INFORME DE GESTIÓN

ALFONSO PRADA GIL

20 DE AGOSTO DE 2014 – 24 DE MARZO DE 2017

Bogotá D. C., 18 de marzo de 2017

SENA - DIRECCION GENERAL
Radicacion Recibida
No:1-2017-007565
18/04/2017 03:45:40 p.m.
Destinatario: 11015 1 folder 1 cd

Doctor
Raúl Eduardo Gonzáles Gárzon
Jefe Oficina de Control Interno Disciplinario
SENA – Dirección General

Asunto: Informe Final de Gestión

Respetado Doctor

Dando cumplimiento al término consagrado en la Ley 951 de 2005 y en la Resolución Orgánica 5674 del 24 de junio de 2005, adjunto me permito entregar a su Despacho el Informe Final de Gestión de las labores desempeñadas por el Doctor Hernando Alfonso Prada Gil como Director General del SENA, cargo ejercido desde el 20 de agosto de 2014 hasta el 24 de marzo de 2017.

El retiro del cargo se produjo mediante Decreto número 485 de 2017, expedido por el Ministerio del trabajo.

Quedo atento a las disposiciones de su despacho con el fin de proporcionar las aclaraciones y complementos que se consideren pertinentes.

Cordialmente,

JUAN PABLO ARENAS QUIROZ
Director Jurídico

Anexo: Un (1) Folder informe final de gestión 486 páginas
Un (1) CD que contiene el informe final de gestión

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES
A. **NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:** HERNANDO ALFONSO PRADA GIL
B. **CARGO:** DIRECTOR GENERAL
C. **ENTIDAD:** SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE- SENA-.
D. **CIUDAD Y FECHA:** BOGOTÁ 1 DE ABRIL DE 2017
E. **FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:** 20 DE AGOSTO DEL 2014
F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:
RETIRO ____X__ SEPARACIÓN DEL CARGO _____ RATIFICACIÓN
G. **FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN:** 24 DE MARZO DEL 2017.

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN - (DESDE EL 20 DE AGOSTO DE 2014 HASTA EL 24 DE MARZO DE 2017)

Al posesionarme el 20 de agosto del 2014, como Director General del SENA, el Presidente de la República, Juan Manuel Santos me pidió además de cuidar "la joya de la corona", que me enfocara en una palabra vital: PERTINENCIA.

Teniendo en cuenta lo anterior, y el reto de aportar a la empleabilidad, asumí –con el apoyo de mi equipo de trabajo- la apuesta de medir los impactos de la gestión a través de lo que denominé la MEGAMETA: "*Colocar más de **1,6 millones** de colombianos, supliendo las vacantes de las empresas y contribuyendo a la disminución del desempleo*". A la fecha tengo la satisfacción de haber ayudado a emplear a **988.905** colombianos a través de la intermediación laboral y el emprendimiento.

Así pues, la empleabilidad de los egresados se constituyó en uno de mis mayores desafíos. En este sentido, desde la dirección nos trazamos la meta de lograr que tres de cada cuatro aprendices (el 75%) que hayan terminado con éxito su formación titulada en el SENA, obtuvieran un trabajo formal relacionado con el área en la que estudiaron. Hace 6 años la tasa de ocupación de egresados SENA era del 25%. Hoy, la cifra se ubica en 68%.

Adicionalmente, en concordancia con las apuestas nacionales en sectores de construcción e infraestructura, mi administración destinó significativos esfuerzos para brindar talento humano competitivo a dichos sectores. A la fecha, el SENA ha formado **166.698 personas en construcción**, de las cuales **107.726 ya se emplearon a través de la Agencia Pública de Empleo.** De igual manera, en el sector de confección y textil se firmó con la Cámara Colombiana de la Confección un convenio para proveer 100 mil aprendices. Hasta ahora, **se han formado 57.728 personas**. En 2017, este proceso continúa con el objetivo de formar otros **73 mil aprendices y así poder cumplir la meta fijada.**

Esta nueva visión exigió un redireccionamiento estratégico sustentado en tres pilares: **PERTINENCIA, CALIDAD Y COBERTURA.** No solo para atender las necesidades de los sectores productivos, sino para proveerlos de aprendices con talento humano competitivo e integral.

En términos de **PERTINENCIA**, a través del Observatorio Laboral y las 85 Mesas Sectoriales, se analizó el comportamiento de las ocupaciones para implementar acciones de mejora en la formación y normas de competencia que permitieron actualizar la oferta educativa y fortalecer el perfil de los aprendices.

Llegar a altos estándares de **CALIDAD** exigió de la entidad modernización de ambientes de formación en infraestructura física y tecnológica. En ese sentido, **desde 2014,** se realizaron más de **61 nuevas obras con una inversión de $532.314 millones en los últimos dos años.** Gracias al buen relacionamiento con el sector productivo y los entes territoriales, se lograron gestionar recursos externos para nuevas obras que ascienden a **$237.907 millones.** Entre esas obras se destaca la de Montelíbano (Córdoba) con recursos de la empresa privada –Cerromatoso–, y en la que se invirtieron **$5.262 millones** en la primera fase del proyecto.

La internacionalización también jugó un papel fundamental en términos de **CALIDAD**: En **2014, el** SENA invirtió **$21.000.000**, destinados a 126 aprendices. Hoy, esa inversión se triplicó y asciende a la suma de **$65.618.000, destinados a 265** aprendices que se movilizaron al exterior con el fin de fortalecer su desempeño profesional. En **2014 fueron enviados 120** instructores al exterior, y en 2016 la cifra llegó a **211.**

Otro de los avances fue la modernización del "Fondo Emprender" que comenzó en 2014, a través del convenio con Mass Challenge y de la Universidad de Texas, prestigiosas instituciones de orden mundial en temas de emprendimiento. El convenio dotó al SENA de herramientas que redundaron en el mejoramiento de este servicio institucional. Cabe destacar que en los **14** años de existencia del "Fondo Emprender" se han asignado recursos por más de **$408 mil millones** que ayudaron a crear **5.531** empresas y a generar cerca de **21 mil** nuevos empleos. De la cifra anterior, en estos seis años de gobierno se han creado **3.613 empresas**, es decir **el 65%.** Durante mi gestión como Director General del SENA (desde agosto de 2014) **fueron creadas 1.515 empresas.**

Reconocer saberes y experiencia de los ciudadanos que de forma empírica desarrollan un oficio u ocupación fue otra de las contribuciones del SENA. Por medio de la Certificación de Competencias **se certificaron 92.695** personas en 2014. En **2016 fueron certificados 150.517 colombianos** en sectores como servicio al cliente, salud, transporte, minería, educación, agua potable y saneamiento básico, construcción e infraestructura, y turismo -entre otros-. Hoy el impacto de esta gestión se evidencia en la colocación de **46.975** certificados.

La intermediación laboral que realizó el SENA fue un logro destacado. Más si se tiene en cuenta que la Agencia Pública de Empleo del SENA realiza cerca del **80%** de la intermediación laboral del país: se pasó de **137.658** intermediaciones en 2010 a **180.081 en 2014. En 2016, el registro fue de 386.754.**

La **COBERTURA** fue otra de las grandes apuestas. En los 6 años del gobierno del Presidente Juan Manuel Santos la cobertura creció en un **35%** en formación titulada del SENA (técnicos y tecnólogos): pasó de formar **967 mil aprendices en 2010 a 1.200.000 en 2016.**

Producto de mi gestión y en desarrollo de la más grande formalización laboral del Estado, el viernes 31 de marzo de 2017, el Presidente Juan Manuel Santos firmó un decreto que permitirá que la institución cuente con 3.800 instructores más en las áreas de bilingüismo, formación técnica y tecnológica en labores agropecuarias, entre otras.

Finalmente, la PAZ como apuesta de país. Esta administración le apostó a la PAZ y diseñó una estrategia que permitió orientar los servicios institucionales hacia el reto de construir un país más equitativo, educado y en PAZ.

El SENA reforzó la oferta institucional en las zonas que tradicionalmente fueron víctimas del conflicto armado en el país y llegó a los municipios afectados que, además, afrontaron las consecuencias de los cultivos ilícitos. La entidad ha atendido a los excombatientes en su proceso de reincorporación a la vida civil.

A través de 351 instructores, el SENA preparó la atención y formación en las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y en los Puntos Transitorios de Normalización (PTN) para cerca de 7.500 guerrilleros.

En este momento se adelantan procesos de formación en Gastronomía, TIC y Agroecología en las veredas de La Plancha en Anorí (Antioquia); La Carmelita en Puerto Asís (Putumayo); en las veredas de Monterredondo en Miranda y La Elvira en Buenos Aires (eCauca); en el municipio de Agua Bonita de PTN de Miravalle, en San Vicente del Caguán (Caquetá). Una labor que continuará en cada una de las 26 áreas de consolidación del posconflicto, según las disposiciones del Gobierno Nacional.

Espero que los logros y resultados presentados en este informe sean insumos para que la próxima administración consolide al SENA como la entidad "más querida por los colombianos".

Quien asuma su dirección no debe ahorrar esfuerzos para fortalecer cada una de sus áreas misionales, a cada uno de sus instructores y a cada uno de sus aprendices, pues es un hecho que el país necesita con urgencia más capital humano de calidad marca SENA.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

A. Recursos Financieros:

A continuación se presentan los estados financieros de la entidad, durante la vigencia comprendida entre el año 2014 y el 2016.

Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 de enero de 2014 y el día 31 de diciembre de 2014	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Activo total	4.848.245
Activo corriente	2.659.335
Activo no corriente	2.188.910
Pasivo total	1.032.038
Corriente	359.380
No corriente	672.658
Patrimonio	3.816.207
Ingresos operacionales	2.655.302
Gastos operacionales	2.488.109
Costos de ventas y operación	-
Resultado operacional	167.193
Ingresos extraordinarios	227.771
Gastos extraordinarios	-14.797
Resultado no operacional	242.568
Resultado neto	409.761
Vigencia fiscal año 2015 comprendida entre el día 01 de enero de 2015 y el día 31 de diciembre de 2015	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Activo total	5.065.806
Activo corriente	2.666.279
Activo no corriente	2.399.526
Pasivo total	1.074.379
Corriente	350.550
No corriente	723.829
Patrimonio	3.991.426
Ingresos operacionales	2.682.874
Gastos operacionales	2.550.180
Costos de ventas y operación	-
Resultado operacional	132.693
Ingresos extraordinarios	181.567
Gastos extraordinarios	39.855
Resultado no operacional	141.713
Resultado neto	274.406
Vigencia fiscal año 2016 comprendida entre el día 01 de enero de 2016 y el día 31 de diciembre de 2016	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Activo total	5.618.247
Activo corriente	2.504.567
Activo no corriente	3.113.680
Pasivo total	1.238.127
Corriente	462.935
No corriente	775.192
Patrimonio	4.380.120
Ingresos operacionales	2.599.990
Gastos operacionales	2.738.687
Costos de ventas y operación	-
Resultado operacional	- 138.696
Ingresos extraordinarios	213.103
Gastos extraordinarios	9.431
Resultado no operacional	203.671

Resultado neto	64.975
B. BIENES MUEBLES E INMUEBLES	
Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 de enero de 2014 y el día 31 de diciembre de 2014	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Terrenos	83.047
Edificaciones	379.669
Construcciones en curso	55.555
Maquinaria y equipo	353.919
Equipo de transporte, tracción y elevación	64.179
Equipos de comunicación y computación	155.403
Muebles, enseres y equipo de oficina	90.432
Bienes muebles en bodega	67.129
Redes, líneas y cables	14.063
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	242.702
Vigencia fiscal año 2015 comprendida entre el día 01 de enero de 2015 y el día 31 de diciembre de 2015	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Terrenos	94.758
Edificaciones	461.491
Construcciones en curso	77.478
Maquinaria y equipo	355.755
Equipo de transporte, tracción y elevación	92.529
Equipos de comunicación y computación	188.227
Muebles, enseres y equipo de oficina	108.931
Bienes muebles en bodega	91.640
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	288.777
Vigencia fiscal año 2016 comprendida entre el día 01 de enero de 2016 y el día 31 de diciembre de 2016	
CONCEPTO	**VALOR (millones de $)**
Terrenos	97.823
Edificaciones	623.128
Construcciones en curso	46.389
Maquinaria y equipo	414.103
Equipo de transporte, tracción y elevación	101.940
Equipos de comunicación y computación	223.569
Muebles, enseres y equipo de oficina	118.254
Bienes muebles en bodega	75.933
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	363.383

Fuente: Grupo de Contabilidad DAF SENA

4. PLANTA DE PERSONAL:

A continuación se detalla la planta de personal con la que cuenta la entidad por vigencia fiscal.

VIGENCIA SEP- DIC -2014:

- En los cargos de Libre Nombramiento y Remoción –LNR-, se mantuvo la totalidad de los cargos directivos cubiertos.
- De los cargos de Carrera Administrativa –CA-, no hubo ingresos y se generaron **54** vacantes
- De los cargos de Trabajadores Oficiales –TO-, se generaron **4** nuevos ingresos por concurso.

CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	159	155	4
A la fecha de ratificación	159	158	1
Variación porcentual	0	1,94	75,0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	6065	5777	288
A la fecha de ratificación	6065	5723	342
Variación porcentual	0	-0,93	-18,8
CARGOS DE TRABAJADORES OFICIALES			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	680	665	15
A la fecha de ratificación	680	669	11
Variación porcentual	0	0,60	26,7
TOTAL DE LA PLANTA DE PERSONAL	**6904**		

VIGENCIA 2015:

- En los cargos de LNR, se mantuvo la totalidad de los cargos directivos cubiertos.
- De los cargos de CA, hubo 51 ingresos y se generaron 11 nuevas vacantes.
- De los cargos TO, no hubo ingresos y se ingresaron 2 retiros.

CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	159	158	1
A la fecha de ratificación	159	159	0
Variación porcentual	0	0,63	100,0

CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	6065	5827	238
A la fecha de ratificación	6065	5838	227
Variación porcentual	0	0,19	4,6
CARGOS DE TRABAJADORES OFICIALES			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	680	669	11
A la fecha de ratificación	680	667	13
Variación porcentual	0	-0,30	-18,2
TOTAL PLANTA DE PERSONAL	6904		

VIGENCIA 2016:

- En los cargos de LNR se mantuvo la totalidad de los cargos directivos cubiertos adicionando un cargo de subdirector a la planta de personal.
- De los cargos de CA se generaron más vacantes por pensión, que ingresos debido a la no vinculación de funcionarios en nombramiento provisional por austeridad,
- De los cargos TO solo hubo el ingreso de un nuevo trabajador oficial, cubriendo así una de las vacantes.

CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	159	158	1
A la fecha de ratificación	160	160	0
Variación porcentual	-0,6	1,27	100,0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	6065	5815	250
A la fecha de ratificación	6065	5748	317
Variación porcentual	0	-1,15	-26,8

CARGOS DE TRABAJADORES OFICIALES			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	680	668	12
A la fecha de ratificación	680	669	11
Variación porcentual	0	0,15	8,3
TOTAL PLANTA DE PERSONAL	**6905**		

VIGENCIA 2017:

- En los cargos de LNR se mantuvo la totalidad de los cargos directivos cubiertos.
- De los cargos de CA se generaron 4 vacantes, y hubo 4 ingresos de funcionarios en nombramiento provisional.
- De los cargos TO solo hubo el ingreso de 3 nuevos trabajadores oficiales, cubriendo así tres de las vacantes.

CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	160	160	0
A la fecha de ratificación	160	160	0
Variación porcentual	0	0,00	0,0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	6065	5768	297
A la fecha de ratificación	6065	5764	301
Variación porcentual	0	-0,07	-1,3
CARGOS DE TRABAJADORES OFICIALES			
Concepto Número	**Número de cargos Planta de Personal**	**Número de Cargos Provistos**	**Número de Cargos Vacantes**
A la fecha de inicio de la Gestión	680	666	14
A la fecha de ratificación	680	669	11
Variación porcentual	0	0,45	21,4
TOTAL DE LA PLANTA DE PERSONAL	**6905**		

Fuente: Secretaria General-Dirección General.

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se presenta el consolidado de proyectos de inversión de la entidad que encierran el desempeño institucional.

- Durante la vigencia 2015 el SENA obtuvo un porcentaje de ejecución presupuestal del 98,9%. El proyecto de inversión más representativo es el de Capacitación a Trabajadores y Desempleados para su Desempeño, a través del cual se financia la operatividad de los Centros de Formación, y que tuvo una ejecución del 98,6% equivalente a $ 1.460.813,17 millones de pesos.

- Durante la vigencia 2016 el SENA obtuvo un porcentaje de ejecución presupuestal del 98,4%. El proyecto de inversión más representativo es el de Capacitación a Trabajadores y Desempleados para su Desempeño a través del cual se financia la operatividad de los Centros de Formación, y que tuvo una ejecución del 98,6% equivalente a $ 1.529.706,50 millones de pesos; con el presupuesto ejecutado se continúa consolidando y fortalecimiento del sistema de gestión, garantizando la excelencia en el cumplimiento de la misión y los servicios de alta calidad que presta la Entidad.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2017	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2017 al 22 de Marzo de 2017**			
3699-1300-5	Construcción sedes y subsedes de formación, empleo y emprendimiento.		X	4.313,00
3699-1300-2	Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral.		X	145.000,00
3602-1300-2	Asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.		X	28.350,00
3603-1300-10	Administración educativa y servicios de apoyo a la formación profesional.		X	67.800,00
3603-1300-3	Capacitación sector industria de la construcción.		X	169.729,00
3699-1300-10	Capacitación y actualización de docentes, asesores y personal de apoyo.		X	4.200,00
3603-1300-6	Asistencia técnica para la promoción de los servicios del SENA y la efectividad en el recaudo de aportes.		X	35.853,00
3603-1300-7	Explotación de los recursos de los centros, áreas administrativas y de apoyo a la formación para la		X	20.000,00

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2017	Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2017 al 22 de Marzo de 2017			
	producción y venta de bienes y servicios.			
3603-1300-8	Actualización y/o elaboración de diseños curriculares.		X	6.165,25
3602-1300-3	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados.		X	12.000,00
3603-1300-9	Normalización y certificación de competencias laborales, reconocimiento y articulación de los programas y redes de entidades de formación, para consolidar el s.n.f.t. en Colombia.		X	26.305,00
3602-1300-5	Capacitación para personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad y la cesación de su condición de desplazado a nivel nacional.		X	39.441,00
3603-1300-1	Capacitación a trabajadores y desempleados para su desempeño en actividades productivas, y asesoría y asistencia técnica empresarial, para el desarrollo social, económico y tecnológico, a través de los centros de formación del SENA a nivel nacional.		X	1.686.549,97
3602-1300-4	Capacitación para el trabajo a jóvenes rurales y poblaciones vulnerables en el territorio nacional.		X	65.090,00
3603-1300-5	Ampliación de cobertura en formación profesional para mejorar las posibilidades de empleabilidad de los jóvenes en diferentes ciudades a nivel nacional.		X	150.000,00
3603-1300-11	Mejoramiento de la formación profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional.		X	310.478,42
3603-1300-4	Administración de la inversión de capital para respaldar reservas y pago de mesadas pensionales.		X	60.300,00
3605-1300-1	Implantación de programas para la innovación y el desarrollo tecnológico.		X	191.477,00
3699-1300-8	Crédito hipotecario para sus empleados y pago de		X	62.456,00

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2017	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2017 al 22 de Marzo de 2017**			
	cesantías.			
3602-1300-1	Apoyo a iniciativas empresariales mediante el fondo emprender _fe		X	115.452,42
3699-1300-7	Administración de capitales para apoyos de sostenimiento para alumnos en formación.		X	30.000,00

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2016	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016**			
111-700-1	Construcción sedes y subsedes de formación, empleo y emprendimiento en el marco de la estrategia contratos plan. Nacional.		X	4.313,00
111-704-1	Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral.		X	189.448,03
310-704-2	Asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.		X	27.000,00
310-704-3	Administración educativa y servicios de apoyo a la formación profesional.		X	69.380,00
310-704-4	Capacitación sector industria de la construcción.		X	106.000,42
310-704-5	Capacitación y actualización de docentes, asesores y personal de apoyo.		X	4.000,00
310-704-121	Asistencia técnica para la promoción de los servicios del SENA y la efectividad en el recaudo de aportes		X	35.050,00
310-704-157	Explotación de los recursos de los centros, áreas. Administrativas y de apoyo a la formación para la producción y venta de bienes y servicios.		X	7.500,00
310-704-158	Actualización y/o elaboración de diseños curriculares		X	5.871,67
310-704-180	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados		X	11.000,00
310-704-181	Normalización y certificación de competencias laborales, reconocimiento y articulación de los programas		X	24.843,00

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2016	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016**			
	y redes de entidades de formación, para consolidar el s.n.f.t. en Colombia.			
310-704-206	Capacitación para personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad y la cesación de su condición de desplazado a nivel nacional.		X	37.563,00
310-704-207	Capacitación a trabajadores y desempleados para su desempeño en actividades productivas, y asesoría y asistencia técnica empresarial, para el desarrollo social, económico y tecnológico, a través de los centros de formación del SENA a nivel nacional.		X	1.552.067,31
310-704-218	Capacitación para el trabajo a jóvenes rurales y poblaciones vulnerables en el territorio nacional.		X	62.419,00
310-704-222	Ampliación de cobertura en formación profesional para mejorar las posibilidades de empleabilidad de los jóvenes en diferentes ciudades a nivel nacional.		X	108.924,00
310-704-228	Mejoramiento de la formación profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional.		X	327.920,08
320-1304-1	Administración de la inversión de capital para respaldar reservas y pago de mesadas pensionales.		X	63.000,00
410-704-4	Implantación de programas para la innovación y el desarrollo tecnológico.		X	184.126,20
610-1304-1	Crédito hipotecario para sus empleados y pago de cesantías.		X	71.599,00
620-1300-1	Apoyo a iniciativas empresariales mediante el fondo emprender _fe.		X	70.385,00
620-1300-2	Administración de capitales para apoyos de sostenimiento para alumnos en formación.		X	23.999,52

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2016	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016**			
C-111-704-191, C-310-704-226, C-310-704-229, C-310-704-233, C-310-704-234,	Vigencias expiradas		X	385,08

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2014 al 31 de Diciembre de 2014**			
111-704-1	Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral.		X	160.000,00
213-704-1	Dotación y sustitución de equipos para la capacitación laboral.		X	6.300,00
310-704-2	Asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.		X	22.203,00
310-704-3	Administración educativa y servicios de apoyo a la formación profesional.		X	42.000,00
310-704-4	Capacitación sector industria de la construcción.		X	77.801,00
310-704-5	Capacitación y actualización de docentes, asesores y personal de apoyo.		X	6.000,00
310-704-121	Asistencia técnica para la promoción de los servicios del SENA y la efectividad en el recaudo de aportes.		X	33.000,00
310-704-157	Explotación de los recursos de los centros, áreas administrativas y de apoyo a la formación para la producción y venta de bienes y servicios.		X	7.977,00
310-704-158	Actualización y/o elaboración de diseños curriculares.		X	7.600,00
310-704-180	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados.		X	7.367,00
310-704-181	Normalización y certificación de competencias laborales, reconocimiento y articulación de los programas y redes de entidades de formación, para consolidar el s.n.f.t. en Colombia.		X	16.813,45

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2014 al 31 de Diciembre de 2014**			
310-704-206	Capacitación para personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad y la cesación de su condición de desplazado a nivel nacional.		X	33.458,00
310-704-207	Capacitación a trabajadores y desempleados para su desempeño en actividades productivas, y asesoría y asistencia técnica empresarial, para el desarrollo social, económico y tecnológico, a través de los centros de formación del SENA a nivel nacional.		X	1.442.203,42
310-704-218	Capacitación para el trabajo a jóvenes rurales y poblaciones vulnerables en el territorio nacional.		X	59.774,29
310-704-222	Ampliación de cobertura en formación profesional para mejorar las posibilidades de empleabilidad de los jóvenes en diferentes ciudades a nivel nacional.		X	95.269,60
310-704-228	Mejoramiento de la formación profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional.		X	326.547,00
320-1304-1	Administración de la inversión de capital para respaldar reservas y pago de mesadas pensionales.		X	90.000,00
410-704-4	Implantación de programas para la innovación y el desarrollo tecnológico.		X	79.992,60
540-1000-8	Implementación formación técnica e implementación de planes de negocio para 2521 jóvenes del pcj 9 municipios del departamento de Nariño (Rosario, Leiva, Cumbitara, Santa Bárbara, el Charco, la tola, Mosquera, Olaya Herrera y Tumaco).	X		1.609,29
610-1304-1	Crédito hipotecario para sus empleados y pago de cesantías.		X	45.277,00
620-1300-1	Apoyo a iniciativas empresariales mediante el fondo emprender.		X	43.647,00
620-1300-2	Administración de capitales para apoyos de sostenimiento para alumnos en formación.			17.181,00

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014	**Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2014 al 31 de Diciembre de 2014**			
C-310-704-226, C-310-704-231, C-310-704-232	Vigencias expiradas		X	339,28

Fuente: Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo- Dirección General.

A continuación se presenta la relación de los principales programas y proyectos desarrollados por la entidad, organizados por área y vigencia fiscal.

5.1. DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO CORPORATIVO: Bajo la dirección del funcionario Iván Ernesto Rojas Guzmán.

A. PLANEACION ESTRATÉGICA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

Plan Estratégico Institucional 2014 – 2018
Vigencia 2014

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Mill de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendido entre el día 20 del mes Agosto y el día 31 del mes Diciembre				
Elaboración de diagnóstico organizacional	Comprende la elaboración del Documento Estrategia Institucional 2014-2018	X		$512.786.353
	Elaboración del Documento Lineamientos del Plan Estratégico del SENA	X		$34.800.000
Evaluación del Plan Estratégico Institucional 2010-2014	Seguimiento y evaluación del Plan Estratégico 2010-2014	X		NA

Para la vigencia 2014 se realizó el cierre de algunas actividades que ya venían siendo adelantadas por la antigua administración, y se impartieron orientaciones desde la alta dirección para construir las bases y lineamientos sobre los que se cimentaría el Plan Estratégico actual del SENA. Como resultado de esta gestión se obtienen los diagnósticos organizacionales que se constituyen en la columna vertebral para la formulación del nuevo plan estratégico. Dichos estudios contienen:

La propuesta para formular la estrategia institucional en un horizonte de mediano plazo, y para definir la metodología para su implementación, con el objetivo de garantizar varios aspectos: la alineación de las regionales y los centros de formación, la integración de la estrategia con la operación, y determinar los cambios que se requieren para ejecutar la estrategia. Esta propuesta se compone de siete ejes.

1. Una descripción de la estrategia institucional.
2. El análisis de la misión actual de la institución.
3. Logros alcanzados por el SENA en su trayectoria institucional.
4. Los cambios que justifican la transformación organizacional.
5. El modelo de negocio de la organización.
6. El modelo de gestión.
7. La estrategia de transición.

La definición de los lineamientos del Plan Estratégico a formular teniendo como base el Documento de Estrategia Institucional 2014-2018 definido en el punto anterior, el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estratégico Sectorial, los documentos de política económica y social en los cuales la entidad tenia participación, y las Mejores prácticas de Educación para el Trabajo.

El resultado de este trabajo se concretó en la definición de 3 grandes objetivos de la entidad para el cuatrienio: 1) Educación para el trabajo, el SENA como gran generador de talento en Colombia; 2) Socio en la transformación educativa, el SENA como el gran socio de la transformación educativa de Colombia, cerrando brechas de competencias básicas apoyando a más de 640,000 estudiantes de 9° para fortalecer el talento base de la media técnica y las oportunidades de educación terciaria de los estudiantes del sector público; y 3) Postconflicto, el SENA jugando un papel importante a través de la formación para el empleo y el emprendimiento con soluciones a la medida de los requerimientos del proceso de paz.

Adicionalmente, esta Dirección presentó la propuesta de los proyectos bandera sobre los cuáles la Alta Dirección debería orientar esfuerzos para lograr el cumplimiento de las metas y la definición de iniciativas que se deberían continuar o iniciar. Finalmente en diciembre de 2014 se realizó una sesión de trabajo con la totalidad del equipo directivo del nivel central, regional y de centros de formación con el fin de ir avanzando en la construcción conjunta y participativa del nuevo rumbo de la entidad.

Vigencia 2015

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendido entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
Formulación de Plan Estratégico Institucional	Construcción del Plan Estratégico con la participación de la comunidad SENA, como derrotero institucional para las vigencias 2015- 2018	X		NA

En la vigencia 2015, la formulación del Plan Estratégico se elaboró con el talento humano existente en la entidad, liderado por esta Dirección a través del Grupo de Planeación Estratégica e Inteligencia Organizacional, y de personal asociado al

despacho de la Dirección, con la orientación de privilegiar la fuerza laboral de la entidad y sus conocimientos de la entidad, sobre firmas consultoras como había ocurrido en el pasado.

La Dirección de Planeación como instancia líder en la entidad en el diseño, formulación y determinación de políticas, orientaciones estratégicas, planes y programas, involucró participativamente a los miembros de la comunidad SENA con el fin de acopiar el conocimiento, las opiniones y expectativas de los diversos grupos de interés internos y externos de la Entidad: empresarios, poblaciones vulnerables, aprendices, egresados, instructores y funcionarios, de todas las regiones del país.

En consecuencia, para la formulación del Plan Estratégico Institucional SENA 2015-2018 se realizaron las actividades que garantizaron la participación ciudadana conforme lo dicta el Decreto 2482 de 2012, a través del desarrollo de una estrategia incluyente, que incorporó como canal principal de comunicación el acceso vía internet, y en otro conjunto los grupos focales.

En julio de 2015 se desarrolló una reunión con la totalidad del equipo directivo del nivel central, regional y de centros de formación, para socializar los avances en la formulación y recibir retroalimentación. Finalmente el Plan Estratégico denominado ***"Impactando el empleo decente, la productividad y la generación de ingresos"*** fue aprobado por el Consejo Directivo Nacional en diciembre de 2015, obteniendo como resultado la formulación de la estrategia institucional y su medición a través de la MEGAMETA.

Es importante resaltar que la Dirección de Planeación trabajo en garantizar la coherencia del Plan Estratégico. En ese sentido, el Plan se fundamentó en: a) los diagnósticos realizados y en las proyecciones institucionales formuladas en los documentos: b) "*Estrategia de Mediano Plazo*", de julio de 2014; c) *"Lineamientos del Plan Estratégico del SENA"* de diciembre de 2014; c) *"Optimización de Portafolio de TI y Alineación Estratégica - Centro de Excelencia para las capacidades de información del SENA"*, de marzo de 2015.

También se tomaron como insumos: a) los logros obtenidos con la implementación del Plan Estratégico SENA 2011-2014; b) los resultados de las evaluaciones de impacto realizadas en 2014 a programas institucionales; c) en análisis realizado por esta Dirección en cuanto a la alineación que se debía tener con al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014 – 2018 " Todos por un Nuevo País", el Plan Estratégico Sectorial del Sector Trabajo y los documentos CONPES en los cuales la entidad venía desarrollando participación.

Ilustración 1Proceso de elaboración del Plan Estratégico Institucional 2015 - 2018

Misión, visión y ejes estratégicos:

La administración saliente, consciente que nuestro radio de acción debía apostar a los logros enmarcados y articulados con el actual Plan Nacional de Desarrollo, formuló una nueva Visión institucional:

"En el 2018 el SENA será reconocido por la efectividad de su gestión, sus aportes al empleo decente y a la generación de ingresos, impactando la productividad de las personas y de las empresas; que incidirán positivamente en el desarrollo de las regiones como contribución a una Colombia educada, equitativa y en paz.".

Esta visión implicaba una nueva apuesta para la entidad, trabajar enfocada no solo en los medios, sino en los impactos institucionales, que se dan en la medida que los servicios de formación, certificación en normas de competencia laboral, fomento al emprendimiento e intermediación laboral, le aportan al empleo.

Este gran reto requirió el liderazgo de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo para jalonar el fortalecimiento de la articulación de los procesos misionales y una nueva manera de medir los resultados institucionales, bajo la premisa de hacer más con los mismos recursos. Este direccionamiento le ha permitido a la entidad, además de focalizar la acción institucional sobre el mejoramiento de la empleabilidad de las personas y su vinculación con el trabajo, la optimización de la gestión institucional, a través de la racionalización de esfuerzos y recursos, orientada a ser una entidad de gestión por resultados y orientada a la creación de valor público.

Para cumplir con esta nueva Visión el equipo directivo de la entidad formuló los objetivos estratégicos institucionales, dentro de los cuales a nivel de incidencia e importancia se ubica el número uno, definido así: ***Contribuir a la vinculación laboral mejorando las condiciones de empleabilidad de las personas y su impacto en la productividad de las empresas.*** Este objetivo se mide a través de lo que se denominó la MEGAMETA.

La MEGAMETA se instituyó en el norte estratégico del SENA, dado que articula los esfuerzos institucionales para lograr incidir positivamente en la empleabilidad, la generación de ingresos y la productividad empresarial, representada en la colocación de más de 1.600.000 personas en el cuatrienio 2015- 2018. Este desafío representó la nueva apuesta institucional que la saliente administración le dio a la entidad, resaltando que por primera vez el SENA se comprometió a medir los impactos de su gestión.

La MEGAMETA demandó un análisis riguroso a nuestros beneficiarios, encontrando que los buscadores de empleo eran un grupo poblacional que la entidad no tenía identificado específicamente, y que al momento de abordar la operación de los procesos misionales no respondía a las necesidades específicas de estas personas. Con anterioridad a la formulación del Plan Estratégico actual, el reconocimiento de los beneficiarios del SENA se había centrado en los aprendices, empresas y desempleados. Sin embargo, en el establecimiento y caracterización de nuestros potenciales beneficiarios se identificó un grupo poblacional que frecuentemente viene acudiendo a la entidad con solicitudes directas, determinando la necesidad de promoción y movilidad laboral, en especial de quienes ya teniendo un trabajo y quieren mejorar sus posibilidades laborales y económicas.

La entidad, a partir de esta identificación ha venido valorando la necesidad de cada buscador de empleo, orientándolo ocupacionalmente y desplegando su acción institucional ya sea a través de formación, certificación en competencias laborales, emprendimiento o intermediación laboral, para lograr que este tipo de población tenga la movilidad laboral requerida en el momento de acudir al SENA.

Sabiendo que una entidad como el SENA, enmarcada en un Sistema de Gestión de Calidad y Autocontrol, se debe a la satisfacción de sus beneficiarios, se concentró hacía la imperiosa necesidad de establecer los fundamentos rectores de toda la estrategia institucional a través de la formulación de los siguientes ejes estratégicos:

- **Pertinencia sectorial, poblacional y regional**

A comienzos del siglo XXI el gran objetivo institucional fue el aumento de la cobertura en la prestación de los servicios institucionales. Este direccionamiento se logró en gran medida, relegando otros atributos como la pertinencia y la calidad. Es así, que uno de los grandes problemas que se encontró fue que los programas ofertados no obedecían necesariamente a una necesidad del sector productivo ni a una articulación con la vocación productiva de las regiones.

En consecuencia, desde el direccionamiento estratégico que lidera la DPDC, se estableció la pertinencia como uno de los tres ejes estratégicos institucionales, con la premisa de diseñar y ofrecer programas que respondan a las necesidades sociales y económicas de las regiones y que incorporen las competencias, habilidades, y destrezas

adecuadas para que los aprendices puedan adaptarse a las realidades de un mundo moderno que cambia dinámicamente. La pertinencia demandó entre otros aspectos, el conocimiento de los sectores de la economía, por comprender cuáles son los que jalonan la economía del país y por satisfacer las necesidades de mano de obra calificada para los distintos sectores productivos, empresarios y gremios.

Teniendo en cuenta estas premisas el SENA viene ajustando su oferta de servicios, alineándolos con las realidades productivas de las regiones, con el fin de ayudar a reducir las distorsiones en el mercado laboral, la reducción de los índices de desempleo y a la mejora de la productividad en cada uno de los renglones de la economía.

- **Calidad, permanencia y certificación**

Los atributos más relevantes del proceso de formación que imparte el SENA demandan pertinencia y calidad. Si no formamos a nuestros aprendices con calidad no van a ser requeridos por el sector productivo. Por ello, la entidad decidió encaminar sus esfuerzos en mejorar la calidad de los programas de formación en torno al mejoramiento de los diseños curriculares pertinentes, la cualificación de los instructores, el fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica en los ambientes de formación, así como la realización de procesos de acreditación institucional y acreditación de programas de alta calidad.

Por otro lado, otro gran obstáculo al que se estaba enfrentando la entidad de cara al cumplimiento de la MEGAMETA, estaba en que las mediciones institucionales se enfocaban a medir solo los cupos ofertados en la formación profesional y en el número de matriculados, desatendiendo las dinámicas presentadas a lo largo del proceso de formación de los aprendices. Es por ello que la Dirección de Planeación propone a la alta dirección cambiar el enfoque, determinando que articuladas con la calidad deben estar la permanencia y la certificación, ejes que han propiciado el fortalecimiento de actividades relacionadas con la racionalización de la oferta de formación, convocatoria, orientación, inducción, formación y bienestar de los aprendices, y la ejecución y seguimiento de la etapa productiva.

- **Conexión con el trabajo decente y confianza empresarial**

Este eje estratégico es el resultado de los dos ejes anteriores, ya que en el entendido que la cualificación de nuestros egresados mejora por procesos de formación profesional más pertinentes y con mayor calidad, su desempeño laboral también irá en aumento, propiciando un reconocimiento en el sector productivo, traducido en vinculación y permanencia laboral.

Aunado a lo anterior, el trabajo que se viene desarrollando con los empresarios en las instancias de concertación para mejorar los procesos de formación, los procesos de formación continua especializada y el relacionamiento empresarial han propiciado que se facilite el camino para el cumplimiento de la MEGAMETA Institucional.

Objetivos Estratégicos:

Para cumplir con la visión institucional, se formularon los objetivos estratégicos institucionales, dentro de los cuales a nivel de incidencia e importancia se ubica el

número uno, definido como la MEGAMETA, referida a: ***"contribuir a la vinculación laboral mejorando las condiciones de empleabilidad de las personas y su impacto en la productividad de las empresas"***. La MEGAMETA es la medición del primer objetivo organizacional para estos 4 años y pretende contribuir a que más de un millón seiscientos mil colombianos suplan las vacantes de las empresas.

El segundo objetivo estratégico se denominó: ***desarrollar formación profesional integral con calidad, pertinencia y cobertura,*** a través de la cual el SENA se formuló el reto de lograr que el 75 por ciento de sus egresados tengan un empleo formal. Al principio de esta administración dos de cada cuatro aprendices se vinculaban al mercado laboral, lo que representaba el 55 por ciento; actualmente se ha logrado elevar al 68 por ciento, lo que significa un avance importante en la conexión que estamos logrando con el sector productivo y la confianza que estamos generando en nuestros beneficiarios.

Para lograrlo, se ha fortalecido la infraestructura de ambientes de formación y laboratorios, la articulación de las mesas sectoriales con el proceso de diseño y ajuste de programas curriculares que oferta la entidad, el fortalecimiento de la Escuela Nacional de Instructores y, la internacionalización de nuestros aprendices e instructores entre las iniciativas estratégicas más significativas. Con ello, la entidad gestiona la ubicación de un millón de egresados certificados de los diferentes programas de formación en los niveles Tecnólogo, Especialización Tecnológica, Técnico, Profundización Técnica, Auxiliares y Operarios.

El tercer objetivo estratégico es conectar a las personas certificadas por competencias laborales con el trabajo. **Con este objetivo se han fortalecido los perfiles profesionales de trabajadores y de aquellos que desempeñan un oficio para que obtengan mejores perspectivas en materia de empleo.**

El SENA proyectó certificar durante este cuatrienio las competencias laborales de 512 mil personas a las cuales a través de la certificación expedida como reconocimiento a los saberes previos adquiridos, puedan mejorar sus condiciones laborales y económicas para hallar mejores ofertas de trabajo. En este cuatrienio se tiene previsto colocar a 102.000 personas certificadas por competencias laborales, lo que permitirá fortalecer el perfil profesional para hallar mejores ofertas de trabajo. Se espera que todas las personas certificadas estén colocadas en un empleo.

A través del cuarto objetivo estratégico ***Fortalecer el proceso de emprendimiento y empresarismo,*** principalmente por medio de Fondo Emprender, se persigue incentivar la creación de empresas para las personas que tengan una idea de negocio y su proyecto productivo haya sido avalado. Al término del cuatrienio se espera haber logrado destinar 200 mil millones de pesos de capital semilla para quienes tengan una idea de negocio y su proyecto productivo haya sido avalado. La meta es dar apertura a 2.471 nuevas empresas en diversos sectores económicos, de todas las regiones del país, con las que se generarán 42 mil puestos de trabajo.

Fortalecer la gestión del contrato de aprendizaje es el quinto objetivo estratégico. El Contrato de Aprendizaje del SENA promueve la inclusión social de jóvenes a entornos productivos, permitiendo a los empresarios acceder al talento humano cualificado, ofreciéndole a los aprendices realizar prácticas empresariales en ambientes reales. Se espera que más de 300 mil aprendices se vinculen en las empresas donde realizan sus

prácticas, de los cuales se proyecta que 200 mil aprendices se vinculen por la obligación que tienen las empresas de vincularlos y que alrededor de 132 mil lo hagan mediante contrato de aprendizaje voluntario, es decir, aquellas vinculaciones que realizan empresarios sin estar obligados a hacerlo. Con este objetivo se ha potenciado la inclusión de jóvenes aprendices a entornos productivos para el desarrollo de prácticas empresariales

El sexto objetivo estratégico es ***Contribuir en la ubicación laboral de personas mediante el proceso de intermediación laboral.*** Se están ubicando 512 mil ciudadanos que no son egresados SENA en las diferentes vacantes ofrecidas por las empresas, organizaciones gremiales y entidades del Estado. Estos procesos de intermediación laboral se adelantan en el aplicativo virtual de la entidad, acercando la oferta y la demanda laboral. Para cumplir con este objetivo estratégico se tiene previsto realizar, durante el cuatrienio, mil microruedas de empleo, en las que pueden participar los ciudadanos que busquen una oportunidad laboral y que cumplan con los perfiles requeridos por los empresarios.

Finalmente, como soporte de todos los objetivos mencionados se formuló el séptimo objetivo estratégico: **Consolidar y fortalecer el sistema de gestión que garantice la excelencia en el cumplimiento de la misión y los servicios de alta calidad de la Entidad**. Este objetivo es ejecutado por todos los procesos estratégicos y de soporte de la entidad, y buscó ayudar a la consolidación y fortalecimiento de la capacidad institucional que soporta las acciones misionales, con el propósito de satisfacer a los beneficiarios, cumplir la MEGAMETA y lograr la Visión.

Ilustración 2 MEGAMETA

Finalmente es importante resaltar que durante la vigencia 2015, el Plan Estratégico fue socializado en distintos escenarios, invitando a toda la comunidad SENA a interiorizarlo, divulgarlo en sus grupos de interés, trabajar con innovación y compromiso en procura de las metas institucionales y a la ciudadanía en general a conocer el portafolio de servicios de la entidad más querida por los colombianos.

Vigencia 2016

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2.016 Comprendido entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
Seguimiento a la ejecución del plan estratégico institucional.	Realización de informes de seguimiento para conocer el estado de avance en la implementación y cumplimiento del Plan Estratégico.	X		NA

El seguimiento ha contemplado varios frentes y logros:

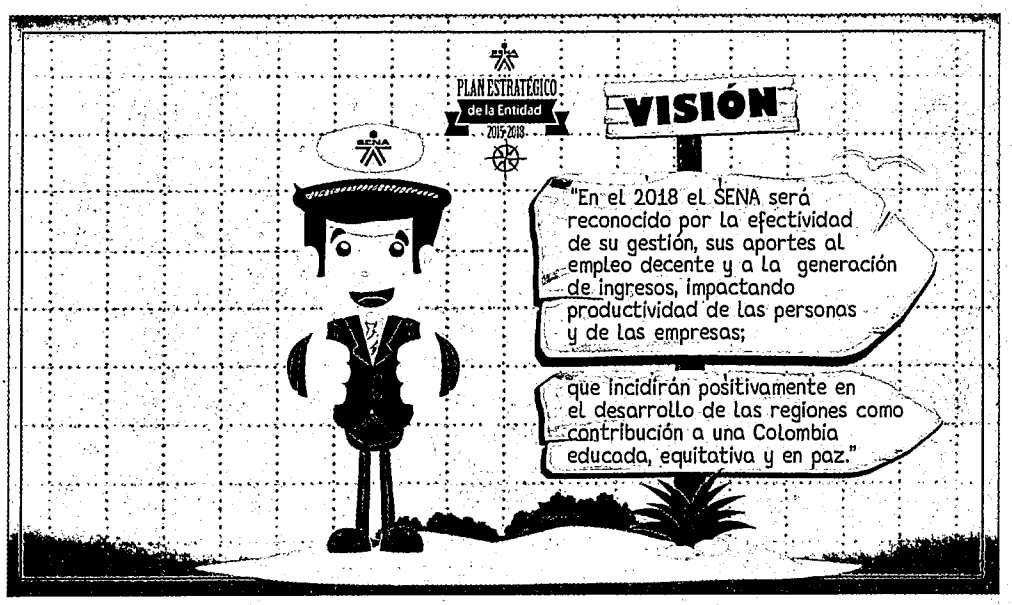
- Dada la publicación de la agenda 2030 formulada por la ONU a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Dirección de Planeación trabajo en la alineación del Plan Estratégico Institucional con dicha agenda, enmarcando la gestión institucional dentro estos objetivos, identificando a cuáles metas la entidad le aporta.

- También se trabajó en la elaboración de 2 informes semestrales de seguimiento del Plan Estratégico, teniendo en cuenta lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y de Gestión que establece que todos los años se debe revisar el Plan Estratégico, y en caso de ser necesario, actualizarlo.

- Divulgación y socialización del Plan Estratégico: El objetivo general de las actividades de difusión ha sido que través de distintos canales, el Plan Estratégico Institucional sea conocido por la comunidad SENA, bajo el principio de transparencia con el fin de facilitar la ejecución y cumplimiento de los objetivos institucionales.

- Se adelantó esta vigencia la difusión de la estrategia institucional realizada a los diferentes actores internos y externos de la entidad, de tal manera que todos desde su desarrollo laboral y contractual, conozcan de qué manera aportan al cumplimiento de los objetivos organizacionales.

- Con la socialización del plan estratégico se logró la interiorización y empoderamiento de los funcionarios y contratistas con sus distintos públicos objetivo, contribuyendo al fortalecimiento de una cultura organizacional de compromiso y servicio al ciudadano. Para ello se utilizaron los canales institucionales para difundir el Plan de distintas maneras, buscando generar recordación e impacto en el público objetivo, así como fortalecer el sentido de pertenencia de los funcionarios y contratistas hacia el nuevo direccionamiento estratégico del SENA.



Proyecto KPI´s – Microsoft: se ha venido trabajando en la identificación de algunos indicadores de carácter estratégicos – KPI´s, como resultado de la gestión estratégica que se viene desarrollando por parte del proyecto SIOS que lidera la Oficina de Sistemas. Desde el Grupo de Planeación Estratégica se quiere fortalecer el seguimiento al Plan Estratégico mediante indicadores que revelan la gestión y avances de los objetivos estratégicos institucionales. A la fecha se han definido los siguientes indicadores, con sus respectivas fichas:

IE-01	Egresados SENA vinculados al mercado laboral.
IE-07	Personas certificadas en Competencias Laborales.
IE-O4	Empleos generados por emprendimiento.
IE-33	Empresas creadas por el Fondo Emprender.
IT-08	Aprendices en el Programa SENA Emprende Rural.
IT-37	Personas colocadas por la APE.
IT-09	Personas colocadas en el sector agropecuario.
IE-06	Aprendices certificados en formación titulada.
IT-16	Programas de formación con certificaciones internacionales.
IT-17	Ambientes de aprendizaje con certificaciones internacionales.
IT-18	Aprendices con certificaciones internacionales.
IT-24	Aprendices en programas de Bilingüismo.
IT-26	Tasa de Retención en programas de Bilingüismo Virtual.

- **Participación del SENA en los proyectos de política económica y social - CONPES.**

El Grupo de Planeación Estratégica e Inteligencia Organizacional-GPEIO, lidera la articulación que se debe generar entre el SENA, el Departamento Nacional de Planeación- DNP y demás entidades del gobierno nacional, en torno a la formulación y el seguimiento de los compromisos institucionales en el desarrollo de estrategias para el desarrollo económico y social del país. A continuación se señalan la principal gestión por vigencia:

Vigencia 2014

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes agosto y el día 31 del mes diciembre				
FORMULACIÓN DE CONPES	Comprendió el acompañamiento en la formulación de los documentos que surgieron en la vigencia, producto de las iniciativas del gobierno nacional, asegurándose que los compromisos adquiridos tengan un sustento técnico y financiero que le permita al SENA el cumplimiento cabal de los compromisos adquiridos	X		
SEGUIMIENTO A CONPES	Coordinar con las distintas áreas de la entidad el reporte y seguimiento oportuno de los compromisos adquiridos en los CONPES.	X		

Fuente: Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo

Para la vigencia 2014 el SENA se vinculó al desarrollo de las siguientes políticas impulsadas por el gobierno nacional:

CONPES	TITULO
3803	Política para la Preservación del Paisaje Cultural Cafetero de Colombia
3819	Política Nacional para consolidar el Sistema de Ciudades en Colombia

Fuente: Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo

Adicionalmente, realizó seguimiento a la participación y compromisos que la entidad traía de vigencias anteriores:

ITEM	TITULO
147	Lineamientos para el desarrollo de una estrategia para la prevención del embarazo en la adolescencia y la promoción de proyectos de vida para los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en edades entre 6 y 19 años.
155	Política Farmacéutica Nacional
161	Equidad de Género para las mujeres
166	Política Pública Nacional de Discapacidad e inclusión social
173	Lineamientos para la generación de oportunidades para los Jóvenes
3661	Política Nacional para el Fortalecimiento de los Organismos de Acción Comunal
3669	Política Nacional de Erradicación Manual de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Alternativo para la Consolidación Territorial
3673	Política de Prevención del Reclutamiento y Utilización de Niños, Niñas, Adolescentes por parte de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley y de los Grupos Delictivos Organizados
3674	Lineamientos de Política para el Fortalecimiento del Sistema de Formación de Capital Humano SFCH
3739	Estrategia de Desarrollo Integral de la Región del Catatumbo

3784	Lineamientos de política pública para la prevención de riesgos, la protección y garantía de los derechos de las mujeres víctimas del conflicto armado
3789	Importancia estratégica del Proyecto: "Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral".
3790	Importancia estratégica Mejoramiento de la Formación Profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional
3797	Política para el desarrollo integral de la Orinoquia: Altillanura-Fase I.
3799	Estrategia Integral para el Desarrollo del Cauca.

Vigencia 2015

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Mill de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
FORMULACIÓN DE CONPES	Comprendió el acompañamiento en la formulación de los documentos que surgieron en la vigencia, producto de las iniciativas del gobierno nacional, asegurándose que los compromisos adquiridos tengan un sustento técnico y financiero que le permita al SENA el cumplimiento cabal de los compromisos adquiridos	X		
SEGUIMIENTO A CONPES	Coordinar con las distintas áreas de la entidad el reporte y seguimiento oportuno de los compromisos adquiridos en los CONPES.	X		

Para la vigencia 2015 el SENA se vinculó al desarrollo de las siguientes políticas impulsadas por el Gobierno Nacional:

CONPES	TÍTULO
3828	Política penitenciaria y carcelaria en Colombia
3849	Estrategias para rendir honores a la desaparecida ciudad de Armero y a sus víctimas: Ley 1632 de 2013

Adicionalmente, realizó seguimiento a la participación y compromisos que la entidad traía de vigencias anteriores:

CONPES	TITULO
161	Equidad de Género para las mujeres
166	Política Pública Nacional de Discapacidad e inclusión social
173	Lineamientos para la generación de oportunidades para los Jóvenes
3673	Política de Prevención del Reclutamiento y Utilización de Niños, Niñas, Adolescentes por parte de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley y de los Grupos Delictivos Organizados
3739	Estrategia de Desarrollo Integral de la Región del Catatumbo
3784	Lineamientos de política pública para la prevención de riesgos, la protección y garantía de los derechos de las mujeres víctimas del conflicto armado
3789	Importancia estratégica del Proyecto: "Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral".
3790	Importancia estratégica Mejoramiento de la Formación Profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional
3797	Política para el desarrollo integral de la Orinoquia: Altillanura-Fase I.
3799	Estrategia Integral para el Desarrollo del Cauca.
3803	Política para la Preservación del Paisaje Cultural Cafetero de Colombia
3819	Política Nacional para consolidar el Sistema de Ciudades en Colombia

Vigencia 2016

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Mill de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
FORMULACIÓN DE CONPES	Comprendió el acompañamiento en la formulación de los documentos que surgieron en la vigencia, producto de las iniciativas del gobierno nacional, asegurándose que los compromisos adquiridos tengan un sustento técnico y financiero que le permita al SENA el cumplimiento cabal de los compromisos adquiridos	X		
SEGUIMIENTO A CONPES	Coordinar con las distintas áreas de la entidad el reporte y seguimiento oportuno de los compromisos adquiridos en los CONPES.	X		

Para la vigencia 2016 el SENA se vinculó al desarrollo de las siguientes políticas impulsadas por el Gobierno Nacional:

CONPES	TITULO
3866	CONPES Política Nacional de Desarrollo Productivo
3859	Política para la Adopción y puesta en marcha de un Catastro Multipropósito Rural-Urbano

Adicionalmente, realizó seguimiento a la participación y compromisos que la entidad traía de vigencias anteriores:

CONPES	TITULO
161	Equidad de Género para las mujeres
166	Política Pública Nacional de Discapacidad e inclusión social
173	Lineamientos para la generación de oportunidades para los Jóvenes
3789	Importancia estratégica del Proyecto: "Construcción y adecuación de edificios para la capacitación laboral".
3790	Importancia estratégica Mejoramiento de la Formación Profesional y de las condiciones técnicas y tecnológicas de los servicios del SENA a nivel nacional
3797	Política para el desarrollo integral de la Orinoquia: Altillanura-Fase I.
3799	Estrategia Integral para el Desarrollo del Cauca.
3803	Política para la Preservación del Paisaje Cultural Cafetero de Colombia
3828	Política Penitenciaria y carcelaria
3849	Estrategias para rendir honores a la desaparecida ciudad de Armero y a sus víctimas: Ley 1632 de 2013

Vigencia 2017

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 24 del mes marzo				

SEGUIMIENTO A CONPES	Coordinar con las distintas áreas de la entidad el reporte y seguimiento oportuno de los compromisos adquiridos en los CONPES.	X		

Adicionalmente, se señala que el proceso de seguimiento y reporte se concentraba en la Dirección de Planeación hasta la vigencia 2016; el análisis realizado por el grupo de Planeación Estratégica identificó varios cuellos de botella y la necesidad de mejorar la coordinación con las diferentes dependencias que se vinculan a las acciones de los documentos, generando riesgo en el reporte y la consistencia de la información.

Por ello, teniendo en cuenta que en junio de 2016 el registro migró al aplicativo SISCONPES, el Grupo de Planeación Estratégica decide en noviembre de esta vigencia, adelantar de forma conjunta con el Departamento Nacional de Planeación una depuración de la información registrada en los documentos que migraron al aplicativo, gestionando además con esto varias ventajas: el diligenciamiento de la información en tiempo real y directamente por los responsables de las acciones del PAS; la obtención de alarmas automáticas a todas las partes sobre los plazos y aprobaciones; la obtención de automática de reportes para fortalecer los seguimientos; la disminución de errores de trazabilidad, así como automatización completa de los procesos, y garantizar el rol de la Dirección de Planeación como instancia de revisión técnica de proyectos institucionales, dejando en manos de los responsables técnicos el registro de los avances de las acciones, como técnicamente se debe hacer.

Este proceso continua en 2017, por lo que se espera que esta gestión le permita a la entidad tener un mayor control sobre los compromisos por documento CONPES, generar alertas tempranas ante el incumplimiento de las acciones y provee oportunidades para correctivos. Adicionalmente, la información consignada en el sistema sobre costos y recursos asignados constituye una herramienta que apoya la consistencia presupuestal y la proyección de informes institucionales respecto a los aportes del SENA al desarrollo económico y social del país. Finalmente, se garantizar el fortalecimiento institucional al gestionar la mejora de los ejercicios de planificación presupuestal orientada a resultados en la entidad.

Dentro del seguimiento permanente a los compromisos adquiridos dentro de estos documentos, se resalta la participación en los Comités Técnicos de la Política de Desarrollo Productivo, donde se ha trabajado de la mano con DNP, Alta Consejería de la Presidencia de la Republica, Ministerios, Banco Mundial y demás entidades, entorno de impulsar la productividad, mejorando los mecanismos y programas para reducir las fallas del mercado o de gobierno, aumentar la productividad de los sectores en que el país es competitivo y reducir las fallas de articulación entre Gobierno Nacional y Gobiernos Regionales, sector público y el sector privado, teniendo en cuenta la vocación productiva de Departamentos del país, apuntándole con esto a el logro de la visión institucional que trazó la saliente administración.

Finalmente, es importante señalar que la Dirección de Planeación ha venido coordinando la participación de la entidad en la discusión de varios documentos que hasta la fecha no se han oficializado, por la complejidad de los mismos: Ciencia

Tecnología e Innovación; Política de Innovación Social, Política Pública Integral de los Pueblos Indígenas, Guajira, lo que demandan el seguimiento permanente dado los alcances de los mismos, en temas de metas y presupuestos futuros.

- **SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL (Previos)**

Vigencia 2015

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL - PREVIOS.	Se diseñó el Sistema PREVIOS el cual está concebido como un conjunto de procesos estructurados de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional que le permiten al SENA mejorar sustancialmente su capacidad de acertar en la toma de decisiones estratégicas que impliquen altos costos, altos impactos y efectos irreversibles.	X		$560

La DPDC (Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo) consciente de la necesidad de dotar a la entidad de una herramienta gerencial que le apoye la toma de decisiones estratégicas, lideró el formulación del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional - PREVIOS, en el entendido que la prospectiva construye espacios democráticos para construir sentido y movilizar la inteligencia colectiva para pensar, debatir y modelar el futuro.

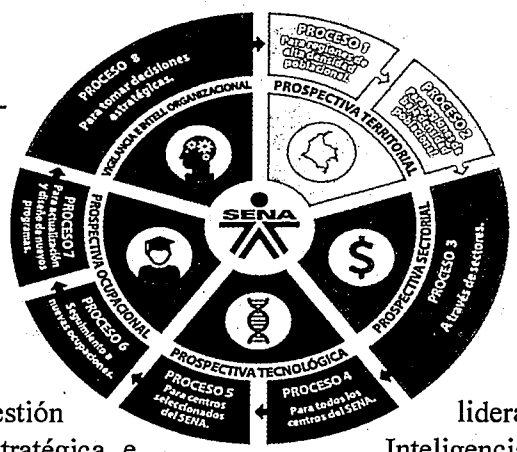
PREVIOS se define como un conjunto de procesos estructurados de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional que le permiten al SENA mejorar sustancialmente su capacidad, anticipación y acierto en la toma de decisiones estratégicas, es decir aquellas que implican altos costos, altos impactos y efectos irreversibles. Tiene como finalidad dotar al SENA de un conjunto de procesos estructurados de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional que le permiten mejorar sustancialmente su capacidad anticipación y acierto en la toma de decisiones estratégicas, es decir aquellas que implican altos costos, altos impactos y efectos irreversibles. Está compuesto por cinco (5) Modelos Prospectivos: Prospectiva Territorial, Prospectiva Sectorial, Prospectiva Tecnológica, Prospectiva Ocupacional, Prospectiva para la Toma de decisiones Estratégicas, que buscan dotar al equipo humano de la entidad de una herramienta prospectiva sofisticada que le permita entre otras acciones:

- Comprender las necesidades y desafíos futuros de los territorios y analizar la pertinencia de la oferta de formación en los mismos, con el fin avanzar en la identificación y caracterización de tendencias y principales factores de cambio de los territorios; definir alternativas de futuro (escenarios territoriales), y el diseño de

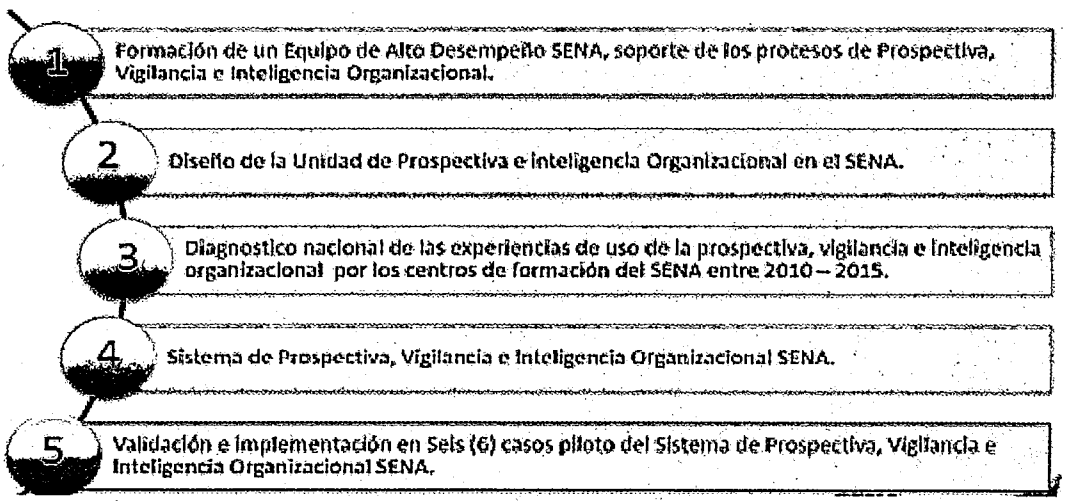
respuestas estratégicas de los servicios institucionales acordes a las realidades y características de las poblaciones.

- Anticipar la incidencia de las tecnologías actuales y futuras en el desarrollo de la oferta de servicios del SENA permitiendo ajustar inversiones, servicios, ofertas y alianzas nacionales e internacionales al contexto competitivo global, a través del análisis de la evolución científico y tecnológico de campos de conocimiento e innovación.
- Brindar insumos para anticipar las necesidades ocupacionales del país, identificando aquella oferta pertinente de actualizar, crear, transformar o eliminar de los servicios del SENA.
- Entender la dinámica futura de sectores de la economía nacional e internacional y anticipar la oferta de servicios SENA pertinente a los desafíos competitivos globales.
- Proponer respuestas institucionales a decisiones estratégicas permanentes, que le permitan optimizar, anticipar y atender oportunamente las necesidades del entorno al SENA.

Ilustración 3 Sistema PREVIOS - Componentes



Adicionalmente, la gestión liderada a través del Grupo de Planeación Estratégica e Inteligencia Organizacional a través de este proyecto permitió tener importante insumos y logros para alimentar las



acciones futuras del Sistema de Prospectiva, tales como:

Ilustración 4 Avances 2015 - Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional

En ese sentido, se obtuvieron varios resultados:

Desarrollar capacidades en un equipo de alto desempeño del SENA que permita la implementación del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional, mediante la realización de un diplomado de capacitación temas de prospectiva, métodos, procesos y sistemas, vigilancia e inteligencia organizacional, acceso y consulta a bases de datos y buscadores. Este diplomado contó con la activa participación de funcionarios SENA, quienes aportaron su experiencia y conocimiento de los procesos de la entidad, en el desarrollo de talleres prácticos sobre vigilancia e inteligencia organizacional y las observaciones y sugerencias a la construcción del sistema propuesto para el SENA por parte del Instituto de Prospectiva.

El diseño de la Unidad del Sistema como instancia de coordinación para el desarrollo de capacidades y el liderazgo de los procesos de implementación del sistema de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional como soporte a los procesos estratégicos de los centros de formación, las regionales y la Dirección General para mejorar la toma de decisiones innovadora en forma práctica, estructurada, sistemática, competitiva y de largo plazo en el SENA.

Se avanzó en la identificación de las experiencias de uso de la prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional por los Centros de Formación del SENA entre 2010 – 2015, así como en la evaluación de mediano plazo 2009 – 2015 de los Planes Tecnológicos de los Centros de Formación.

- El desarrollo de 6 casos piloto:

Pilotos Priorizados	Tipo de Modelo prospectivo	Herramientas
1. Nuevo documento de caracterización mesas sectoriales (VelO + identificación de nuevas ocupaciones – programas innovadores)	Prospectiva Socio - económica	• Vigilancia competitiva • Vigilancia del entorno • Vigilancia tecnológica • Análisis de tendencias
2. nuevo proceso de actualización de Programas de formación	Prospectiva Ocupacional	• Vigilancia competitiva • Vigilancia del entorno • Vigilancia tecnológica • Taller de escenarios
3. Nuevo proceso de identificación de líneas de investigación o evaluación tecnológica de un centro de formación	Prospectiva Tecnológica	• Vigilancia competitiva • Vigilancia tecnológica • Vigilancia científico tecnológica • Mapa de caminos tecnológicos
4. Nuevo proceso de compra de infraestructura tecnológica TIC laboratorio TIC ((planeación – compras)	Prospectiva estratégica	• Vigilancia competitiva • Vigilancia tecnológica • Panel de expertos
5. Documento de Caracterización regional – Pacífico - (Dirección Regional Nariño – Valle)	Prospectiva Territorial	• Vigilancia competitiva • Vigilancia del entorno • Análisis de entorno • DOFA • Grandes desafíos
6. Ejercicio de Vigilancia e inteligencia competitiva de observatorios laborales	Prospectiva Ocupacional	• Vigilancia competitiva • Vigilancia del entorno • Análisis de tendencias

Vigencia 2016

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Sistema de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional previos.	Etapa pre-contractual de la fase de implementación e Institucionalización del sistema PREVIOS. -Estudio de Mercados. -Estudios Previos. -Solicitud de Vigencias Futuras. Inicio de la fase de Implementación e Institucionalización del sistema PREVIOS.			$482,3

Durante el primer semestre del año 2016 se realizó la etapa pre-contractual de la fase de Implementación e Institucionalización del Sistema Previos en lo concerniente a los estudios previos, estudios de mercado y solicitud de vigencias para dicha contratación. En el mes de noviembre del año 2016 el Sistema PREVIOS inició su fase de Implementación e Institucionalización en el marco del contrato interadministrativo 1027 suscrito entre el SENA y la Universidad del Valle, obteniendo hasta lo que va corrido de la vigencia 2017 los siguientes productos:

Herramientas que soportan la apropiación del proceso de institucionalización e implementación: i) Portal web interactivo y de comunicaciones del Sistema PREVIOS diseñado y el cual puede ser consultado en el siguiente enlace - http://senaprevios.com/; ii) Manuales y guías metodológicas para el uso de la de la prospectiva diseñados y estandarizados en el marco del Sistema Integrado de Gestión – SIGA de la entidad y la plataforma Compromiso.

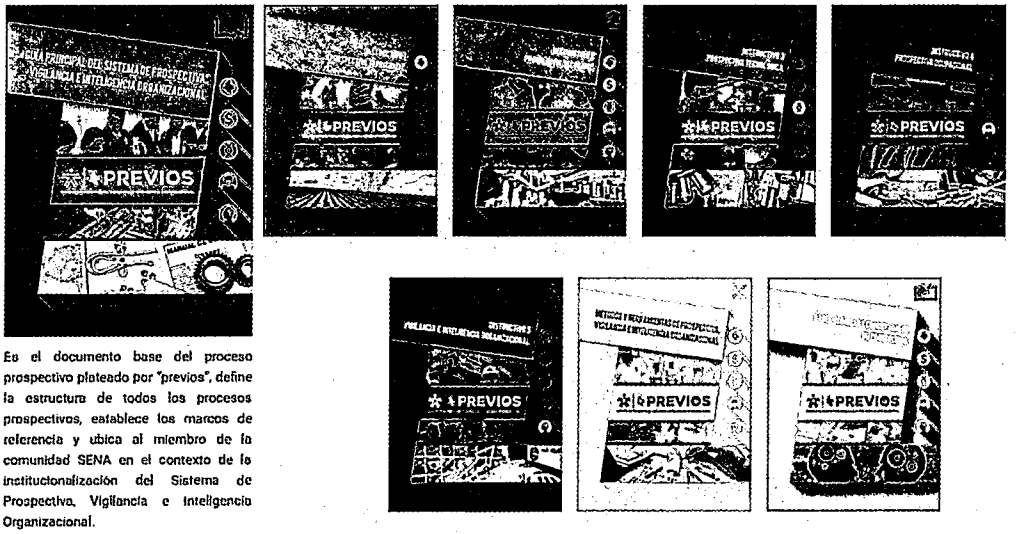
Equipo SENNOVA fortalecido con capacidades técnicas, metodológicas y herramientas de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional, que buscan dotar al talento humano de SENNOVA de las capacidades que les permitan cumplir con los objeticos trazados para este componente del proyecto: la actualización de los documentos de las líneas de investigación de los centros de formación.

Vigencia 2017

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Sistema de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional - previos.	Implementación e Institucionalización del sistema PREVIOS.		X	$206,7

En los primeros tres meses del año se ha trabajado en la actualización del plan operativo de proyecto, el mejoramiento del portal, así como de la documentación que soporta el Sistema, con el fin de desarrollar en territorito los ejercicios piloto que se tiene proyectados.

Ilustración 5 Documentación Sistema PREVIOS



Es el documento base del proceso prospectivo plateado por "previos", define la estructura de todos los procesos prospectivos, establece los marcos de referencia y ubica al miembro de la comunidad SENA en el contexto de la institucionalización del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional.

SEGUIMIENTO A LAS CONDICIONES DE EMPLEABILIDAD Y DESEMPEÑO DE LOS EGRESADOS SENA

El ***Seguimiento a las condiciones de empleabilidad y desempeño laboral de los egresados del SENA***, es una estrategia institucional del SENA tendiente a acopiar y analizar información, que permita establecer el estado y evolución de los egresados en su vida laboral, con el objetivo de identificar y formular políticas de formación para el trabajo, encaminadas a ofrecer programas pertinentes que contribuyan a: mejorar la inserción laboral, mantener empleos en condiciones dignas, alcanzar correspondencia entre la formación y el trabajo, promover el buen desempeño laboral y propiciar el ascenso social y bienestar del egresado.

Esta labor es de trascendental importancia para el SENA, por cuanto permitirá a la alta dirección y personal técnico de la institución, conocer periódicamente el desarrollo y logro profesional que alcance el egresado, de acuerdo a la adquisición de competencias establecidas en la formación.

La necesidad de conocer y entender las relaciones de las características de los egresados, asociados a los programas de formación, son los pilares ideales para la toma de decisiones y desarrollos en el SENA, más allá de la administración, concibiendo una herramienta institucional, que con la apropiación de las técnicas más adecuadas y pertinentes, como lo son los desarrollos estadísticos, convergen en una operación estadística, idealmente de forma recurrente y continua.

Vigencia 2014

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO	VALOR

		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	ASIGNADO (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendido entre el día 20 del mes Agosto y el día 31 del mes Diciembre				
Operación estadística de seguimiento a egresados Sena.	Se estructuró el proceso de la operación estadística	X		NA

En el año 2014 se estructuro el proceso de la operación estadística ***Seguimiento a las Condiciones de Empleabilidad y Desempeño de los Egresados del SENA*** en cinco (5) fases como los son la Planeación, Diseño, Ejecución, Análisis y Difusión.

1. **Planeación:** Se identificaron las necesidades regionales y generales con las cuales se formularon las directrices, que a su vez están armonizadas con el objetivo general de la operación estadística de seguimiento a egresados SENA.

2. **Diseño**: Marcó la estrategia de muestreo a ser implementada, determinando el alcance de los análisis y la representatividad estadística con la que se leerán los resultados de la ejecución del proceso. Por otra parte dentro de la información plateada en esta fase de diseño se establecieron 4 factores de análisis; perfil del egresado, empleabilidad, desempeño y pertinencia.

3. **Ejecución**: Se llevó a cabo en 13 regionales, de las 33 posibles, con el fin de poder contrastar los resultados con las encuestas continuas generadas en Colombia y de representación en estos departamentos.
Los resultados del ejercicio anteriormente descrito se pueden consultar en el informe "Resultados del seguimiento a las condiciones de empleabilidad y desempeño de los egresados SENA en el periodo junio 2013 a junio 2014 de 13 regionales seleccionadas" que se encuentra ubicado en la página web del SENA en el siguiente enlace - http://www.sena.edu.co/esco/transparencia/pe/seguim_condi_empleab_desemp_egres_SENA_regionales_2013.pdf

Vigencia 2016

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendido entre el día 20 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
Seguimiento a las condiciones de empleabilidad y desempeño de los egresados SENA.	Se actualizó el instrumento de recolección de información de seguimiento a egresados y se realizó una prueba piloto del mismo esto con miras a obtener la implantación de la operación de seguimiento a egresados en el SENA de forma recurrente e ininterrumpida es decir sistemática.		X	NA

Con miras a obtener el desarrollo de un instrumento a nivel nacional, dejando implantado en la institución la operación de ***Seguimiento a las Condiciones de***

Empleabilidad y Desempeño de los Egresados del SENA de forma recurrente e ininterrumpida, se avanzó en la revisión, ajuste y desarrollo del cuestionario online para la aplicación de la encuesta longitudinal de los egresados SENA el cual puede ser consultado en la siguiente ruta y/o enlace dispuesto - http://seguimientoegresados.sena.edu.co/SEgresados/wplogin.aspx.

Haciendo uso del cuestionario diseñado, se aplicó una encuesta piloto a los egresados SENA (Formación Titulada) certificados en el mes de marzo del 2016. Los resultados presentados corresponden a las encuestas a aplicar en el momento cero (al momento de recibir la certificación), tendientes a determinar las características del egresado SENA y al momento uno (correspondiente a los seis meses de ser egresado) tendiente a revisar la experiencia adquirida y verificar si se encuentra trabajando.

Este trabajo permitió:
Diseño y ajustes del cuestionario online para la aplicación de la encuesta longitudinal de egresados SENA http://seguimientoegresados.sena.edu.co/SEgresados/wplogin.aspx
Aplicación de una encuesta piloto a los egresados SENA (Formación Titulada) certificados en el mes de marzo del 2016.
Resultados de la prueba piloto realizada a los Egresados Certificados en el mes de marzo de 2016 que suministra insumos para el rediseño de la estrategia que se debe desarrollar en 2017.

Sin embargo, se señala que las principales dificultades se identifican en:
El bajo nivel de respuesta por parte de los egresados seleccionados para la aplicación de la prueba; esto obliga a pensar en estrategias de motivación a los egresados para impulsar y contribuir a elevar el porcentaje de receptividad y respuesta de la encuesta.

La información desactualizada del egresado es otra de las grandes dificultades que se evidencian al momento de la aplicación del cuestionario.

Ante este panorama, a finales de 2016, la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo en el marco de las acciones para el alistamiento de las acciones que proyecta para 2017 a través del Grupo de Planeación Estratégica e Inteligencia Organizacional, quiso conocer las acciones de contacto y/o seguimiento a egresados que se viene adelantando en el país; por lo anterior, solicitó el diligenciamiento por parte de directores regionales y subdirectores de centro de una encuesta vía web, como insumo fundamental para la construcción de acciones articuladas que aporten al desarrollo institucional respecto al seguimiento de egresados.

Evaluaciones de Programas Institucionales

La Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo ha venido trabajando en la consolidación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, como instrumento de monitoreo, evaluación y control de los resultados de la gestión institucional. En este contexto, el desarrollo de evaluaciones de programas institucionales ha tenido el propósito de contribuir al fortalecimiento institucional, al mejoramiento de sus programas y proyectos y a la generación de una gestión por resultados al interior de la entidad.

Vigencia 2014

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes agosto y el día 31 del mes diciembre				
Evaluación de programas institucionales	Cierre de las evaluaciones de los programas: Mesas Sectoriales, Programa de innovación y desarrollo tecnológico, Programa de Formación Continua Especializada y el Fondo Emprender.	X		$1.889,5

En octubre de 2014 se llevó a cabo el cierre de las evaluaciones de los programas: Mesas Sectoriales, Programa de innovación y desarrollo tecnológico, Programa de Formación Continua Especializada y el Fondo Emprender, ejecutadas a través de la Unión Temporal Econometría – Oportunidad Estratégica – Sistemas Especializados de Información, de cuyos resultados surgieron importantes oportunidades de mejora así:

Mesas Sectoriales
- Reformulación de las MS
- Revisión de mecanismos de gestión de operaciones de las MS
- Sistema de información y monitoreo para las MS
- Estrategia de comunicación y divulgación para las MS

Fondo Emprender
- Ajustar la operación.
- Estrategia de comunicación.
- Aprender de los resultados – Gestión del conocimiento.
- Flexibilizar el diseño.
- Engranarse con otras iniciativas de apoyo a los emprendimientos en un marco de Política Nacional de Emprendimiento.

Innovación y Desarrollo Tecnológico
- Contribuir a la Misión del SENA (FPI) y los objetivos del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación
- Alinear incentivos para los Centros de Formación y las empresas.
- La búsqueda y ejecución de proyectos exitosos

Formación Continua Especializada
- Generar y crear instancias de coordinación al interior del SENA para identificar las características del mercado y necesidades de formación como consecuencia de la interacción del PFCE con los empresarios.
- Incorporar la oferta identificada, movilizada y probada por las empresas de formadores para el trabajo para ser aprovechada por otros programas de la entidad, ampliando sus oportunidades de mercado y vinculándola a las políticas públicas vigentes para el sector.
- Priorización y sistematización de experiencias y lecciones aprendidas, evaluación de resultados e impactos que retroalimenten los procesos y generen mejoramiento continuo.

- Revisar el esquema de intermediarios del PFCE confrontando el análisis con lo aprendido en otras experiencias institucionales de convocatoria pública de servicios de capacitación, y diseño de un plan de acción para controlar posibles prácticas inconvenientes.
- Contar con un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación y sistematización de experiencias, para hacer seguimiento a los procesos, resultados e impactos y retroalimentar los procesos en aras del mejoramiento continuo.
- Establecer metas de desconcentración del PFCE en regiones y sectores de actividad económica utilizando el índice de concentración de Herfindahl–Hirschman y otros indicadores como herramienta para planear la cobertura del PFCE en los distintos sectores y regiones.
- Continuar y fortalecer el PFCE con base en las recomendaciones formuladas en la evaluación de impacto.
- Ajustar el diseño de las modalidades de empresa individual y agrupada a través de la consolidación de alianzas en sectores estratégicos para la economía del país.
- Ajustar el diseño de la modalidad de gremios, fortaleciendo la modalidad y diseño de un esquema de graduación de empresas para luego vincularse en las otras dos modalidades.
- Contar con un plan de difusión del PFCE entre el empresariado del país que permita aumentar el conocimiento del programa y la participación en las convocatorias públicas.
- Promocionar los servicios del PFCE y divulgar las convocatorias públicas, sus criterios de evaluación y condiciones, así como sus resultados.
- Contar con un aplicativo moderno y versátil para el proceso de convocatoria y toma de decisiones en el PFCE.

Vigencia 2015

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Evaluación de programas institucionales	Formulación y seguimiento a los planes de mejoramiento de las evaluaciones de procesos, resultados e impactos de los programas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, Formación Continua Especializada, Mesas Sectoriales y el Fondo Emprender, ejecutadas entre el 2013-2014.	X		NA

Una vez finalizado el proceso de ejecución de las evaluaciones de procesos, resultados e impactos de los programas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, Formación Continua Especializada, Mesas Sectoriales y el Fondo Emprender, ejecutadas entre el 2013-2014, se procedió a trabajar con las áreas competentes la elaboración y gestión de un plan de

mejoramiento con base en los resultados y las recomendaciones que surgieron de dichas evaluaciones, con miras a implementar los ajustes requeridos para fortalecer los programas.

Respecto al balance de la implementación de esas acciones de mejora propuestas, las cuales se han gestionado a través del módulo de mejoramiento continuo del SIGA dispuesto en la Plataforma Compromiso, desde donde el Grupo de Planeación Estratégica e Inteligencia Organizacional ha hecho el respectivo seguimiento, se ha podido evidenciar un importante logro en los porcentajes de ejecución de los mismos, Innovación y Desarrollo Tecnológico y Formación Continua Especializada, se encuentran ejecutados en un 100%, Fondo Emprender en un 75% y Mesas Sectoriales en el 60% a 31 de diciembre de 2016.

Vigencia 2015

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Evaluación de programas institucionales.	Ejecución del producto 1 "Informes de identificación de las variables de estudio" y producto 2 "Informes Metodológicos para el desarrollo de la consultoría de cada uno de los programas: Tecnoparque, Tecnoacademia, y de la Intervención de SENA a la población víctima del desplazamiento por la violencia".	X		$931,9

Vigencia 2016

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Evaluación de programas institucionales.	*Ejecución del producto 3 "Informes de trabajo de campo", producto 4 "Informes de análisis de resultados" y Producto 5 "Informe Final de recomendaciones y Planes de Mejoramientos" de cada uno de los programas: Tecnoparque, Tecnoacademia, y de la Intervención de SENA a la población víctima del desplazamiento por la violencia".	X		$621,2

Dado que el SENA tiene en el Plan Estratégico compromisos orientados al esfuerzo a través del Sistema de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación (SENNOVA), para fortalecer los estándares de calidad y pertinencia, en las áreas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, de la formación profesional impartida en la Entidad, entre 2015 y 2016 se adelantaron las evaluaciones de los programas Tecnoparque, Tecnoacademia y la Estrategia de Atención a la Población Víctima del Desplazamiento por la Violencia, ejecutadas a través de convenio interadministrativo entre el SENA y el Centro de Investigaciones para el Desarrollo CID de la Universidad Nacional de Colombia, donde se evidenciaron importantes logros y oportunidades de mejora para los programas evaluados:

Atención a la población víctima del desplazamiento por la violencia

Fortalezas

- Entre el 2011 y el 2014 se logró un total de 4.255.836 atenciones a 1.620.506 personas víctimas de desplazamiento.
- Entre el 2011 y 2014, el SENA asesoró alrededor de 25.000 emprendimientos de subsistencia.
- Mediante tres convocatorias nacionales, el programa Fondo Emprender apoyó 98 planes de emprendimiento que cubrieron 102 beneficiarios con una disponibilidad de recursos que sumó $6.665.827.500.
- Reconocimiento de la entidad y la calidad del personal por parte de la población víctima de desplazamiento.
- Alto grado de satisfacción de los beneficiarios de la formación profesional impartida por la entidad.
- Reconocimiento de la Agencia Pública de Empleo- APE, como la puerta de entrada por excelencia de la atención a población desplazada por la violencia.

Logros

Los resultados arrojaron que la gestión de la entidad tiene relación con los siguientes impactos:

- Los ingresos de la población beneficiaria es, en todos los casos, superior al obtenido por la población control.
  - Ingreso mensual en un 34,4% (vp < 0,05).
  - Ingreso por hora en un 34,6% (vp < 0,05).
  - Ingreso per cápita (*) en un 33,2% (vp < 0,05).
  - Ingreso por dependientes (**) en un 37,12% (vp < 0,05).

  (*) Ingreso per cápita: Ingreso del beneficiario divido entre número de personas en el hogar.
  (**) Ingreso por dependientes: ingreso del beneficiario divido entre el número de personas a cargo menores de 18 años).

- La población beneficiada por el SENA presenta un índice asociado con la calidad y satisfacción de su vinculación laboral superior en 12 puntos con respecto a la población desplazada no beneficiada por la institución.

- La intervención benefició a la sociedad en su conjunto en alrededor de COP $3,86 por cada COP$1,00 invertido por el SENA.

Apuestas

Focalización Estratégica

- Direccionamiento estratégico del programa a nivel corporativo.
- Retroalimentar y fortalecer la cultura estratégica del SENA a nivel regional.
- Desplegar a nivel regional, la concepción prospectiva y de inteligencia organizacional, que se ha venido desarrollando a nivel corporativo.
- Aprovechar en mayor medida a nivel regional la información y los análisis del observatorio laboral.

Gestión Administrativa y Financiera

- Mejorar la gestión administrativa y financiera, así como el seguimiento a nivel central y regional
- Conocer la inversión que realiza la Entidad en la atención de la Población Víctima del Desplazamiento por la violencia.

Fortalecimiento de Líneas

- Fortalecer el proceso de certificación de compendias laborales en el equipo de atención a víctimas, para fomentar la participación de la población víctima en esta línea.
- Sensibilizar a la población desplazada acerca de los servicios de la Agencia Pública de Empleo.
- Lograr mayor articulación, teniendo en cuenta las vocaciones y dinámicas productivas de la región y los requerimientos empresariales.

Gestión de la Información

- Sensibilizar a los empresarios sobre la importancia de registrar la colocación de las personas remitidas por la APE.
- Articular los sistemas de información que maneja el SENA con el fin de poder generar una herramienta que permita contar con la trazabilidad de la intervención de la entidad.
- Realizar jornadas de actualización en el aplicativo de la APE a los equipos Regionales de atención a víctimas.
- Tener trazabilidad sobre las alianzas realizadas a nivel regional, como insumo para retroalimentar la gestión.

TECNOACADEMIA

Fortalezas

- El número de beneficiarios y el número de atenciones del programa se incrementó considerablemente en el 2014, 3.630 y 9.047 respectivamente, siendo éste el año con más beneficiarios y atenciones prestadas.

- Se identificaron como líneas de mayor demanda a las de Ingeniería, Química, Desarrollo de Software y Nanotecnología
- En cuanto al desarrollo de competencias básicas, los estudiantes valoran, de manera reiterada, la contribución del programa para desarrollar sus habilidades para trabajar en equipo.
- Los estudiantes valoran la existencia y disfrute de equipos materiales y espacios, la posibilidad de acceder a los programas del SENA y aprender en espacios aptos para la creatividad y la innovación

Logros

Los estudiantes del Centro industrial y de Desarrollo Empresarial, Cazucá, presentan una mayor probabilidad en sus aspiraciones de continuar la cadena de formación en un programa técnico o tecnológico del 9% con respecto a los estudiantes de la población que no tuvo acceso al programa.

Apuestas

- Despliegue del sistema de planeación estratégica del SENA a nivel de las TA.
- Incorporar metodologías y técnicas de dirección y capacidades de planeación estratégica de la gestión a nivel de las TA.
- Enfoque estratégico de la planeación financiera y el seguimiento a la ejecución presupuestal del programa.
- Generar y/o consolidar espacios institucionales para continuar avanzando en la concepción de un modelo organizacional del SENA y el programa bajo un enfoque matricial y sistémico de la gestión (Enfoque internacional PMI).
- Despliegue del enfoque prospectivo y de inteligencia organizacional adoptado por el SENA.
- Generar estrategias para fortalecer las relaciones Centro de formación -TA – contexto.
- Caracterizar la población objeto y su entorno, centrarse en el aprendizaje de los estudiantes.
- Desarrollar pedagogías emergentes a la par con nuevas tecnologías.
- Implementar la ESCUELA TALADRO para la formación de docentes-facilitadores.
- Implementar la formación del perfil de facilitadores con fortalezas tecnológicas y pedagógicas.
- Definir parámetros de vinculación de los estudiantes.
- Adopción de metodologías estructuradas y adquisición de tecnología apropiadas.
- Concepción, desarrollo e implementación de un sistema integrado de información
- Diseño de sistema de indicadores.

TECNOPARQUE

Fortalezas

- Cobertura: Pasó de 113 a 242 municipios cubiertos.
- Entre 2012 y 2014, el número de beneficiarios del programa se incrementó en un 149%, al pasar de 1.492 a 3.718 talentos.

- La participación de mujeres se ha incrementado pasando de 27% en 2012 a 34% en 2014.
- Participación alta y creciente de población joven: menores de 30 años pasan de 68% en 2012 a 79% en 2014 - Menores de 20 años, de 12% a 30%).
- Más del 90% de los beneficiarios pertenecen a estratos 1, 2 y 3.
- Biotecnología fue la línea de desarrollo de mayor dinámica al crecer en un 72% durante el período de estudio, seguida por diseño en ingeniería con el 52% y Tecnologías virtuales con el 43%.
- Infraestructura tecnológica robusta que, en la mayoría de los casos, responde a las demandas regionales.
- Alto grado de formalización (PMI – Design Thinking).
- Metodologías claras, documentadas y bien definidas para soportar la asesoría a la formulación de los proyectos.
- El 87% de los beneficiarios califican como positivo su paso por el programa: 49% de excelente y 38% como bueno.

Logros

- Se identificó como programa de alto impacto en materia de innovación, investigación y desarrollo tecnológico:
- Mejoría de los conocimientos y habilidades de los participantes (tanto técnicas, como complementarias)
- Efecto positivo en el logro de resultados de los proyectos prototipos, patentes, modelos de utilidad y otros tipos de propiedad industrial
- Alto grado de competencia técnica, motivación y compromiso de dinamizadores, gestores y demás personal del programa.
- Mejores tasas de logro en acceso a recursos del Fondo Emprender y articulación con grupos de investigación.
- Alrededor de 2.800 beneficiarios al momento de la culminación de su participación, contaban con un empleo, para el período evaluado.

Apuestas

Focalización estratégica

- Direccionamiento e
- tratégico del programa a nivel corporativo.
- Concepción cualitativa y cuantitativa de metas articuladas al direccionamiento estratégico del SENA y el programa
- Focalización estratégica de los nodos y líneas de desarrollo: agendas de I+D+I que respondan a necesidades regionales, sectoriales y de mercado
- Prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional a nivel del programa y nodos

Relacionamiento y articulación

Articulación con otros actores del SNCTI y de los SRI donde operan los nodos en torno a:

- Acceso a recursos financieros
- *Know how*
- Transferencia de resultados (cierre ciclo de la innovación)
- Unidades de emprendimiento o fortalecimiento empresarial (capital semilla)
- Protección de la propiedad intelectual …
- Formalización y sistematización de resultados
- Direccionamiento estratégico de alianzas: definición de metas e indicadores

Aprendizaje en red

- Instaurar una estrategia de aprendizaje permanente que aproveche el esquema de red del programa.
- Conformación y desarrollo de comunidades de práctica entre dinamizadores y gestores para desarrollar conocimiento especializado y compartir aprendizajes y experiencias
- Fortalecer las reuniones nacionales de planeación estratégica, fijación de metas y de coordinación

Portafolio de metodologías

Construir portafolio de técnicas y metodologías de desarrollo que satisfagan las especificidades de proyectos de distinta naturaleza.

Fortalecimiento de capacidades

- Actualización, capacitación y formación permanente a nivel técnico según especialidad y línea de desarrollo
- En planeación estratégica, gestión de proyectos, propiedad intelectual, transferencia de tecnología, metodologías de desarrollo, etc.
- Exploración de alternativas legales e institucionales para asegurar estabilidad del talento humano (construcción de comunidad técnico – científica: grupos de investigación, creación y desarrollo tecnológico).

Fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera

- Concepción de un modelo organizacional de los programas bajo un enfoque matricial y sistémico de la gestión (enfoque internacional PMI)
- Comprensión, análisis y revisión de la relación centralización – descentralización con el fin de identificar esquemas que empoderen a los centros y nodos para la toma de decisiones (misionales y de soporte)
- Enfoque estratégico de la planeación financiera y presupuestal del programa
- Mejoramiento continuo de procesos para la contratación del talento humano, la adquisición de equipos
- Avanzar en la concepción e implantación de un sistema integrado de información del programa (plataforma de TP con los sistemas alternos que se están utilizando).

Transferencia de resultados

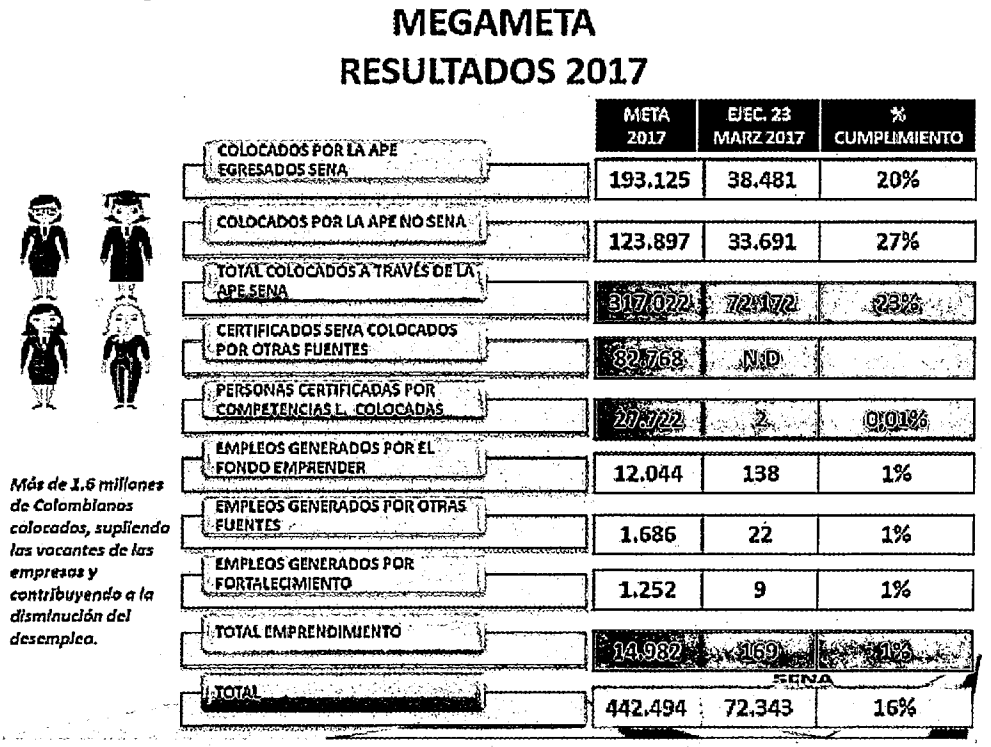
- Ampliar los alcances de los objetivos y metas del programa involucrando asesoría pos prototipo, de tal manera que aseguren mayores impactos
- propiciar que los resultados lleguen al mercado y generen competitividad y valor.
- Disponer servicios que faciliten la conversión de prototipos u otros resultados en innovaciones (directamente como TP o a través de aliados estratégicos).

B. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

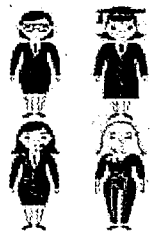
El Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados focaliza su accionar en la consolidación de la información estadística de la Entidad y en el seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

Durante el periodo 2015 – 2017, en el cual se encuentra vigente el Plan Estratégico Institucional "Impactando el empleo decente, la productividad y la generación de ingresos" el seguimiento efectuado, ha incorporado indicadores que permiten medir el avance de la MEGAMETA, constituida por el reto de que más de 1 millón 600 mil personas puedan ser colocadas en empleos formales, desafío planteado con el objetivo de que la Entidad contribuya a través de los servicios de intermediación laboral, certificación de competencias laborales y emprendimiento a facilitar la movilidad social, la superación de las trampas de pobreza, y por ende pueda impactar de forma positiva el crecimiento y la productividad del país, entorno necesario para garantizar condiciones de paz estable y duradera.

Es así como de forma semanal se elabora una presentación que permite monitorear en todos los niveles de la Entidad, el avance que presentan los indicadores que componen la MEGAMETA en la vigencia y en el cuatrienio, como se puede observar en las siguientes imágenes:



MEGAMETA
RESULTADOS CUATRIENIO 2015 - 2018



Más de 1.6 millones de Colombianos colocados, supliendo las vacantes de las empresas y contribuyendo a la disminución del desempleo.

	META CUATRIENIO	EJEC 2015 – 23 MARZO 2017	% CUMPLIMIENTO
COLOCADOS POR LA APE EGRESADOS SENA	639.449	321.700	50%
COLOCADOS POR LA APE NO SENA	512.860	397.722	78%
TOTAL COLOCADOS A TRAVÉS DE LA APE SENA	1.152.309	719.422	62%
CERTIFICADOS SENA COLOCADOS POR OTRAS FUENTES	432.315	189.880	44%
PERSONAS CERTIFICADAS POR COMPETENCIAS L. COLOCADAS	104.122	46.977	45%
EMPLEOS GENERADOS POR EL FONDO EMPRENDER	35.317	15.063	43%
EMPLEOS GENERADOS POR OTRAS FUENTES	6.649	3.965	60%
EMPLEOS GENERADOS POR FORTALECIMIENTO	4.938	2. 985	60%
TOTAL EMPRENDIMIENTO	46.904	22.013	47%
TOTAL	1.735.649	978.292	56%

SENA

Nota: resultados al 23 de marzo de 2017.

Adicionalmente, la presentación permite visualizar el avance en los principales indicadores de gestión institucional en términos de:

- Aprendices por tipo de Formación.
- Retención de la formación por Tipo de Formación, Modalidad y Programa Bilingüismo.
- Evaluación y Certificación de Competencias Laborales

El Informe Estadístico Institucional se elabora de forma mensual, y permite realizar un seguimiento con mayor detalle y desagregación del avance en los compromisos institucionales; es publicado en la página web www.sena.edu.co y puede ser consultado por cualquier ciudadano que quiera observar la gestión de la Entidad. Los informes estadísticos y de seguimiento semanal a las metas permiten a los Directores Regional y Subdirectores de Centro tener una herramienta de control y retroalimentación sobre la ejecución de metas, hacer seguimiento a la gestión de los centros de formación y garantizar la oportuna articulación territorial a través de alianzas, convenios, gestión de recursos e impacto de los servicios institucionales con las necesidades propias de los territorios, y consolidar con ello al SENA como un actor para el desarrollo regional.

Finalmente, a nivel externo cabe resaltar que toda la gestión que se desarrolla a través del Grupo de Gestión de la información, en el marco del monitoreo, el seguimiento, la publicación y remisión de información a nivel interno y externo, garantiza la articulación exitosa de la entidad con entidades externas como Ministerio de Trabajo, Ministerio de Educación y Departamento Nacional de Planeación, con el fin de hacer el seguimiento oportuno al cumplimiento de las metas de la entidad, y por ende al aporte que desde el SENA se hace para el sector trabajo y los compromisos en el Plan Nacional

de Desarrollo. Así mismo, asegura la transparencia y veracidad de la información institucional, y brindar herramientas estratégicas para que las distintas dependencias puedan implementar acciones que garanticen el cumplimiento de los compromisos establecidos en los principales programas y proyectos de la Entidad y en la divulgación de información estadística oficial.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
Vigencia Fiscal 2014 - Comprendida entre el día 20 del mes 08 y el día 31 del mes 12				
Definición de Metas Cuatrienales	Coordinación con Entidades como el Ministerio del Trabajo, el Ministerio de Educación y el Departamento Nacional de Planeación, así como las distintas áreas misionales del SENA de las metas institucionales del cuatrienio 2015 – 2018	X		N.A
Definición de Metas para la Vigencia 2015	En el marco de las metas establecidas a nivel nacional para el cuatrienio se realiza la concertación de las metas a nivel de Regionales y de Centros de Formación que rigen la vigencia 2015.	X		N.A
Seguimiento a Metas	Elaboración de forma semanal de una presentación que muestra el avance Regional de los principales indicadores en aprendices de la Formación Profesional Integral y de los Indicadores de Colocados a través de la APE	X		N.A
Informe Estadístico	Elaboración y publicación de forma mensual del Informe Estadístico Institucional, el cual muestra el porcentaje de avance de cada uno de los indicadores de gestión a nivel nacional, Regional y de Centro de Formación.	X		N.A
Fichas Regionales	Elaboración de presentaciones con información relacionada con los principales indicadores a nivel de Regional y de los Centros de Formación que conforman una determinada Regional, con el fin de que el Director General cuente con información puntual en las visitas que efectúa a las distintas Regionales SENA.	X		N.A
Indicadores del SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión)	De forma mensual se efectúa el registro en el aplicativo de Seguimiento a proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación - DNP del avance de los indicadores institucionales de producto y gestión con el fin de que el DNP pueda realizar seguimiento a los proyectos de inversión SENA.	X		N.A
Indicadores SISMEG	De forma mensual, se coordina con los distintos responsables de la información relacionada con los indicadores que componen el Seguimiento a Metas de Gobierno, su correspondiente captura en el aplicativo del DNP con el objetivo de que esta Entidad y la Presidencia de la	X		N.A

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
	República puedan monitorear el avance de la ejecución en estos indicadores estratégicos.			
Informe de Gestión Institucional	Anualmente se elabora el Informe de Gestión que da cuenta de los resultados de los distintos programas y proyectos adelantados por la Entidad en la Vigencia	X		N.A
Registro de información SENA en el Aplicativo RUAF	Semestralmente, el grupo captura en el aplicativo RUAF (Registro Único de Afiliados a la Protección Social) del Ministerio de Salud, los atendidos por la Entidad a través de las distintas acciones de Formación, miembros de la Red Unidos.	X		N.A
Registro de información SENA en el SNIES	El grupo registra en el aplicativo SNIES (Sistema Nacional de Información de la Educación Superior) del Ministerio de Educación) la información relacionada con los aprendices formados en el nivel de tecnólogos.	X		N.A
Tableros de Control Gerentes Públicos	De forma anual, se realiza seguimiento a los indicadores de Gestión de las Regionales, Centros de formación y Áreas de la Dirección General, indicadores contenidos en un tablero de Control por dependencia, resultados remitidos como insumo a la Secretaria General para que pueda ser efectuado el proceso de Evaluación de desempeño de los Gerentes Públicos.	X		N.A
Informes realizados sobre temas específicos	De forma mensual el Grupo elabora un documento que recoge el análisis de la ejecución de un programa, proyecto o tema específico, el cual brinda alertas frente a las inconsistencias o problemáticas que presente la temática escogida y resalta las buenas prácticas o avances detectados.	X		N.A
Matriz de Inversiones	Información que se remite de forma bimensual a la Presidencia de la República relacionando el avance por Departamento y Municipio de algunos indicadores de Formación Profesional Integral.	X		N.A
Respuesta a solicitudes de información Interna y Externa	Se elaboraron y remitieron las respuestas a dependencias internas, Entidades externas y a ciudadanos en general, antes solicitudes de información de gestión institucional propia de la administración del Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados.	X		N.A
Vigencia Fiscal 2015 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
DENOMINACIÓN	**DESCRIPCIÓN**	**ESTADO**		**VALOR ASIGNADO (Millones**
		EJECUTADO Marque ("X")	**EN PROCESO Marque**	

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
			("X")	de Pesos)
Seguimiento a Metas	Elaboración de forma semanal de una presentación que muestra el avance Regional y por Centro de Formación de los principales indicadores en aprendices de la Formación Profesional Integral, Retención de la Formación, los Indicadores que componen la Megameta institucional, los indicadores de Certificaciones en Competencias Laborales y los indicadores de Contrato de Aprendizaje.	X		N.A
Informe Estadístico	Elaboración y publicación de forma mensual del Informe Estadístico Institucional, el cual muestra el porcentaje de avance de cada uno de los indicadores de gestión a nivel nacional, Regional y de Centro de Formación	X		N.A
Fichas Regionales	Elaboración de presentaciones con información relacionada con los principales indicadores a nivel de Regional y de los Centros de Formación que conforman una determinada Regional, con el fin de que el Director General cuente con información puntual en las visitas que efectúa a las distintas Regionales SENA.	X		N.A
Indicadores del SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión)	De forma mensual se efectúa el registro en el aplicativo de Seguimiento a proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación - DNP del avance de los indicadores institucionales de producto y gestión con el fin de que el DNP pueda realizar seguimiento a los proyectos de inversión SENA.	X		N.A
Indicadores SISMEG	De forma mensual, se coordina con los distintos responsables de la información relacionada con los indicadores que componen el Seguimiento a Metas de Gobierno, su correspondiente captura en el aplicativo del DNP con el objetivo de que esta Entidad y la Presidencia de la República puedan monitorear el avance de la ejecución en estos indicadores estratégicos.	X		N.A
Informe de Gestión Institucional	Anualmente se elabora el Informe de Gestión que da cuenta de los resultados de los distintos programas y proyectos adelantados por la Entidad en la Vigencia	X		N.A
Informe al Congreso	Durante el primer semestre de cada vigencia se remite al Ministerio de trabajo un Informe de Gestión de la Entidad que detalla los resultados obtenidos por los diferentes programas y proyectos durante el periodo de gobierno	X		N.A
Registro de	Semestralmente, el grupo captura en el	X		N.A

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
información SENA en el Aplicativo RUAF	aplicativo RUAF (Registro Único de Afiliados a la Protección Social) del Ministerio de Salud, los atendidos por la Entidad a través de las distintas acciones de Formación, miembros de la Red Unidos.			
Registro de información SENA en el SNIES	El grupo registra en el aplicativo SNIES (Sistema Nacional de Información de la Educación Superior) del Ministerio de Educación) la información relacionada con los aprendices formados en el nivel de tecnólogos.	X		N.A
Tableros de Control Gerentes Públicos	De forma anual, se realiza seguimiento a los indicadores de Gestión de las Regionales, Centros de formación y Áreas de la Dirección General, indicadores contenidos en un tablero de Control por dependencia, resultados remitidos como insumo a la Secretaria General para que pueda ser efectuado el proceso de Evaluación de desempeño de los Gerentes Públicos.	X		N.A
Informes realizados sobre temas específicos	De forma mensual el Grupo elabora un documento que recoge el análisis de la ejecución de un programa, proyecto o tema específico, el cual brinda alertas frente a las inconsistencias o problemáticas que presente la temática escogida y resalta las buenas prácticas o avances detectados.	X		N.A
Matriz de Inversiones	Información que se remite de forma bimensual a la Presidencia de la República relacionando el avance por Departamento y Municipio de algunos indicadores de Formación Profesional Integral.	X		N.A
Respuesta a solicitudes de información Interna y Externa	Se elaboraron y remitieron las respuestas a dependencias internas, Entidades externas y a ciudadanos en general, antes solicitudes de información de gestión institucional propia de la administración del Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados.	X		N.A
Definición de Metas para la Vigencia 2016	En el marco de las metas establecidas a nivel nacional para el cuatrienio se realiza la concertación de las metas a nivel de Regionales y de Centros de Formación que rigen la vigencia 2016.	X		N.A
Vigencia Fiscal 2016 - Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
DENOMINACIÓN	**DESCRIPCIÓN**	**ESTADO**		**VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)**
		EJECUTADO Marque ("X")	**EN PROCESO Marque ("X")**	
Fichas Regionales	Elaboración de presentaciones con información relacionada con los principales indicadores a nivel de	X		N.A

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
	Regional y de los Centros de Formación que conforman una determinada Regional, con el fin de que el Director General cuente con información puntual en las visitas que efectúa a las distintas Regionales SENA.			
Indicadores del SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión)	De forma mensual se efectúa el registro en el aplicativo de Seguimiento a proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación - DNP del avance de los indicadores institucionales de producto y gestión con el fin de que el DNP pueda realizar seguimiento a los proyectos de inversión SENA.	X		N.A
Indicadores SISMEG	De forma mensual, se coordina con los distintos responsables de la información relacionada con los indicadores que componen el Seguimiento a Metas de Gobierno, su correspondiente captura en el aplicativo del DNP con el objetivo de que esta Entidad y la Presidencia de la República puedan monitorear el avance de la ejecución en estos indicadores estratégicos.	X		N.A
Informe de Gestión Institucional	Anualmente se elabora el Informe de Gestión que da cuenta de los resultados de los distintos programas y proyectos adelantados por la Entidad en la Vigencia	X		N.A
Informe al Congreso	Durante el primer semestre de cada vigencia se remite al Ministerio de trabajo un Informe de Gestión de la Entidad que detalla los resultados obtenidos por los diferentes programas y proyectos durante el periodo de gobierno	X		N.A
Registro de información SENA en el Aplicativo RUAF	Semestralmente, el grupo captura en el aplicativo RUAF (Registro Único de Afiliados a la Protección Social) del Ministerio de Salud, los atendidos por la Entidad a través de las distintas acciones de Formación, miembros de la Red Unidos.	X		N.A
Registro de información SENA en el SNIES	El grupo registra en el aplicativo SNIES (Sistema Nacional de Información de la Educación Superior) del Ministerio de Educación) la información relacionada con los aprendices formados en el nivel de tecnólogos.	X		N.A
Tableros de Control Gerentes Públicos	De forma anual, se realiza seguimiento a los indicadores de Gestión de las Regionales, Centros de formación y Áreas de la Dirección General, indicadores contenidos en un tablero de Control por dependencia, resultados remitidos como insumo a la Secretaria General para que pueda ser efectuado el proceso de Evaluación de desempeño de	X		N.A

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
	los Gerentes Públicos.			
Matriz de Inversiones	Información que se remite de forma bimensual a la Presidencia de la República relacionando el avance por Departamento y Municipio de algunos indicadores de Formación Profesional Integral.	X		N.A
Respuesta a solicitudes de información Interna y Externa	Se elaboraron y remitieron las respuestas a dependencias internas, Entidades externas y a ciudadanos en general, antes solicitudes de información de gestión institucional propia de la administración del Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados.	X		N.A
Definición de Metas para la Vigencia 2017	En el marco de las metas establecidas a nivel nacional para el cuatrienio se realiza la concertación de las metas a nivel de Regionales y de Centros de Formación que rigen la vigencia 2017.	X		N.A
Vigencia Fiscal 2017 - Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 24 del mes 03				
DENOMINACIÓN	**DESCRIPCIÓN**	**ESTADO**		**VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)**
		EJECUTADO Marque ("X")	**EN PROCESO Marque ("X")**	
Seguimiento a Metas	Elaboración de forma semanal de una presentación que muestra el avance Regional y por Centro de Formación de los principales indicadores en aprendices de la Formación Profesional Integral, Retención de la Formación, los Indicadores que componen la Megameta institucional, los indicadores de Certificaciones en Competencias Laborales y los indicadores de Contrato de Aprendizaje.	X		N.A
Informe Estadístico	Elaboración y publicación de forma mensual del Informe Estadístico Institucional, el cual muestra el porcentaje de avance de cada uno de los indicadores de gestión a nivel nacional, Regional y de Centro de Formación	X		N.A
Fichas Regionales	Elaboración de presentaciones con información relacionada con los principales indicadores a nivel de Regional y de los Centros de Formación que conforman una determinada Regional, con el fin de que el Director General cuente con información puntual en las visitas que efectúa a las distintas Regionales SENA.	X		N.A
Indicadores del SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión)	De forma mensual se efectúa el registro en el aplicativo de Seguimiento a proyectos de Inversión del Departamento Nacional de Planeación - DNP del avance de los indicadores institucionales de producto y gestión con el fin de que	X		N.A

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO Marque ("X")	EN PROCESO Marque ("X")	
	el DNP pueda realizar seguimiento a los proyectos de inversión SENA.			
Indicadores SISMEG	De forma mensual, se coordina con los distintos responsables de la información relacionada con los indicadores que componen el Seguimiento a Metas de Gobierno, su correspondiente captura en el aplicativo del DNP con el objetivo de que esta Entidad y la Presidencia de la República puedan monitorear el avance de la ejecución en estos indicadores estratégicos.	X		N.A
Registro de información SENA en el SNIES	El grupo registra en el aplicativo SNIES (Sistema Nacional de Información de la Educación Superior) del Ministerio de Educación) la información relacionada con los aprendices formados en el nivel de tecnólogos.	X		N.A
Tableros de Control Gerentes Públicos	De forma anual, se realiza seguimiento a los indicadores de Gestión de las Regionales, Centros de formación y Áreas de la Dirección General, indicadores contenidos en un tablero de Control por dependencia, resultados remitidos como insumo a la Secretaria General para que pueda ser efectuado el proceso de Evaluación de desempeño de los Gerentes Públicos.	X		N.A
Matriz de Inversiones	Información que se remite de forma bimensual a la Presidencia de la República relacionando el avance por Departamento y Municipio de algunos indicadores de Formación Profesional Integral.	X		N.A
Respuesta a solicitudes de información Interna y Externa	Se elaboraron y remitieron las respuestas a dependencias internas, Entidades externas y a ciudadanos en general, antes solicitudes de información de gestión institucional propia de la administración del Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados.	X		N.A

Fuente: SENA, Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, Grupo de Gestión de la Información y Evaluación de Resultados

C. PLANEACIÓN OPERATIVA
Vigencia 2014

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes de agosto de 2014 al 31 de Diciembre de 2014				
Anteproyecto de Presupuesto	Se gestión la aprobación por el Consejo Directivo Nacional y radicado y sustentado en Comités Intersectoriales convocados por el Ministerio de Trabajo, el DNP y	X		N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes de agosto de 2014 al 31 de Diciembre de 2014				
	Ministerio de Hacienda.			
Acompañamiento y Seguimiento a Regionales y Centros de Formación	Se hizo acompañamiento y seguimiento en las visitas a las Regionales y Centros de Formación en plan de acción y presupuesto	X		N.A.
Trámite a las solicitudes de traslado o asignación de recursos	Se atendieron y tramitaron las solicitudes de traslado o asignación de recursos a Direcciones Regionales y Centros de Formación.	X		N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se mejoró el Aplicativo Plan de Acción diseñando varios módulos para recolección de información tales como dotación de ambientes, tiquetes, giras técnicas, focalización de grupos étnicos, desagregación de metas, bienestar aprendices.	X		N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se documentó y elaboro los manuales de usuario y desarrollador, los cuales fueron entregados a la oficina de sistemas	X		N.A.
Divulgación del Plan de Acción 2015 en la Página web	Antes del 31 de enero del 2015 se consolidó y divulgó el Plan de Acción Nacional junto con el presupuesto 2015	X		N.A.
Simulador para Calcular el Ppto para la Contratación de Instructores	Se realizaron actualizaciones del simulador en Excel para calcular el presupuesto de instructores que se requieren para la formación regular de los Centros, articulación con la media, programas de salud, ajustes para Centros Agropecuarios, formación virtual.	X		N.A.
Registro SPI	Se realizó el registro mensual de indicadores presupuestales en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI del DNP.	X		N.A.
Reporte mensual de la ejecución presupuestal ante entes externos	Se realizó el reporte mensual de la ejecución presupuestal de la entidad a Ministerio de Trabajo, DNP y MHCP.	X		N.A.
Formulación Plan de Acción	Se coordinó la formulación del Plan de Acción y se brindó la asesoría correspondiente para que las áreas y Centros Formularan su Plan de Acción en el correspondiente aplicativo en línea, el cual fue presentado al CDN para su aprobación.			N.A.
Apertura de Presupuesto	Se realizó la apertura presupuestal para los 117 Centros de Formación, 33 Despachos Regionales y las áreas de la Dirección General a través de la resolución la cual fueron divulgadas a nivel nacional			N.A.
Acuerdo para cubrir el faltante de la cuota de auditaje.	Se tramitó Acuerdo ente el CDN para cubrir el faltante de la cuota de auditaje de la Contraloría			N.A.
Tramite externo de modificaciones al presupuesto	Se tramitaron modificaciones al presupuesto ante el Ministerio de Trabajo, DNP, Consejo Directivo Nacional y MHCP, para garantizar metas institucionales.			N.A.
Creación de nuevas sedes y/o subsedes	Se emitieron conceptos de creación de nuevas sedes y/o subsedes, de recepción de			N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes de agosto de 2014 al 31 de Diciembre de 2014				
	comodatos y donaciones por parte de las Alcaldías y Gobernaciones.			
Tramite Vigencias expiradas	Se tramitó pago de vigencias expiradas ante DNP, Ministerio del trabajo y Ministerio de hacienda			N.A.
Tramite Vigencias Futuras	Se tramitó Vigencias futuras para el proyecto de TICs de la Entidad y se apoyó la sustentación ante el MHCP y el CONFIS.			N.A.

Vigencia 2015

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2015 al 31 de Diciembre de 2015				
Anteproyecto de Presupuesto	Fue aprobado por el Consejo Directivo Nacional y radicado y sustentado en Comités Intersectoriales convocados por el Ministerio de Trabajo, el DNP y Ministerio de Hacienda.		X	N.A.
MGMP	Se formuló el MGMP de la Entidad y se tramitó ante el Ministerio de Trabajo y el DNP			
Proyectos BPIN	Se Actualizaron los proyectos de inversión en su estructura a través del aplicativo SUIFP		X	N.A.
Registro de la Programación Presupuestal en el SUIFP	Se realizó el registro de la programación Presupuestal en el aplicativo SUIFP por cada proyecto de inversión		X	
Ajuste de los proyectos de Inversión al valor del presupuesto de la Ley y Decreto de Presupuesto	A través del SUIFP se ajustaron los proyectos de inversión al presupuesto apropiado en la Ley y Decreto de Presupuesto		X	
Acompañamiento y Seguimiento a Regionales y Centros de Formación	Se hizo acompañamiento y seguimiento en las visitas a las Regionales y Centros de Formación en plan de acción y presupuesto		X	N.A.
Trámite a las solicitudes de traslado o asignación de recursos	Se atendieron y tramitaron las solicitudes de traslado o asignación de recursos a Direcciones Regionales y Centros de Formación.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se mejoró el Aplicativo Plan de Acción diseñando varios módulos para recolección de información tales como dotación de ambientes, tiquetes, giras técnicas, desagregación de metas, bienestar aprendices.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se elaboraron los manuales de usuario, para el registro de la información		X	N.A.
Simulador para Calcular el Presupuesto para la Contratación de Instructores	Se realizaron actualizaciones del simulador en Excel para calcular el presupuesto de instructores que se requieren para la formación regular de los Centros, articulación con la media, programas de salud, ajustes para Centros Agropecuarios, formación virtual.		X	N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2015 al 31 de Diciembre de 2015				
Registro SPI	Se realizó el registro mensual de indicadores presupuestales en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI del DNP.		X	N.A.
Reporte mensual de la ejecución presupuestal ante entes externos	Se realizó el reporte mensual de la ejecución presupuestal de la entidad a Ministerio de Trabajo, DNP y MHCP.		X	N.A.
Seguimiento Plan de Acción	Se realizó seguimiento cuatrimestral al Plan de Acción a nivel nacional y se hizo la formulación del mismo para la vigencia siguiente.		X	N.A.
Formulación Plan de Acción	Se coordinó la formulación del Plan de Acción y se brindó la asesoría correspondiente para que las áreas y Centros Formularan su Plan de Acción en el correspondiente aplicativo en línea, el cual fue presentado al CDN para su aprobación.		X	N.A.
Apertura de Presupuesto	Se realizó la apertura presupuestal para los 117 Centros de Formación, 33 Despachos Regionales y las áreas de la Dirección General a través de la resolución la cual fueron divulgadas a nivel nacional		X	N.A.
Acuerdo para cubrir el faltante de la cuota de auditaje	Se tramitó Acuerdo ante el CDN para cubrir el faltante de la cuota de auditaje de la Contraloría		X	N.A.
Tramite externo de modificaciones al presupuesto	Se tramitaron modificaciones al presupuesto ante el Ministerio de Trabajo, DNP, Consejo Directivo Nacional y MHCP, para garantizar metas institucionales.		X	N.A.
Contrato Estudio CREE	Se contrató con la Facultad de Economía de la Universidad Nacional el estudio del CREE cuya fecha de inicio fue en junio de 2015 y dicho estudio finalizo en diciembre de 2015, el cual proyectaba los recursos para las vigencias siguientes. Esta proyección fue utilizada para el Anteproyecto presupuestal para la vigencia 2017 que se presentó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.	X		$108
Creación de nuevas sedes y/o subsedes	Se emitieron conceptos de creación de nuevas sedes y/o subsedes, de recepción de comodatos y donaciones por parte de las Alcaldías y Gobernaciones.		X	N.A.
Tramite Vigencias expiradas	Se tramitó pago de vigencias expiradas ante DNP, Ministerio del trabajo y Ministerio de hacienda		X	N.A.
Tramite Vigencias Futuras	Se tramitó Vigencias futuras para garantizar la continuidad del servicio evitando la constitución de reservas presupuestales en el Servicio Médico; adicionalmente se tramito la vigencia de Construcciones y adecuaciones.		X	N.A.

Vigencia 2016

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO	VALOR

		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	ASIGNADO (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016				
Anteproyecto de Presupuesto	Fue aprobado por el Consejo Directivo Nacional y radicado y sustentado en Comités Intersectoriales convocados por el Ministerio de Trabajo, el DNP y Ministerio de Hacienda.		X	N.A.
MGMP	Se formuló el MGMP de la Entidad y se tramitó ante el Ministerio de Trabajo y el DNP			
Proyectos BPIN	Se Actualizaron los proyectos de inversión en su estructura a través del aplicativo SUIFP		X	N.A.
Registro de la Programación Presupuestal en el SUIFP	Se realizó el registro de la programación Presupuestal en el aplicativo SUIFP por cada proyecto de inversión		X	
Ajuste de los proyectos de Inversión al valor del presupuesto de la Ley y Decreto de Presupuesto	A través del SUIFP se ajustaron los proyectos de inversión al presupuesto apropiado en la Ley y Decreto de Presupuesto		X	
Clasificación de los proyectos de inversión en presupuesto por resultados	Se realizó clasificación de los proyectos de inversión en la nueva estructura de presupuesto por resultados, concertada con el Ministerio de Trabajo y el DNP	X		
Acompañamiento y Seguimiento a Regionales y Centros de Formación	Se hizo acompañamiento y seguimiento en las visitas a las Regionales y Centros de Formación en plan de acción y presupuesto		X	N.A.
Trámite a las solicitudes de traslado o asignación de recursos	Se atendieron y tramitaron las solicitudes de traslado o asignación de recursos a Direcciones Regionales y Centros de Formación.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se mejoró el Aplicativo Plan de Acción diseñando varios módulos para recolección de información tales como dotación de ambientes, tiquetes, giras técnicas, desagregación de metas, bienestar aprendices.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se actualizaron los manuales de usuario para el registro de la información		X	N.A.
Simulador para Calcular el Presupuesto para la Contratación de Instructores	Se realizaron actualizaciones del simulador en Excel para calcular el presupuesto de instructores que se requieren para la formación regular de los Centros, articulación con la media, programas de salud, ajustes para Centros Agropecuarios, formación virtual.		X	N.A.
Registro SPI	Se realizó el registro mensual de indicadores presupuestales en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI del DNP.		X	N.A.
Reporte mensual de la ejecución presupuestal ante entes externos	Se realizó el reporte mensual de la ejecución presupuestal de la entidad a Ministerio de Trabajo, DNP y MHCP.		X	N.A.
Seguimiento Plan de Acción	Se realizó seguimiento cuatrimestral al Plan de Acción a nivel nacional y se hizo la formulación del mismo para la vigencia siguiente.		X	N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016				
Formulación Plan de Acción	Se coordinó la formulación del Plan de Acción y se brindó la asesoría correspondiente para que las áreas y Centros Formularan su Plan de Acción en el correspondiente aplicativo en línea, el cual fue presentado al CDN para su aprobación.		X	N.A.
Apertura de Presupuesto	Se realizó la apertura presupuestal para los 117 Centros de Formación, 33 Despachos Regionales y las áreas de la Dirección General a través de la resolución la cual fueron divulgadas a nivel nacional		X	N.A.
Acuerdo para cubrir el faltante de la cuota de auditaje	Se tramitó Acuerdo ente el CDN para cubrir el faltante de la cuota de auditaje de la Contraloría		X	N.A.
Tramite externo de modificaciones al presupuesto	Se tramitaron modificaciones al presupuesto ante el Ministerio de Trabajo, DNP, Consejo Directivo Nacional y MHCP, para garantizar metas institucionales.		X	N.A.
Participación Comité Arrendamientos	Participación del comité de arrendamientos el cual fue creado con las áreas de Formación profesional, Administrativa y Dirección de Planeación, estandarizando los parámetros para el análisis, aprobación y seguimiento de los canon de arrendamientos solicitados por los Centros de Formación y Despachos Regionales para ambientes de formación, áreas administrativas, etc., logrando ahorros presupuestales y que los ambientes reúnan las condiciones para impartir la formación y elevar la calidad de la misma		X	N.A.
Creación de nuevas sedes y/o subsedes	Se emitieron conceptos de creación de nuevas sedes y/o subsedes, de recepción de comodatos y donaciones por parte de las Alcaldías y Gobernaciones.		X	N.A.
Tramite Vigencias expiradas	Se tramitó pago de vigencias expiradas ante DNP, Ministerio del trabajo y Ministerio de hacienda		X	N.A.
Tramite Vigencias Futuras	Se tramitó Vigencias futuras para garantizar la continuidad del servicio evitando la constitución de reservas presupuestales en el Servicio Médico; adicionalmente se tramito la vigencia de Construcciones y adecuaciones; se realizó también la vigencia futura del Fondo Industria de la Construcción para dotar de equipos muebles y enseres a los Centros de Formación; se tramitó vigencia futura para Organización de archivos, custodia y conservación de rollos de microfilmación. También se tramitó la vigencia para la Implementación e Institucionalización		X	N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016				
	del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional con el objeto de apoyar los procesos de toma de decisiones y anticiparse a la necesidad de mercado laboral.			
Apoyo a trámite de aprobación para ampliar la planta de personal en 3000 nuevos cargos y 800 cargos temporales	Se apoyó trámite para ampliar la planta de personal en 3000 nuevos cargos y 800 cargos temporales, desde el punto de vista de cálculos presupuestales y se apoyó la gestión ante Presidencia, Ministerio de Trabajo, DNP, Función Pública y Ministerio de Hacienda. Así mismo se asistió a comisión de congresistas y sindicatos sobre temas de ampliación de planta de personal, planta temporal y modificación de la actual planta de personal		X	N.A.

Vigencia 2017

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2017Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2017 al 24 de Marzo de 2017				
Apoyo al trámite de aprobación para ampliar la planta de personal en 3000 nuevos cargos y 800 cargos temporales	Se apoyó trámite de aprobación para ampliar la planta de personal en 3000 nuevos cargos y 800 cargos temporales, desde el punto de vista de cálculos presupuestales y gestión Ministerio de Trabajo, DNP, Función Pública y Ministerio de Hacienda.		X	N.A.
Anteproyecto de Presupuesto	Se inició la formulación de Anteproyecto de Presupuesto 2018 el cual se presentara en próxima sesión del Consejo Directivo Nacional para su aprobación. Así mismo se sustentara ante los Comités Intersectoriales que convoquen el Ministerio de Trabajo, el DNP y Ministerio de Hacienda, antes del 20 de julio de 2017		X	N.A.
MGMP	Se actualizará en el segundo trimestre el MGMP de la Entidad y se tramitará ante el Ministerio de Trabajo y el DNP.		X	N.A.
Proyectos BPIN	Se inició la Actualización de los proyectos de inversión en su estructura a través del aplicativo SUIFP y cuyo plazo indicado por el Ministerio de Trabajo es el 31 de marzo de 2017. Igualmente se están formulando 5 proyectos de inversión en metodología MGA por solicitud del DNP.		X	N.A.
Registro de la Programación Presupuestal en el SUIFP	Se realizará el registro de la programación Presupuestal en el aplicativo SUIFP por cada proyecto de inversión		X	N.A.

DENOMINACION	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque x")	
Vigencia Fiscal Año 2017Comprendida entre el día 01 del mes de enero de 2017 al 24 de Marzo de 2017				
Ajuste de los proyectos de Inversión al valor del presupuesto de la Ley y Decreto de Presupuesto	A través del SUIFP se ajustará los proyectos de inversión al presupuesto apropiado en la Ley y Decreto de Presupuesto		X	N.A.
Acompañamiento y Seguimiento a Regionales y Centros de Formación	Se continuará con el acompañamiento y seguimiento con visitas a las Regionales y Centros de Formación, sobre plan de acción y presupuesto.		X	N.A.
Trámite a las solicitudes de traslado o asignación de recursos	Se atendieron y tramitaron las solicitudes de traslado o asignación de recursos a Direcciones Regionales y Centros de Formación.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se Mejoró el Aplicativo Plan de Acción diseñando varios módulos para recolección de información tales como dotación de ambientes, tiquetes, giras técnicas, focalización de grupos étnicos, desagregación de metas, bienestar aprendices.		X	N.A.
Aplicativo Plan de Acción	Se actualizaron los manuales de usuario para el registro de la información.		X	N.A.
Simulador para Calcular el Presupuesto para la Contratación de Instructores	Se realizaron actualizaciones del simulador en Excel para calcular el presupuesto de instructores que se requieren para la formación regular de los Centros, articulación con la media, programas de salud, ajustes para Centros Agropecuarios, formación virtual.		X	N.A.
Registro SPI	Se realizó el registro mensual de indicadores presupuestales en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI del DNP.		X	N.A.
Reporte mensual de la ejecución presupuestal ante entes externos	Se realizó el reporte mensual de la ejecución presupuestal de la entidad a Ministerio de Trabajo, DNP y MHCP.		X	N.A.

Fuente: SENA, Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, Grupo de Planeación Operativa

D. MEJORA CONTINUA INSTITUCIONAL

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes agosto y el día 31 del mes diciembre				
Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	En cumplimiento del Decreto 2482 de 2012 cuya finalidad es: 1. Armonizar y articular las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, proporcionando lineamientos para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual. 2. Simplificar y racionalizar la labor de	X		N/A

	las entidades en la generación y presentación de planes, reportes e informes.			

Con el fin de dar cumplimiento al Decreto 2482 de 2012, el SENA expidió la Resolución 2110 de 2014 "Por la cual se crea el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y se dictan otras disposiciones" conformado por el equipo Directivo de la Dirección General. Para su puesta en marcha se realizaron diferentes actividades de inducción sobre las políticas de desarrollo administrativo y sus diferentes componentes, dirigidas a los Directivos y funcionarios.

Para la implementación de las Políticas de Desarrollo Administrativo de las que trata el Modelo Integrado de Planeación y Gestión y sus componentes, se coordinaron con las dependencias de la Dirección General diferentes actividades, entre las cuales se destacan:

Elaboración y publicación en el portal web del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2014, como instrumento de tipo preventivo para el control de la gestión institucional. En él se establecieron actividades para prevenir actos de corrupción, mejorar la calidad y accesibilidad de los trámites y servicios, generar espacios de interlocución con la ciudadanía y establecer mecanismos para una mejor atención al ciudadano y todos los grupos de interés.

Así mismo se identificaron riesgos de corrupción y sus respectivos controles para que en cada dependencia de la Entidad (Dirección General, Regionales y Centros de Formación) se monitoreara y disminuyera la probabilidad de ocurrencia.
De acuerdo con lo establecido en la Ley 1712 de 2014 el SENA dispuso la pestaña Transparencia en su página Web, para publicar en sólo lugar la información Pública relacionada con: Gestión Contractual, Gestión Jurídica, Gestión de Evaluación y Control, Gestión humana, Gestión de Planeación, Gestión Contable.
Para asegurar la Participación Ciudadana en la Gestión, en temas relacionados con la Planeación Estratégica Institucional, la construcción de normatividad, formulación de políticas, programas y proyectos, solución de problemas institucionales, el SENA realizó diferentes actividades en las que la ciudadanía en general participó en la construcción de la planeación a mediano y largo plazo, ejemplo de ello son los ejercicios de grupos focales en donde se determinaron requerimientos específicos para la Entidad, los cuales se tomaron como insumo para la elaboración del Plan Estratégico Institucional 2014 – 2018.

Como parte de los mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano, la Entidad elaboró el documento Protocolo de Servicio al Cliente, en el que se determinaron las reglas las cuales fueron adoptadas por los colaboradores de la Entidad para brindar información a todos los grupos de interés, acerca de sus servicios y trámites, a través de múltiples canales como: presencial, telefónico, correo postal, chat, redes sociales y correo electrónico y construyó la Carta de Trato Digno: Carta a la ciudadanía, donde se especifica los derechos y los medios puestos a su disposición para garantizar los servicios de la Entidad. Se encuentra publicada en la página web.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO	VALOR

		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	ASIGNADO (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 20 del mes agosto y el día 31 del mes diciembre				
Implementar y mantener el Sistema Integrado de Gestión	Este proyecto busca asegurar el desempeño institucional en la búsqueda de la satisfacción de los grupos de interés, a través de los subsistemas de Gestión de la Calidad, de Gestión Ambiental, de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, de Gestión de Seguridad de la Información y el MECI	X		$9.280

En el mes de julio de 2014, el SENA recibió por parte de Icontec auditoria de Certificación al Subsistema de Gestión de la Calidad. Durante el Encuentro Nacional de Directivos del SENA, el cual se llevó a cabo el 18 de diciembre, Icontec, entregó a la entidad, como reconocimiento al cumplimiento de los requisitos de la Norma Técnica NTCGP 1000:2009 el certificado **GP – CER339688** y de los requisitos de la Norma Técnica Colombiana ISO 9001.2008 los certificados **SC - CER339681** y el certificado internacional **IQNet CO-SC-339681.**

Así mismo, en desarrollo de la agenda de dicho encuentro, la entidad realizó un concierto empresarial con el fin de divulgar los elementos estructurales del Sistema Integrado de Gestión - SIG y dar a conocer los lineamientos de su operación para el 2015.

En el año 2014 se realizó diagnóstico del Subsistema de Gestión Ambiental, se priorizó la documentación de plantillas de control operacional como el Plan de Gestión Integral de Residuos para toda la Entidad y se acompañó la gestión de 23 trámites ambientales a nivel nacional.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	En cumplimiento del Decreto 2482 de 2012 cuya finalidad es: 1. Armonizar y articular las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, proporcionando lineamientos para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual. 2. Simplificar y racionalizar la labor de las entidades en la generación y presentación de planes, reportes e informes.	X		

En cumplimiento de lo dispuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP, se gestionaron con las áreas de la Dirección General, las respuestas y sus respectivas evidencias a las preguntas presentadas en el Formulario Único de Reporte de Avances de Gestión – FURAG para la vigencia 2014.

Durante la vigencia 2015, el SENA con el fin de hacer más eficiente la implementación del Modelo y gestionar con las áreas responsables el cumplimiento de las políticas de desarrollo administrativo y sus componentes, expidió la Resolución 1524 de 2015 por la cual se conformó el Comité Operativo de Desarrollo Administrativo.

En desarrollo de cumplimiento de los componentes de las políticas de desarrollo administrativo, a cargo del Grupo de Mejora Continua Institucional de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Estratégico, se ejecutaron las siguientes actividades:

- Elaborar y publicar en la página web del SENA, el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2015, implementar las estrategias de que trata el mismo y reportar sus avances de ejecución.
- Junto con las Oficinas de Comunicaciones, Sistemas y Control Interno y la Secretaría General, definir acciones, responsables y entregables para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 1712 de 2014 y su Decreto reglamentario 103 de 2015 sobre información mínima a publicar en la página web.
- Participar en el ejercicio de planeación, ejecución y evaluación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Trabajo, la cual se llevó a cabo en el mes de noviembre de 2015, como acción complementaria a todas las actividades de rendición de cuentas que realiza la entidad a través de diferentes mecanismos.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Consolidar Implementar y mantener el Sistema Integrado de Gestión	Este proyecto busca asegurar el desempeño institucional en la búsqueda de la satisfacción de los grupos de interés, a través de los subsistemas de Gestión de la Calidad, de Gestión Ambiental, de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, de Gestión de Seguridad de la Información y el MECI	X		$128,1

Durante el 2015, el SENA continuó con el fortalecimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión bajo las normas internacionales: ISO 9001:2008 para Gestión de Calidad, ISO 14001:2004 para Gestión Ambiental, Decreto 1072 de 2015 para Seguridad y Salud en el Trabajo, ISO 27001:2013 para Seguridad de la Información, y la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública NTCGP 1000:2009.

Dentro de las actividades para el logro de dicho propósito se realizaron visitas a todas las regionales con el fin de estandarizar y articular el Sistema Integrado de Gestión a nivel nacional y se realizaron 55 jornadas de calidad y excelencia en las que participaron más de 2000 colaboradores de le entidad a nivel nacional. A finales de 2015 se realizó al equipo SIGA de la Dirección General una jornada de actualización de la norma ISO 9001:2015.

Así mismo como parte de los cambios a partir el mes de julio el Sistema asumió una nueva imagen y su nombre se cambia por Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol, esto con el fin de promover en todos los colaboradores de la entidad la cultura del autocontrol como pilar fundamental para el mantenimiento y mejoramiento de un sistema centrado en las personas.

siga | SENA

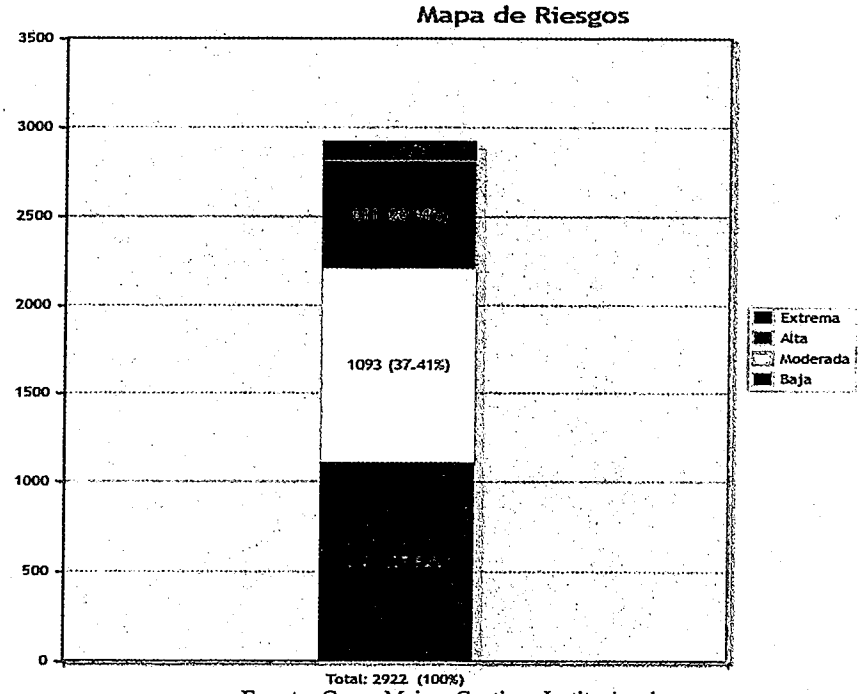
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y AUTOCONTROL

Un CompromISO de Todos.

Igualmente con el fin facilitar la consulta, registro y generación de informes de gestión de los procesos en temas relacionados con el sistema, la entidad contrató el desarrollo de mejoras a la plataforma CompromISO, algunas de éstas son: Reporteador por módulo para la consulta por diferentes variables, mejoras a los módulos de Seguridad y Salud del Trabajo, Gestión Ambiental, Mejoramiento Continuo, Riesgos, Indicadores y Auditoria.

Para generar una participación activa de los colaboradores, en la gestión del riesgo se realizó un ciclo completo desde la identificación, análisis, valoración y tratamiento, de esta manera se amplía el banco de riegos de los procesos. El mapa de riesgos de proceso para la entidad fue el siguiente:

Ilustración 6 Mapa de Riesgos



Fuente: Grupo Mejora Continua Institucional

Durante el 2015 se realizaron a nivel nacional dos ciclos de auditoria interna al Subsistema de Gestión de la Calidad. El primero con alcance documental y el segundo con énfasis en los procesos misionales, obteniendo resultado la evidencia de la consolidación y estandarización del sistema y elementos para la mejora continua de la gestión institucional.

En el mes de julio se recibió por parte de Icontec, la primera auditoria de seguimiento a la certificación del subsistema de Gestión de la Calidad. El informe de resultado de este ejercicio destacó entre otros los siguientes aspectos que apoyan la conformidad del sistema y que le permiten al SENA continuar con la certificación:

- **La contribución que el Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol – SIGA** hace al cumplimiento de los objetivos y estandarización de los Procesos, utilizando herramientas como: Plan de control de calidad y servicio no conforme, planes de mejoramiento, gestión del riesgo, indicadores y otras; que han permitido integrar a los equipos de trabajo en función de la mejora institucional. Se concluye que el SIGA está concebido como una herramienta de gestión y se evidencia su utilidad como instrumento para la mejora continua institucional.

- **La reunión de voceros de aprendices con el Director General.** Porque le permite a la Entidad escuchar al principal cliente (Aprendices) sobre su percepción, necesidades y expectativas de los servicios para la toma de decisiones, convirtiéndose en la base para la formulación de objetivos estratégicos.

- **Los perfiles de competencias de instructores.** Por el esfuerzo mancomunado del proceso de Talento Humano con la Escuela Nacional de Instructores y 33 redes del conocimiento, para pasar de un perfil básico y genérico a ciento cincuenta (150)

perfiles específicos (por áreas de conocimientos), al igual que el diseño de un mecanismo para evaluar en tres momentos las competencias de instructores nuevos.

En desarrollo de la cultura de autocontrol, la entidad también gestionó planes de mejoramiento por diferentes fuentes de mejora, tales como: autoevaluación del proceso, autoevaluación del Sistema, Servicio No Conforme, Revisión por la Dirección y Riesgos.

El SENA en cumplimiento de las normas técnicas implementadas y lo establecido en la Resolución 1471 de 2013, realizó los ejercicios de revisión por la dirección tanto en Dirección General como en Regionales. Dichos ejercicios permitieron tomar decisiones para mejorar la gestión de la Entidad y los planes de mejoramiento se encuentran registrados y gestionados en la plataforma CompromISO.

Para dar cumplimiento a los requisitos legales y técnicos de la Gestión Ambiental a nivel nacional se orientó la ejecución de: trámites ambientales (permisos otorgados por la autoridad ambiental), mantenimiento de instalaciones y equipos que afectan la gestión ambiental, sistemas de tratamiento de aguas, entre otros. Se gestionaron y lograron a nivel nacional 31 trámites ambientales y se fortaleció la cultura ambiental a partir de la implementación de los programas ambientales.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	En cumplimiento del Decreto 2482 de 2012 cuya finalidad es: 1. Armonizar y articular las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, proporcionando lineamientos para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual. 2. Simplificar y racionalizar la labor de las entidades en la generación y presentación de planes, reportes e informes.	X		N/A

De acuerdo con lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP, el SENA diligenció dentro de los términos señalados y en la plataforma establecida para tal fin, el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión 2015. Así mismo durante el año 2016, la Entidad para asegurar la implementación de las políticas que componen el Modelo estableció un plan de actividades para cerrar la brecha de los componentes determinados por el DAFP en la última versión del modelo.

Con el fin de asegurar la implementación de los componentes de las políticas de desarrollo administrativo que se encuentra a cargo de la Grupo de Mejora Continua

Institucional de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, se ejecutaron las siguientes actividades:

- **Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.** Se elaboró con las áreas responsables de implementar las estrategias de que trata el mismo y de acuerdo con los nuevos lineamientos del DAFP realizó el ajuste correspondiente, publicó en la página web de la entidad y durante el 2016 reportó los avances de su implementación. El resultado del indicador fue de 98.5%.

- **Rendición de cuentas.** Se elaboró el Instructivo Estrategia de Rendición de Cuentas, y el 6 de septiembre con la participación de los directivos de la entidad, el SENA realizó la Audiencia Publica Participativa a nivel nacional. El informe y la evaluación a la Estrategia de Rendición de Cuentas se encuentra publicado en la página web de la Entidad.

- **Plan de Participación Ciudadana.** Este documento se elaboró y se publicó en la página web de la Entidad con el fin de proporcionar a la ciudadanía información de los escenarios dispuestos para que la ciudadanía ejerza su derecho a la participación, de conformidad con lo dispuesto en la ley estatutaria de participación ciudadana.

- **Política de tratamiento para la protección de datos personales.** Se elaboró y presentó para aprobación del Consejo directivo nacional y se formalizó mediante Acuerdo 009 de 2016.

- **Racionalización de Trámites y servicio al ciudadano:** Como parte de los mecanismos para mejorar la atención al Ciudadano, la Entidad trabajó con el Departamento Nacional de Planeación en el "Proyecto de optimización de trámites". Como producto de dicho ejercicio se actualizaron tres de los cuatro trámites que se encuentran en la plataforma "Sistema Único de Información de Trámites – SUIT" los cuales se encuentran automatizados con el fin de reducir tiempos de respuesta, costo al ciudadano y pertinencia de la existencia del trámite y se tiene proyectado hacer la inclusión de cinco tramites más.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Mill de pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Consolidar Implementar y mantener el Sistema Integrado de Gestión	Este proyecto busca asegurar el desempeño institucional en la búsqueda de la satisfacción de los grupos de interés, a través de los subsistemas de Gestión de la Calidad, de Gestión Ambiental, de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, de Gestión de Seguridad de la Información y el MECI	X		$317,3

Durante el 2016 el Sistema Integrado de Gestión asumió una nueva imagen y el nombre de "Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol" y mediante Acuerdo 007 el Consejo Directivo Nacional del SENA aprobó las políticas y objetivos de los Subsistemas de Gestión que conforman el Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol (SIGA) y la promesa de valor que los integra y articula.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y AUTOCONTROL

Un CompromISO de Todos.

En esta vigencia, se consolidó un equipo de 396 profesionales quienes tienen el compromiso de liderar y consolidar la implementación, mantenimiento y control del sistema Integrado de Gestión y Autocontrol. Con el fin de articular la promesa de valor y los objetivos del sistema con la visión trazada por la Entidad para el periodo 2014-2018, se realizaron diferentes actividades dentro de las cuales se destaca el II Encuentro Nacional del Equipo SIGA el cual se llevó a cabo en la ciudad de Cúcuta.

Toda vez que las normas técnicas ISO 9001 para el Sistema de Gestión de la Calidad y 14001 para el Sistema de Gestión Ambiental fueron objeto de actualización durante el 2015, la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo realizó 8 mesas de trabajo zonales, dirigidas a los Gestores y Lideres SIGA y a los Líderes Regionales Ambientales y Apoyos Ambientales de Centros de Formación con el fin de detallar la aplicabilidad de los requisitos de las normas mencionadas en la entidad y asegurar la comprensión de dichos cambios.

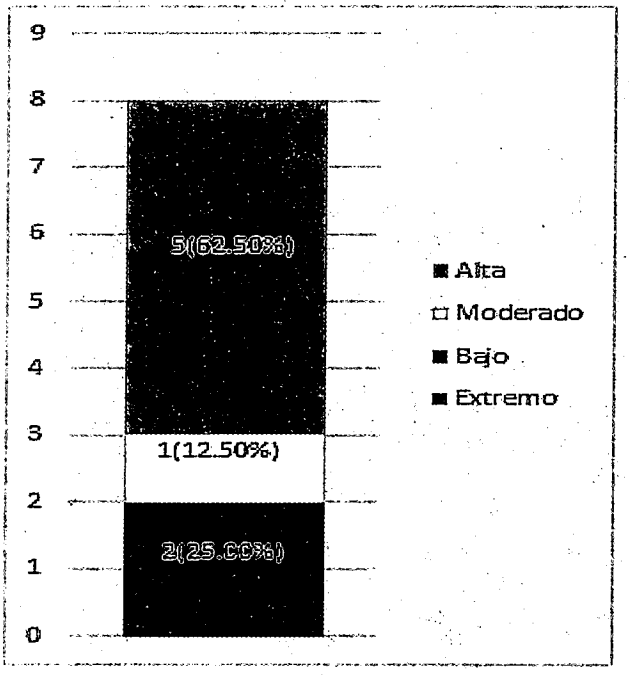
Como parte del proceso de transición del sistema hacia la implementación de los nuevos requisitos de las normas técnicas de Calidad y Ambiental, se estructuró un Plan de Mantenimiento y Mejora del SIGA – PAM 2016, en el cual se determinaron las acciones y proyectos con líderes que articularan la gestión a nivel nacional para entregar productos que den cumplimiento a los requisitos normativos.

Para facilitar la administración, registro, seguimiento, control y mejora del sistema, así como la aplicabilidad de los nuevos requisitos de las normas implementadas, la entidad realizó actualizaciones y agregó nuevas funcionalidades a la Plataforma CompromISO, así mismo se continua registrando la actualización de la información documentada de los procesos, sus riesgos y planes de mejoramiento.

Adicionalmente para fortalecer la cultura de la calidad, durante el 2016, la entidad realizó diferentes actividades de sensibilización relacionadas con pensamiento basado en riesgos, enfoque de procesos, planes de mejoramiento, trabajo en equipo y liderazgo, actividades dirigidas a los servidores públicos de la entidad a nivel nacional.

Para verificar el mantenimiento de la certificación de calidad que Icontec otorgó al Sistema de Gestión de la Calidad de la entidad en al año 2014, el SENA recibió la segunda auditoria de seguimiento entre el 12 y el 23 de septiembre de 2016. En una muestra de 36 dependencias entre Despachos Regionales y Centros de Formación y todas las áreas de la Dirección General, el resultado de dicho ejercicio concedió a la entidad la confirmación de la certificación y muestra como resultado general la mejora continua del Sistema de Gestión de Calidad, que el Sistema es una herramienta utilizada por los diferentes equipos de trabajo para el desarrollo de sus actividades y para orientar la mejora continua de la gestión y que el trabajo realizado por el equipo de Gestores del SIGA tanto en la Dirección General como en los Centros de Formación; son promotores de la cultura de la calidad en la Institución y su labor facilita principalmente que se evidencie mejora continua de los resultados de la gestión, además de mantener vigente el Sistema de Gestión de calidad.

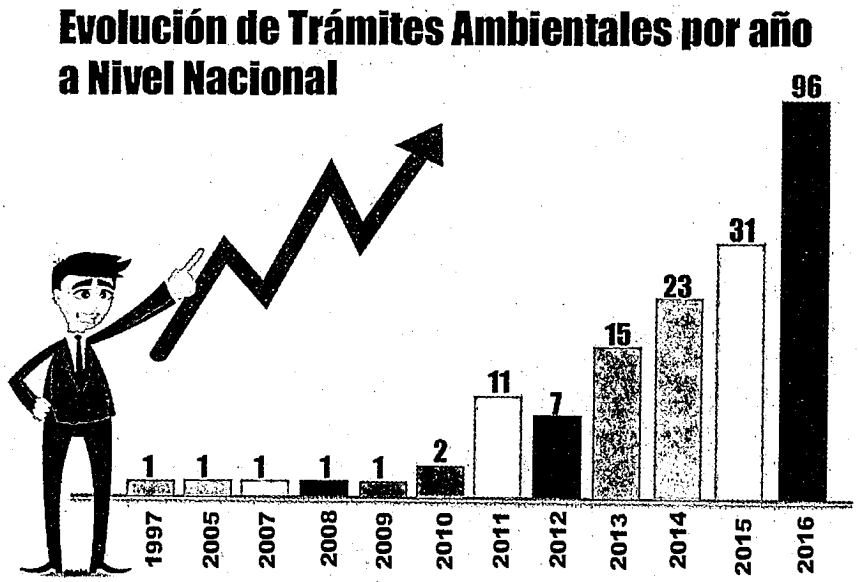
Para generar una participación activa de los colaboradores, en la gestión del riesgo se realizó un ciclo completo desde la identificación, análisis, valoración y tratamiento, de esta manera se amplía el banco de riegos de los procesos. El mapa de riesgos de proceso para la entidad fue el siguiente:



En cuenta a gestión ambiental, en el año 2016 se continuó brindando orientación técnica para la ejecución de trámites ambientales con enfoque principal a unidades de almacenamiento de residuos, eficiencia energética, sistemas de tratamiento de aguas y trámites ambientales. Se gestionaron y lograron a nivel nacional 96 trámites ambientales. Para tal fin desde la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo se gestionó la asignación de recursos por la suma de 10.000 millones de pesos. Adicionalmente, se fortaleció la cultura de la medición ambiental a través del reporte, análisis y medición de indicadores asociados al recurso agua, energía, generación de residuos y sensibilizaciones ambientales.

Por otra parte, en cumplimiento de los requisitos legales, se identificaron en esta vigencia a nivel nacional, regional y local 250 normas ambientales aplicables a la Entidad y las acciones a desarrollar para dar cumplimiento a dichos requisitos. A diciembre de 2016 la Entidad cuenta aproximadamente con 250 trámites ambientales vigentes.

En la siguiente gráfica se evidencia la evolución de los trámites ambientales gestionados y logrados por esta administración en el último trienio.



Fuente. Reporte Equipo SIGA Nacional

Así mismo, se construyó y divulgó el documento "Criterios ambientales para la adquisición de bienes y servicios" el cual debe ser aplicado en todas las dependencias de la entidad, asegurando desde la contratación el cumplimiento de los requisitos legales ambientales que debe cumplir la entidad, así como los lineamientos para la adquisición de nuevas sedes.

Para evaluar el grado de avance de la implementación de los requisitos de la norma técnica ISO 14001:2015 la entidad contrató con Icontec la ejecución de un ejercicio de pre auditoria al Subsistema de Gestión Ambiental, con miras a obtener un concepto para certificar la gestión ambiental de la entidad.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	

Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 24 del mes marzo				
Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Este modelo se implementó para dar cumplimiento al Decreto 2482 de 2012 y su finalidad es: 1. Armonizar y articular las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, proporcionando lineamientos para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual. 2. Simplificar y racionalizar la labor de las entidades en la generación y presentación de planes, reportes e informes.	X		

Durante este período el SENA diligenció el formulario único de reporte de avance a la Gestión en su versión preparatorio del nuevo modelo y el definitivo de la Gestión de la vigencia 2016.

Con el fin de asegurar la implementación de los componentes de las políticas de desarrollo administrativo que se encuentra a cargo de la Grupo de Mejora Continua Institucional de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, se ejecutaron las siguientes actividades:

- **Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.** Se elaboró con las áreas responsables de implementar las estrategias de que trata el mismo y se publicó en la página web de la entidad.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 24 del mes marzo				
Consolidar Implementar y mantener el Sistema Integrado de Gestión	Este proyecto busca asegurar el desempeño institucional en la búsqueda de la satisfacción de los grupos de interés, a través de los subsistemas de Gestión de la Calidad, de Gestión Ambiental, de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, de Gestión de Seguridad de la Información y el MECI	X		

Durante el mes de enero, para asegurar la competencia del equipo SIGA a nivel nacional, se revisaron con el fin de dar el aval a las hojas de vida de los profesionales aspirantes a los roles que conforman el equipo.

Con el fin de evaluar la conformidad de los subsistema de Gestión de la Calidad, Ambiental y de Seguridad y Salud en el Trabajo, se programó, planeó y ejecutó con un equipo de 20 auditores del nivel nacional, el primer ciclo de auditoria interna integrada a una muestra de 30 dependencias.

E. GESTIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendido entre el día 20 del mes Agosto y el día 31 del mes Diciembre				
SISTEMA DE INFORMACION NACIONAL DE COSTOS SENA – SINC-	Estructura e implementación del Sistema Nacional de Información de Costos –SINC-		X	$ 167,94

Nota: El valor asignado corresponde a los honorarios pagados a las personas del Grupo Gestión de Costos durante los meses de agosto a diciembre de 2014.

El objetivo es gestionar y procesar información relacionada con la inversión de recursos financieros físicos y de talento humano, utilizados por el SENA para el desarrollo de los servicios misionales y de valor social y generar informes periódicos de costos, que permitan a los gerentes públicos tomar decisiones orientadas a asignar, racionalizar, optimizar y mejorar la eficiencia en su uso. Durante el último trimestre del año 2014 se obtuvieron los siguientes logros:

- Realizó reingeniería de la estructura del Sistema de Información Nacional de Costos, a través del análisis de los resultados primarios de la prueba piloto realizada en la Regional Cundinamarca y de acuerdo a las necesidades y oportunidades de mejora que fueron identificadas para lograr una eficiente distribución a los servicios Objetos de Costos, realizando un reprocesamiento a las fases y/o procesos que fueron objeto de las oportunidades de mejora.

- Se ejecutó la fase de cargue de información relacionada con la conformación de los grupos de trabajo de apoyo administrativo a nivel nacional, para poder dar inicio a la fase de implementación y operación del Sistema de Información Nacional de Costos a nivel nacional, para ello se realizaron las siguientes actividades:

- Ajuste del aplicativo Web de Costos (medio por el cual se realiza la captura de la información), adecuándola a los requerimientos operativos de la entidad y facilitando el diligenciamiento de los formularios por parte de los usuarios a nivel nacional. Obteniendo como resultado el diseñó y desarrolló de un módulo para que los usuarios representantes de dependencia y/o grupo, pudieran:

  - Visualizar la conformación de las personas de su equipo de trabajo.

  - Agregar observaciones a cada uno de los integrantes.

  - Ingresar nuevos usuarios a su equipo de trabajo, siempre y cuando estos estuvieran creados en la base de datos.

- Análisis al reporte de los costos iniciales de Formación Vigencia 2013, evidenciando el alto impacto que tienen los costos de las áreas administrativas (Grupo de Subdirección, Grupo de Apoyo Administrativo y el Grupo de Administración Educativa) en los Costos del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo (SNFT) y de Empleo y Trabajo, razón por la cual se planteó un inductor de costo que fuera fundamentado en el costo de los grupos misionales corrigiendo esta desviación.

- Distribución y acumulación de los costos de operación y funcionamiento (ejecución presupuestal), de acuerdo a los esquemas propios del sistema de Información Nacional de Costos.

- Se estructuró el reporte de los costos de Formación Profesional de la vigencia 2013, en el cual se consolidaron los componentes del costo (Instructores, Operación y Talento Humano apoyos Administrativos). Lo anterior para ser presentado a nivel nacional, regional y por centro de formación, además, se para brindar información por cada nivel de formación.

- Estructuración en Excel de plantillas Semi Automáticas de los Costos de Formación Profesional, Sistema Nacional de Formación para el Trabajo (SINC) y Empleo y Trabajo, con el objetivo de consolidar los costos a nivel nacional, regional, centro de formación, por los componentes de costo Instructores, Apoyo Administrativo, Grupos Directos al Proceso, Operación y Funcionamiento.
- Luego de la implementación de las mejoras en el Aplicativo Web de Costos, se logró realizar apertura de la Web Costos a Nivel Nacional (Dirección General, Direcciones Regionales y Centros de Formación), para realizar el registro de la distribución ocupacional correspondiente al Segundo Semestre de la Vigencia 2014.

- Adicionalmente se obtuvo el registro de la distribución ocupacional en la web de costos a los servicios objeto de costo del segundo semestre del año, la cual fue realizada por los representantes de cada uno de los grupos presentes en la Dirección General, Dirección Regional y Centros de Formación, que permitió actualizar la conformación de los equipos de trabajo, y fue consolidada en las bases de datos del Sistema de Información de Costos para ser procesada y poder obtener los resultados finales.

- Se dio respuesta a los requerimiento de acuerdo a las series históricas, durante este periodo se dio respuesta 12 requerimientos equivalentes al 16% de las solicitudes de la vigencia.

DENOMINACI	DESCRIPCION	ESTADO	VALOR ASIGNADO

ON		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	(Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2.015 Comprendido entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
SISTEMA DE INFORMACION NACIONAL DE COSTOS SENA	Estructura e implementación del Sistema Nacional de Información de Costos –SINC- para gestionar y procesar información relacionada con la Inversión de Recursos Financieros Físicos y de Talento Humano, utilizados por el SENA para el desarrollo de los Servicios Misionales y de Valor Social y generar informes periódicos de Costos, que permitan a los Gerentes Públicos tomar decisiones orientadas a asignar, racionalizar, optimizar y mejorar la eficiencia en su uso.		X	$372,75

Nota: El valor Asignado corresponde a los honorarios pagados a las personas del grupo Gestión de Costos durante la vigencia 2015.

Durante la vigencia 2015 se alcanzaron los siguientes logros:

- Obtener los resultados de los costos de las vigencias 2013 y 2014 durante el primer semestre del Año 2015, dándose prioridad al procesamiento de información de estas vigencias de acuerdo a la estructura del Sistema de Información Nacional de Costos en donde se extrajo la información, se consolidó, depuró y luego se alimentó las planillas semi-automáticas, garantizando los resultados de los costos de los servicios asociados a los centros de costos Formación Profesional, Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, Empleo y Trabajo. Así:
- Programas de Formación Costo de la fichas en Formación titulada (Auxiliar, Ocupación, Operario, Técnico, Técnico Profesional, Tecnólogo, Especialización Tecnológica) y de la formación Complementaria (Evento y Curso Especia)
- Los Servicios de Empleo y Trabajo (Costos de la agencia Pública de Empleo).
- Los Servicios del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo (Costos de certificación de Competencias Laborales).
- Actualización de las plantillas semi-automáticas de acuerdo a las necesidades que surgieron en esa vigencia, que permitieron el procesamiento de información en cada uno de los grupos del Subdirector, Coordinación Académica, Coordinación de Formación Profesional, Grupo de Apoyo Administrativo, Grupo de Administración educativas, Despacho Regional, Formación Profesional, Grupo de Apoyo Administrativo Regional, verificando que los resultados de los costos obtenidos al final del procesamiento guardaran concordancia con los gastos que inicialmente son suministrados al Sistema de Información Nacional de Costos.
- Verificar la información de la distribución ocupacional registrada en la vigencia 2014 a nivel nacional por cada uno de los equipos de trabajo en el Sistema de Información Nacional de Costos; así mismo se identificó los centros de

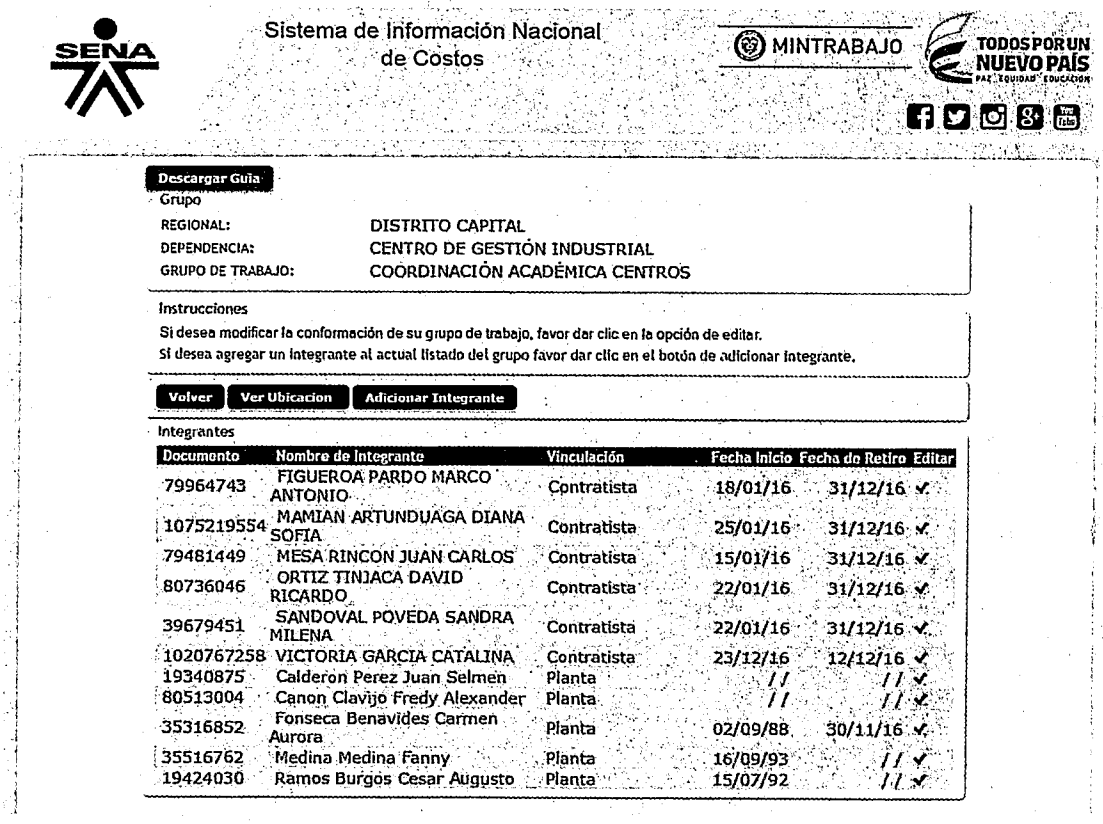
formación que no realizaron la distribución ocupacional de la totalidad de los formatos dispuestos con el fin de hacer seguimiento en la siguiente apertura de la Web de Costos.

- Determinar el costo de cada una de las fichas de formación que fueron impartidas en las vigencias 2013 y 2014, de acuerdo a la acumulación de los costos generados en los tres componentes (Instructores, Apoyos Administrativos, Operación y Funcionamiento), construyendo una fuente estadística de costos que permite a la entidad establecer el costeo Nacional, Regional o por Centro de Formación, y articular al reporte variables de medición como lo es el nivel de Formación, la Modalidad de Formación, el convenio de formación y demás tipo de información requerida por los usuarios para el mejoramiento de la gestión y la oportuna toma de decisiones.
- Proyectar los costos para la vigencia 2015 con la resolución de apertura presupuestal, las metas de gestión que son concertadas con los Centros de Formación y con los resultados que fueron obtenidos de las vigencias 2013 y 2014, de forma tal que se integraron las estadísticas de costeo; cada uno de los anteriores ítems representó una fuente de información que alimentó las plantillas dispuestas para el costeo obteniendo como resultado la proyección de los costos de formación que fue utilizada en la vigencia 2015 y que fue actualizada una vez terminada la ejecución de la vigencia.
- Dar continuidad al proceso de recolección de información del primer semestre del año 2015 mediante la web de costos, para lo cual se recopilo la información que operaron los integrantes de los grupos, consolidando los contratos de apoyos administrativos de las Regionales con sus respectivos Centros de Formación, con los parámetros que fueron establecidos como requisito para que fuera posible cargarlos en las bases de datos del Sistema de Información Nacional de Costos, con lo cual se dio apertura a la web de costos para que los usuarios realizaran los registro requeridos.
- Obtener los resultados de los costos del primer semestre de la vigencia, mediante el procesamiento de información registrada. Para obtener estos resultados se procedió a extraer la información que fue registrada en la web de costos de la distribución ocupacional y conformación de grupos, realizando el cargue de la información, procesamiento y simulación de la distribución de costos en las plantillas semiautomáticas.
- Determinar el costo de cada una de las fichas de formación que fueron impartidas en el primer semestre de la vigencia, de acuerdo a la acumulación de los costos generados en los tres componentes (Instructores, Apoyos Administrativos, Operación y Funcionamiento), construyendo una fuente estadística de costos que permitió a la entidad establecer el costeo Nacional, Regional o por Centro de Formación, y articular al reporte variables de medición como lo es el nivel de Formación, la Modalidad de Formación, el convenio de formación y demás tipo de información que es requerida por los usuarios que conlleve a mejorar la gestión que es realizada y la oportuna toma de decisiones.
- Concertar modificaciones en los formatos y lineamientos para el registro de la distribución ocupacional del segundo semestre del año 2015, a través de sesiones de trabajo con los integrantes de los equipos de la Dirección de Formación Profesional, Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, y de la dirección Empleo y Trabajo, mediante la socializando la distribución

ocupacional que fue registrada por parte de los Centros de Formación en el primer semestre del año.

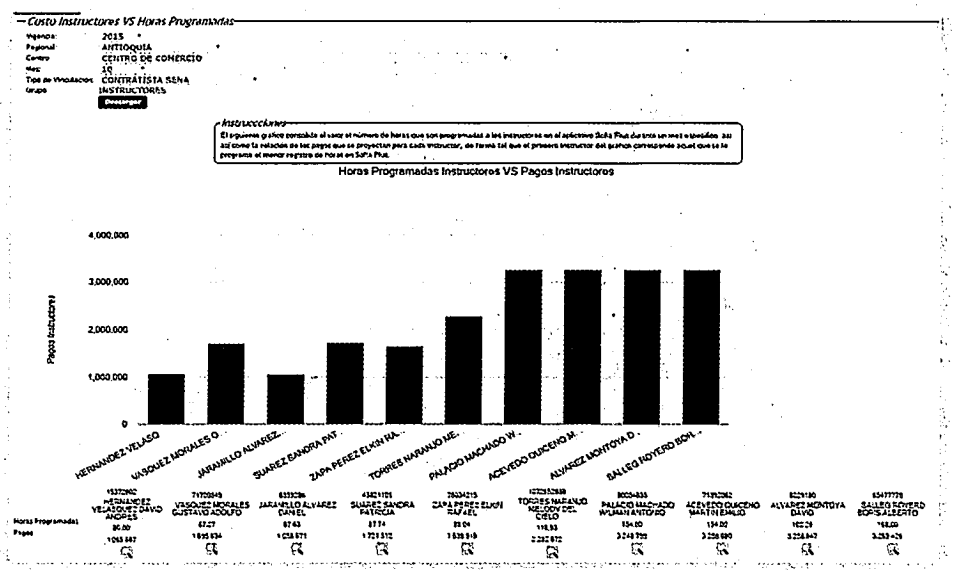
Por lo anterior y para facilitar el registro de la información en la web de costos se realizaron ajustes a la web, que daban respuesta a las necesidades de la entidad y la de los usuarios que acceden, disminuyendo los tiempos de diligenciamiento de los formatos que se han dispuesto para medir la distribución ocupacional de los grupos de apoyos administrativos.

- Implementación de los siguientes módulos en la web de costos, de manera articulada con la Oficina de Sistemas con el fin de facilitar el acceso y consulta por parte de los usuarios:
- **Verificación composición del grupo**: permite al representante de equipo de trabajo verificar los integrantes que conforman al equipo, dando la opción de realizar la movilidad de los usuarios que registran la distribución ocupacional.

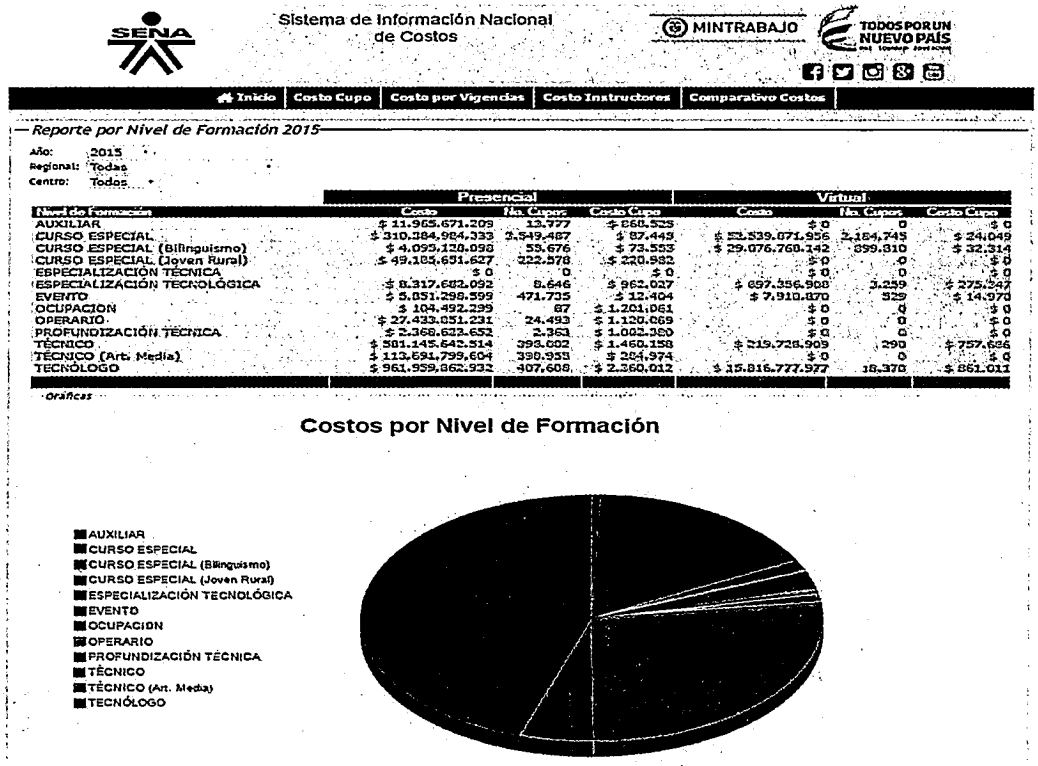


Documento	Nombre de Integrante	Vinculación	Fecha Inicio	Fecha de Retiro	Editar
79964743	FIGUEROA PARDO MARCO ANTONIO	Contratista	18/01/16	31/12/16	✓
1075219554	MAMIAN ARTUNDUAGA DIANA SOFIA	Contratista	25/01/16	31/12/16	✓
79481449	MESA RINCON JUAN CARLOS	Contratista	15/01/16	31/12/16	✓
80736046	ORTIZ TINJACA DAVID RICARDO	Contratista	22/01/16	31/12/16	✓
39679451	SANDOVAL POVEDA SANDRA MILENA	Contratista	22/01/16	31/12/16	✓
1020767258	VICTORIA GARCIA CATALINA	Contratista	23/12/16	12/12/16	✓
19340875	Calderon Perez Juan Selmen	Planta	/ /	/ /	✓
80513004	Canon Clavijo Fredy Alexander	Planta	/ /	/ /	✓
35316852	Fonseca Benavides Carmen Aurora	Planta	02/09/88	30/11/16	✓
35516762	Medina Medina Fanny	Planta	16/09/93	/ /	✓
19424030	Ramos Burgos Cesar Augusto	Planta	15/07/92	/ /	✓

Seguimiento instructores: en el cual los usuarios pueden consultar los costos generados por cada uno de los instructores con los que cuenta un centro de formación, adicional las horas reportadas y el costo hora que se genera, permitiendo realizar la trazabilidad de los costos de los instructores con los que cuenta la entidad, suministrando información suficiente para tomar medidas que contribuyan al uso eficiente de recursos y mejorar la gestión que realizan los instructores.



Generación de Reportes: Permite a los Directores Regionales y/o Subdirectores de Centro consultar el resultado de los costos por nivel de formación, de las vigencias 2013 y 2014.



- Finalmente se señala que para esta vigencia se dio respuesta a los requerimientos de los entes externos e internos relacionados con los costos del SENA de acuerdo a los resultados obtenidos, respondiendo 77 requerimientos, observándose un incremento del 4% respecto a las solicitudes de la vigencia 2014; dentro de los tipos de

solicitudes las más relevantes son Inversión Formación equivalente al 25% de las solicitudes, indicador aprendices un 8%, Población Desplazada 6%, Conpes Mujer, Inpec y Población Indígena 5%, Grupos Étnicos y Reintegrados un 4%.

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2.016 Comprendido entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
SISTEMA DE INFORMACION NACIONAL DE COSTOS SENA	Estructura e implementación del Sistema Nacional de Información de Costos –SINC- para gestionar y procesar información relacionada con la Inversión de Recursos Financieros Físicos y de Talento Humano, utilizados por el SENA para el desarrollo de los Servicios Misionales y de Valor Social y generar informes periódicos de Costos, que permitan a los Gerentes Públicos tomar decisiones orientadas a asignar, racionalizar, optimizar y mejorar la eficiencia en su uso.		X	$433,66

Nota: El valor asignado corresponde a los honorarios pagados a las personas del grupo Gestión de Costos durante la vigencia 2016.

Durante la vigencia 2016 se alcanzaron los siguientes logros:

- Realizar la actualización de las plantillas semiautomáticas luego de la extracción y análisis de la información registrada en la vigencia 2015, de acuerdo a los cambios que fueron solicitados y concertados con las áreas misionales. Para poder realizar la consolidación y cargue de información de la distribución ocupacional de la Vigencia 2015 a nivel nacional para cada uno de los equipos de trabajo.
- Obtener los resultados de los costos de la vigencia 2015 durante el primer semestre del Año 2016, de acuerdo a la estructura del Sistema de Información Nacional de Costos en donde se obtuvo la información, se consolido, depuro y luego se alimentó las planillas semi automáticas, alcanzando los resultados de los costos de los servicios asociados a los centros de costos Formación Profesional, Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, Empleo y Trabajo. Así:

  - Programas de Formación Costo de la fichas en Formación titulada (Auxiliar, Ocupación, Operario, Técnico, Técnico Profesional, Tecnólogo, Especialización Tecnológica) y de la formación Complementaria (Evento y Curso Especia)
  - Los Servicios de Empleo y Trabajo (Costos de la Agencia Pública de Empleo).
  - Los Servicios del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo (Costos de certificación de Competencias Laborales)

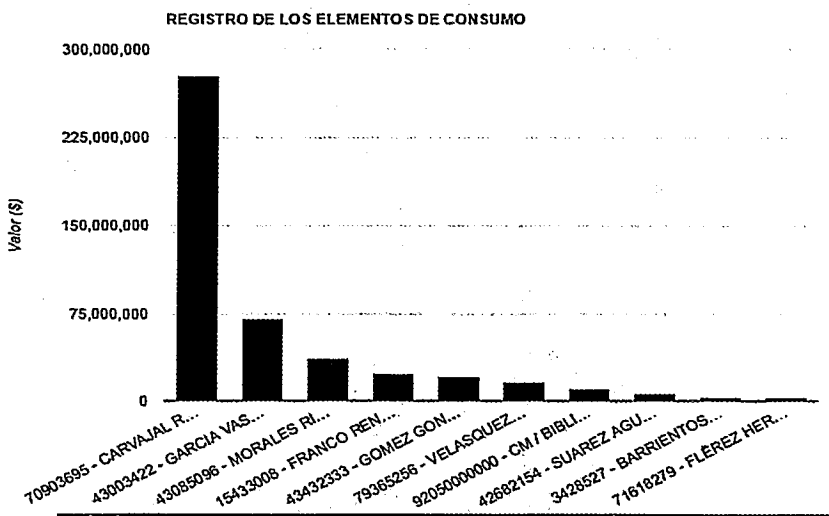
- Obtener los costos proyectados para la vigencia 2016, de acuerdo la resolución de apertura de presupuesto y a las metas proyectadas para el año 2016, así como la integración de las estadísticas de costeo de acuerdo a los resultados de costos que fueron obtenidos de la vigencia 2015; cada uno de los anteriores ítems representa una fuente de información que fue suministradas a las plantillas

dispuestas para el costeo obteniendo como resultado la proyección de los costos de formación que serán utilizados en la vigencia 2016 y que fue ajustada una vez terminada la ejecución de la vigencia.

- Implementar los siguientes módulos para la apertura de la web de costos, de manera articulada con la Oficina de Sistemas con el fin de facilitar el acceso, consulta y seguimiento por parte de los Gerentes Públicos:

  – **Elementos de consumo:** fue estructurado para que los Gerentes Públicos tengan trazabilidad de las entregas de materiales que se realizan a cada una de las personas y que son registradas en el aplicativo Orions, de esta forma lograr contar con información que permita la trazabilidad de los costos de los materiales de formación que están siendo entregados a las fichas de formación.

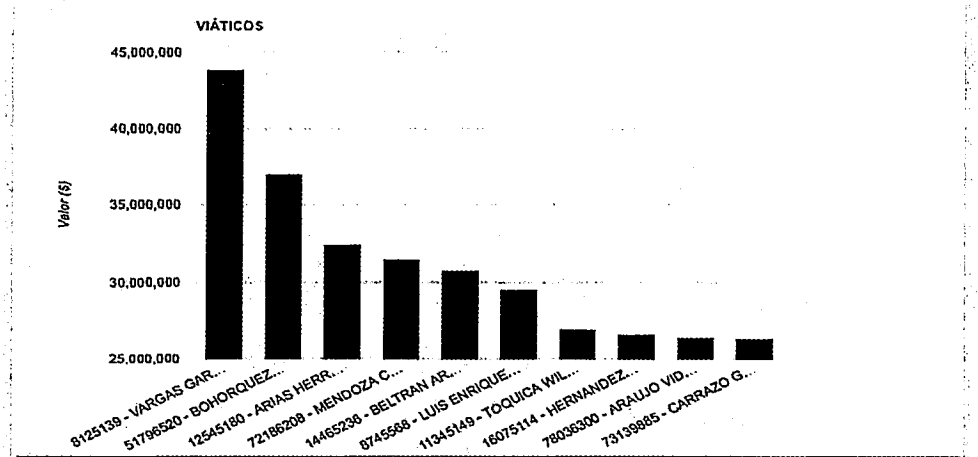
  –



Regional	Centro	Documento	Nombre	Valor	%
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	70903695	CARVAJAL RAMIREZ GUSTAVO DE JESUS	276.931.207	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	43003422	GARCIA VASCO MARIA EUGENIA	70.477.740	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	43085096	MORALES RIOS RUTH ELENA	36.619.686	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	15433008	FRANCO RENDON CARLOS MARIO	23.421.569	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	43432333	GOMEZ GONZALEZ LUZ STELLA	20.760.519	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	79365256	VELASQUEZ RAMIREZ JAIME HUMBERTO	18.595.103	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	92050000000	CM / BIBLIOTECA COMPLEJO SUR	10.375.133	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	42682154	SUAREZ AGUDELO OLGA LUCIA	6.891.609	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	3428527	BARRIENTOS LOPERA FRANCISCO OVIDIO	3.065.231	0,00
5 ANTIOQUIA	9202 - CENTRO DE FORMACIÓN EN DISEÑO, CONFECCIÓN Y MODA.	71618279	FLÉREZ HERN?NDEZ WILLIAM	3.061.453	0,00

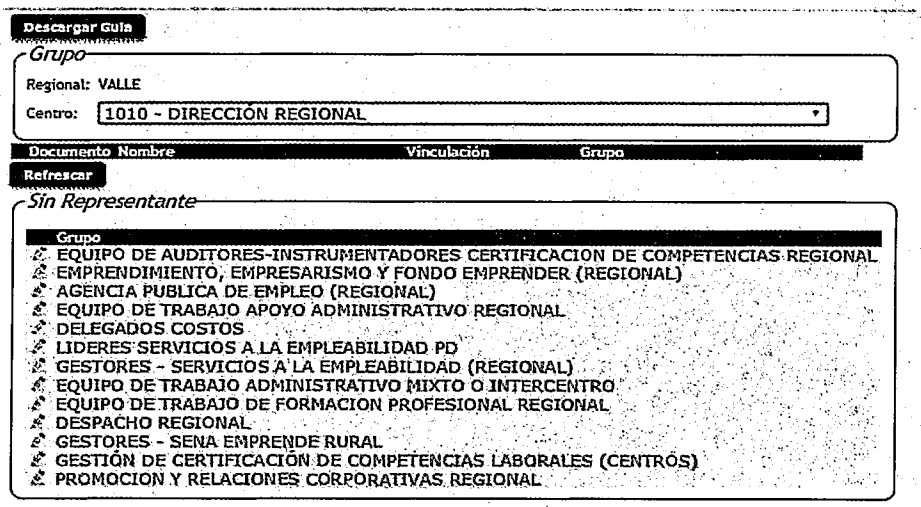
  – **Seguimiento Viáticos:** Suministra información a los Gerentes Públicos de la acumulación de los costos obtenidos por cada una de las personas que hacen

uso de los viáticos, mostrándoles el impacto que tiene este factor de costo en la acumulación final de las fichas.

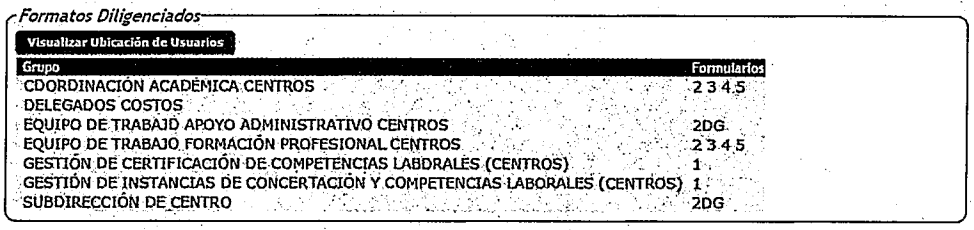


Regional	Dependencia	Vinculación	Cargo	Documento	Nombre	Valor
27 CHOCÓ	9522 - CENTRO DE RECURSOS NATURALES INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	Planta	Director Regional C G04	8125139	VARGAS GARCIA CARLOS ANDRES	43.833.509
73 TOLIMA	9226 - CENTRO DE INDUSTRIA Y CONSTRUCCIÓN	Planta	Profesional G14	51796520	BOHORQUEZ VARGAS ELSA AURORA	36.994.564
47 MAGDALENA	9118 - CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	Planta	Conductor G10	12545180	ARIAS HERRERA JULIO	32.474.044
8 ATLÁNTICO	9103 - CENTRO PARA EL DESARROLLO AGROECOLOGICO Y AGROINDUSTRIAL	Instructor Planta	Contratista	72186208	MENDOZA CHARRIS MARIO DAVID	31.508.090
11 DISTRITO CAPITAL	9403 - CENTRO DE FORMACIÓN DE TALENTO HUMANO EN SALUD	Instructor/Tutor Contrato	Contratista	14465236	BELTRAN ARCE JOSE DARIO	30.803.561
23 CÓRDOBA	1010 - DIRECCIÓN REGIONAL	Planta	Director Regional C G05	8745568	LUIS ENRIQUE PEREA VASQUEZ	29.547.337
73 TOLIMA	9123 - CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA	Instructor Planta	Contratista	11345149	TOQUICA WILCHEZ OSCAR	26.965.325
17 CALDAS	9219 - CENTRO DE AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL	Instructor/Tutor Contrato	Contratista	16075114	HERNANDEZ HENAO MARTIN ALBERTO	26.595.124
44 GUAJIRA	9524 - CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUÍCOLA	Conrtatista	Contratista	78036300	ARAUJO VIDAL DALDO RICARDO	26.403.880
70 SUCRE	9542 - CENTRO DE LA INNOVACIÓN LA TECNOLOGÍA Y LOS SERVICIOS	Instructor Planta	Contratista	73139885	CARRAZO GONZALEZ DAVID ANGEL	26.329.748

- **Seleccionar Representante de Grupo:** Mediante el cual el Gerente Público asigna el representante de equipo de trabajo, responsabilizando de esta manera las personas encargadas de realizar la actualización y registro de distribución ocupacional de los equipos de trabajo.



– **Seguimiento Delegado de Costo:** Mediante el cual el delegado de costos de la Regional, Centro de Formación y/o Direcciones Administrativas pueden hacer seguimiento a los registros realizados en la web de costos por los Representante de Equipo de Trabajo, para así poder requerir al representante que no haya realizado la actividad.



- Obtener los resultados de los costos del primer semestre de la vigencia, mediante el procesamiento de información registrada. Para obtener estos resultados se procedió a extraer la información que fue registrada en la web de costos de la distribución ocupacional y conformación de grupos, realizando el cargue de la información, procesamiento y simulación de la distribución de costos en las plantillas semiautomáticas.
- Determinar el costo de cada una de las fichas de formación que fueron impartidas en el primer semestre de la vigencia, de acuerdo a la acumulación de los costos generados en los tres componentes (Instructores, Apoyos Administrativos, Operación y Funcionamiento), construyendo una fuente estadística de costos que permitió a la entidad establecer el costeo Nacional, Regional o por Centro de Formación, y articular al reporte variables de medición como lo es el nivel de Formación, la Modalidad de Formación, el convenio de formación y demás tipo de información que es requerida por los usuarios que conlleve a mejorar la gestión que es realizada y la oportuna toma de decisiones.
- Posicionar el sistema de información nacional de costos como una fuente de información que consolida y articula los registros de diferentes aplicativos de la entidad, permitiendo a los Gerentes públicos y coordinadores misionales realizar en poco tiempo análisis de la información que es registrada, el impacto que puede tener en la gestión del Centro de Formación e identificar acciones de

mejora, esto se logró a través de la primera socialización de la metodología de costos con la que se estructuro el sistema, y del desarrollo de capacitaciones para dar a conocer la forma en la que se debe operar la web de costos, promulgando la cultura de mejoramiento continuo.

- Identificar mejora en los aplicativos Sofia Plus y Orions a través de la interacción con las personas de los Centros de Formación encargadas de registrar información en los aplicativos, teniendo en cuenta, que los registros que ellos realizan son insumo para la elaboración, estimación y cálculo de los costos de formación de la Entidad. Estos requerimientos fueron socializados en mesas de trabajo en la Dirección General con los líderes a cargo, con el fin de buscar las acciones que ayuden a mejorar estos aspectos.
- Dar respuesta a los requerimientos de los entes externos e internos relacionados con los costos del Sena de acuerdo a los resultados obtenidos respondiendo 151 requerimientos, observándose un incremento del 96% respecto a las solicitudes de la vigencia 2015; dentro de los tipos de solicitudes las más relevantes son Inversión Formación equivalente al 27% de las solicitudes, población desplazada 11%, respuesta a CONPES, indicador aprendices, reintegrados un 6%, Población Discapacitada, costo cupo por nivel, requerimientos de Empleo y Trabajo, Inpec 5%, población Victima 3%, y Población Indígena un 2%.

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2.017 Comprendido entre el día 01 del mes Enero y el día 24 del mes Marzo				
SISTEMA DE INFORMACION NACIONAL DE COSTOS SENA	Estructura e implementación del Sistema Nacional de Información de Costos –SINC- para gestionar y procesar información relacionada con la Inversión de Recursos Financieros Físicos y de Talento Humano, utilizados por el SENA para el desarrollo de los Servicios Misionales y de Valor Social y generar informes periódicos de Costos, que permitan a los Gerentes Públicos tomar decisiones orientadas a asignar, racionalizar, optimizar y mejorar la eficiencia en su uso.		X	$97,15

Nota: El valor Asignado corresponde a los honorarios pagados a las personas del grupo Gestión de Costos durante los meses de enero a marzo de 2017.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2017 se alcanzaron los siguientes logros:

- Obtener los costos proyectados para la vigencia 2017, de acuerdo la resolución de apertura de presupuesto y a las metas proyectadas para el año 2017, así como la integración de las estadísticas de costeo de acuerdo a los resultados de costos que fueron obtenidos de la vigencia 2016; cada uno de los anteriores ítems representa una fuente de información que fue suministradas a las plantillas dispuestas para el costeo obteniendo como resultado la proyección de los costos de formación que serán utilizados en la vigencia 2017 y que fue ajustada una vez terminada la ejecución de la vigencia.

- Obtener los resultados de los costos de la vigencia 2016, de acuerdo a la estructura del Sistema de Información Nacional de Costos en donde se obtuvo la información, se consolido, depuro y luego se alimentó las planillas semiautomáticas, alcanzando los resultados de los costos de los servicios asociados a los centros de costos Formación Profesional, Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, Empleo y Trabajo. Así:

  - Programas de Formación Costo de la fichas en Formación titulada (Auxiliar, Ocupación, Operario, Técnico, Técnico Profesional, Tecnólogo, Especialización Tecnológica) y de la formación Complementaria (Evento y Curso Especia)
  - Los Servicios de Empleo y Trabajo (Costos de la agencia Pública de Empleo).
  - Los Servicios del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo (Costos de certificación de Competencias Laborales)

- Con el objetivo de promulgar la cultura de mejoramiento continuo, se dio inicio a la segunda socialización de la metodología de costos a nivel nacional, priorizando los Centros de Formación que no fueron visitados en el 2016, para dar a conocer la metodología de costos con la que se estructuro el sistema, y desarrollar capacitaciones para dar a conocer la forma en la que se debe operar la web de costos.
- Con el fin de diseñar un sistema de costos de Producción de Centros-Sena Empresa se dio inició el levantamiento de información de producción de centros a nivel nacional, priorizando los centros de Formación con meta suprior a 100 millones de pesos, con el fin de realizar un estudio para el diseño de este sistema.
- Se dio respuesta a 46 requerimientos, dentro de los tipos de solicitudes las más relevantes son Post Conflicto equivalente al 11% de las solicitudes, Respuesta a CONPES inversión formación 9%, Adolescentes en conflicto, población en condición de discapacidad, inversión por programa, Población Red Unidos 7%, Costo por nivel por centro de formación, población desplazada, información de empleo, indicador aprendices por departamento, población victima 4%.

5.2. DIRECCIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL –: Bajo la dirección de Mauricio Alvarado.

A. INDICADORES PND

DICIEMBRE DE 2015

Cupos en formación complementaria del SENA para la región Eje Cafetero y Antioquia: El resultado que se logró en el 2015 no fue el esperado cumpliendo con el 96,60% de la meta esperada. El comportamiento de la tendencia de crecimiento que traía este indicador en los últimos meses del año se redujo a menos de la mitad afectando negativamente el desempeño del indicador. La formación virtual tuvo buenos resultados, sin embargo, la formación para atender presencialmente las necesidades puntuales de los diferentes grupos de interés del SENA no tuvieron una mayor demanda que le permitiera a la Institución cumplir con las metas del año.

Cupos en formación titulada del SENA para la región Eje Cafetero y Antioquia: El comportamiento de este indicador fue bueno, se lograron las metas en un 100,33%. Con

base en los resultados del 2015 y con el fin de dar una atención con mayor cobertura en algunos departamentos de la Región, para el 2016, se va a reforzar la oferta de los programas de los diferentes niveles de la formación titulada y de esta manera cumplir con las necesidades de la comunidad del Eje Cafetero y Antioquia.

Cupos en formación integral del SENA para la región de los Llanos: El cumplimiento de la meta en el 114,77% refleja la atención pertinente y oportuna que ha brindado el SENA a esta Región del país. Para el 2016 se continuaron ofertando programas que lleguen a todos los municipios de la Región, para de esta manera cumplir con las expectativas de las comunidades de estos departamentos y contribuir con brindarles las herramientas suficientes para que logren insertarse en el mundo laboral y de esta manera mejorar la empleabilidad.

Cupos en formación integral del SENA para la región Pacífico: La ejecución de la formación en esta Región fue muy buena, lográndose un cumplimiento de la meta por encima de lo esperado, se llegó a un nivel del 109,03%. Para el 2016 se continuó atendiendo de manera pertinente y con la cobertura esperada, a las comunidades de esta Región.

Aprendices en Formación Profesional Integral: El cumplimiento del 97,60% de la meta en aprendices fue aceptable. Se considera importante ampliar este análisis ya que por su parte, la meta en el cumplimiento en cupos de formación ejecutada en el 2015 superó la meta esperada. Estas dos metas van de la mano ya que entre mayor número de aprendices tomen varios programas de formación durante el año, restringe la posibilidad de que otros aspirantes puedan tomar cursos, e impacta la cifra del número de aprendices de la Formación Profesional Integral.

Diciembre de 2016

Cupos en formación complementaria del SENA para la región Eje Cafetero y Antioquia: Cumplimiento de la meta 108,0%. Las metas previstas para esta anualidad se cumplieron. La formación complementaria de que trata este indicador, contribuye a que los colombianos de esta Región logren mejores niveles de competencias laborales, aumentando de esta manera sus posibilidades de insertarse en el mundo laboral, o en otros casos haciéndolos más competitivos en las funciones que desarrollan, permitiéndoles mantenerse en sus empleos, y contribuyendo a que las empresas para las cuales trabajan sean más competitivas.

Cupos en formación titulada del SENA para la región Eje Cafetero y Antioquia: Cumplimiento de la meta 99,2% Las metas previstas para esta anualidad se cumplieron en un 99,2%. Las dificultades para no lograr el cumplimiento del 100% de la meta se presentaron en el desarrollo del Programa de Ampliación de Cobertura que tiene el SENA para el proyecto nacional de los Cien Mil Nuevos Tecnólogos, los cuales se desarrollan con Instituciones Aliadas de Educación Superior o de Formación para el Desarrollo Humano, los cuales no se pudieron ejecutar ya que no se logró tener de manera oportuna los Registros Calificados que otorga el Ministerio de Educación Nacional. Sin embargo, con los niveles de ejecución logrados se evidencia el compromiso del SENA y el Gobierno Nacional con los objetivos Regionales del Plan Nacional de Desarrollo.

Cupos en formación integral del SENA para la región de los Llanos: Cumplimiento de la meta 113,5%. Las metas previstas para esta anualidad se cumplieron, evidenciándose el compromiso del SENA y el Gobierno Nacional con los objetivos de la Región de los Llanos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo de beneficiar a los colombianos, para que a través de la formación profesional integral, potencien las competencias laborales y las oportunidades de vinculación al trabajo, incidiendo en la generación de ingresos de la población; la vinculación a un empleo decente, el fomento al emprendimiento y la consolidación de proyectos productivos inclusivos.

Cupos en formación integral del SENA para la región Pacífico: Cumplimiento de la meta 111,2% Las metas previstas para esta anualidad se cumplieron, evidenciándose el compromiso del SENA y el Gobierno Nacional con los objetivos de la Región Pacífica establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo de beneficiar a los colombianos, para que a través de la formación profesional integral, potencien las competencias laborales y las oportunidades de vinculación al trabajo, incidiendo en la generación de ingresos de la población; la vinculación a un empleo decente, el fomento al emprendimiento y la consolidación de proyectos productivos inclusivos.

Aprendices en Formación Profesional Integral: Cumplimiento de la meta 101,8%. Las metas previstas para esta anualidad se cumplieron, evidenciándose el compromiso del SENA y el Gobierno Nacional con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo de beneficiar a los colombianos, para que a través de la formación profesional integral, potencien las competencias laborales y las oportunidades de vinculación al trabajo, incidiendo en la generación de ingresos de la población; la vinculación a un empleo decente, el fomento al emprendimiento y la consolidación de proyectos productivos inclusivos.

Febrero de 2017

Cupos en formación Complementaria del SENA para la Región Eje Cafetero y Antioquia: Cumplimiento de la meta 9,2%. Para este mes se han ofertado cupos de formación de programas virtuales y presenciales de formación complementaria, que presentan unos resultados de aprendices que se están formado, los cuales con respecto a los que se presentaron en el mismo periodo de 2016, muestran un mejor desempeño.

Cupos en formación Titulada del SENA para la Región Eje Cafetero y Antioquia: Cumplimiento de la meta 54,9% En el mes de febrero se realizó la matrícula de los aprendices que ingresaron en el primer trimestre de 2017, e igualmente se ha avanzado en la matrícula de los aprendices que vienen en formación titulada de años anteriores, lo mismo que la de los estudiantes de los programas de formación titulada que tiene el SENA en articulación con los colegios de la educación media. La tendencia del indicador en estos dos primeros meses del año es mejor que la que se presentó en el mismo periodo del año 2016.

Cupos en formación Integral del SENA para la Región de los Llanos: Cumplimiento de la meta 16,5%. En estos dos primeros meses del año se realizó la matrícula de los aprendices que ingresaron en el primer trimestre de 2017, e igualmente se ha avanzado en la matrícula de los aprendices que vienen en formación titulada de años anteriores, lo mismo que la de los estudiantes de los programas de formación titulada que tiene el SENA en articulación con los colegios de la educación media. Así mismo, se han ofertado cupos de formación de programas virtuales y presenciales de

formación complementaria, que presentan unos resultados de aprendices que se están formando. La tendencia del indicador al mes de febrero de la actual vigencia es mejor que la que se presentó en el mismo periodo del año 2016.

Cupos en formación Integral del SENA para la Región Pacífico: Cumplimiento de la meta 16,8%. Al mes de febrero del presente año se han venido matriculando los aprendices que ingresaron en el primer trimestre de 2017, e igualmente se ha avanzado en la matrícula de los aprendices que vienen en formación titulada de años anteriores, lo mismo que la de los estudiantes de los programas de formación titulada que tiene el SENA en articulación con los colegios de la educación media. Así mismo, se han ofertado cupos de formación de programas virtuales y presenciales de formación complementaria, que presentan unos resultados de aprendices que se están formando. La tendencia del indicador al mes de febrero de la actual vigencia es levemente mejor que la que se presentó en el mismo periodo del año 2016.

Aprendices en Formación Profesional Integral: Cumplimiento de la meta 17,2%. Al mes de febrero de 2017 se han venido matriculando los aprendices que ingresaron en el primer trimestre de 2017, e igualmente se ha avanzado en la matrícula de los aprendices que continúan su formación y que vienen en formación titulada de años anteriores, lo mismo que la de los estudiantes de los grados diez y once que inician y continúan en los programas de formación titulada que tiene el SENA en articulación con los colegios de la educación media. Así mismo, se han ofertado cupos de formación de programas virtuales y presenciales de formación complementaria, que presentan unos resultados de aprendices que se están formando. La tendencia del indicador al mes de febrero de la actual vigencia es levemente mejor que la que se presentó en el mismo periodo del año 2016.

B. Grupo de Fortalecimiento institucional y proyección social:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año: 2014-2017 Comprendida entre el día 25 de septiembre de 2014 y el día 10 de marzo de 2017				
Articulación del SENA con la educación Media	Desarrollar competencias laborales específicas en los estudiantes de los grados 10 y 11 de las instituciones educativas oficiales y privadas. 2017		x	$ 80.924.014.691
Ampliación de Cobertura	Impartir Formación Profesional para mejorar las condiciones de empleabilidad de la población más vulnerable, particularmente jóvenes en condiciones de pobreza, y desempleo que habitan en zonas deprimidas de las principales áreas metropolitanas del País y en ciudades afectadas por esta condición, a través de convenios con Instituciones de formación para el trabajo y el desarrollo humano e IES con capacidad para dar una respuesta integral a sus necesidades y las del Sector Productivo 2017		X	$ 95.269.600.000

Contrato de interventoría con la universidad nacional abierta y a distancia – Unad para Ampliación de Cobertura	Realizar el seguimiento al ejercicio del cumplimiento obligacional por las entidades sobre las obligaciones a cargo del contratista. Vigilar y hacer seguimiento al cumplimiento de las obligaciones pactadas en los convenios derivados, procurando que se desarrollen dentro de los presupuestos de tiempo e inversión previstos originalmente, para proteger efectivamente los intereses del SENA		X	$ 8.549.000.000
UT Aulas para Educar - Proyecto de SENA Móvil - Aulas Móviles	Llevar formación técnica y complementaria a municipios donde el SENA no cuenta con ambientes físicos o infraestructura para formación virtual, beneficiando a poblaciones rurales y vulnerables. 2015-2018		X	$ 22.275.915.000
Contrato interadministrativo con la Universidad Nacional de Colombia para interventoría Aula móviles	Realizar interventoría a contrato la empresa UT Aulas para Educar 2015-2018		X	$ 1.923.921.200
DynEd – Pruebas de diagnóstico de inglés	Convenio para Diagnosticar y certificar el dominio del idioma inglés en aprendices, funcionarios y trabajadores de todos los sectores económicos en programas de formación SENA, o próximos a su vinculación, según subniveles del Marco Común Europeo de Referencia 2015-2017		X	$ 22.062.500.000
E-distribution – Recursos Educativos Digitales para la enseñanza de lenguas	Contrato para adquisición y producción de recursos educativos digitales para la enseñanza de lenguas extranjeras, dirigidos a los aprendices de formación titulada en todas las modalidades de formación, y para la transferencia de conocimiento en el uso pedagógico de los recursos educativos digitales, dirigida a los instructores del SENA para contribuir en el mejoramiento del proceso de enseñanza - Aprendizaje de una lengua extranjera 2014-2017		X	$ 25.174.227.207
Contrato con Universidad Distrital Francisco José de Caldas para interventoría E-distribution	Servicios de interventoría administrativa, contable, jurídica, financiera y técnica del contrato para la prestación de servicios para la adquisición y producción de recursos educativos digitales para la enseñanza de lenguas extranjeras, dirigidos a los aprendices de formación titulada en todas las modalidades de formación, y para la transferencia de conocimiento en el uso pedagógico de los recursos educativos digitales, dirigida a los instructores del SENA para contribuir en el mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje de una lengua extranjera		X	$ 2.482.530.625

C. Programa de articulación del SENA con la Educación Media: Desarrollar competencias laborales específicas en los estudiantes de los grados 10 y 11 de las instituciones educativas oficiales y privadas.

- Aumento de cobertura de la ejecución de aprendices de 389.278 en 2014 a 401.799 en 2.016.
- En 2.016 se ejecutaron 160 programas de formación diferentes a nivel nacional. El sector que más programas de formación involucra es el Sector de los servicios (36,6%), seguido de programas de naturaleza transversal (17,6%) y los programas del sector agropecuario con el 13,6% y el sector industrial con 8%.
- Dentro del sector agropecuario los programas más importantes son: Producción Pecuaria en el cual se forman el 5,7% de los aprendices de la Articulación del SENA con la Educación Media; le sigue en importancia el programa de Sistemas Agropecuarios Agroecológicos con 3,2 % de los aprendices, luego Conservación de Recursos Naturales con 1,4 % del total de aprendices y producción acuícola con apenas el 0,9 % del total de aprendices.
- En cuanto a la gestión financiera del programa durante la vigencia 2016, los resultados se observan en el siguiente cuadro:

CONCEPTO DE GASTO	APROPIACIÓN 2016	EJECUCIÓN 2016	% EJECUCIÓN	NO EJECUTADOS
Contratación Instructores	$ 74.514.215.115	$ 74.265.567.703	99,67%	$ 248.647.412
Materiales de formación	$ 2.520.187.285	$ 2.367.972.836	93,96%	$ 152.214.449
Servicios personales	$ 3.889.612.291	$ 3.880.637.396	99,77%	$ 8.974.895
	80.924.014.691	**80.514.177.935**	**99,49%**	**409.836.756**

D. Programa de Ampliación de Cobertura: Impartir Formación Profesional para mejorar las condiciones de empleabilidad de la población más vulnerable, particularmente jóvenes en condiciones de pobreza, y desempleo que habitan en zonas deprimidas de las principales áreas metropolitanas del País y en ciudades afectadas por esta condición, a través de convenios con Instituciones de formación para el trabajo y el desarrollo humano e IES con capacidad para dar una respuesta integral a sus necesidades y las del Sector Productivo

- El Banco de Entidades de Ampliación de Cobertura se compone de 59 Instituciones de Educación Superior y 144 Entidades de Formación para el Trabajo y Desarrollo Humano para un total de 203, con las cuales las Direcciones Regionales del SENA pueden suscribir convenios derivados para la orientación de programas de formación que formen parte de la oferta educativa del SENA.
- Se incrementó la cobertura de ejecución de aprendices del programa de 84.496 en 2014 a 92.025 en 2016.

	2014	2015	2016
TÉCNICO	33.133	42.985	60.945
TECNÓLOGO	31.151	27.550	24.321
COMPLEMENTARIA	20.212	31.331	6.759

- El 48% de los beneficiarios del programa de Ampliación de Cobertura son aprendices de programas de formación del sector Servicios, mientras que el 14% son aprendices de sectores Transversales y el 12% del sector Comercio.
- La siguiente corresponde a la ejecución presupuestal del programa entre 2014 y 2016:

VIGENCIA	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	SALDO
2014	$ 95.269.600.000	$ 90.801.265.654	$ 4.468.334.346
2015	$ 101.937.000.000	$ 100.618.966.893	$ 1.318.033.106
2016	$ 108.924.000.000	$ 107.569.025.499	$ 1.354.974.500

E. Programa Nacional de Bilingüismo: Fortalecer el aprendizaje de una lengua extranjera en la formación técnica, tecnológica y complementaria en el SENA con calidad y pertinencia, para mejorar los índices de empleabilidad en el país.

Formación complementaria (Meta de inscripción 2015 y 2016: 886.991):

- En 2016 se supera la meta de inscripción en 10% y el índice de certificación crece 12.7% respecto a 2.015 al pasar de 24.7% a 36.0%.
- Entre 2015 y 2016 se ponen en ejecución 35 diseños curriculares de inglés con propósito específico, 5 diseños curriculares de francés, 5 diseños curriculares de portugués y 6 diseños curriculares de chino mandarín.
- En 2016 se forman 652 trabajadores del sector turismo y hotelería en inglés específico a la medida de las necesidades del sector productivo en Villa de Leyva, Cartagena y Guatavita.
- En 2016 se forman 160 trabajadores del Aeropuerto Ernesto Cortissoz de Barranquilla y su cadena productiva en inglés específico a la medida de las necesidades del sector productivo.
- En 2016 se forma a 300 aprendices SENA en francés y portugués a través de convenios con Alianza Francesa e Ibraco.

Formación titulada:

- En 2016 se establece la línea base de "Diagnóstico de inglés de aprendices SENA" que incluyó a 301.001 aprendices SENA, donde se identifica que el 90.4% cuentan con nivel pre A1, el 9.0% cuentan con nivel A1 y el 0.6% se encuentran entre niveles A2 y B2 según MCER.
- En 2016 se establece el programa de inmersiones en inglés SENA, con impacto en 1602 aprendices y 16 instructores a través de alianzas y convenios con entidades y universidades internacionales. También se institucionaliza la Semana de los Idiomas SENA a realizarse anualmente en el mes de octubre con impacto en todo el territorio nacional.
- Entre 2015 y 2016 se aumenta en 130% (30 laboratorios) la infraestructura instalada de Laboratorios de Bilingüismo. Estos se suman a 23 laboratorios instalados anteriormente, para un total de 53, los cuales se encuentran ubicados en 48 Centros de Formación.

- En 2.017 se pondrá en ejecución más de 43.000 recursos educativos digitales en los 53 Laboratorios de Bilingüismo instalados a la fecha.

F. PROYECTO DE SENA MÓVIL - AULAS MÓVILES: Llevar formación técnica y complementaria a municipios donde el SENA no cuenta con ambientes físicos o infraestructura para formación virtual, beneficiando a poblaciones rurales y vulnerables.

- En 2015 con un presupuesto superior a 22.000 millones de pesos se contrató la operación de 161 aulas móviles hasta el 2018.
- Entre 2014 y 2016, 196.269 aprendices fueron beneficiarios de formación en aulas móviles.
- Las especialidades técnicas de las aulas móviles priorizan las necesidades de poblaciones rurales y vulnerables, dentro de las que se destacan: agricultura de precisión, automatización, construcción, gastronomía y tics

G. PROYECTO DE JÓVENES EN ACCIÓN: Programa del Gobierno Nacional, liderado por Prosperidad Social (PS) en asocio con SENA, que busca incentivar el mejoramiento de las capacidades, competencias, habilidades y destrezas para el trabajo de la población joven en condición de pobreza y vulnerabilidad.

Los siguientes son los resultados del proyecto:

- Nov. 2014: Activos 145.222 y Certificados: 3.104. Incluye todas las modalidades. Dato no discriminado por modalidad presencial.
- Nov. 2015: Activos: 176.180. Certificados: 65.059. Incluye solo modalidad presencial.
- Julio 2016: Activos: 115.226. Certificados o Por Certificar: 102.433. Incluye solo modalidad presencial.
- Sept. 2016: Activos: 105.100. Certificados o Por Certificar: 110.635. Incluye solo modalidad presencial.
- Nov. 2016: Activos: 92.686. Certificados o Por Certificar: 120.161. Incluye solo modalidad presencial.

H. PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS BÁSICAS:

Fortalecer en los estudiantes de grado 9°, las competencias básicas en matemáticas, ciencias, lenguaje y educación financiera, para mejorar su perfil de ingreso al programa de articulación de la educación media con el SENA.

- Entre 2014 y 2016 se establecieron 3 programas de formación complementaria presencial: razonamiento cuantitativo, ciencias naturales y lectura crítica.
- Entre 2014 y 2016 se formaron más de 362 mil aprendices de 27 regionales del territorio nacional.

I.PROYECTO DE ALFABETIZACIÓN PARA EL TRABAJO: Estrategia institucional para posibilitar que la población iletrada tenga acceso a programas de

formación del SENA, a través de cursos de formación complementaria que incluyan competencias técnicas articuladas con las competencias básicas del ciclo I del M.E.N, incentivando el mejoramiento de las capacidades, competencias, habilidades y destrezas para el trabajo de la población iletrada.

- El SENA realizó en alianza con el Ministerio de Educación Nacional (MEN) un proyecto piloto que inició el 18 de noviembre de 2014 y terminó el 15 de agosto de 2015. Se ejecutó en 6 municipios y 4 departamentos, con 3 cursos de formación: Cocina Autóctona Colombiana, Tejidos Artesanales en Agua de Ganchillo, Ensamble de Piezas de Joyería.
- Entre 2014 y 2015, 105 personas resultaron beneficiarias del proyecto piloto.

J. RESPUESTA DEL SENA PARA EL POSCONFLICTO: Consolidar en la comunidad SENA el compromiso por la construcción de realidades de paz y convivencia.

- Entre 2015 y 2016, 26867 personas se formaron en programas de paz tales como: ciudadanía digital para la paz, ciudadano promotor de paz, formadores en cultura de paz, gestor de paz, liderazgo e innovación para la paz, promoción y ejercicio de los DDHH para una cultura de paz y reconciliación.

K. GRUPO PRODUCCIÓN CURRICULAR

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO VIGENCIAS 2015 - 2017 (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año: 2014-2017 Comprendida entre el día 25 de septiembre de 2014 y el día 10 de marzo de 2017				
Actualización Curricular	Desarrollar una oferta flexible de la Formación Profesional Integral del SENA, con la calidad y la pertinencia requerida por los sectores económico y social del país, mediante un nuevo enfoque del diseño curricular, estructurado por cualificaciones, y soportado por la interacción simbiótica entre las diferentes áreas. **Valor Total $30.000.000. 000. Vigencias de ejecución 2015 a 2020**		x	$13.321.000.000
Proyecto estratégicos Vías 4G- PND	Formación profesional en diferentes áreas de la construcción e infraestructura, para la construcción de las Vías 4G, Vivienda, Agua Potable y Saneamiento		x	$54.164.150.000

	Básico. Transferencia de conocimiento a Instructores, Dotación, Modernización y Actualización. **Valor Total Proyecto $65.000.000.000. Vigencias de ejecución 2015 a 2018**			
Proyecto estratégico Confección Textil -PND	Mejorar las competencias del talento humano en las empresas del sector Textil-Confección, mediante la implementación de un modelo de "Formación Dual y a la Medida" entre el Sena y las empresas, enfocado en principios y herramientas Lean Manufacturing. **Valor Total $ 10.000.000.000). Vigencias de ejecución 2015 a 2018**		x	$6.500.000.000
Proyecto estratégico - AGROSENA -PND	Capacitación del pequeño y mediano productor en reconversión ganadera; piscicultura; producción de: palma, caucho, café, cacao, caña, cereales como maíz, soja y frutales y producción piscícola. **Valor Total $32.000.000.000. Vigencias de ejecución 2015 – 2018**		x	$16.998.740.000
Proyecto SENA ALIADO ESTRATEGICO BPO/KPO/ITO-PND	Identificar actividades tercerizables en la oferta de formación de los programas SENA, con formación en inglés con propósitos específicos a un recurso humano vinculado al sector, formando en competencias complementarias de la tercerización de servicios a un recurso humano vinculado al sector. De igual manera formar instructores SENA en competencias del idioma inglés para mejorar su nivel. **Valor Total $4.800.000.000. Total Ambientes Call Center 12 para las Vigencias de ejecución 2015 - 2018**		x	$958.000.000
Certificación Internacional de Ambientes de	Datación tecnológica y adecuación física del ambiente de aprendizaje		x	$30.700.000.000

Aprendizaje	de acuerdo a las exigencias del ente certificador y certificación del Instructor. **Valor Total $39.000.000.000. Total Ambientes a Certificar 50 para las Vigencias de ejecución 2015 - 2018**			
Certificaciones internacional de Programas de Formación	Certificación Internacional de Programas de Formación. **Valor Total $35.000.000.000. Total Programas a Certificar 25 para las Vigencias de ejecución 2015 - 2018.**		x	$1.100.000.000
Certificaciones internacional de Aprendices	Total Aprendices a Certificar 2.000 para las Vigencias de ejecución 2015 – 2018		x	N/A
Gestión de Procesos de licenciamiento de Software	Total 38 productos Licenciados a adquirir para las Vigencia de ejecución 2017 , $ 20.090.000.0000		x	$7.400.000.000

Diseño Curricular: La Dirección de Formación Profesional, luego de analizar las condiciones actuales de la estructura de diseño curricular en términos de movilidad, flexibilidad, reconocimiento de aprendizajes previos, internacionalización y articulación entre los distintos niveles de formación, tendiente a la formación por cualificaciones, consideró pertinente a partir del años 2015, entrar en un proceso de actualización del diseño curricular articulados bajo la estrategia de Redes de Conocimiento. El trabajo iniciado en el año 2014 comprende:

- Diseñar las competencias Clave y Transversales objeto de la premisa fundamental de la formación profesional y exigencia del Sector Productivo y la Comunidad SENA.
- Rediseño y actualización de normas de competencia y resultados de aprendizaje de todos los programas titulados que se encuentran en la oferta educativa actualmente.
- Producto del jornadas de diseño realizadas en el año 2015, 2016 y las que se efectuarán en 2017, se podrán encontrar los programas de formación en Sofia Plus en estado "Aprobado" y en "Ejecución", así mismo en LMS - SENASTAGE.
- Ningún programa nuevo con diseño curricular podrá ser cargado a Sofia Plus antes de 2018 por la preparación técnica y financiera para llevar estos programas a ejecución.

El resultado de esta iniciativa se ve reflejado en los indicadores del Plan de Acción 2016, en donde se dio cumplimiento a la Meta: 100 programas de formación titulada rediseñados y 120 programas de formación titulada nueva diseñados.

Proyectos estratégicos alineados con el Plan Nacional de Desarrollo: La Dirección de Formación Profesional estructuró y consolido el plan de soporte para el

cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional oriento todos los recursos necesarios a los proyectos:

- **Infraestructura Vías 4G:** Actualización de infraestructura y talento humano para los centros que conforman la red de Construcción e Infraestructura con ambientes Simulados de Maquinaria Pesada, Maquinaria de Pavimentos, Equipos de Laboratorio Concretos y Suelos, Equipos de Topografía
- **Estrategia SENA Rural:** la Dirección de Formación Profesional durante los años 2015 y 2016 hizo énfasis en el Programa de atención al sector rural de cara al posconflicto orientando la labor del SENA a nivel regional a focalizar y fortalecer el Programa AGROSENA con los proyectos de Reconversión ganadera, Fortalecimiento agropecuario y Empleo rural.
- Ampliar la oferta de formación en los sectores de: Infraestructura, BPO y Contact Center.
- Manufactura textil y confecciones.

Oferta de Formación: Para realizar un eficiente seguimiento a la oferta de formación profesional de cada uno de los Centros de Formación se llevó a cabo una planeación y programación indicativa de la misma a partir del año 2015, en el marco de las redes de Conocimiento, realizando reuniones de sensibilización e integración de proyecciones calculadas basadas en:

- Pertinencia de los programas de formación: respuesta a necesidades del sector empresarial, intereses de la sociedad y apuestas estratégicas nacionales y regionales.
- Capacidad de los centros de formación
- Metas
- Tecnologías medulares de centro
- Tipo de oferta: abierta, especial empresarial, especial social, virtual, a distancia.
- Las estrategias de ampliación de cobertura, integración con la media.
- Aprendices que pasan de la vigencia anterior.

Proyectos de Modernización Tecnológica de ambientes de aprendizaje: Se llevó a cabo en el año 2016, la Convocatoria denominada "Innovación, Modernización y Actualización Tectológica de los Ambientes de Aprendizaje", en el marco de las redes de conocimiento de acuerdo con los parámetros establecidos en la metodología del Banco de Proyectos, los Criterios Orientadores para la Formulación y Evaluación son:

- Proyectos de Dotación Tecnológica de ambientes de aprendizaje (Nuevas Sedes – Centros)
- Proyectos que dan solución a las necesidades identificadas en los procesos de Autoevaluación y contribuyan a mejorar las condiciones de renovación de Registro Calificado.
- Certificación de Ambientes de Aprendizaje
- Proyectos que forman parte del Plan Estratégico SENA 2014 2018, alineado con el PND y acuerdos de Paz :
- Reconversión ganadera, fortalecimiento agrícola empleo rural (AGROSENA)
- Plan Maestro de Transporte Intermodal PMTI (Infraestructura)
- Servicios BPO&KPO
- Confección (Lean Manufacturing)
- Textil y Cuero (ACICAM)

- Salud
- Proyectos iniciados por fases que requieren continuidad
- Proyectos para garantizar el funcionamiento de equipos ya instalados en los Ambientes de Aprendizaje.
- Proyectos de Centro que en los últimos cuatro (4) años o más no han recibido recursos en el Marco de las Redes de Conocimiento
- Estrategia Concursos

A la convocatoria fueron presentadas 215 iniciativas de proyectos para dar soluciones específicas por Centro de Formación por valor de $ 203. 443 millones y 37 iniciativas de proyecto clasificadas en el Marco de las redes de conocimiento por valor de $ 458.403 millones, las cuales están siendo evaluadas y priorizadas para la aprobación de la Dirección General.

Materiales de Formación: La Dirección de Formación Profesional durante las vigencias 2015 y 2016, estableció como lineamentos en el Plan de Acción que los Centros de Formación en el marco de los procedimientos de diseño curricular y ejecución de la formación, realizarán: "Planeación, programación, adquisición, compra, administración y control de Materiales de Formación", con criterios de calidad y pertinencia, a partir de:

- Definición de las necesidades: características y especificaciones técnicas y cantidades
- Adquisición y/o Compra: procesos precontractual, contractual y Pos contractual
- Suministro y Administración: cronograma de entregas– inventario – suministro y control.
- Definición de las necesidades de Materiales de Formación basados en los casos de éxito de Centros de Formación que gestionan sus necesidades de Materiales de Formación.

Certificación Internacional de Aprendices:

- (120) aprendices Certificados en líneas de Automatización Industrial: Líneas básicas de neumática, electromecánica, PLC, Control de Procesos, Sistemas de manufactura FMS, Sistemas Automatizados de Cadena de Abastecimiento, Equipos Didácticos de Robótica, Máquinas Eléctricas, Herramientas , Sistemas de Enseñanza en el Manejo y Control de la Gestión de Aguas residuales
- (113) aprendices Certificados en "Buenas Prácticas en Procesos de Transformación de Café"
- (38) Centro de los Recursos Naturales Renovables -La Salada Antioquia
- (38) Centro de la Innovación, la Agroindustria y la Aviación - Antioquia
- (37) Complejo Tecnológico, Turístico y Agroindustrial del Occidente Antioqueño
- (131) aprendices Certificados en "Buenas Prácticas en Procesos de Transformación de Café"
- (66) Centro Agropecuario - Cauca
- (65) Centro Comercio y Servicios - Cauca
- CERTIFICACIONES Academias Cisco:
- (143) CCNA R&S - Cisco Certificated Networking Associated Routing & Switching:

- (101) IT Essentials - Internet of Things Essentials

Certificación Internacional de Ambientes de Aprendizaje: Certificación internacional Ambientes FACT mediante el convenio suscrito con el par internacional FESTO en Sistemas de manufactura FMS, Sistemas Automatizados de Cadena de Abastecimiento, Equipos Didácticos de Robótica, Máquinas Eléctricas, Herramientas y Sistemas de Enseñanza en el Manejo y Control de la Gestión de Aguas residuales.
Centros certificados 2016:

- Centro Industrial de Mantenimiento y Manufactura - Regional Boyacá.
- Centro de Electricidad y Automatización Industrial - CEAI - Regional Valle.
- Centro de Industria y Construcción - Regional Tolima.
- Centro de Tecnología de la Manufactura Avanzada - Regional Antioquia.
- Centro de la Industria, la Empresa y los Servicios - Regional Huila.
- Centro Electricidad y Automatización - Valle
- Centro Desarrollo Tecnológico Industrial CDTI
- Centro Minero Sogamoso – Boyacá

Certificación Internacional de programas de formación: Se Diseñaron los siguientes programas:
Nivel técnico:

- MARINERO QUE FORMA PARTE DE LA GUARDIA DE NAVEGACIÓN. REGLA - II/4 STCW 78- ENMENDADO. A NIVEL DE APOYO.
- Marinero que forma parte de la guardia en una cámara de máquinas. Regla III/4 STCW/78 ENMENDADO. Nivel de apoyo.

Nivel Tecnólogo:

- Oficial encargado de la guardia de navegación regla II/3.3 STCW/78 enmendado. Nivel operacional.
- Oficial encargado de la guardia en una cámara de máquinas regla III/I-STCW/78 enmendado a nivel operacional

Certificación Internacional Incluye norma internacional de la PIA

- Técnico Impresión Flexográfica.
- Técnico Impresión Offset
- Técnico Pre prensa Digital para Medios Impresos

Certificación expedida por la Unidad Administrativa de la Aeronáutica Civil (AEROCIVIL) dentro de la normatividad internacional en Aviación Civil.
Técnico en Mantenimiento Línea de Aviones

Mantenimiento de maquinaria y equipo de ambientes de aprendizaje: Durante las vigencias 2015 y 2016 se consolidaron los Planes destacando "la maquinaria y los equipos" como ejes fundamentales de los ambientes físicos de aprendizaje, los cuales inciden de forma directa en la calidad de la formación profesional, para lo cual la Dirección de Formación estableció los lineamientos para que cada Centro de Formación elabore el "Plan de Mantenimiento" predictivo, preventivo y correctivo a partir del diagnóstico, definición, ejecución, seguimiento y control, tomando como base las siguientes indicaciones:

- Seguridad física e industrial
- Calidad y fiabilidad
- Rentabilidad

- Mantenibilidad
- Disponibilidad
- Eficacia

De igual manera se socializó en el marco de buenas prácticas de máxima disponibilidad y rendimiento con menores costos de mantenimiento, los criterios de priorización de proyectos enfocados a acciones de mantenimiento de equipos y/o maquinaria que conforman ambientes de aprendizaje:

- Centros de Formación que evidencian dentro su tecnología medular, un alto porcentaje fuera de servicio
- Destinados a impartir programas de formación titulada priorizando los niveles de "Tecnólogo" y/o "Especialización Tecnológica"
- Asociados al proceso de acreditación de programas de alta calidad y Certificación.
- Articulados al desarrollo de Redes de Conocimiento y acuerdos sectoriales.
- Que soporte un mayor número de programas de formación titulada.
- Que necesitan repuestos de mínima cuantía para su continuación en uso

Se gestionaron recursos por valor de $ 1.247.804.500 para diferentes Centros de Formación orientados a la recuperación y puesta en marcha de maquinaria equipos de diferentes sectores de industria, estructuras de trabajo seguro en alturas y espacios confinados.

L. GRUPO GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE LA CALIDAD

En el marco del plan estratégico del SENA 2015 – 2018, "Impactando el empleo decente, la productividad y la generación de ingresos" en el eje estratégico Formación Profesional Integral con calidad y pertinencia y el objetivo: desarrollar la FPI con calidad, cobertura y pertinencia dentro de las iniciativas, acreditación de programas de formación con alta calidad y contribución del SENA a la conformación del Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones, se ha trabajado en torno a los siguientes ejes:

- Obtención de registros calificados
- Renovación de registros calificados
- Autoevaluación
- Acreditación de programas de alta calidad

Obtención de registros calificados:

Tabla 1. PROGRAMAS CON REGISTRO CALIFICADO				
Metodología / Nivel	Presencial	Virtual	a Distancia	Total programas
Tecnología	144	6	1	151
Especialización Tecnológica	48	10	0	58
Total Programas	192	16	1	209
Tabla 2. LUGARES DE OFRECIMIENTO CON REGISTRO CALIFICADO				

Metodología / Nivel	Presencial	Virtual	a Distancia	Total Registros Calificados
Tecnología	3012	6	49	3067
Especialización Tecnológica	412	10	0	422
Total Registros Calificados	3424	16	49	3489

Según lo observado en las tablas 1 y 2, para el 30 de diciembre de 2016 se tienen los siguientes resultados

- 144 Programas de nivel tecnológico con Registro calificados otorgado para 3012 sitios de ofrecimiento.
- 48 programas del nivel de especialización tecnológica con registro calificado para 412 lugares de ofrecimiento
- 16 programas (6 tecnólogos y 10 especializaciones) con registro calificado para ser ofertados con metodología virtual
- 1 tecnólogo a distancia con registro calificado otorgado en 49 sitios de ofrecimiento.

Renovación de registros calificados: La estrategia SENA para la renovación de registros calificados para el 2017, tiene un enfoque Regional que se corresponde con la organización que la entidad tiene en el país. Algunas consideraciones de la estrategia de renovación de registros calificados.

Los resultados para la fecha son: Se han radicado 57 solicitudes de renovación de registros calificados, 763 extensiones, 492 ampliaciones y 404 modificaciones.

Autoevaluación: En el año 2014 se realizó la primera autoevaluación a 130 programas con R.C directo obtenido 2010-2011-2012 y 2013. En el 2015: Se realizó el seguimiento a 197 Planes de mejoramiento y sostenimiento. Se realizó la primera Autoevaluación a 1.106 lugares de ofrecimiento asociados a 66 programas que obtuvieron registro calificado en el año 2010 En el 2016: Se realizó Segunda Autoevaluación a 130 programas con R.C. Directo (2010 a 2013). De igual forma, se realizó la Primera Autoevaluación a 590 procesos de ampliación de 61 programas que obtuvieron registro en los años 2011 y 2012.

Para el año 2017 se proyecta la primera autoevaluación a ampliaciones que dependen de R.C directos del 2012, 2014 y 2015; de igual forma se deben autoevaluar las primeras especializaciones tecnológicas del 2014, así como programas virtuales con registro calificado; se estima la apertura de 986 procesos de autoevaluación

Acreditación de programas: En el marco del plan estratégico del SENA 2015 – 2018, "Impactando el empleo decente, la productividad y la generación de ingresos" en el eje estratégico Formación Profesional Integral con calidad y pertinencia y el objetivo: desarrollar la FPI con calidad, cobertura y pertinencia dentro de las iniciativas, acreditación de programas de formación con alta calidad y contribución del SENA a la conformación del Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones, se ha propuesto una meta de acreditación de programas. Al respecto es importante resaltar que la acreditación de programas, está regida por los lineamientos del Consejo Nacional de Acreditación, organismo ante el cual se tramita la misma.

En el año 2014 el SENA tomó la decisión estratégica de iniciar el proceso de acreditación con seis programas: Control ambiental en el centro de recursos renovables la Salada, el programa diseño de productos industriales del centro tecnológico del mobiliario, el programa de mecanización agrícola del centro agropecuaria la granja, el programa, fabricación de productos plásticos por inyección y soplado en el Centro de asistencia técnica a la industria y el tecnólogo de procesamiento de alimentos del cetro agropecuario de Buga. Los seis programas tuvieron visita de apreciación de condiciones iniciales por el Consejo Nacional de Acreditación con concepto favorable para iniciar el proceso de autoevaluación con fines de acreditación. Los seis programas hicieron su autoevaluación con fines de renovación durante el año 2014. En febrero del 2015 solicitamos al C.N.A ingreso al aplicativo SACES-CNA para radicar las respectivas solicitudes y el citado organismo conceptuó que la acreditación del programa debía hacerse involucrando la totalidad de los sitios de ofrecimiento que tienen el programa; situación que modificó la planeación de la acreditación. Al respecto se decidió tomar el programa con menos sitios de ofrecimiento y buscar otro programa diferente a los que venían en el proceso con un número reducido de sitios de ofrecimiento. Se identificaron entonces los siguientes programas: Fabricación productos plásticos por inyección y soplado ofrecido en el ASTIN de Cali, el centro metalmecánico de distrito y el Centro para la industria petroquímica de Cartagena; el tecnólogo en fabricación de productos plásticos por extracción del ASTIN de Cali y el programa Operación de Plantas Petroquímicas ofrecido en el centro para la industria petroquímica de Cartagena y el centro industrial y del desarrollo tecnológico. A la fecha el programa de fabricación de productos plásticos por inyección y soplado tuvo visita de pares externos del CNA, presentaron informe favorable y está para resultado definitivo del C.N.A. Los otros dos programas se encuentran radicados en el aplicados SACES-CNA.

M. GRUPO DE FOMENTO DEL BIENESTAR Y LIDERAZGO DEL APRENDIZ

Desde la Dirección General se realizaron 78 actividades en los 9 componentes estratégicos impactando a 75.801 aprendices, y se realizaron 59.576 actividades en los Centros de Formación donde la asistencia en promedio por trimestre de aprendices participantes fue 512.057 aprendices.

El Componente de Liderazgo logró el fortalecimiento del Sistema Nacional del mismo, conformado por 9.871 aprendices entre representantes, voceros y líderes aprendices en los Centros de Formación. En la elección de representantes hubo 800 candidatos, votaron 150.000 aprendices y se eligieron 275 representantes en los 117 Centros de Formación Profesional. Con los aprendices electos hubo 2 cumbres de representantes: En la primera cumbre participaron 240 aprendices y en la segunda 200.

En la articulación del componente de liderazgo con el componente de Responsabilidad Social se realizaron 6 zonales con la participación de 785 aprendices. En esta misma estrategia en Responsabilidad Social se recibieron 70 proyectos de 22 regionales y se impactaron a 3.600 aprendices.

En Deporte se realizó 1 Torneo Nacional de Softbol, 2 Torneos de Futsala Femenino y Masculino, 6 Zonales deportivos y 1 Juegos Nacionales, con la participación de 3.270 aprendices. En Cultura se realizaron 6 zonales con la participación de 884 aprendices.

Por otro lado, el componente de Competencias Básicas está conformado por: Olimpiadas Matemáticas y Oradores y Escritores. En la primera participaron 46.391 aprendices en la etapa clasificatoria, y se inscribieron 44.203 aprendices en 106 Centros de Formación de 32 Regionales. En Oradores y Escritores se inscribieron a nivel nacional 3.008 aprendices.

En Habilidades Socioemocionales y/ o para la vida se iniciaron los talleres de Constructores de Paz, con la asistencia de 1.100 aprendices, además se realizaron 4 Laboratorios de Paz, con la asistencia de 200 aprendices en Centros de Convivencia.

Como estrategias nuevas para el 2016 se realizaron Cine al SENA y PAZADÍA. Cine al SENA contó con la participación de 10 Regionales, 1.200 aprendices, y se recibieron 34 cortometrajes. Además se dio inicio a la primera versión de PAZADÍA, con la participación de 800 aprendices y 4.000 asistentes en 3 días del evento, donde se desarrollaron las competencias finales Competencias Básicas, Cultura y Cine al SENA, además de talleres de Responsabilidad Social y Liderazgo y talleres experienciales de construcción de cultura de paz.

Por último se dio el Lineamiento Nacional para la realización de las estrategias del componente de Salud e Igual y Equidad de Oportunidades, al igual que se desarrollaron los eventos denominados Cátedras de Paz, donde se contó con la presencia del Presidente de la Republica, el Director General del SENA y el Coordinador Nacional de Bienestar con la participación de 29.859 aprendices.

Por otro lado a partir del 2016 se le dio un nuevo enfoque a las competencias de innovación buscando ampliar sus alcances, disminuir las brechas tecnológicas y permear diferentes instancias del proceso de formación profesional del SENA. Dentro de las estrategias se ha fortalecido el componente de transferencia de conocimientos, herramientas pedagógicas y materiales de formación.

En WorldSkills se realizó 1 Clasificatoria, 4 Componentes Multiplicadores y 2 Empoderamientos Territoriales. Participaron 305 Aprendices en competencia y se impactaron a más de 59.000 asistentes. La estrategia de SENASOFT contó con la participación de 4.500 aprendices en la jornada clasificatoria, y a la instancia final llegaron 400 aprendices, de los cuales 36 fueron finalistas y asistieron a Silicón Valley en EE.UU.

Fórmula SENA ECO recibió 74 proyectos, de los cuales se seleccionaron 12 y se impactaron a 1.726 aprendices. Cocina Gourmet contó con la participación de 29 aprendices y asistieron cerca de 300 visitantes.

En la elección de representantes de aprendices del año 2017 se postularon 1.111 candidatos de los 117 Centros de Formación en las 33 Regionales, los votantes a la fecha del 22 de marzo son 142.192 aprendices de los 282.783 habilitados para votar, se dispusieron 1.063 mesas de votación y se eligieron 254 representantes principales. (En las Regionales de Cundinamarca, Nariño, Norte de Santander y Distrito Capital ganó el voto en blanco entonces se repetirán las alecciones el 4 de abril).

En el marco de WorldSkills en el año 2017 se ha realizado lo siguiente: Semana de preparación de capacitación para WS Internacional. Visita a los 25 aprendices que participarán en WS Internacional para revisar los módulos de trabajo y diagnosticar las mejoras al plan de entrenamiento, las Regionales visitadas fueron Tolima, Cauca, Caldas, Antioquia, Santander y Nariño.

Para el 2017 se realizarán actividades interregionales en 22 regionales con la participación de más de 55.000 aprendices, 5 Zonales de Cultura, 5 Zonales de Liderazgo y 5 Zonales de Deporte, dos cumbres de Representantes, y el festival PAZADÍA que reúne 5 estrategias de la Coordinación.

Se dará inicio al bienestar virtual a través de talleres experienciales, charlas y sensibilizaciones por medio de video conferencias mensuales. 11 Talleres Constructores de Paz en Centros de Formación que atienden las Zonas Veredales Transitorias de Normalización y realizando talleres "Con arte construimos paz" en 5 Centros de Convivencia.

Se conformarán los Laboratorios de Paz en los 117 Centros de Formación como espacios para realizar acciones concretas para promover la cultura de paz, valores ciudadanos y emprendimiento social.

En la estrategia de Fórmula SENA ECO se lanzó la convocatoria para proyectos relacionados con el uso y generación de energías renovables en las 4 líneas de la estrategia (construcción y vivienda, Zonas No Interconectadas, Movilidad y Transporte y sector agropecuario).

Los proyectos priorizados participarán en el Congreso de Energías Renovables en Julio Bogotá y en la Feria Internacional de Energías Renovables en noviembre en el Huila.
Para SENA SOFT se espera la participación de 4.500 aprendices en la fase eliminatoria de la estrategia. La fase final se realizará en julio en Cartago – Valle y participarán los 300 aprendices finalistas en 16 categorías de la red de informática.

Worldskills tiene dos retos para este 2017, Worldskills Colombia y Worldskills International. Para el primero se proyectó un empoderamiento selva en Leticia para transferencia de conocimiento y visibilidad de la estrategia en la región. La estrategia a nivel nacional busca el fortalecimiento de habilidades mediante transferencias para fomentar la unidad técnica. En Worldskills Internacional se entrarán a 25 aprendices que competirán en 20 habilidades en octubre Abu Dhabi y se tendrá un simulacro en Colombia de la competencia internacional del 20 – 23 de Junio con participación de países invitados.

Para Cocina Colombiana SENA se tiene como objetivo posicionar al SENA como actor clave en la promoción y fortalecimiento de la Política para el conocimiento, la salvaguardia y el fomento de la concina tradicional colombiana mediante el Concurso Nacional Cocina Colombiana SENA que se realizará en julio en Cartagena.

En el 2016 se ejecutó un total de $66.368'331.243 COP de los cuales el 58% se destinaron para el rubro Gastos Bienestar Alumnos, y 42% para servicios personales bienestar recursos con los que se contratan los equipos de bienestar en los Centros de Formación. Del rubro Gastos Bienestar Alumnos la Coordinación Nacional de

Bienestar al Aprendiz centralizó $5.600'058.000 COP para realizar las actividades y estrategias nacionales. Para la vigencia 2017 a la Coordinación Nacional de Bienestar se le asignaron $ 4.700.000.000 por gastos Bienestar y $ 8.500.000.000 por recursos BPIN Innovación.

Componente	Actividad	Ejecutado 2015	Ejecutado 2016	Ejecutado 2017
Liderazgo	I Cumbre de representantes	$250.000.000	$291.000.000	$290.000.000
	II Cumbre de representantes	$200.000.000	$263.400.000	
	Zonales responsabilidad social y liderazgo	-	$197.776.000	$42.420.000
	Mesa de consulta representantes	$18.963.807	$28.319.765	
Cultura	Zonales culturales	$331.468.760	$200.000.000	$116.000.000
	Cine al SENA	-	$64.709.730	
Deportes	Zonal de deportes	-		$248.500.000
	Juegos deportivos nacionales	$1.200.000.000	$700.000.000	
	Juegos Nacionales de futsala	-	$156.000.000	
	Juegos Nacionales de softbol	-	$66.000.000	
Festival de Paz *Pazadía*	Olimpiada matemáticas, oradores y escritores, Festival Nacional de Cultural, Cine al SENA, Liderazgo y responsabilidad social	$695.413.204	$1.200.000.000	
Habilidades socioemocionales	Constructores de paz	-	$207.637.776	$60.000.000
	Arte para la paz en Centros de Convivencia	-	$80.000.000	
	Piloto arte de vivir	-		$4.000.000,00
Inducciones	Centros de Formación		$70.457.200	
Otros	Movilización aprendices		658.759.792	
	Material POP		$68.000.000	$10.000.000
	Encuentro Líderes Centros de Formación	$1.575.000		-
	Apoyo a Centros de Formación	$1.174.074.195	$1.347.997.737	
TOTAL PRESUPUESTO BIENESTAR		**$3.871.494.966**	**55.600.058.000**	**$770.920.000**

Estrategias de Innovación			
Estrategia	**Ejecutado 2015**	**Ejecutado 2016**	**Ejecutado 2017**
Worldskills	$8.344.041.204	$7.842.170.947	$3.379.488.126
Cocina Colombiana SENA	$153.450.000	$250.000.000	
Fórmula SENA ECO	$3.200.000.000	$1.698.912.681	
SENASoft	$2.297.922.000	$1.658.916.372	$700.000.000
Solar Decathlon	$200.000.000	N/A	
Emergencia Worldskills	N/A	N/A	
Movilización Internacional		$550.000.000	
TOTAL	**$14.195.413.204**	**$12.000.000.000**	**$4.079.488.126**

N. GRUPO ADMINISTRACIÓN EDUCATIVA

Construcción y actualización de los procedimientos de Planeación y publicación de la oferta, Ingreso, Gestión de Pruebas y Certificación.

Planeación y Publicación de la oferta educativa

- Lineamientos y seguimiento de las convocatorias de demanda social.
- Utilización de diversas estrategias de divulgación y aseguramiento del ingreso.

Año y Oferta	Cupos	Inscritos	Fase I	Matricula	Certificados
⊟2015	486.477	1.204.911	987.507	281.850	45.762
CONVOCATORIA III SENA-ECOPETROL-OEI 2015	998	1.570	1.277	532	135
OFERTA CONVOCATORIA CONTINUADA I -2015	23.146	28.367	18.431	10.159	1.668
OFERTA ESPECIAL II CONVOCATORIA SENA-ECOPETROL	922	3.448	2.912	706	207
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL III CONVOCATORIA 2015	107.174	301.500	255.218	67.659	9.556
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL IV CONVOCATORIA 2015	100.077	210.568	173.238	60.414	5.396
OFERTA MODALIDAD VIRTUAL-2015	38.656	32.010	129	10.219	874
OFERTA PRESENCIAL ADICIONAL IV CONVOCATORIA 2015	17.558	26.860	20.554	8.156	735
OFERTA REGULAR I CONVOCATORIA 2015	106.163	257.958	219.333	58.131	16.113
OFERTA REGULAR II CONVOCATORIA 2015	91.783	342.630	296.415	65.874	11.078
⊟2016	299.655	871.765	696.353	194.355	2.444
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL II CONVOCATORIA 2016	86.823	340.071	292.544	65.179	1.301
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL III CONVOCATORIA 2016	85.994	232.025	196.953	58.867	560
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL IV CONVOCATORIA 2016	70.571	179.192	150.788	44.566	39
OFERTA MODALIDAD VIRTUAL Y A DISTANCIA II -2016	21.472	44.552	19.011	9.950	0
OFERTA MODALIDAD VIRTUAL Y A DISTANCIA I-2016	25.749	65.557	29.387	12.369	543
OFERTA SECTOR AGROPECUARIO PRESENCIAL IC 2016	9.046	10.368	7.670	3.424	1
⊟2017	93.270	342.197	285.625	2.735	0
OFERTA MODALIDAD PRESENCIAL II CONVOCATORIA 2017	86.239	332.995	279.571	0	0
OFERTA SECTOR AGROPECUARIO PRESENCIAL IC 2017	7.031	9.202	6.054	2.735	0
Total general	879.402	2.418.873	1.969.485	478.940	48.206

Proceso de Ingreso

- Selección

Banco de pruebas:

- Actualización de ítems de Demanda Social y de oferta cerrada
- Creación y validación de ítems en Banco de Pruebas
- Estructuración de bancos para validación de conocimientos para aspirantes que ingresan por articulación con la media.
- Estructuras de Pruebas Especificas

Diseño y desarrollo o actualización de los siguientes programas

- Diseño de instrumentos de evaluación
- Formación en redacción de Instrumentos de evaluación
- Cursos de nivelación diseñados con desarrollo curricular. (Razonamiento en ciencias, física y matemáticas)
- Cursos de habilidades de pensamiento
- Perfiles de Ingreso. Revisión de perfiles de ingreso de nivel operario, auxiliar, técnico, profundización técnica, tecnólogos y especialización tecnológica.

Capacitación

- Centros Capacitados en el Diseño de instrumentos de evaluación bajo la metodología en TRI
- Aprendices formadas en competencias básicas
- Capacitación a instructores en diseño y evaluación de instrumentos de evaluación

Aspirantes formados en habilidades de pensamiento

Aplicación de pruebas clasificatorias a aspirantes de:

- Oferta de Demanda Social
- Oferta Especial Empresarial
- Ampliación de cobertura
- Articulación con la Educación Media
- Estructuras aplicadas por mes en promedio 60
- Promedio de pruebas mensual aplicado de 2.200

Prevención de Fraude Académico:

- Se realizó diagnóstico sobre la calidad de la información de SOFIA Plus de acuerdo a cruces con la Registraduría, en virtud a éstos cruces y a la necesidad de adelantarnos tecnológicamente a las nuevas realidades
- se han realizado un total de 22 cruces con la Registraduría, cruzando un total de 16.756.543 registros, de los cuales un total de 405.713 presentan novedades asociadas al documento cédula.
- Se han diagnosticado 73 Controles de cambio, de los cuales 27 corresponden a temas de Prevención de Fraude Académico y 46 corresponden a calidad de la información en SOFIA Plus: están a la espera de ser priorizada por parte del Equipo Técnico de SOFIA Plus.
- Se han establecido los procedimientos internos para la normalización de registros en el Sistema Académico Administrativo SOFIA Plus.
- generado de información oficial en relación a la normalización de datos básicos
- Control sobre los roles asignados en el Sistema de Gestión Académico Administrativa SOFIA Plus
- Diagnóstico y generación de roles para la modalidad virtual.
- Revisión y gestión de actualización de información inconsistente para el cargue del SNIES.

Sistema de gestión académico administrativo del SENA SOFIA Plus:

- Entrega del aplicativo desde el punto de vista técnico a la oficina de sistemas.
- Instalación del Comité de Control de Cambios de SOFIA Plus y establecimiento del procedimiento interno que deben seguir las dependencias que utilizan el aplicativo cuando hacen un requerimiento.
- Activación del sistema Mantis para el registro y control de errores en el aplicativo SOFIA Plus y creación de usuarios para su consulta y seguimiento.
- Depuración de cerca de 800 requerimientos realizados por las dependencias que utilizan SOFIA Plus.
- Solicitudes de ajustes de tipo normativo, nuevas solicitudes y mejoras para estabilizar el aplicativo.
- Asesoría a áreas de la Dirección General, Centros de Formación, Regionales en el correcto uso de la plataforma.
- Generación de información, reportes y consultas a la medida para una correcta gestión y toma de decisiones.

Certificación.

- Depuración de la información para certificar. Mejoras a rol de certificación
- Mejoras en el Contenido de las Constancias que el Sena expide
- La Certificación de los aprendices formados a través de los Convenios de Ampliación de Cobertura la hace el SENA (dejo de ser compartida)
- Mejora realizada en el Sentido que el aprendiz da el aval de recibir su certificación a satisfacción
- Actualización de normatividad.

Asesoría y acompañamiento de la gestión de los centros de formación en los procedimientos de Administración Educativa y correcto uso del aplicativo SOFIA Plus.

- Seguimiento a las regionales en calidad de datos, certificación, depuración de la información en el aplicativo, selección, banco de pruebas, ingreso.
- Asesoría permanente que garantice la correcta administración y gestión de la información del aplicativo SOFIA Plus enmarcado en la normatividad vigente.

Calidad de Información:

- Implementación de Producto Entrega Conforme, campañas de actualización de datos y campañas de validación de datos básicos y de formación
- Tres monitoreo de roles
- Depuración los roles en SOFIA Plus eliminando alrededor de 47.000 roles
- Estudios previos para el nuevo convenio con la Registraduría
- Orientación Vocacional:
  - Propuesta de orientación vocacional para flexibilización del ingreso
  - Diseño de cursos para orientación inicial.
  - Diseño de cursos
- Capacitación.
  - Capacitación a funcionarios de Contact Center
  - Encuentros virtuales de Segregación de roles Certificación Selección
  - Encuentros presenciales para capacitar en los siguientes temas:
    - Normatividad Vigente
    - Correcto Uso de la Plataforma
    - Resolución de casos especiales

Ñ. GRUPO FORMACIÓN VIRTUAL Y A DISTANCIA

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO VIGENCIAS 2015-2017 (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año: 2014-2017 Comprendida entre el día 25 de septiembre de 2014 y el día 10 de marzo de 2017				
Equipo Línea de Producción 2015	Encargados de adecuación didáctica de los recursos educativos a lenguaje multimedia de los programas de formación SENA en la modalidad virtual o a distancia.	x		5.585.690.000
Equipo Línea de Producción 2016	Encargados de adecuación didáctica de los recursos educativos a lenguaje multimedia de los programas de formación SENA en la modalidad virtual o a distancia.	x		
Equipo Línea de Producción 2017	Encargados de adecuación didáctica de los recursos educativos a lenguaje multimedia de los programas de formación SENA en la modalidad virtual o a distancia.		X	2.854.822.983
Diseño de un modelo de producción e implementación de MOOC's	Convenio Derivado Nro. 1 del Convenio Marco Especial de Cooperación Nro. 452 del 14 de diciembre de 2015, suscrito con MASTER.DISTANCIA S.A. DE ESPAÑA, con el objeto de "Aunar esfuerzos para fortalecer la calidad de la formación del SENA y de MASTER.D, en ambientes virtuales de aprendizaje, a través del diseño de un modelo de producción e implementación de MOOC's, desde los componentes pedagógico, didáctico, tecnológico y organizacional."		X	$3.438.193.960 Ejecución: Dirección de Formación Profesional Presupuesto de: Dirección de Promoción y Relaciones Corporativas

Obtención de Registros Calificados: La gestión inició con 17 registros calificados (7 de nivel tecnólogo y 10 de especializaciones tecnológicas).

Durante el 2016 se inició el trámite para obtención de registro calificado para 5 programas, de los cuales a la fecha: ya se recibió 1 registro calificado, están pendientes 3 respuestas y hay 1 devolución para completitud.

Durante el 2017, se radicó solicitud para 1 programa de especialización.

Actualmente se cuenta entonces con 18 programas con registro calificado para modalidad virtual: 11 especializaciones tecnológicas y 7 de nivel tecnólogo, de los cuales uno es un programa a distancia: Guianza Turística.

PROGRAMAS DE NIVEL TECNÓLOGO CON REGISTRO CALIFICADO					
Metodología	**Fecha del RC**	**Vigencia del RC**	**Cód. programa**	**Versión**	**Nombre del programa**
Virtual	15/08/2014	7 años	122702	100	1. NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL
Virtual	15/08/2014	7 años	822202	1	2. GESTIÓN LOGÍSTICA
Virtual	15/08/2014	7 años	621113	1	3. GESTIÓN DE MERCADOS
Virtual	20/08/2014	7 años	228101	102	4. PRODUCCIÓN DE MULTIMEDIA
Virtual	20/08/2014	7 años	228106	102	5. ANÁLISIS Y DESARROLLO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN
Virtual	12/02/2015	7 años	121518	1	6. DISTRIBUCIÓN FÍSICA INTERNACIONAL
Distancia (tradicional)	09/01/2015	7 años	634122	1	7. GUIANZA TURISTICA

PROGRAMAS DE NIVEL ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA CON REGISTRO CALIFICADO					
Metodología	**Fecha del RC**	**Vigencia del RC**	**Cód. programa**	**Versión**	**Nombre del programa**
Virtual	17/12/2014	7 años	122145	1	1. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS ORGANIZACIONAL PARA UNIDADES PRODUCTIVAS
Virtual	18/12/2014	7 años	122320	1	2. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO POR COMPETENCIAS – METODOLOGÍA
Virtual	18/12/2014	7 años	621124	1	3. MARKETING Y MODELOS DE NEGOCIO ONLINE
Virtual	19/12/2014	7 años	122142	1	4. DISEÑO DE PROYECTOS TURÍSTICOS
Virtual	19/12/2014	7 años	217219	1	5. GESTIÓN Y SEGURIDAD DE BASES DE DATOS
Virtual	26/12/2014	7 años	633114	1	6. DISEÑO DE PRODUCTOS TURÍSTICOS
Virtual	26/12/2014	7 años	921232	1	7. SUPERVISIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA
Virtual	09/01/2015	7 años	221115	1	8. GESTIÓN EN LABORATORIOS DE ENSAYO Y CALIBRACIÓN - NORMA ISO/IEC 17025
Virtual	15/04/2015	7 años	621121	1	9. DISEÑO Y DESARROLLO DE

					INVESTIGACIONES DE MERCADO
Virtual	25/05/2015	7 años	222313	1	10. PRODUCCIÓN Y CONSUMO SOSTENIBLE
Virtual	31/01/2017	7 años	122601	1	11. PLANEACION TRIBUTARIA

De acuerdo a estos registros calificados, la oferta de formación titulada virtual durante este período de gestión ha sido:

- En 2014: se ofertaron 4.974 cupos.
- En 2015: se ofertaron 15.567 cupos.
- En 2016: se ofertaron 24.746 cupos.

Lo cual demuestra el incremento y el compromiso de la gestión de esta administración, para potenciar las acciones de formación titulada en las modalidades virtual y a distancia.

Planeación, Ejecución y Seguimiento a la Oferta de Formación: Desde el grupo de Formación Virtual y a Distancia de la Dirección de Formación Profesional se han venido implementando diferentes políticas y mecanismos de seguimiento a la formación, y dentro de ellos, los aplicables a la formación virtual y a distancia. Políticas y mecanismos que están en constante revisión y ajuste con el fin de elevar la calidad de la formación y optimizar los recursos.

Se hace seguimiento y monitoreo permanente al desempeño de los roles involucrados en la plataforma en cada uno de los Centros de Formación, a la programación y tiempos de ejecución de la formación, y a la dedicación de los instructores.

Este período de gestión inició el último trimestre del año 2014, año en el cual se reportó una ejecución de formación complementaria virtual de 115,67% (3.760.520 cupos), una de las razones por las cuales se evidenció la necesidad de modificar el modelo de atención y oferta.

Se modificó sustancialmente el modelo de atención y oferta de la formación complementaria virtual. Este cambio permitió entre otras cosas, garantizar el número de matriculados por ficha y la correspondencia entre el perfil del instructor y el programa de formación a orientar, mediante las siguientes acciones:

- Asignación de programas por Familias a los Centros de Formación:
  - Los centros conocen la meta discriminada por familia, número de instructores a designar (de planta y de contrato), perfil y tiempo de contratación.
- Programación de fichas: se concentró la programación de fichas en los Nodos, para garantizar la oportuna programación y el total de cupos por ficha, de acuerdo al comportamiento nacional de inscripción en los programas de formación complementaria virtual.
- Creación de instrumentos para:
  - Evaluación a cursos para ser diligenciado por aprendices y por instructores, tanto para programas de formación complementaria virtual como titulada virtual.
  - Informe con ranking de instructores en mismo programa de formación, según la evaluación realizada por aprendices.

- Definición de la Estrategia de ejecución Anual: estructura de equipos de trabajo y recursos a ser asignados a los Centros de Formación para:
    - Gestión y uso de recursos en la Plataforma:
        - Adecuación de programas de formación: Expertos temáticos y Líneas de Producción.
        - Gestores de Repositorio
    - Administración y gestión de la formación titulada y complementaria virtual
        - Gestores Virtuales
        - Nodos con gestores de curso, programadores, soporte repositorio nacional, soporte técnico nivel 1 y 2, soporte didáctico pedagógico y consejería académica.

Luego de estos cambios en el modelo de atención, las cifras de ejecución evidencian que existe mayor control y que es posible el cumplimiento de las metas de acuerdo a una planeación estratégica.

- En 2015, ejecución de 94,92% (3.107.003 cupos)
- En 2016, ejecución de 99,77% (3.265.625 cupos)

Producción de recursos formativos en las modalidades virtual y a distancia

- Conformación de equipos de desarrollo curricular, integrados por Expertos temáticos (técnicos y transversales), para el desarrollo curricular mediante el diseño y elaboración de recursos didácticos, y Líneas de producción, para llevar los recursos a formato digital gráfico y multimedia.
- Planeación, organización y gestión de Líneas de Producción: emitir lineamientos sobre los Centros de formación a los cuales se asignarán estos equipos de trabajo y tiempo de vinculación

Adquisición de recursos formativos en las modalidades virtual y a distancia

- Contrato SENA – E- distribution, de 2014: para adquisición y producción de 44.000 recursos educativos digitales para la enseñanza de lenguas extranjeras a aprendices de formación titulada, transferencia de conocimiento a los instructores en el uso pedagógico de los recursos educativos digitales, para contribuir en el mejoramiento del proceso de enseñanza - aprendizaje de una lengua extranjera. Supervisado desde el Grupo de Programas de Fortalecimiento institucional y Proyección Social).[1] – Presupuesto: $ 26.538.295.601,00=

- Convenio SENA – Máster Distancia S.A., de 2015: Para diseño del Modelo de producción e implementación de MOOCs (Cursos Online Masivos Abiertos) SENA y producción de 400 píldoras (videos entre 3' y 10' minutos). – Presupuesto: $ 3.438.193.960,00=

Adecuación de programas: Se trabaja en la actualización de programas del catálogo de formación virtual con el fin de mejorar la calidad de los programas, y en la adecuación de programas nuevos que respondan a las necesidades de los empleadores, los intereses de los aprendices y a las metas estratégicas del desarrollo económico y social del país, para dar respuesta a las necesidades de formación complementaria virtual del sector productivo, entre las cuales están Entidades como: Comisión Nacional del Servicio

[1] Detalle del Proceso Número LICITACIÓN DG-009-2014, SENA - E-distribution: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=14-1-121779

Civil, Ministerio de Minas y Energía, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Cultura, Prosperidad Social (antes Departamento de Prosperidad Social), Ministerio de Salud, entre otras.

- En 2014 se adecuaron 36 programas nuevos y se actualizaron 46 programas.
- En 2015 se adecuaron 49 programas de formación complementaria y 1 de formación titulada.
- En 2016 se adecuaron 75 programas de formación complementaria y 5 de formación titulada.

Administración, Gestión y Uso de Plataforma, recursos y ambientes virtuales de aprendizaje: Desde el grupo de Formación Virtual y a Distancia, se administra la plataforma LMS para la ejecución de la formación titulada y complementaria virtual, y apoyo a la titulada presencial.
Es esta gestión se interactúa con el Proveedor de la plataforma y la Interventoría correspondiente.

- Contratación de la plataforma LMS en la modalidad SAAS, por 40 meses, mediante el Contrato 896 de 2014 Celebrado entre Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y CognosOnLine solutions Colombia S.A., por valor $48.321.779.530,00
- Contratación de Interventoría para el contrato de la plataforma LMS: por 42 meses, mediante el Contrato 990 de 2014 Celebrado entre Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y Consorcio Virtual, por valor $3.556.183.232,00=

En cuanto a administración del Repositorio, durante esta administración se gestionó la adquisición de recursos de bilingüismo y píldoras para implementación del modelo MOOC Sena, objetos que se recibirán durante la vigencia 2017.

Propuesta para Consolidación del Centro Nacional de Formación Virtual: Es una iniciativa estratégica que se encuentra en el marco de lo establecido en el Plan Estratégico 2015-2018, como iniciativa estratégica: La consolidación del Centro Nacional de Formación Virtual (CNFV).

- Previo al 2017, se elaboró el Plan de Desarrollo del Centro Nacional de Formación Virtual, documento que contiene: análisis económico y del mercado laboral, análisis de la política educativa en Colombia, estado actual de la formación virtual en el SENA, la política de paz y posconflicto, análisis de la población objetivo, prospectiva de desarrollo del CNFV, oferta formativa, alianzas estratégicas, organización y operación del centro con una proyección a 5 años; proyección de costos – inversiones – financiación, y cronograma de actividades previas de trámite SENA para la aprobación del Centro.
- En el 2017 y según lo establecido en el Artículo 2o. del Acuerdo 12 de 2006:
    - Se presentarán propuestas para la creación del centro de formación.
    - Se espera que la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, la Dirección de Formación Profesional y la Dirección Jurídica, emitan concepto sobre el estudio de viabilidad técnica, económica y jurídica para la creación del Centro Nacional de Formación Virtual y a Distancia, de acuerdo con la propuesta enviada y los criterios establecidos en el Acuerdo, estos resultados se presentarán a la Dirección General para revisión y fines pertinentes.

Documentación en el Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol – SIGA: Para la mejora continua en la planificación, operación y control de los procesos asociados a la Formación Virtual y a Distancia, se han documentado y publicado en CompromISO los siguientes documentos (con fecha de su más reciente actualización)

Código	Fecha Última Revisión	Versión	Nombre	Estado	Documentos Relacionados
GFPI-G-014	23/02/2017	1 (*)	Guía Orientación Formación ambientes virtuales de aprendizaje	Formalizado	GFPI-P-006 - Procedimiento Ejecución de la Formación Profesional Integral
GFPI-AN-004	15/02/2017	2	Anexo Aspectos a evaluar para publicación de programas de formación con modalidad virtual y a distancia	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular
GFPI-AN-005	15/02/2017	2	Anexo Normas para el Desarrollo del Color	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular
GFPI-AN-006	15/02/2017	2	Anexo Conformación equipos técnico-pedagógicos y líneas de producción	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular
GFPI-AN-007	15/02/2017	2	Anexo Metodológico para la producción de recursos didácticos	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular
GFPI-AN-009	15/02/2017	2	Anexo Orientaciones para realizar el inventario de Medios Educativos	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular
GFPI-F-007	15/02/2017	2	Formato Desarrollo de Objeto Virtual de Aprendizaje	Formalizado	GFPI-P-013 - Procedimiento Desarrollo Curricular

(*) La Guía Orientación Formación ambientes virtuales de aprendizaje, fue actualizada a versión 2 recientemente, documento cuya publicación está en trámite, pendiente de aval del nuevo Director de Formación en el aplicativo CompromISO.

O. ESCUELA NACIONAL DE INSTRUCTORES RODOLFO MARTÍNEZ TONO

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
2014 (25 septiembre – 31 diciembre)				
2015 (Enero - diciembre)				
Capacitaciones técnicas y pedagógicas para instructores	Técnicas, pedagógicas, transversales para los instructores SENA	X		8,000
Convenios de cooperación	Cooperación (**PEDAGOGIA:** FESTO, HAAGA HELIA, ICDL, SCOOLOGY, ADTECH **TECNICOS:** SLV, ANACOM)	X		4,400
Acompañamiento	Piloto implementación	X		300

pedagógico	programa QAP (1,000 instructores beneficiarios)			
2016 (Enero - diciembre)				
Capacitaciones técnicas y pedagógicas para instructores	Técnicas, pedagógicas, transversales para los instructores SENA	X		11,000
Convenios de cooperación	Cooperación (**BILINGUISMO:** AUSCOM, **PEDAGOGIA:** FESTO, ADTECH, **TECNICOS:** CAUCHO, PALMA, ACICAM, **DLLO PROFESIONAL:** FULBRIGTH)	X		4,300
Acompañamiento pedagógico	2,500 instructores beneficiarios	X		600
Investigación pedagógica	Publicación revista pedagógica	X		500
2017 (Enero – mazo 10 2017)				
Gestión de recursos para dotación tecnológica sedes ENI	Recursos para compra y distribución de mobiliario y equipos para sedes ENI		x	920
Convenios de cooperación	Cooperación (**BILINGUISMO, PEDAGOGIA:** OIT, **TECNICOS:** SLV)		x	1,100
Inicio de acciones de capacitación de instructores	Técnicas, pedagógicas, transversales		x	260

En 2015 se pone en marcha la estrategia ENI para el fortalecimiento de las capacidades técnicas, pedagógicas y transversales de los instructores SENA Desarrollo de proyectos de cooperación, capacitación con recursos humanos propios, certificaciones internacionales Se empiezan a conformar las sedes de la ENI para facilitar el desarrollo de acciones de capacitación y gestión de la ENI. Conformación de 12 ambientes SENA – LEGO EDUCATION para fortalecimiento de capacidades pedagógicas y transversales para instructores.

En 2016 se avanza en el desarrollo de capacidades instaladas (tanto en infraestructura representada en las sedes de la ENI, como en los diseños curriculares SENA (150) que resultaron de las transferencias de expertos nacionales e internacionales a instructores SENA de cada una de las redes de conocimiento. Conformación de las rutas de fortalecimiento de instructores y de los perfiles del manual de funciones. Plan de capacitación para instructores según metodología e instrumentos SIGA. Conformación de 10 ambientes SENA – LEGO EDUCATION y cuatro ambientes MOVILES, para fortalecimiento de capacidades pedagógicas y transversales para instructores. Diseño y desarrollo curricular de programa (SENA OIT), DERECHOS FUNDAMENTALES EN EL TRABAJO Y CIUDADANIA LABORAL.

En 2017 se inicia la ejecución e los programas de formación SENA diseñados para fortalecimiento técnico y pedagógico de los instructores. Negociación y definición de convenios de cooperación. Planeación de la Formación para instructores por red de conocimiento

P. SENNOVA

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VALOR COMPROMISO - 10 MARZO 2017	2016	2015	25 SEP 2014 - 31 DIC 2014
Programa de innovación	Generar capacidades Locales y Regionales en apropiación de la CyT, cultura de la Innovación, Herramientas y competencias en Gestión de la Innovación, en Centros de formación y empresas orientadas a mejorar la productividad y competitividad del sector productivo.	$33.683.864.948	$46.075.476.405	$41.714.565.289	$11.283.276.405
Programa de Investigación Aplicada	Generar capacidad en investigación aplicada y desarrollo experimental, en grupos y semilleros de investigación orientada a la innovación tecnológica y social. Desarrollar la capacidad institucional en Gestión del Conocimiento, Propiedad Intelectual, Vigilancia y Prospectiva Tecnológica. Fortalecimiento de la capacidades en Formulación de proyectos de I+D, escritura científica e indicadores de CyT. Generar y fortalecer el trabajo colaborativo, estableciendo comunidades de practica que desarrollen conocimiento colectivo e institucional y su correspondiente divulgación. Fortalecer y apoyar el cumplimiento de las condiciones de los programas en proceso de Acreditación alta calidad y Registro calificado	$2.548.800.861	$11.446.265.143	$9.577.273.739	$4.099.307.151
Programa de desarrollo tecnológico	Apoyar a las empresas con instrumentos orientados a la aceleración de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, en tecnologías emergentes. Consolidar una ruta de aprendizaje en Tecnologías emergentes, desde la Educación Básica y Media - Técnica y Tecnológica - Soluciones a necesidades de las empresas. (Tecnoacademia- Centros de Formación - Tecnoparque). Apoyar el control de calidad y la metrología en empresas y los centros de formación, con servicios tecnológicos y extensionismo tecnológico	$13.546.611.501	$77.905.771.952	$66.746.622.907	$19.828.026.465

PROGRAMA	INVESTIGACIÓN, INNOVACION Y PRODUCCIÓN ACADÉMICA	EJECUCIÓN		METAS	
	INDICADOR	2015	2016	2017	2018

INNOVACIÓN	Proyectos línea de fomento con empresas *	91	103	106	106
	Proyectos innovación centros -empresas	151	147	160	160
	Proyectos de divulgación científica	148	60	117	117
	* Ejecución 2015, rezagada en una vigencia (2016)				
INVESTIGACIÓN APLICADA	Cantidad de Grupos de Investigación con Categoría C en Colciencias	5	12	12	15
	Cantidad de Grupos de Investigación con Categoría D en Colciencias	6	15	15	20
	Cantidad de Grupos de Investigación	129	122	120	117
	Cantidad de Investigadores	990	1020	1070	1110
	Cantidad de Semilleros	288	310	332	354
	Ponencias al Exterior	23	30	40	40
	% de cumplimiento Producción académica *	43,30%	58,90%	80,10%	100,00%
	Artículos en Revistas	22	179	180	180
	Libros	10	57	57	57
	Patentes (Acompañamiento)	1	2	5	7
	Publicaciones	37	40	45	50
	Revistas Indexadas	1	2	3	4
	* PRODUCCIÓN ACADÉMICA INCLUYE: artículos en revistas, libros, patentes, publicaciones, revistas indexadas				
DESARROLLO TECNOLOGICO	Cantidad de Tecnoparques	15	15	17	18
	Cantidad de TecnoAcademias	9	10	13	15
	Laboratorios Fortalecidos: Servicios Tecnológicos a empresas	24	54	60	60
	Proyectos de Modernización de Ambientes: Apoyo Acreditación Alta Calidad y Registro Calificado	59	88	90	90

Estrategia Línea de Fomento: Como respuesta a los resultados, observaciones y recomendaciones de la evaluación de impacto, se diseñó una estrategia de mediano plazo orientada que contemplara acciones tales como:

- Procesos de selección que fomenten la participación de regiones con menor desarrollo con participación de actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Diseño e implementación de una estrategia que defina roles y acciones de la Direcciones regionales, Centros de formación, grupos y semilleros de investigación del SENA en el desarrollo de actividades de fomento de la innovación y desarrollo tecnológico con empresas.

Por lo tanto, durante las vigencias 2015, 2016 y 2017 se implementará la línea de Fomento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico en las Empresas, en asocio con entidades y/o instituciones de carácter público o privado, que tendrán el rol de Operadores de Gestión de Proyectos, para apoyar el diseño, divulgación, formulación de propuestas, evaluación y gestión de recursos para ejecutar proyectos originados en el

sector productivo, en articulación con las diferentes instancias del SENA que hacen parte de la estrategia de innovación, desarrollo tecnológico.

La estrategia se implementará en las 7 regiones, a saber:

- Región Caribe: Departamentos de Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena, Sucre y San Andres
- Región Pacífico: Departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca
- Región Centro Oriente: Departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Norte de Santander, Santander y Bogotá D.C.
- Región Centro Sur: Departamentos de Tolima, Huila, Caquetá, Putumayo y Amazonas
- Región Llanos: Departamentos de Arauca, Casanare, Guainía, Guaviare, Meta, Vichada y Vaupés
- Región Antioquia: Departamento de Antioquia.
- Región Eje Cafetero: Departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda.

Se llevaron a cabo alianzas regionales con entidades expertas en gestión de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, quienes acompañaran el desarrollo de actividades en cada región, a saber:

- Región Caribe: Universidad del Norte, Convenio Especial de Cooperación 413 de 2015.
- Región Pacífico: Centro Nacional de Productividad, Convenio Especial de Cooperación 415 de 2015.
- Región Centro Oriente: Centro de Productividad y Competitividad del Oriente, Convenio Especial de Cooperación 412 de 2015.
- Región Centro Sur: Centro de Productividad del Tolima, Convenio Especial de Cooperación 416 de 2015.
- Región Llanos: Inventta Colombia, Convenio Especial de Cooperación 411 de 2015.
- Región Antioquia: Corporación Tecnnova Universidad Empresa Estado, Convenio Especial de Cooperación 414 de 2015.
- Región Eje Cafetero: Universidad Tecnológica de Colombia, Convenio Especial de Cooperación 448 de 2015.

Durante el proceso de implementación de la estrategia 2015 – 2017 se llevarán a cabo tres procesos de selección de proyectos, cada uno de los cuales contempla las siguientes actividades:

- Acciones de divulgación del proceso a las empresas que son objeto de la convocatoria con participación de SENA y operadores regionales expertos en gestión de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico.
- Actividades de los operadores regionales expertos en gestión de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico para brindar información general y específica sobre el proceso a las empresas, por medios presenciales y virtuales.
- Verificación de requisitos mínimos de participación a las empresas pre-inscritas, y aquellas que cumplan podrán continuar con el proceso de formulación y registro de los proyectos.
- A partir de unos criterios de priorización basados en características productivas de las empresas, así como capacidad para formular y ejecutar proyectos, principalmente, los operadores regionales realizarán actividades de

acompañamiento a un grupo focalizado (tamaño micro, pequeñas y medianas empresas; no se realizará a empresas de tamaño grande), sin que ello implique responsabilidad en el resultado del proyecto presentado a la convocatoria, toda vez que la responsabilidad es enteramente de los proponentes. Para el acompañamiento en el proceso II se podrán tener en cuenta empresas que participaron en el acompañamiento del proceso I que culminaron con la presentación de propuesta a la convocatoria, siempre y cuando se haya cubierto la población de empresas que no han sido beneficiarias de dicha actividad. Las empresas que no se prioricen y no cuenten con este acompañamiento, igualmente podrán formular y registrar los proyectos a la convocatoria.

- Verificación económica, verificación de documentos jurídicos y evaluación técnica de las propuestas presentadas a la convocatoria.
- Selección de los proyectos que cumplan con los requisitos del proceso y asignación de recursos con base en presupuesto disponible de la convocatoria.
- Ejecución de proyectos por parte de las empresas ejecutoras.
- Cierre y liquidación de los proyectos.

El SENA a través de la implementación de esta estrategia no solo busca la cofinanciación de proyectos, sino también fomentar la generación y/o fortalecimiento de capacidades de innovación y desarrollo tecnológico en el sector productivo con criterios de inclusión en niveles regional, sectorial o de desarrollo empresarial. Adicionalmente se pretende articular las diferentes acciones con las instancias del SENA que hacen parte de la estrategia de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

Para la implementación y ejecución de los recursos de la línea Programática de Fomento a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en las empresas, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público aprobó mediante radicado 2-2015-034970 del 9 de septiembre de 2015 comprometer vigencias presupuestales futuras con el fin de asociarse a través de convenios especiales de cooperación con entidades expertas en gestión de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, lo cual implica que para cada uno de los procesos se cuenta con el siguiente presupuesto por Región:

Región	Proceso I	Proceso II	Proceso III	Total
Centro Oriente	6.186.157.284	6.371.742.002	6.562.894.262	19.120.793.548
Caribe	4.555.344.097	4.692.004.420	4.832.764.553	14.080.113.070
Llanos	1.020.397.078	1.051.008.990	1.082.539.260	3.153.945.328
Centro Sur	2.733.206.458	2.815.202.652	2.899.658.732	8.448.067.842
Eje Cafetero	3.493.037.854	3.597.828.989	3.705.763.859	10.796.630.702
Antioquia	2.328.691.902	2.398.552.660	2.470.509.239	7.197.753.801
Pacifico	3.370.954.631	3.472.083.270	3.576.245.768	10.419.283.669
TOTAL	**23.687.789.304**	**24.398.422.983**	**25.130.375.673**	**73.216.587.960**

Estos recursos serán destinados en cada proceso a la cofinanciación de los proyectos de las empresas, así como a las actividades que realizan los Operadores Regionales Expertos en Gestión de Proyectos de Innovación y Desarrollo Tecnológico. Con los recursos para las tres vigencias cada Operador constituyó un patrimonio autónomo que asegure la correcta ejecución en la Estrategia, por lo que cada giro a Operadores o a las empresas beneficiarias debe tener revisión de Interventoría y el SENA.

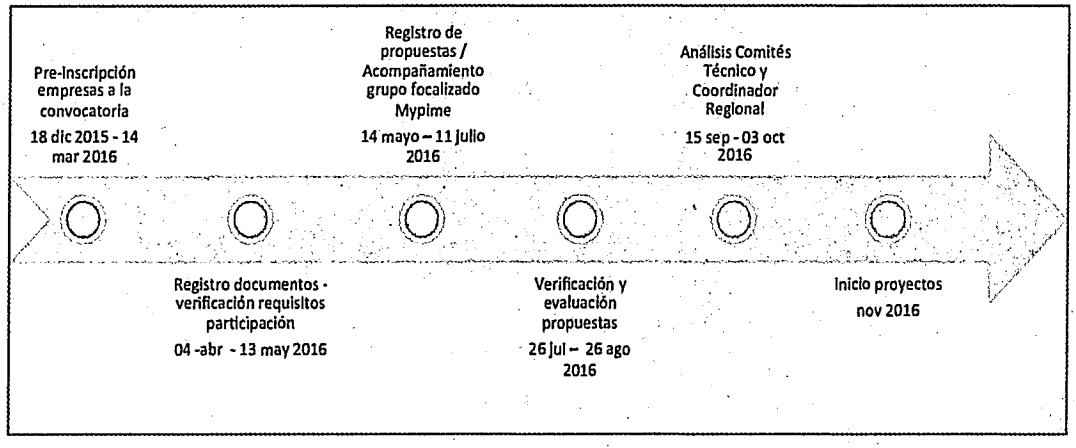
En cuanto a las metas indicativas de proyectos se cuenta con la siguiente distribución:

Región	Proceso I	Proceso II	Proceso III
Centro Oriente	23	24	26
Caribe	19	20	20
Llanos	10	10	10
Centro Sur	12	12	12
Eje Cafetero	13	13	14
Antioquia	09	09	09
Pacifico	14	15	15
TOTAL	**100**	**103**	**106**

Finalmente el Director General del SENA, en conjunto con las 33 Direcciones Regionales del SENA y el Apoyo de los 7 Operadores, realizaron el lanzamiento de los procesos de Convocatoria, así:

- Proceso I: 18 de diciembre de 2015
- Proceso II: 16 de noviembre de 2016
- Proceso III: Se estima realizarse en mayo de 2017

Ejecución Proceso 1:
La Convocatoria de Fomento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico en las Empresas, con enfoque Regional 2015-2017, Proceso I fue divulgada el 18 de diciembre de 2015, las etapas desarrolladas fueron las siguientes:



En la fase de pre-inscripción se registraron 6.913, de las cuales 2.412 registraron documentos para verificación de requisitos mínimos. Una vez realizada la verificación, 1.702 cumplieron con lo indicado en los términos de la convocatoria y de este conjunto, 702 empresas registraron propuestas. Al cierre del registro de propuestas, 643 cumplieron con los requisitos de radicación y pasaron a verificación de documentos jurídicos, verificación económica y evaluación técnica. La siguiente tabla desagrega los datos por región y departamento.

Región	Departamento	Pre-Inscritos	Registraron Documentos Requisitos Mínimos	Cumplen Requisitos Mínimos	Presentaron Propuesta	Cumple requisitos presentación y pasan a Evaluación
Antioquia	Antioquia	458	188	162	80	77
Caribe	Atlántico	424	179	131	45	41
	Bolívar	189	83	61	21	19
	Cesar	165	38	24	5	5
	Córdoba	111	30	21	6	6
	La Guajira	199	54	36	13	7
	Magdalena	174	40	25	9	7
	San Andrés y Providencia	22	6	3	2	2
	Sucre	61	22	15	6	5
Centro Oriente	Bogotá D.C.	1.067	382	297	144	132
	Boyacá	270	71	54	15	15
	Cundinamarca	195	47	36	15	15
	Norte de Santander	236	65	36	13	13
	Santander	355	158	123	43	42
Centro Sur	Amazonas	30	5	4	2	1
	Caquetá	68	34	20	10	8
	Huila	427	177	101	31	29
	Putumayo	54	29	20	7	7
	Tolima	236	95	55	20	18
Eje Cafetero	Caldas	140	53	42	25	21
	Quindío	173	50	31	11	11
	Risaralda	310	99	76	42	32
Llanos	Arauca	109	44	18	1	1
	Casanare	110	44	28	9	8
	Guainía	6	5	1	1	1
	Guaviare	32	10	6	1	1
	Meta	95	36	20	9	7
	Vaupés	1	1	6	0	0
	Vichada	38	15	0	0	0
Pacífico	Cauca	507	138	81	30	30
	Chocó	42	19	17	11	11
	Nariño	117	48	42	22	19
	Valle del Cauca	492	147	110	63	52
Total		**6.913**	**2.412**	**1.702**	**712**	**643**

Como balance preliminar del proceso se resaltan varios aspectos a saber:

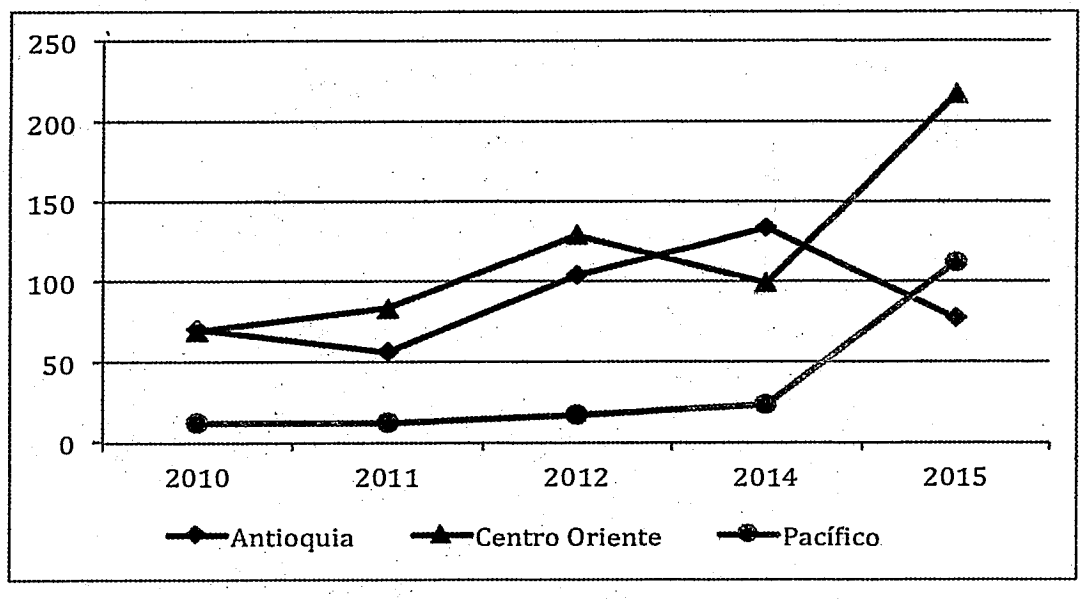
- A nivel regional hay una mayor participación de las empresas en el proceso de convocatoria, en las diferentes fases del proceso, en comparación con los procesos nacionales anteriores orientados desde la Dirección General.
- Frente al tamaño de las empresas, se incrementó la participación de las que corresponden al tamaño Mipyme, frente a las empresas de tamaño grande.
- Los planes de transferencia de tecnología al SENA se concertaron directamente entre la empresa y los Centros de Formación SENA.

En este sentido, la siguiente tabla reseña el comportamiento histórico de la Línea en las convocatorias de periodos anteriores, cuando se hizo abierta a nivel nacional, así como el proceso con enfoque regional del proceso I.

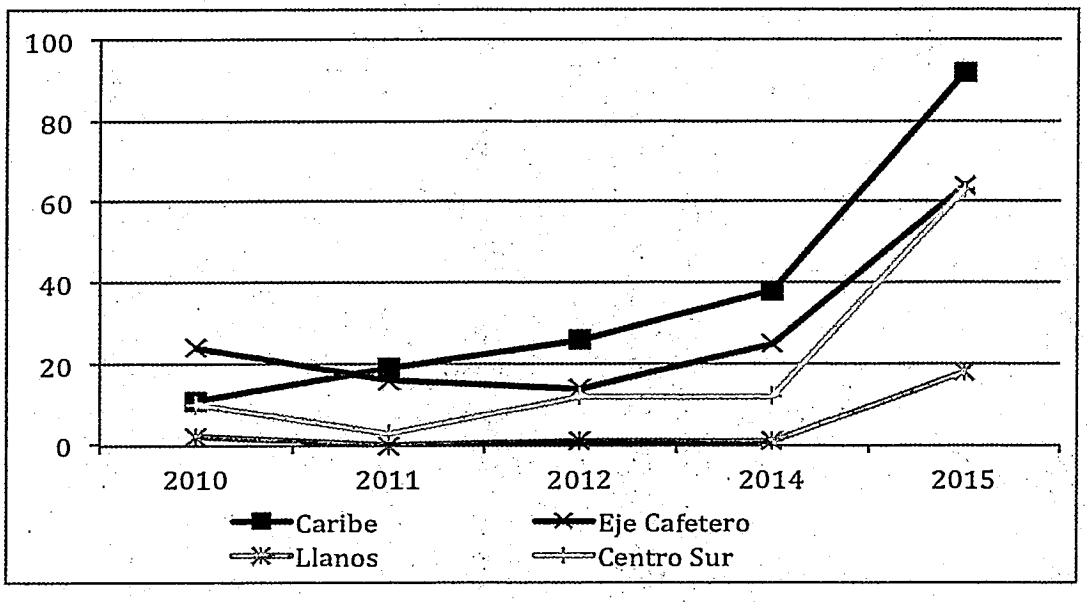
Región	Departamento	Propuestas presentadas				
		2010	2011	2012	2014	2015

Región	Departamento	Propuestas presentadas				
		2010	2011	2012	2014	2015
Antioquia	Antioquia	70	56	104	134	77
Caribe	Atlántico	3	11	14	23	41
	Bolívar	2	5	10	11	19
	Cesar	0	1	1	2	5
	Córdoba	0	0	0	0	6
	La Guajira	0	0	1	2	7
	Magdalena	5	1	0	0	7
	San Andrés y Providencia	0	0	0	0	2
	Sucre	1	1	0	0	5
Centro Oriente	Boyacá	5	3	0	3	15
	Cundinamarca	7	1	4	13	15
	Bogotá D.C.	50	68	111	70	132
	Norte de Santander	1	0	0	0	13
	Santander	6	11	14	13	42
Eje Cafetero	Caldas	16	7	7	5	21
	Quindío	4	0	0	2	11
	Risaralda	4	9	7	18	32
Llanos	Meta	2	0	1	1	7
	Arauca	0	0	0	0	1
	Casanare	0	0	0	0	8
	Guainía	0	0	0	0	1
	Guaviare	0	0	0	0	1
	Vaupés	0	0	0	0	0
	Vichada	0	0	0	0	0
Pacífico	Cauca	0	1	1	2	30
	Chocó	1	0	0	0	11
	Nariño	2	1	7	2	19
	Valle del Cauca	9	10	9	19	52
Sur	Amazonas	0	0	0	0	1
	Caquetá	0	0	0	0	8
	Huila	5	1	10	7	29
	Putumayo	2	0	0	0	7
	Tolima	3	2	2	5	18
Total		**198**	**189**	**303**	**332**	**643**

En este contexto, la siguiente gráfica reseña la tendencia creciente en propuestas presentadas para las regiones Centro Oriente, Pacífico y Antioquia, con una leve reducción para Antioquia en el proceso de 2015:



Por su parte, la siguiente gráfica reseña la tendencia creciente en propuestas presentadas para las regiones Caribe, Eje Cafetero, Centro Sur y Llanos, especialmente en el proceso de 2015:

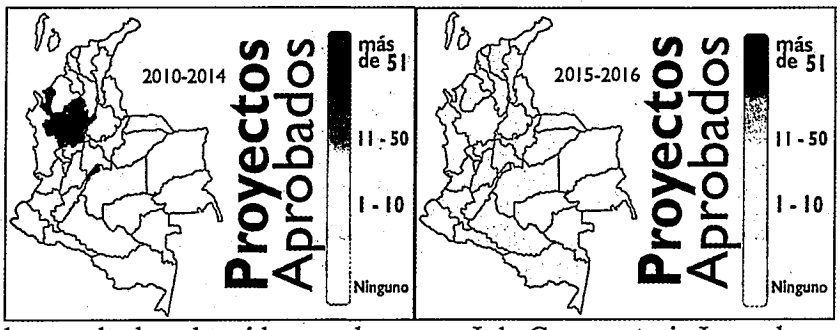


Frente a los proyectos a cofinanciar en el Proceso I, la siguiente tabla reseña la distribución por Región y Departamento.

Región	Departamento	APROBADOS	
		Cantidad	Valor
Antioquia	Antioquia	7	1.773.642.633
Caribe	Atlántico	7	1.677.976.656
	Bolívar	3	463.574.649

Región	Departamento	APROBADOS	
		Cantidad	Valor
	Cesar	1	162.532.540
	Córdoba	1	297.032.300
	La Guajira	1	64.507.542
	Magdalena	1	208.430.400
	San Andrés y Providencia	1	139.396.264
	Sucre	1	298.659.880
Centro Oriente	Bogotá D.C.	12	2.710.958.838
	Boyacá	1	162.361.860
	Cundinamarca	1	111.287.599
	Norte de Santander	1	198.370.320
	Santander	5	1.259.508.111
Centro Sur	Amazonas	1	80.176.428
	Caquetá	1	301.200.000
	Huila	4	1.034.817.344
	Putumayo	1	301.200.000
	Tolima	2	328.533.370
Eje Cafetero	Caldas	5	506.742.848
	Quindío	4	630.275.131
	Risaralda	8	1.425.722.606
Llanos	Arauca	0	0
	Casanare	4	345.679.763
	Guainía	1	77.970.640
	Guaviare	0	0
	Meta	3	285.616.004
Pacífico	Cauca	1	41.057.827
	Chocó	1	49.844.584
	Nariño	3	551.116.182
	Valle del Cauca	9	1.767.401.802
Total		**91**	**17.255.594.121**

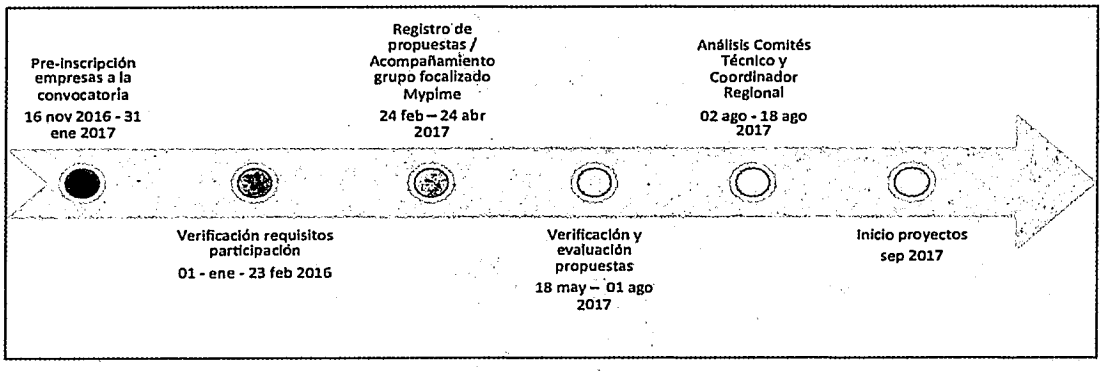
Frente a los procesos de convocatoria desarrollos entre 2010 y 2014 se observa una redistribución entre departamentos, lo cual se puede evidenciar de manera gráfica:



Con base en los resultados obtenidos en el proceso I de Convocatoria I, en el proceso II de convocatoria se llevarán a cabo acciones de mejora que contemplan ajustes en temas estratégicos y operativos orientados al logro del objetivo propuesto.

De las 91 empresas beneficiarias, 90 suscribieron convenio especial de cooperación para ejecutar los proyectos (1 desistió); de éste total 86 ya cuentan con acta de aprobación de garantías y está en ejecución y hay 4 que están en trámite de aprobación de póliza.

Ejecución proceso II:
La Convocatoria de Fomento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico en las Empresas, con enfoque Regional 2015-2017, Proceso I fue divulgada el 16 de noviembre de 2016, las etapas desarrolladas y en ejecución son las siguientes:



Con base en las actividades realizadas a la fecha, se cuenta con 2.470 empresas que remitieron documentos de pre-inscripción, de las cuales 2.026 cumplieron requisitos mínimos de participación y podrán participar en la formulación de propuestas. A continuación se presenta la distribución por departamento:

Región	Departamento	Cumple	No Cumple	Total
Antioquia	Antioquia	235	48	283
Caribe	Atlántico	116	35	151
Caribe	Bolívar	83	12	95
Caribe	Cesar	42	22	64
Caribe	Córdoba	22	7	29
Caribe	La Guajira	29	9	38
Caribe	Magdalena	36	10	46

Región	Departamento	Cumple	No Cumple	Total
Caribe	San Andrés y Providencia	16	5	21
Caribe	Sucre	25	7	32
Centro Oriente	Bogotá D.C.	250	20	270
Centro Oriente	BOYACÁ	73	17	90
Centro Oriente	CUNDINAMARCA	67	9	76
Centro Oriente	NORTE DE SANTANDER	63	14	77
Centro Oriente	SANTANDER	150	27	177
Centro Sur	Amazonas	6	0	6
Centro Sur	Caquetá	29	7	36
Centro Sur	Huila	65	22	87
Centro Sur	Putumayo	20	2	22
Centro Sur	Tolima	59	15	74
Eje Cafetero	Caldas	61	18	79
Eje Cafetero	Quindío	39	11	50
Eje Cafetero	Risaralda	97	40	137
Llanos	Arauca	22	3	25
Llanos	Casanare	42	9	51
Llanos	GUAINÍA	9	0	9
Llanos	GUAVIARE	9	3	12
Llanos	META	55	14	69
Llanos	VAUPÉS	3	0	3
Llanos	VICHADA	10	4	14
Pacifico	Cauca	49	10	59
Pacifico	Chocó	36	6	42
Pacifico	Nariño	56	3	59
Pacifico	Valle del Cauca	152	7	159
No registra			28	28
Total		**2.026**	**444**	**2.470**

Q. PAZ Y POSCONFLICTO

ATENCIÓN SENA EN LAS 5 PRIMERAS ZVNT/PTN: Previo a la concertación de esta oferta definitiva, el SENA logró certificar a personal FARC en PTN Anorí y ZVTN Puerto Asís, de la siguiente manera:

- **Anorí**: se brindó formación a **83** miembros FARC. De la siguiente manera:
- Ciudadano Promotor de Paz (24 certificados), Mantenimiento de motocicletas (27 certificados), Economía solidaria (16 certificados), Agricultura de Precisión (16 certificados).
- **Puerto Asís:** se brindó formación a **37** miembros FARC. De la siguiente manera: Cocina Básica con énfasis en panadería (20 certificados), Elaboración de concentrados (17 certificados).

En el marco nueva oferta, el SENA ofrecerá a estos campamentos la misma oferta concertada en las 3 líneas formación: agroecología, gastronomía y tecnologías de la información.

ZVTN/PTN	TIEMPO DE FORMACION	MIEMBROS FARC INSCRITOS	TOTAL INSCRITOS
ANORI	15- 24 marzo	(20) en Gastronomía (20) en Tic (*Por confirmar) en Ambiental	40(*)
MIRANDA	13- 24 marzo	(55) en Agroambiental (35) en Tic (35) en Gastronomía	125
BUENOS AIRES	22 mar- 2 abril	(30) en Tic (25) en Agroambiental (25) en Gastronomía	80
CALDONO	20- 31 marzo	(26) en Gastronomía (25) en Tic (25) en Agroambiental	76
PUERTO ASIS	20- 31 marzo	(10) en Tic (10) en Agroambiental (10) en Agricultura de precisión	30

Formación a comunidades: Durante el periodo Enero-Febrero de 2017, como resultado de las concertaciones con las comunidades de los **5 municipios** donde se ubican las ZVTN/PTN (Anorí-Buenos Aires-Caldono-Miranda-Puerto Asís), el SENA ha formado **2.775 personas.**

- En Anorí, el SENA ha formado 516 personas.
- En Buenos Aires, el SENA ha formado 128 personas.
- En Caldono, el SENA ha formado 269 personas.
- En Miranda, el SENA ha formado 672 personas.
- En Puerto Asís, el SENA ha formado 1.189 personas.

OFERTA DEFINITIVA Y CONCERTADA CNR- SENA PARA POBLACION FARC EN LAS 21 ZVTN/PTN RESTANTES Se estableció la oferta definitiva para formación a personal FARC, concertada el día miércoles 8 de marzo entre el Director General del SENA y miembros del Secretariado de las FARC, que se ejecutará en un periodo de 7 SEMANAS. Se dará prioridad a 3 líneas de formación: agroecología, gastronomía y tecnologías de la información. Los programas seleccionados son:

- Implementación de la responsabilidad ambiental como un modelo de vida (agroecología);
- Cocina básica nivel I (gastronomía);
- Ciudadanía digital para la paz (tecnologías de la información)

Para apoyar esta oferta se priorizó la programación de (17) aulas móviles destinadas para atención del personal FARC en las 26 Zonas Veredales y Puntos Transitorios de Normalización (ZVTN/PTN): (8) aulas TIC y (9) de Gastronomía, cuya programación se rotará entres las zonas para la atención de la oferta definitiva concertada entre SENA y Secretariado FARC El SENA cuenta con 80 instructores con las competencias para impartir formación en Implementación de la responsabilidad ambiental como un modelo de vida (agroecología); Cocina básica nivel I (gastronomía); Ciudadanía digital para la paz (tecnologías de la información). Se dará continuidad a la formación que se

viene adelantando en los campamentos donde ya está el SENA en los municipios de: Buenos Aires, Caldono, Miranda, Anorí y Puerto Asís.

Durante el periodo Enero-Febrero de 2017, como resultado de las concertaciones con las comunidades de los 20 municipios donde se ubican las ZVTN/PTN el SENA ha formado 17.562 personas.

Nota: El municipio de San José del Guaviare, se cuenta una sola vez, aunque albergue dos zonas veredales correspondientes a Charras y Colinas.

- En Dabeiba (Antioquia), el SENA ha atendido a 214 personas.
- En Ituango (Antioquia), el SENA ha atendido 725 personas.
- En Remedios (Antioquia), el SENA ha atendido 431 personas.
- En Vigía del Fuerte (Antioquia), el SENA ha atendido 343 personas.
- En Arauquita (Arauca), el SENA ha atendido 688 personas.
- En La Montañita (Caquetá), el SENA ha atendido 428 personas.
- En San Vicente del Cagúan (Caquetá), el SENA ha atendido 974 personas.
- En La Paz (Cesar), el SENA ha atendido 227 personas.
- En Riosucio (Chocó), el SENA ha atendido 144 personas.
- En Tierralta (Córdoba), el SENA ha atendido 680 personas.
- En Fonseca (Guajira), el SENA ha atendido 2471 personas.
- En San José (Guaviare), el SENA ha atendido 3193 personas.
- En La Macarena (Meta), el SENA ha atendido 200 personas.
- En Mesetas (Meta), el SENA ha atendido 263 personas.
- En Vista Hermosa (Meta), el SENA ha atendido 355 personas.
- En Tumaco (Nariño), el SENA ha atendido 4775 personas.
- En Policarpa (Nariño), el SENA ha atendido 96 personas.
- En Tibú (Norte de Santander), el SENA ha atendido 498 personas.
- En Icononzo (Tolima), el SENA ha atendido 218 personas.

El SENA formó durante los periodos 2014 – 2017 (con corte a 28 de febrero) a 60.971 aprendices en formaciones de línea productiva asociativa; y 72.731 en formaciones de competencias para la paz. Durante el 2014-2017 se registran: 2.220.862 víctimas formadas; 482.680 víctimas orientadas por la APE; y 72.294 víctimas certificadas. Durante el 2016, el SENA formó a 351 instructores formados en competencias transversales para la Paz (Ciudadano Promotor de Paz- Gestor de Paz- Gestión Comunitaria de Proyectos- Economía solidaria y cooperativismo).

En enero de 2017 se desplegaron acciones de concertación de la oferta SENA dirigida a comunidades receptoras de los 26 municipios donde se ubican las ZVTN/PTN que al mes de febrero 2017 reflejan una ejecución total de 20.337 personas atendidas, de las cuales 13.183 se están formando en programas técnicas y tecnológicos, y 7.154 personas se han formado en cursos complementarios. El SENA cuenta con 26 esquemas móviles, uno por cada municipio o vereda de las ZVTN/PTN, para la Formación en el riesgo de minas y primeros auxilios, que incluyen simuladores para primeros auxilios en las comunidades. Adicionalmente el SENA dispone de 26 Aulas móviles de formación que se encuentran técnicamente habilitadas para llegar a las cabeceras de los municipios que albergan las zonas verdales y puntos transitorios para la normalización.

5.3 DIRECCIÓN DE EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO: Bajo la orientación de la funcionaria María Andrea Nieto.

Vigencia 2014

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2014 Comprendida entre el 20 de agosto y el 31 de diciembre				
Intermediación laboral Agencia Pública de Empleo del SENA.	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados. Colocación de 60.690 empleos.	X		$7.367
	Servicios personales (Contratación, orientación).	X		$6.903
	Divulgación actividades (Encuentros empresariales). Realización de 45 microruedas de empleo.	X		$102
	Divulgación actividades (Posicionamiento de imagen corporativa).	X		$83
	Viáticos (gestión de intermediación laboral en regionales).	X		$157
	Gravamen.	X		$29
Proyecto de inversión oficinas Agencia Pública de Empleo	Adecuación y/o construcción de 9 oficinas de la Agencia Pública de Empleo.	X		$1.488
Proyecto de inversión Desplazados por la Violencia.	Capacitación para 720.403 personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad a nivel nacional.	X		$33
Seguimiento a egresados de formación titulada	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los egresados certificados del SENA de formación titulada, un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información de las bases de Sofia Plus y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA (tasa reportada de certificados 2013 y colocados en el periodo 2014: 64%)	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2014 Comprendida entre el 20 de agosto y el 31 de diciembre				
Matriz de pertinencia	Herramienta mediante la cual se calcula un índice cuantitativo de pertinencia que está compuesto a su vez por cinco indicadores que permiten hacer seguimiento a la pertinencia desde sus diferentes dimensiones. El índice de pertinencia es un instrumento medible y comparable entre programas y se propone como insumo principal para la toma de decisiones sobre la oferta de formación titulada.	X		
Detección proyectos de inversión potencialmente generadores de empleo	Identificación y envío a las regionales de proyectos de inversión nuevos o en expansión potencialmente generadores de empleo en cada una de las regiones y sectores económicos.	X		
Tendencia de las ocupaciones	Mide trimestralmente el comportamiento de las ocupaciones a niveles nacionales y departamentales, a partir de la información de inscritos, vacantes y colocados registrados en la Agencia Pública de Empleo, con el fin de orientar las acciones de formación, certificación por competencias y orientación profesional, así como las políticas para la reducción del desempleo friccional.	X		
Actualización de la Clasificación Nacional de Ocupaciones (CNO).	Proceso mediante el cual se actualiza la Clasificación nacional de Ocupaciones (CNO) por medio de la estructuración de perfiles ocupacionales (existentes o nuevos); teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral colombiano.	X		
Emprendimiento: asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.	2.322 personas asesoradas en la creación de empresas	X		$ 21.205
	Eventos promocionales: Expo Emprendedora	X		
	1.275 empresas creadas	X		
	658 empleos generados	X		
Fondo Emprender: apoyo a iniciativas empresariales a través de capital semilla.	3 convocatorias nacionales	X		$43.647
	7 convocatorias cerradas	X		
	$ 1.317 millones recursos de capital semilla gestionados a través de convenios	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2014 Comprendida entre el 20 de agosto y el 31 de diciembre				
	$11.628 millones recursos de capital semilla entregados a los emprendedores.	X		
	155 empresas creadas	X		
	831 empleos generados	X		
Jóvenes Rurales Emprendedores: capacitación para el trabajo a jóvenes del sector rural y población vulnerable.	50.076 personas del campo colombiano formadas a través del programa.	X		$59.776
	6.585 unidades productivas creadas.	X		
	2.540 unidades productivas fortalecidas.	X		
	482 unidades productivas que se escalan a empresas rurales.	X		
	Feria Nacional del programa	X		
	1.011 municipios de cubrimiento geográfico.	X		
Divulgación de la marca SENA	Divulgación de la marca SENA a nivel nacional, con presencia y participación de todas las áreas del SENA, participando en 27 eventos.	X		$1.060
Relacionamiento Empresarial con los diferentes sectores productivos del país.	Atención personalizada a 16.014 empresarios, divulgando y atendiendo el portafolio del SENA.	X		$9.030
	260.181 espacios de práctica para los aprendices (contratos de aprendizaje) siendo la única institución de formación profesional con cobertura a nivel nacional.			

Vigencia 2015

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia fiscal año: 2015 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
Intermediación laboral Agencia Pública de Empleo del SENA	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados. Colocación de 260.496 empleos.	X		$9.500

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia fiscal año: 2015 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
	Servicios personales (Contratación, Orientación).	X		$8.845
	Divulgación actividades (Encuentros empresariales). Realización de 290 microruedas de empleo.	X		$107
	Divulgación actividades (Posicionamiento de imagen corporativa).	X		$205
	Viáticos (Gestión de intermediación laboral en Regionales).	X		$174
	Gravamen.	X		$19
Proyecto de inversión oficinas Agencia Pública de Empleo	Adecuación y/o construcción de 11 oficinas de la Agencia Pública de Empleo.	X		$4.302
	Adecuación y/o construcción de 2 oficinas de la Agencia Pública de Empleo.		X	$1.211
Proyecto de inversión Desplazados por la Violencia	Capacitación para 2.200.089 personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad a nivel nacional.	X		$34.462
Seguimiento a egresados de formación titulada	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los egresados certificados del SENA de formación titulada, un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información de las bases de Sofía Plus y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA (tasa reportada de certificados en 2014 y colocados en el periodo 2015: 65%)	X		
Matriz de pertinencia	Herramienta mediante la cual se calcula un índice cuantitativo de pertinencia que está compuesto a su vez por cinco indicadores que permiten hacer seguimiento a la pertinencia desde sus diferentes dimensiones. El índice de pertinencia es un instrumento medible y comparable entre programas y se propone como insumo principal para la toma de decisiones sobre la oferta de formación titulada.	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia fiscal año: 2015 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
Detección proyectos de inversión potencialmente generadores de empleo	Identificación y envío a las regionales de proyectos de inversión nuevos o en expansión potencialmente generadores de empleo en cada una de las regiones y sectores económicos.	X		
Tendencia de las ocupaciones	Mide trimestralmente el comportamiento de las ocupaciones a nivel nacional y departamental, a partir de la información de inscritos, vacantes y colocados registrado en la Agencia Pública de Empleo, con el fin de orientar las acciones de formación, certificación por competencias y orientación profesional, así como las políticas para la reducción del desempleo friccional.	X		
Actualización de la Clasificación Nacional de Ocupaciones (CNO).	Proceso mediante el cual se actualiza la Clasificación nacional de Ocupaciones (CNO) por medio de la estructuración de perfiles ocupacionales (existentes o nuevos); teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral colombiano.	X		
Mapa de cifras regionales	Recopilación semestral, procesamiento y presentación de información del mercado laboral nacional y regional.	X		
Emprendimiento: asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.	6.026 personas asesoradas en la creación de empresas.	X		$ 24.000
	Eventos promocionales: Expo Emprendedora.	X		
	2.961 empresas creadas.	X		
	1.914 empleos generados.	X		
Fondo Emprender: apoyo a iniciativas empresariales a través de capital semilla.	4 convocatorias nacionales.	X		$48.957
	$68.039 millones en recursos capital semilla entregado a los emprendedores. (Incluye vigencias anteriores)	X		
	768 empresas creadas.	X		
	4.376 empleos generados.	X		
Sena Emprende Rural: capacitación para el trabajo a jóvenes del sector rural y población vulnerable.	204.947 personas del campo colombiano formadas a través del programa.	X		$61.576
	Feria Exporurales Emprendedores 2015	X		
	5.511 unidades productivas creadas.	X		
	2.339 unidades productivas fortalecidas.	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia fiscal año: 2015 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
	360 unidades productivas que se escalan a empresas rurales.	X		
	Implementación del proyecto "Moda Ética Wayuu" suscrito con la ONG Canadiense Fem Internacional (350 tejedoras indígenas en la Regional Guajira.)	X		
	11 aprendices y un instructor SER en intercambio de conocimiento internacional a Estados Unidos para fortalecer habilidades de emprendimiento, liderazgo y agricultura.	X		
	10 proyectos de financiación a través del programa "Pequeñas Donaciones" del PNUD – B/ventura Valle	X		
	1.027 municipio de cubrimiento geográfico	X		
	Refocalización de la pertinencia del programa, bajo criterio de pertinencia, oportunidad y calidad. De Jóvenes Rurales Emprendedores a SENA Emprende Rural.	X		
Divulgación de la marca SENA	Divulgación de la marca SENA a nivel nacional, con presencia y participación de todas las áreas del SENA, participación en 43 eventos.	X		$1.096
Relacionamiento Empresarial con los diferentes sectores productivos del país.	Atención personalizada a 27.895 empresarios, divulgando y atendiendo el portafolio del SENA.	X		$9.388
	300.080 espacios de práctica para los aprendices (contratos de aprendizaje), siendo la única institución de formación profesional con cobertura a nivel Nacional.			

Vigencia 2016

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
Intermediación laboral Agencia Pública de Empleo del SENA	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados. Colocación de 386.754 empleos y 42.770 km recorridos por la oficina móvil.	X		$11.000
	Servicios personales (Contratación, orientación).	X		$9.924
	Divulgación actividades (Encuentros empresariales). Realización de 400 microruedas de empleo.	X		$138
	Divulgación actividades (Posicionamiento de imagen corporativa).	X		$704
	Viáticos (gestión de intermediación laboral en regionales).	X		$158
	Gravamen.	X		$3
Proyecto de inversión oficinas Agencia Pública de Empleo	Adecuación y/o construcción de 4 oficinas de la Agencia Pública de Empleo.	X		$1.687
	Adecuación y/o construcción de 3 oficinas de la Agencia Pública de Empleo.		X	$1.706
Proyecto de inversión Desplazados por la Violencia	Capacitación para 2.402.919 Personas en Situación de Desplazamiento para Mejorar sus niveles de Empleabilidad a nivel Nacional.	X		$37.563
Seguimiento a egresados de formación titulada	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los egresados certificados del SENA de formación titulada, un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información de las bases de Sofía Plus y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA (tasa reportada de certificados en 2015 y colocados en el periodo 2016: 68%).	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
Matriz de pertinencia	Herramienta mediante la cual se calcula un índice cuantitativo de pertinencia que está compuesto a su vez por cinco indicadores que permiten hacer seguimiento a la pertinencia desde sus diferentes dimensiones. El índice de pertinencia es un instrumento medible y comparable entre programas y se propone como insumo principal para la toma de decisiones sobre la oferta de formación titulada.	X		
Detección proyectos de inversión potencialmente generadores de empleo	Identificación y envío a las regionales de proyectos de inversión nuevos o en expansión potencialmente generadores de empleo en cada una de las regiones y sectores económicos.	X		
Tendencia de la ocupaciones	Mide trimestralmente el comportamiento de las ocupaciones a nivel nacional y departamental, a partir de la información de inscritos, vacantes y colocados registrado en la Agencia Pública de Empleo, con el fin de orientar las acciones de formación, certificación por competencias y orientación profesional, así como las políticas para la reducción del desempleo friccional.	X		
Actualización de la Clasificación Nacional de Ocupaciones (CNO).	Proceso mediante el cual se actualiza la Clasificación nacional de Ocupaciones (CNO) por medio de la estructuración de perfiles ocupacionales (existentes o nuevos); teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral colombiano	X		
Encuesta de necesidades ocupacionales y de talento humano – ENOTH	Encuesta realizada a una muestra de 3.436 empresas, en la cual se recogió información sobre las necesidades del talento humano, cuyos resultados permitirán orientar de manera pertinente los programas de formación del SENA y la actualización de la CNO.	X		$515
Mapa de cifras regionales	Recopilación semestral, procesamiento y presentación de información del mercado laboral nacional y regional.	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
Seguimiento a certificados por competencias	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los certificados por competencias del SENA un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información del sistema nacional de formación y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA (tasa reportada de certificados en 2015 y colocados en el periodo 2016: 90%).	X		
Reporte de datos de la formación	Estudio de carácter anual que presenta las generalidades del sistema de formación profesional en Colombia, la participación que tiene el SENA dentro de la formación profesional, los programas de fomento al emprendimiento que ofrece el SENA, la investigación en la formación profesional del SENA y los avances sobre programas de formación profesional dual.	X		
Emprendimiento: asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.	6.104 personas asesoradas en la creación de empresas.	X		$ 27.000.
	Eventos promocionales: Expo Emprendedora.	X		
	3.099 empresas creadas.	X		
	2.029 empleos generados.	X		
Fondo Emprender: apoyo a iniciativas empresariales a través de capital semilla.	3 convocatorias nacionales.	X		$70.385
	14 convocatorias cerradas.	X		
	$15.603 millones recursos capital semilla gestionados a través de convenios.	X		
	$63.621 millones recursos capital semilla entregado a los emprendedores.	X		
	622 empresas creadas.	X		
	3.606 empleos generados.	X		
	Modernización Fondo Emprender-Fase de Transferencia del modelo SBDC y del modelo de ideación MassChallenge de Boston. 33 regionales con transferencia del modelo y 289 gestores certificados por UTSA.	X		
Sena Emprende Rural: Capacitación para el trabajo a jóvenes del sector rural y población vulnerable	194.731 personas del campo colombiano formadas a través del programa.	X		$63.419
	4.782 unidades productivas creadas.	X		

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre				
	Promoción de la empleabilidad rural (Articulación SER – Agencia Pública de Empleo): 14.351 inscritos y 2.371 colocados.	X		
	2.275 unidades productivas fortalecidas.	X		
	351 unidades productivas que se escalan a empresas rurales.	X		
	Feria Exporurales Emprendedores 2016	X		
	Consolidación y construcción de los indicadores en la línea de Autoconsumo de ingresos monetarios y no monetarios. Generación de ingresos monetarios y no monetarios en diseño y aplicación de herramientas metodológicas de identificación y medición del impacto económico en las unidades productivas de autoconsumo.	X		
Divulgación de la marca SENA	Divulgación de la marca SENA a nivel nacional, con presencia y participación de todas las áreas del SENA, participación en 62 eventos.	X		$ 959
Relacionamiento Empresarial con los diferentes sectores productivos del país	Atención personalizada a 98.432 empresarios, divulgando y atendiendo el portafolio del SENA.	X		$10.284
	Se lograron 345.206 espacios de práctica para los aprendices (contratos de aprendizaje), siendo la única institución de formación profesional con cobertura a nivel Nacional.			

Vigencia 2017

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el 1 de enero y el 24 de marzo de 2017				
Intermediación laboral Agencia Pública de Empleo del SENA	Administración e intermediación de empleo y desarrollo de programas de formación ocupacional para desempleados. Colocación de 72.172 empleos y 8.740 km recorridos por la oficina móvil.		X	$12.000
	Servicios personales (Contratación, orientación).		X	$10.013

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el 1 de enero y el 24 de marzo de 2017				
	Divulgación actividades (Posicionamiento de imagen corporativa).		X	$118
	Divulgación Actividades (Posicionamiento Imagen Corporativa APE).		X	$0.3
	Viáticos (gestión de intermediación laboral en regionales). Realización de 68 microruedas de empleo.		X	$27
	Gravamen		X	$0.879
Proyecto de inversión Desplazados por la Violencia	Capacitación para 423.269 personas en situación de desplazamiento para mejorar sus niveles de empleabilidad a nivel nacional.		X	$39.441
Seguimiento a egresados de formación titulada.	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los egresados certificados del SENA de formación titulada, un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información de las bases de Sofía Plus y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA.		X	
Matriz de pertinencia	Herramienta mediante la cual se calcula un índice cuantitativo de pertinencia que está compuesto a su vez por cinco indicadores que permiten hacer seguimiento a la pertinencia desde sus diferentes dimensiones. El índice de pertinencia es un instrumento medible y comparable entre programas y se propone como insumo principal para la toma de decisiones sobre la oferta de formación titulada.		X	
Detección proyectos de inversión potencialmente generadores de empleo	Identificación y envío a las regionales de proyectos de inversión nuevos o en expansión potencialmente generadores de empleo en cada una de las regiones y sectores económicos.		X	

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el 1 de enero y el 24 de marzo de 2017				
Tendencia de las ocupaciones	Mide trimestralmente el comportamiento de las ocupaciones a nivel nacional y departamental, a partir de la información de inscritos, vacantes y colocados registrado en la Agencia Pública de Empleo, con el fin de orientar las acciones de formación, certificación por competencias y orientación profesional, así como las políticas para la reducción del desempleo friccional.		X	
Actualización de la Clasificación Nacional de Ocupaciones (CNO).	Proceso mediante el cual se actualiza la Clasificación nacional de Ocupaciones (CNO) por medio de la estructuración de perfiles ocupacionales (existentes o nuevos); teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral colombiano.		X	
Mapa de cifras regionales	Recopilación semestral, procesamiento y presentación de información del mercado laboral nacional y regional.		X	
Seguimiento egresado de formación complementaria	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los egresados certificados del SENA de formación complementaria un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información de las bases de Sofía Plus y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA.		X	
Seguimiento a certificados por competencias	Estudio de carácter anual que permite determinar el nivel de empleabilidad formal de los certificados por competencias del SENA un año después de su fecha de egreso, mediante el cruce de información del sistema nacional de formación y los aportes a seguridad social registrados en el sistema de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes-PILA.		X	

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el 1 de enero y el 24 de marzo de 2017				
Reporte de datos de la formación	Estudio de carácter anual que presenta las generalidades del sistema de formación profesional en Colombia, la participación que tiene el SENA dentro de la formación profesional, los programas de fomento al emprendimiento que ofrece el SENA, la investigación en la formación profesional del SENA y los avances sobre programas de formación profesional dual.		X	
Emprendimiento: asistencia al desarrollo empresarial, el emprendimiento y el empresarismo.	160 personas asesoradas en la creación de empresas.	X		$28.350
	Eventos promocionales: Expo Emprendedora		X	
	99 empresas creadas	X		
	22 empleos generados	X		
Fondo Emprender: apoyo a iniciativas empresariales a través de capital semilla.	1 Convocatoria Nacional	X		$ 115.452
	$2.698 millones recursos capital semilla entregado a los emprendedores			
	24 empresas creadas			
	138 empleos generados			
	Modernización Fondo Emprender.		X	
	Implementación del modelo SBDC en las 33 regionales del SENA.			
Sena Emprende Rural: capacitación para el trabajo a jóvenes del sector rural y población vulnerable.	24.644 personas del campo colombiano formadas a través del programa.	X		$65.090
	1.232 unidades productivas en proceso de fortalecimiento.		X	
	311 unidades productivas que se escalan a empresas rurales (Proyección para la vigencia).		X	

Denominación	Descripción	Estado		Valor asignado (millones de pesos)
		Ejecutado	En Proceso	
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el 1 de enero y el 24 de marzo de 2017				
Divulgación de la marca SENA	Divulgación de la marca SENA a nivel nacional, con presencia y participación de todas las áreas del SENA, para el año 2017 se ha participado en dos eventos, con un ejecutado de $22.342.000.	X		$913
Relacionamiento Empresarial con los diferentes sectores productivos del país	Atención personalizada a 16.014 empresarios, divulgando y atendiendo el portafolio del SENA	X		$10.701
	Se lograron 260.181 espacios de práctica para los aprendices (contrato de aprendizaje), siendo la única institución de formación profesional con cobertura a nivel Nacional.			

5.4. DIRECCIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO: Bajo la dirección del funcionario Juan Manuel Valdés.

A. GESTIÓN DE INSTANCIAS DE CONCERTACIÓN Y COMPETENCIAS LABORALES:

Las Mesas Sectoriales, en el pasado, antes de la vigencia de la administración del presente periodo, se establecían por sectores y productos (con el fin de ampliar su cobertura), estaban dedicadas básicamente a la Normalización de Competencias Laborales, con el apoyo de un Metodólogo de Normalización, la realización de proyectos de evaluación y certificación iniciales, y con una comunicación y divulgación interna. Durante este periodo se promovió un enfoque a la normalización y la pertinencia de la formación, con un Secretario Técnico involucrado con la gestión de su Mesa Sectorial, proyectos de certificación con cobertura limitada y una comunicación y divulgación de carácter sectorial más puntual.

A octubre 23 de 2014 se contaba con un total 2.626 Normas de Competencia Laboral, 570 Titulaciones y 85 Mesas Sectoriales a nivel nacional, distribuidas así: 20 Mesas del sector agropecuario, 36 Mesas del sector comercio y servicios y 29 Mesas del sector industria.

Aunado a lo anterior, se implementó desde el 2014, la estrategia de que cada una de las organizaciones que componen las Mesas Sectoriales reporten sus vacantes de empleos ante la Agencia Pública de Empleo (APE) y se identifiquen las necesidades que tienen en formación titulada, formación complementaria, formación continua especializada y en evaluación y certificación de competencias laborales de sus trabajadores. También, se espera que en los próximos años, las Mesas Sectoriales del SENA fortalezcan su presencia y articulación regional, lo cual demanda más acciones descentralizadas para llegar y tener más presencia continua y participación de entidades y empresas de todos los departamentos del país.

El futuro de las Mesas Sectoriales no es seguir creciendo indefinidamente, sino trascender hacia su especialización y/o integración, orientadas al desarrollo de competencias del personal ocupado en el sector, con enfoque hacia la pertinencia de la formación y la empleabilidad, evaluadas a través de indicadores, con una gestión gerencial estratégica, con un mayor número y cada vez más representativo de interlocutores del sector productivo, gubernamental y académico, con una fuerte proyección internacional y desarrollando proyectos de certificación con impacto nacional.

De acuerdo con los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol - SIGA- se elaboró la documentación del proceso de Gestión de Instancias de Concertación y Competencias Laborales y la Guía de Normalización de Competencias Laborales. Adicionalmente, los resultados de las Auditorías de Calidad realizadas por el ICONTEC al proceso. Para la gestión del proceso se habían definido cuatro (4) ejes estratégicos:

i) **Representatividad:** con el objetivo de asegurar la vinculación de las organizaciones planteadas en la reglamentación vigente.

   En este eje se incluyen las acciones tendientes a aumentar la participación de organizaciones y ampliar la cobertura de la Mesa hacia nuevas regiones.

ii) **Iniciativas:** En este eje se incluyen las acciones respecto a los siguientes grupos de productos/resultados de acuerdo con el desarrollo de cada Mesa:

   - ✓ **Normalización:** contempla información sobre los productos de normalización que permitirán la comprensión de las ocupaciones que están vinculadas con cada uno de los sectores. Los productos de normalización son Mapas Funcionales, Estructuras Funcionales de las Ocupaciones y Normas Sectoriales de Competencia Laboral.

   - ✓ **Identificación de necesidades de formación y validación de programas de formación:** contemplan acciones que permitan identificar las necesidades de formación del sector y validar los programas que haya desarrollado el SENA u otras entidades de formación que hacen parte de la Mesa Sectorial.

   - ✓ **Evaluación y Certificación de competencias laborales:** incluye acciones que permitan identificar necesidades de certificación y la propuesta de proyectos que beneficien a los trabajadores y empresas del sector, teniendo en cuenta reglamentación vigente o por iniciativa del mismo sector. También permite hacer seguimiento al impacto de estas certificaciones.

   - ✓ **Internacionalización:** incluye acciones tendientes a identificar estrategias similares a las Mesas Sectoriales en otros países con el fin de compartir experiencias, socializar productos, vincular organizaciones, desarrollar actividades que contribuyan al fortalecimiento y representatividad de la

Mesa o hacer transferencia de conocimiento. La información suministrada facilitará que las instancias del SENA establezcan convenios o alianzas estratégicas.

- ✓ **Análisis o elaboración de propuesta de legislación:** contempla actividades tendientes a proponer, analizar y conceptuar sobre actos legislativos relacionados con la gestión del talento humano del sector.

- ✓ **Gestión de talento humano:** contempla acciones para promover en las organizaciones que hacen parte de la Mesa Sectorial la gestión del talento humano basado en competencias. El objetivo de esta iniciativa es identificar los requerimientos de acompañamiento a las empresas por parte del SENA y divulgar el modelo.

iii) **Divulgación:** En este eje se incluyen acciones que se pueden realizar desde la Mesa Sectorial con el apoyo de sus miembros en, por lo menos, los siguientes frentes:

- ✓ Realización o participación en eventos de divulgación sectorial (seminarios, congresos, foros, entre otro) que contribuyan a fortalecer la Mesa Sectorial en cuanto a representatividad y posicionamiento.
- ✓ Elaboración de boletines informativos sobre resultados de la gestión de la Mesa.
- ✓ Publicación de información sobre la gestión de las Mesas en medios de las organizaciones que hacen parte de la Mesa Sectorial.

iv) **Gestión administrativa:** En este eje se contemplan acciones para documentar y evaluar la gestión de las instancias de concertación.

- ✓ Con base en los ejes estratégicos del proceso cada Mesa Sectorial formula y ejecuta su plan anual de acción.
- ✓ Desarrollo de eventos a nivel interno con subdirectores de Centro, coordinadores misionales y metodólogos con el propósito de unificar criterios, analizar y presentar propuestas para el mejoramiento del proceso.
- ✓ Propuesta de modificación del Acuerdo de Gestión de Mesas Sectoriales validado a nivel interno.
- ✓ Relación del 55% de las Normas de competencia laboral con Ocupaciones descritas en la Clasificación Nacional elaborada por el Observatorio Laboral del Sena.
- ✓ Programación y desarrollo de reunión anual con presidentes de Mesas Sectoriales para socialización de resultados y proyectos para la gestión de las instancias de concertación.

Como resultado de la ejecución de los ejes estratégicos definidos, se logró impactar en la gestión durante el periodo reportado de la siguiente forma:

- ✓ Posicionamiento de las Mesas sectoriales como radares de conocimiento, dado que desde estas instancias se recibe información del mercado laboral, requerimientos del sector productivo y dinámica sectorial.

- ✓ En el eje de representatividad se presenta información a diciembre 31 de 2016: 2.661 nuevas organizaciones y cerca de 3.864 Acuerdos Firmados dentro de las que se destaca:

➢ Organizaciones Sindicales:	27
➢ Pensionados Sena:	11
➢ Gremios:	344
➢ Empresa Privada:	1.756
➢ Sector Académico:	370
➢ Centros de Investigación:	65
➢ Otros:	88

- ✓ A marzo 21 de 2017 se han vinculado 154 nuevas organizaciones, de las cuales permanecen 27 sindicatos. Adicionalmente, de los 117 Centros de Formación, 57 se encuentran Asociados a las Mesas Sectoriales a nivel Nacional.

Durante este periodo se focalizaron los esfuerzos en la vinculación de representantes de Organizaciones sindicales, pensionados del SENA, y se realizaron reuniones con integrantes del Consejo Directivo Nacional del Sena con el propósito de socializar información del proceso para dar mayor claridad sobre el mismo:

- ✓ La cobertura regional aumentó a cuatro (4) regiones en promedio por Mesa Sectorial.
- ✓ La participación de empresas medianas y grandes es cercana al 40% del total de entidades que firmaron Acuerdos de Voluntad.
- ✓ **Normalización de competencias laborales:** En la actualidad, de las 3.154 Normas Sectoriales de Competencia Laboral y de las 267 Estructuras funcionales de las ocupaciones (EFO) existentes, se encuentran actualizadas en la nueva estructura de normalización 927 normas y 240 EFOs. A febrero de 2017, se obtuvo aprobación de 60 Normas y 26 EFOs por parte del Consejo Directo Nacional.

A nivel interno se fortaleció el relacionamiento entre los procesos y a través de las Mesas Sectoriales se obtuvieron los siguientes resultados:

- ✓ **Certificación de competencias laborales:** 217 proyectos de certificación liderados por 27 Mesas Sectoriales.
- ✓ **Identificación necesidades de formación:** 192 necesidades identificadas en 31 Mesas Sectoriales.
- ✓ **Internacionalización:** apoyo para el desarrollo de 27 eventos de transferencia de conocimiento con la participación de expertos internacionales en 21 Mesas Sectoriales.
- ✓ **Validación de programas de formación:** 20 programas de formación presentados a Consejos Ejecutivos de 14 Mesas Sectoriales.
- ✓ **Fomento uso servicios de la Agencia Pública de Empleo:** socialización de los servicios de la Agencia Pública de Empleo del SENA en todas las Mesas Sectoriales.
- ✓ 43 nuevas alianzas entre Centros de Formación para ampliar cobertura y resultados regionales de las Mesas Sectoriales.

- ✓ Inclusión del proyecto para el diseño y desarrollo de un sistema de información para el proceso. A partir del mes de noviembre de 2016 se incluyó el desarrollo del módulo de normalización en el aplicativo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales como alternativa inicial.

Otros resultados obtenido en el proceso son:

- ✓ Investigaciones ocupacionales para los sectores: TIC, Construcción, Infraestructura y Transporte. En la Mesa Sectorial de Transporte, se llevó la aplicación de la metodología de prospectiva transferida a través del convenio Sena – CINTERFOR.
- ✓ Elaboración de 84 caracterizaciones básicas de las Mesas Sectoriales, disponiendo así de información relacionada con organizaciones que deben pertenecer a las Mesas, Regiones más representativas para cada sector, cifras macroeconómicas disponibles, organizaciones de trabajadores e instituciones académicas relacionadas con cada sector.
- ✓ Se logró por primera vez realizar en el 2016 una Encuesta a 49 Secretarías de Educación y 1.219 Entidades de Formación (de un total de 4.000 con presencia 23 departamentos) sobre el uso de la Normas de Competencias Laboral. El resultado arrojó que se utilizan 1.040 Normas de Competencia Laboral únicas, en 2.139 programas de formación.
- ✓ Así mismo se realizó un Encuesta a nivel nacional acerca de las ocupaciones más demandadas por las organizaciones, en el cual participaron cerca de 800 empresas, con alrededor de 1.600 registros, de 30 Regiones del país. Los sectores que más registros obtuvieron fueron: Confección, Industria Manufacturera, Agricultura, Comercio, Educación y Salud.
- ✓ Solicitud de acreditación del Sena como Unidad de Normalización de competencias laborales ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - MinCIT-, la cual fue otorgada en el mes de diciembre de 2016. Sin embargo, este proceso se encuentra en revisión por parte del MinCIT debido al recurso de reposición presentado por inconsistencias de forma y de contenido.
- ✓ Publicación de más de 400 boletines informativos de las Mesas Sectoriales, 16 boletines del Grupo de Gestión de Competencias Laborales, 149 eventos de divulgación y cerca de 71 publicaciones en otros medios.
- ✓ 351 reuniones de Consejos Ejecutivos y Generales de Mesas Sectoriales.
- ✓ Guía de Normalización de Competencias Laborales versión 3 publicada y la versión 4 pendiente para su publicación.
- ✓ Curso de formación de Metodólogos de Normalización de Competencias Laborales. Se formaron y actualizaron en la nueva estructura cerca de 120 funcionarios de todo el País.
- ✓ Equipo Nacional de Normalización desarrollando acciones de verificación metodológica dentro de la estrategia de aseguramiento de la calidad de los productos.
- ✓ Documentación y presentación de solicitud para acreditar al Sena como Unidad de Normalización ante la Dirección de Regulación del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Se recibió Resolución, frente a la cual se interpuso recurso de reposición por cuanto algunos de los aspectos allí contemplados pueden tener impacto negativo para el Sena, el proceso y el País.
- ✓ Se realizó propuesta de ajuste tanto a la Guía de Normalización de Mesas Sectoriales, como a la Guía para la gestión de las instancias de concertación, y al

Acuerdo N° 006 de 2010 al DSNFT (pendiente aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional).

- ✓ De las 3.154 Normas Sectoriales de Competencia Laboral vigentes, 2.756 Normas de 82 Mesas Sectoriales, se encuentran relacionadas a 3.285 funciones de la Clasificación Nacional de Ocupaciones (C.N.O) de un total de 3.856 funciones.
- ✓ 419 ocupaciones de la C.N.O. cuentan con Normas de Competencia Laboral relacionadas, siendo la base para cerca de 4.000 Entidades de Formación para el Trabajo del País.
- ✓ 95% de las Normas de Competencia Laboral son utilizadas a nivel interno en procesos de certificación, formación y relación con las ocupaciones de la C.N.O. (Clasificación Nacional de Ocupaciones).
- ✓ Articulación con entidades gubernamentales para el desarrollo de acciones conjuntas como resultado de políticas nacionales.
- ✓ Presentación del modelo de competencias a delegaciones de países latinoamericanos y en eventos internacionales con el propósito de hacer transferencia de conocimientos y concretar alianzas interinstitucionales que fortalezcan el proceso.
- ✓ En el año 2015, 804 Normas Sectoriales de Competencia Laboral y 164 Estructuras Funcionales de las Ocupaciones fueron actualizadas con la nueva metodología de normalización y avaladas por los Consejos Ejecutivos las Mesas Sectoriales, con lo cual las metas de actualización se cumplieron en un 119% y 109%, respectivamente.
- ✓ En el año 2016, 927 Normas Sectoriales de Competencia Laboral y 240 Estructuras Funcionales de las Ocupaciones fueron actualizadas con la nueva metodología de normalización, con lo cual las metas de actualización se cumplieron en un 105,7% y 137%, respectivamente.

1.1. Gestión de Certificación de Competencias Laborales

A nivel nacional han certificado 346.192 personas su experiencia, principalmente en competencias relacionadas con los sectores de Salud, Transporte, Servicio al Cliente, Gas, Seguridad y Vigilancia Privada y Construcción e Infraestructura.

- **Instrumentos de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales**

2014 (20 Agosto - 31 Diciembre)

Por necesidad del Grupo de Evaluación y Certificación de competencias laborales y previendo la mejora de los instrumentos de evaluación, se implementó la validación nacional de la metodología de construcción de instrumentos a través de una estrategia de capacitación en situ, con apoyo del Equipo nacional de instrumentos y acompañamiento a nodos regionales: Centro, Occidente Norte, Cafetero y Sur. Además se acompañaron en la construcción de instrumentos a empresas del sector como INSA, Unidad Técnica Ozono y Cruz Roja. Por otra parte, se realizaron 188 entregas de instrumentos de las mesas Agua Potable, Gas, Transporte, Construcción, Minería, Teleinformática, Gestión Administrativa, entre otras. Como maniobra para producir instrumentos se dinamizó la estrategia Redes de construcción de instrumentos en las áreas: Gas, Sector Educativo, Sector Eléctrico y Gas. Se contó con 3 asesores de instrumentos de Dirección General.

2015 (Enero - Diciembre)

Se realizaron 349 entregas de instrumentos a nivel nacional de las mesas Agua Potable, Gas, Transporte, Construcción, Minería, Teleinformática, Gestión Administrativa, Mercadeo, Café, Caucho, Metal Mecánica, Servicios Ambientales, Sector Educativo, entre otras. Se contaron con 34 instrumentadores regionales y 3 asesores de instrumentos de Dirección General para acompañar el 100% del país. Por otra parte, se realizó validación del instructivo de construcción de instrumentos y realizó curso virtual de instrumentos a 32 aprendices. Además se acompañaron 7 empresas del sector productivo local en la construcción de instrumentos como INSA, ECOPETROL, PAI, PAVCO, CAMACOL, CEMIPALMA y TERPEL.

2016 (Enero - Diciembre)

Se realizaron 846 entregas de instrumentos, cifra record por primera vez lograda en el proceso, superando el año 2015 en un 217,7%. Además se disminuyó el reporte de contingencias por instrumentos en 0,8% lo que ratifica la calidad de los instrumentos. Se atendieron 6 alianzas con empresas del sector PAI, PAVCO, CAMACOL, INSA, CEMIPALMA, TERPEL y acompañó en la construcción de instrumentos para los procesos de certificación de Funcionarios SENA (coordinadores, instructores). Por otra parte, desde el apoyo de los asesores de instrumentos de Dirección General se apoyó al Banco en 151 ensambles. Por último, se contó con 34 instrumentadores regionales y el acompañamiento al 100% del país en asuntos de construcción de instrumentos.

2017 (Enero 01 - 24 Marzo)

Se ha realizado la validación de la aplicación de construcción de instrumentos e implementó meta de instrumentos a nivel regional. Con miras a la acreditación en la NTC 17024 se ha realizado alistamiento en temas relacionados de reafirmación de pruebas en las áreas de Gas, Electricidad y Avalúos. Por otra parte, se ha desarrollado estrategias de instrumentos para poblaciones vulnerables del Posconflicto. Por el momento se han entregado 17 baterías de instrumentos, se cuenta el apoyo de 33 instrumentadores regionales y 2 asesores de instrumentos de Dirección General para acompañar el 100% del país en asuntos relacionados con construcción de instrumentos.

- **Banco de Instrumentos de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales**

El Banco Nacional de Instrumentos es el responsable del registro, administración, gestión y custodia de los ítems e indicadores de instrumentos para la evaluación de competencias laborales, así como de la actualización periódica del catálogo de instrumentos que permite generar la programación de certificación del país; en cumplimiento de estas funciones, relacionamos la atención de requerimientos de instrumentos de evaluación solicitados por los 117 Líderes de Certificación de los Centros de Formación, respondiendo oportunamente a cada uno de ellos como Solicitudes, Oportunidades, Contingencias y Autorizaciones. Es de destacar que durante este periodo se optimizó el tiempo de atención que inicialmente era de 10 días hábiles y que actualmente es de 3 días.

- **Actualización de la Guía de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales**

Se actualizó el procedimiento de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, ajustándolo a los requerimientos de la NTC ISO 17024:2013, en lo correspondiente a las fases del proceso, requisitos de ingreso, administración de proyectos de construcción de instrumentos y gestión del Banco Nacional de Instrumentos; lo anterior con el objeto de garantizar la calidad del servicio prestado a los ciudadanos, cumplir las directrices de racionalización de trámites y facilitar la operación óptima de la evaluación y certificación de competencias laborales. A la fecha se realizó la validación de los ajustes propuestos con representantes de los líderes de certificación, auditores y evaluadores de las regionales, Atlántico, Antioquia, Valle, Distrito Capital, Huila, Nariño y Tolima, queda pendiente su publicación en la página de compromiso que se espera este listas para finales de marzo de 2017.

- **Nuevo Aplicativo del Sistema de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales - SECCL**

Conjuntamente con la oficina de sistemas de la Dirección General, se logró el diseño, desarrollo e implementación de un nuevo sistema de información para el proceso que optimice y agilice el manejo de la información, teniendo en cuenta funcionalidades que minimicen el uso de papel y sean congruentes con las políticas de Gobierno en Línea, adicionalmente el nuevo aplicativo corresponde a la actualización de la guía de ECCL.

- **Proyecto Cetro de Excelencia - COE**

Se culminó el Modelo de Análisis para apoyar la programación de la oferta de certificación en el marco del proyecto Centro de Excelencia - COE, aportando información oportuna, validando los reportes estratégicos que faciliten la toma de decisiones asociadas al proceso de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, aprobando prototipos de pantalla y definiendo estrategias para la gestión del cambio.

- **Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol - SIGA**

Se dio cumplimiento a los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol de la entidad, cerrando hallazgos, actualizando el normograma del proceso, definiendo el mapa de riesgos y coordinando todo lo relativo a la auditoría de tercera parte.

Con la orientación de la Oficina de Gestión Documental, se actualizó la Tabla de Retención Documental, ajustándola a las necesidades del proceso de evaluación y certificación de competencias laborales y a los lineamientos establecidos por la Dirección General para la custodia de la información.

- **Proyectos Especiales**

Se participó en las mesas de trabajo con el Ministerio del Interior, demás entidades del Estado y gremios periodísticos para la definición de una política pública de protección

del derecho a la información y protección de periodistas, dando como resultado un proyecto de decreto en el que una de las acciones preponderantes es el desarrollo de proyectos de certificación de competencias laborales dirigido a los periodistas del país.

Se coordinó el proyecto de atención especial a la Armada Nacional para la definición de estándares de evaluación y la posterior certificación de los hombres de la fuerza.

Actualmente el Ministerio de Comercio Industria y Turismo está gestionando a través de Fast Track el Decreto Ley por medio del cual se otorgan beneficios en la inscripción del Registro Nacional de Turismo, en las regiones afectadas por el conflicto y se establece la entidad competente para expedir la certificación de calidad de los Guías de Turismo. En el artículo 3° de esta propuesta de Decreto está lo relacionado con el SENA, se adicionó lo correspondiente a la norma ISO17024, basados en la recomendación realizada por el Grupo de Conceptos Jurídicos y Producción Normativa de la Dirección Jurídica del SENA.

1.2. Contribución al diseño del Marco Nacional de Cualificaciones -MNC-:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO
Vigencia Fiscal Año: 2014 Comprendida entre el día 20 de Agosto y el 31 de Diciembre		
Diseño e Implementación del Marco Nacional de Cualificaciones-MNC	Revisión y Ajuste al Marco Nacional de Cualificaciones-SENA-MEN	Ejecutado
	Ejercicios de conceptualización de los descriptores del marco	Ejecutado
	Incorporación de competencias básicas, transversales y técnicas al MNC.	Ejecutado
	Redacción de la descripción General del MNC y Glosario. Versión 2	Ejecutado
	Participación en la Validación del MNC realizada por el MEN	Ejecutado
Proyecto "Alistamiento del SENA para el Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones"	Retroalimentación al documento "Propuesta de ajuste al diseño curricular del SENA" –Dirección Formación Profesional"	Ejecutado
	Análisis Implicaciones del Proyecto PEARSON para el diseño de cualificaciones del SENA	Ejecutado
Orientación para la implementación de la Gestión del Talento Humano por Competencias en las empresas	Especialización Tecnológica en la "Aplicación de la Gestión del Talento Humano por Competencias"	Ejecutado
	Formación de 30 funcionarios en la metodología GTHxC	Ejecutado
	39 empresas sensibilizadas	Ejecutado

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO
Vigencia Fiscal Año: 2015 Comprendida entre el día 1° de Enero y el 31 de Diciembre		
Diseño e Implementación del Marco Nacional de Cualificaciones-MNC	Elaboración de base conceptual MNC, versión 2015	Ejecutado
	Ajuste a Glosario de Términos y Matriz de Criterios del MNC	Ejecutado
Proyecto "Alistamiento del SENA para el Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones"	Estructuración de la Ruta para el Diseño de Cualificaciones referenciada en el MNC	Ejecutado
	Sensibilización al Interior del SENA sobre la Ruta para el Diseño de Cualificaciones	Ejecutado
	Formulación del proyecto piloto "Diseño de Cualificaciones de la Comunicación Gráfica"	Ejecutado
	Marco de Cualificaciones para la Formación Profesional y la Certificación de Competencias del SENA- Versión preliminar	Ejecutado

	Documento conceptual para las Cualificaciones del SENA	Ejecutado
Orientación para la implementación de la Gestión del Talento Humano por Competencias en las empresas	Cuarenta y Una (41) empresas asesoradas en la implementación de la Metodología GTHxC	Ejecutado
	Cuarenta (40) funcionarios del SENA formados en la Metodología de GTHxC	Ejecutado

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO
Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el día 1° de Enero y el 31 de Diciembre		
Diseño e Implementación del Marco Nacional de Cualificaciones-MNC	Análisis de consistencia y coherencia de la matriz de descriptores del Marco Nacional de Cualificaciones.	Ejecutado
	Propuesta de ajuste para la Versión 4 del MNC	Ejecutado
	Contribución a la estructuración del Decreto que crea el SNET para Colombia	En Proceso
Proyecto "Alistamiento del SENA para el Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones"	Piloto Industria para la Comunicación Gráfica: 14 Estructuras de Cualificación-	Ejecutado
	Prototipo Diseño curricular de un programa de formación profesional de una cualificación de la Industria para la Comunicación Gráfica	En Proceso
	Prototipo de diseño de cualificación para un programa de educación universitaria	En Proceso
	Piloto Infraestructura 4G: Fase 1. Caracterización Sectorial	Ejecutado
	Documento: Las Cualificaciones en el Contexto de la Formación Profesional Integral (Lineamientos de Política Institucional)	Ejecutado
Orientación para la implementación de la Gestión del Talento Humano por Competencias en las empresas	Sesenta y Cinco (65) empresas asesoradas en la implementación de la Metodología Gestión del Talento Humano por Competencias	Ejecutado

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO
Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el día 1o de Enero y el 24 de Marzo		
Diseño e Implementación del Marco Nacional de Cualificaciones-MNC	Redacción de Descriptores Versión 4 del MNC (SENA- MEN-Ministerio de Trabajo)	En proceso
	Contribución a la estructuración del Decreto que crea el SNET para Colombia	En proceso
Proyecto "Alistamiento del SENA para el Sistema y Marco Nacional de Cualificaciones"	Formulación proyectos piloto "Diseño de Cualificaciones de Sectores: Ambiental y Pecuaria	Ejecutado
	Piloto Infraestructura 4G: Fase 2. Referentes e Insumos	Ejecutado
	Pilotos Ambiental y Pecuaria: Fase 1. Caracterización Sectorial	Ejecutado
	Conceptualización, Sistema Nacional de Certificación de Competencias y la Gestión del Talento Humano por Competencias-Min. de Trabajo-	En proceso
Orientación para la implementación de la Gestión del Talento Humano por Competencias en las empresas	Contratación de cuatro (4) Gestores en la Regional Distrito capital	Ejecutado
	Plan de Sensibilización, Orientación y Asesoría a empresas	Ejecutado
	Identificación de empresas que continúan en la implementación, durante 2017	Ejecutado

B. PROGRAMA DE FORMACIÓN CONTINUA ESPECIALIZADA

Este Programa contribuye al desarrollo productivo y competitivo del país, a través del mejoramiento y cualificación de competencias de los trabajadores vinculados a las empresas.

Desde el 30 de julio de 2001 y hasta el año 2005, el Programa se desarrolló a través de convenios especiales de cooperación de manera directa; y con la expedición del Acuerdo 12 del 19 de julio de 2005, se autorizó al SENA para realizar convocatorias públicas para el proceso de evaluación, viabilización y aprobación de proyectos.

Se financia con recursos de Ley 344 de 1996 (Ley Ciencia y Tecnología, Art. 16), modificada parcialmente por la Ley 1607 de 2012. Actualmente se rige bajo el Acuerdo 00005 del 4 de abril de 2014, mediante el cual se imparten directrices y criterios generales para orientar los recursos del Programa.

Vigencia 2014:

La convocatoria de esa vigencia contó con un presupuesto de $9.960.159.363, con los cuales se financiaron 47 proyectos que fueron aprobados y se formaron 27.554 trabajadores beneficiarios (se evaluaron técnicamente un total de 298 proyectos, de los cuales 164 resultaron viables). El presupuesto para esta convocatoria se vio considerablemente afectado por la reducción de los aportes parafiscales al SENA debido a la entrada en vigencia de la Ley 1607 de 2012 "*Reforma Tributaria*". (La convocatoria de 2013 había contado con $43.504 millones con los cuales se financiaron 242 proyectos aprobados).

Al inicio de la gestión, los proyectos presentados en la Convocatoria DG-0002 de 2014 se encontraban en el proceso de verificación jurídica y financiera y de evaluación técnica. Siguiendo el cronograma de la convocatoria y de acuerdo con lo establecido en el Acuerdo 00005 de 2014, los 164 proyectos que cumplieron requisitos fueron presentados ante la Comisión Nacional de Proyectos de Competitividad y Desarrollo Tecnológico Productivo para su viabilidad técnica, y de éstos, 47 para los cuales alcanzaron recursos, fueron presentados al Consejo Directivo Nacional para su aprobación. Con las empresas y gremios con proyectos aprobados se suscribieron los respectivos convenios especiales de cooperación, los cuales se ejecutaron hasta el 29 de diciembre de 2014.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG - 0002	x		$9.960.159.363
Incluye:				
Acuerdo	00005 de 2014			
Resolución de Tarifas	824 de 2014			
Contrato evaluación proyectos	Contrato 823 de 2014 suscrito con la Universidad Tecnológica de Pereira	x		$341.665.853
Contrato interventoría	Contrato por Concurso de Méritos 855 de 2014 suscrito con la firma JAHV McGregor	x		$945.703.920

Vigencia 2015

La Convocatoria DG-0001 de 2015 tuvo un enfoque nacional, regional y sectorial, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2014- 2018 *"Todos por un nuevo País Paz, Equidad y Educación"*, articulación con la estrategia del Ministerio de Comercio Industria y Turismo, el Consejo de Competitividad, Red Clúster y el Programa de Transformación Productiva.

El presupuesto asignado para el año 2015 fue de $27.888.446.215, con el cual se financiaron 89 proyectos y se formaron 80.743 trabajadores beneficiarios (fueron presentados 186 proyectos y 102 fueron viabilizados técnicamente).

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG - 0001 – 2015	X		$27.888.446.215
Incluye:				
Acuerdo	00005 de 2014			
Resolución de Tarifas	539 de 2015	x		
Evaluación de proyectos	Realizado por personal del SENA a nivel nacional seleccionado por su idoneidad	x		
Contrato interventoría	Contrato Interadministrativo 817 de 2015 suscrito con la Universidad Nacional de Colombia	x		$1.398.000.000

Vigencia 2016

La Convocatoria DG-0003 de 2016 tuvo un enfoque nacional, regional y sectorial, articulación con actores que promueven el desarrollo sectorial y regional en el país; con el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 *"Todos por un nuevo País - Paz, Equidad y Educación"* y participación en Mesas Sectoriales SENA.

A través del Programa se buscó que las empresas y gremios hicieran parte de las iniciativas propuestas por el gobierno nacional y sensibilizaran a sus trabajadores en la construcción de la paz y crecimiento verde. Por ende, las acciones de formación debían contener unidades temáticas alineadas al post-conflicto, inclusión social o medio ambiente.

El presupuesto asignado para el año 2016 fue de $29.000 millones. De 241 proyectos presentados, 130 fueron viabilizados técnicamente por la Comisión Nacional de Proyectos de Competitividad y Desarrollo Tecnológico Productivo, y con los recursos disponibles, se presentaron para aprobación del Consejo Directivo Nacional del SENA 72 proyectos que fueron financiados y con los cuales se formaron 86.268 trabajadores beneficiarios.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG - 0003 – 2016	x		$29.000.000.000
Incluye:				
Acuerdo	00005 de 2014			
Resolución de Tarifas	350 de 2016	x		
Evaluación de proyectos	Realizado por personal del SENA a nivel nacional seleccionado por su idoneidad	x		
Contrato interventoría	Contrato Interadministrativo 854 de 2016 suscrito con la Universidad Nacional de Colombia - sede Antioquia	x		$1.560.000.000

Vigencia 2017

La Convocatoria DG-0001 de 2017 buscó llegar con mayor potencia a las regiones y lograr alinear esfuerzos entre el SENA y las empresas para cumplir un mismo objetivo de desarrollo regional, y de esta forma adherirse al Plan del Gobierno Nacional para la intervención institucional de los municipios identificados en el artículo 2.3.2.4 del Decreto 1084 de 2015 o la normatividad vigente al cierre de la convocatoria, los cuales hacen parte de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, como una estrategia más para aportar a la construcción de una paz estable y duradera del país, igualmente en los municipios contemplados en los Decretos 2001 al 2026 de 2016, expedidos por la Presidencia de la República *"por el cual se establece una Zona Veredal Transitoria de Normalización (ZVTN) y se dictan otras disposiciones"*

El presupuesto asignado para la presente vigencia ascendió a la suma de $30.102 millones.

Al cierre de la convocatoria fueron presentados 204 proyectos de los cuales 181 fueron radicados dentro del término establecido en el cronograma de la convocatoria, los cuales inician el proceso de verificación financiera y de evaluación técnica. Estos proyectos obtendrán un puntaje máximo de 100 puntos y mínimo de 80 puntos.

Esta evaluación será realizada por un equipo conformado por personal SENA a nivel nacional (23 funcionarios y contratistas).

De igual manera se están adelantando las gestiones correspondientes para la contratación de la interventoría de los convenios suscritos, para lo cual se cuenta con un presupuesto de $1.806.120.000.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG - 0001 – 2017		x	$30.102.000.000
Incluye:				
Acuerdo	00005 de 2014			
Resolución de Tarifas	237 y 311 de 2017		x	

Evaluación proyectos	Realizado por personal del SENA a nivel nacional seleccionado por su idoneidad		x	
Contrato interventoría			x	$1.806.120.000

C. PROGRAMA DE REENTRENAMIENTO LABORAL Y FORMACIÓN A LO LARGO DE LA VIDA

Fue creado por el Ministerio del Trabajo mediante el Decreto 681 de 2014 y tiene por objeto ejecutar inversión social a través de proyectos de formación continua o formación complementaria que provengan y sean desarrollados por entidades sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad, dirigidos a trabajadores y demás personal de la cadena productiva, con el fin de mejorar y cualificar el talento humano. Para su financiación el SENA destina hasta el uno punto nueve por ciento (1.9%) de los ingresos correspondientes al impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).

Vigencia 2014:

El Ministerio del Trabajo, mediante el Decreto 681 del 4 de abril de 2014, creó el Programa de Reentrenamiento Laboral y Formación a lo Largo de la Vida y mediante la Resolución 02921 del 15 de julio de 2014, modificada parcialmente por las Resoluciones 03895 y 04617 de 2014, fijó los criterios para autorizar al SENA para celebrar convenios de asociación con entidades sin ánimo de lucro en los términos de los artículos 2° y 3° del mencionado Decreto.

Al inicio de la gestión, el SENA, a través de la Resolución 02021 del 18 de septiembre de 2014, modificada parcialmente por la Resolución 02320 del 23 de octubre de 2014, estableció lineamientos para la ejecución del Programa.

El 10 de octubre se publicó el prepliego y el 24 del mismo mes, con la publicación del pliego definitivo, se dio apertura a la Convocatoria DG - 008 de 2014. En ésta, 37 entidades presentaron documentación para reconocimiento de idoneidad y 20 cumplieron con los requisitos y fueron habilitadas, pero únicamente 18 presentaron proyectos y luego de la evaluación técnica, 10 fueron seleccionadas. Aunque la convocatoria de 2014 contó con un presupuesto de $7.002.707.512, el aporte total del SENA fue de $2.869.619.720 para la financiación de los 10 proyectos aprobados, los cuales fueron desarrollados durante el primer cuatrimestre de 2015.

Con la ejecución de estos proyectos se formaron 5.102 trabajadores beneficiarios de diferentes regiones del país a nivel nacional.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG – 0008 – 2014	x		Asignado: $8.000 millones Ejecutado: $3.698.488.817
Incluye:				

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR
Normatividad Ministerio del Trabajo:	Decreto 681 de 2014 Resolución 02921 de 2014 Resolución 03895 de 2014			
Normatividad SENA	Resolución 02021 de 2014 Resolución 02320 de 2014 Resolución de Tarifas 02333 de 2014			
Evaluación proyectos	Realizado por personal del SENA a nivel nacional seleccionado por su idoneidad	x		
Supervisión convenios de asociación	Realizado por personal del SENA	x		

Vigencia 2016:

En esta convocatoria se buscó que las entidades sin ánimo de lucro - ESAL hicieran parte de las iniciativas proyectos por el gobierno nacional y sensibilizaran a sus trabajadores en la construcción de la paz. Por ende, 12 ESAL ejecutaron al menos un programa de formación que contenía una norma de competencia laboral relacionada con temáticas de paz.

En la Convocatoria DG - 0012 de 2016 que contó con un presupuesto de $3.700.000.000, se presentaron 21 entidades para reconocimiento de idoneidad; de éstas, 15 cumplieron con los requisitos y fueron habilitadas, y 14 presentaron proyecto; y luego de la evaluación técnica, 13 fueron seleccionadas.

Con estos proyectos se formaron 6.345 trabajadores beneficiarios en diferentes regiones del país.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre				
Convocatoria	DG - 0012 de 2016	x		$3.700.000.000
Incluye:				
Normatividad Ministerio del Trabajo:	Decreto 681 de 2014 Resolución 02921 de 2014 Resolución 03895 de 2014			
Normatividad SENA	Resolución 02021 de 2014 Resolución 02320 de 2014 Resolución de Tarifas 1502 de 2016			

Evaluación proyectos	Realizado por personal del SENA a nivel nacional seleccionado por su idoneidad	x		
Supervisión convenios de asociación	Realizado por personal del SENA	x		

5.4. DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y RELACIONES CORPORATIVAS: Bajo la orientación del funcionario Juan Pablo Castro.

La Internacionalización del SENA creció en los ámbitos tecnológicos, académicos y de transferencia de conocimientos, así como en los proyectos de cooperación al desarrollo en el marco de la política exterior de Colombia.

Indicador	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
	Ejecución a febrero	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución
Número de Convenios/Acuerdos Internacionales	1	40	48	39	36	33	8
Aprendices en el exterior	0	265	104	126	145	441	12
Instructores en el exterior	11	161	117	120	196	161	86

A. CONVENIOS 2014- 2016:

DENOMINACIÓN	CONVINIENTE	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO
			EJECUTADO	EN EJECUCIÓN	
VIGENCIA FISCAL 2014 COMPRENDIDA ENTRE EL DÍA 04 DE NOVIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE					
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 85	D&F DROUVEN	Anuar esfuerzos para capacitar el recurso humano del Sena mediante la formación especializada de instructores de alto nivel y la transferencia para promover la investigación para el desarrollo de confiterías diferenciadas para mercados especiales.	X		195,000,000
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 88	C.I.S.P	Desarrollar acciones de cooperación que contribuyan a mejorar la calidad de la formación profesional de la industria maderera pertenecientes a la red "materiales para la industria", considerando los sectores diseño mobiliario, procesos productivos de la madera, entre otros, de manera que se genere transferencia de tecnología, metodologías, conocimiento y programas de formación internacional a través de visitas técnicas, charlas y sesiones de trabajo.	X		145,570,000

ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 93	ANACOM ELECTRONIC	Anuar esfuerzos para transferir conocimientos tecnológicos en las áreas de mantenimiento aeronáutico, sistemas de aviación y tecnologías afines para fortalecer la red de aeronáutica del SENA.	X		413,000,000
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 94	STC BV	Fortalecer la capacidad del capital humano del Sena en la formación marítima utilizando simuladores como herramienta de aprendizaje; cumpliendo con los estándares internacionales de la organización marítima internacional – OMI	X		69,828,440
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 95	COFFEE QUALITY	Capacitar a los instructores del Sena que sean seleccionados, bajo los estándares internacionales de calidad Qui en la producción y procesamiento de café para ajustar los programas de formación de acuerdo a los requerimientos de la cadena productiva agroindustrial del café.	X		145,484,400
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 96	WBAWADION CONSULTING	Contribuir al proceso de creación de la academia de excelencia en lo referente a tecnologías de la información y las comunicaciones, fortaleciendo el sector de desarrollo de software mediante la transferencia de conocimientos a instructores de la red de conocimiento en informática, diseño y desarrollo de software, en los programas de metodologías ágiles y requerimientos de software, con la finalidad de satisfacer las necesidades del sector productivo en la materia.	X		905,880,000
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 98	INTERNATIONAL SUPPLY CHAIN	Anuar esfuerzos para mejorar la calidad y pertinencia de la formación técnica y tecnológica en materia de logística y cadena de suministro, mediante certificaciones internacionales a los instructores del Sena en la red de logística y transporte, que contribuyan a mejorar la calidad pedagógica y conocimiento en esta materia.	X		17,818,200
ESPECIAL DE COOPERACIÓN NO. 138	SIMENS S.A	Apoyar el proceso de implementación del programa de formación "tecnólogo mecatrónica con componente técnico de inglés" a través de la certificación e incorporación de tecnologías de avanzada que permitan la formación de instructores Sena bajo los estándares de Siemens como entidad líder en la materia a nivel mundial, a fin que el Sena de respuesta a los requerimientos del sector productivo de la mecatrónica en el país.	X		225,561,583
MARCO No. 154	INFOTEP	Anuar esfuerzos a fin de fortalecer la red de formación de turismo y hotelería, focalizados en temas de interpretación ambiental, patrimonial y turismo experiencial contribuyendo así a la promoción, desarrollo, capacitación y		X	NO RECURSOS

		reinducción de aprendices e instructores en el tema, e impulsar el desarrollo institucional del Sena y del Infotep, en el fortalecimiento de la formación profesional y del tejido empresarial de los dos países en los demás sectores que se acuerden.			
MARCO No. 183	INA COSTA RICA	Anuar esfuerzos tendientes al desarrollo de programas y proyectos de cooperación en materia de formación y capacitación profesional, educativa y técnica, en áreas de interés mutuo que atiendan a las necesidades de los sectores productivos de los dos países.		X	NO RECURSOS
MARCO No. 184	INFOP HONDURAS	Anuar esfuerzos entre el Sena y el Infop, mediante la transferencia conjunta de conocimiento y tecnologías que permitan fortalecer la red de formación profesional agrícola, la metodología de formación de formadores implementadas por el Sena y el fortalecimiento institucional de las partes.		X	NO RECURSOS
MARCO No. 185	FAO	Anuar esfuerzos para fortalecer la estrategia agrosena, expresando la voluntad de apoyar el componente de internacionalización en el área agropecuaria, acuícola, medioambiental y forestal, para responder a las necesidades de modernización del campo colombiano.		X	NO RECURSOS
DERIVADO No.2 MARCO No. 394 de 2013	ISCA CASA ENSAMBLE	Transferir conocimientos técnicos sobre entrenamiento deportivo y promoción de la actividad física, a través de buenas prácticas internacionales desarrolladas e implementadas por diferentes organizaciones vinculadas a Iscapara los instructores y aprendices de la red de conocimiento de actividades física, recreación y deporte que permitan fortalecer la prospectiva curricular de los programas de formación relacionados y su impacto en el sector productivo.	X		399,524,085
DERIVADO No. 3 MARCO No.282 de 2013	CORPORACIÓN VOLUNTARIOS DE COLOMBIA	Anuar esfuerzos para realizar el proceso de selección de los voluntarios, que implementarán estrategias metodológicas dentro del programa de bilingüismo del Sena, con el propósito de fortalecer dicho programa e incrementar el nivel de competencias lingüísticas para el dominio del idioma inglés como segunda lengua de los aprendices e instructores del Sena.	X		234,500,000
vigencia fiscal 2015 comprendida entre el día 01 de enero al 31 de diciembre					
MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO	ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS OEA	Establecer los términos y condiciones para la cooperación entre las partes para fortalecer la educación y el desarrollo humano en las américas		X	N/A

MARCO COOPERACIÓN - ADHESIÓN No. 33	PROCOLOMBIA - MINISTERIO DE AGRICULTURA - FIDUCOLDEX	Aunar esfuerzos entre las partes y quienes se adhieran, para desarrollar las actividades encaminadas a la participación de Colombia en la exposición internacional expo Milán 2015, que tendrá lugar en la ciudad de Milán Italia, que incluye las etapas de planeación, desarrollo, implementación, puesta en marcha y desmantelamiento del pabellón de Colombia.	X		3,000,000,000
CARTA DE INTENCIÓN	PARTNERS OF THE AMERICAS INC DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	Promoción de los programas y estrategias en el ámbito de diplomacia académica y sus esfuerzos de apoyar la oferta académica de las instituciones de formación para el trabajo de Colombia y estados unidos a través de la iniciativa "la fuerza de 100,000 en las américas.		X	N/A
ASOCIACIÓN No. 8	CORPORACIÓN DE VOLUNTARIOS DE COLOMBIA	Aunar esfuerzos para la implementación del programa de voluntarios, fortaleciendo una lengua extranjera a través de la estrategia nacional de voluntarios.	X		$588,880,000
MARCO No. 11	CORPORACION ANDINA DE FOMENTO – CAF	Contribuir al fortalecimiento de la educación vocacional, técnica y tecnológica en américa latina, generando espacios de intercambio de experiencias internacionales, las cuales potencien la competitividad e integración regional, a la vez que inciden en el mejoramiento de la oferta institucional del Sena en temas correspondientes a la formación profesional integral para la empleabilidad y emprendimiento,	X		N/A
MARCO No.12	HAGAA HELIA	Aunar esfuerzos tendientes al desarrollo de programas y proyectos de cooperación en materia de internacionalización de la formación y la capacitación productiva y tecnológica, en áreas de interés mutuo que respondan al enriquecimiento cultural y progreso institucional de las partes.		X	N/A
MARCO No. 16	COLLEGES AND INSTITUTES OF CANADA - CICAN	Aunar esfuerzos tendientes a fortalecer la asistencia técnica en la consolidación de las unidades productivas, el empleo y emprendimiento en los territorios vulnerables, propendiendo por la cooperación en el apoyo en las ciudades, municipios, a las comunidades urbanas y rurales a las veredas, para el desarrollo conjunto de los territorios afectados por el conflicto, fortaleciendo además la formación profesional en las redes de formación agrícola, minera, infraestructura y construcción, hotelería y turismo, gastronomía, salud (ortopedia - prótesis), bilingüismo, artes gráficas, energías renovables, ambiental y las demás redes de formación que sean definidas por las partes.		X	N/A
MARCO No. 104	AMATROL	Establecer relaciones de cooperación y entendimiento entre el Sena y Amatrol Inc., con el fin de impulsar el desarrollo institucional de ambas organizaciones mediante una alianza estratégica de largo plazo para la generación, intercambio y transferencia conjunta de contenidos,		X	N/A

		conocimientos y tecnología que promoción y desarrollo del talento humano en las áreas de formación virtual, mecánica, energía electrónica y automatización.			
DERIVADO No 1	HAGAA HELIA	Desarrollar acciones que apuntan al fortalecimiento de las habilidades pedagógicas de los instructores del Sena, con el objetivo de fomentar la calidad en la educación técnica y tecnológica en Colombia.	X		$437,784,000
CARTA DE INTENCIÓN	EMBAJADA DE LOS ESTADOS UNIDOS	Colaborar en el establecimiento de las bases, a través de las cuales se desarrollen conjuntamente programas y proyectos de cooperación para fortalecer la formación para el trabajo y la movilidad profesional educativa y técnica en áreas de interés y beneficio mutuo.		X	N/A
DERIVADO No. 11	OIT/CINTERFOR	fortalecer el proceso de formación, generación y transferencia de conocimientos y buenas prácticas en el ámbito de la formación profesional, las competencias laborales, cualificaciones y a la formación y actualización de los funcionarios del Sena en las diferentes temáticas a través de diferentes acciones que podrán incluir el apoyo a la realización de eventos internacionales como seminarios congresos y temas relacionados o afines a la formación profesional, la gestión por competencias y las cualificaciones, que incidan en el mejoramiento en las áreas misionales del Sena y por ende al desarrollo económico y social de Colombia.	X		$113,000,000
MARCO No. 119	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL SNPP-PARAGUAY	Establecer acciones de cooperación y entendimiento, para apoyar la promoción y el desarrollo del talento humano y el fortalecimiento de la calidad de la formación de ambos países, generando y transfiriendo conocimientos, y buenas prácticas en los procesos de formación profesional y servicios tecnológicos, especialmente en los sectores de turismo, hotelería, textil confecciones, pero también en los demás sectores prioritarios que identifiquen las dos instituciones, como lo son la formación para la gestión empresarial (emprendimiento) y la formación virtual.		X	N/A
MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES – OIM	Aunar esfuerzos frente al fortalecimiento de las acciones de ambas instituciones permitiendo desarrollar estrategias y metodologías que por el acceso de la oferta Sena a todos los colombianos especialmente de aquellos en condición de vulnerabilidad y en procura de procesos de movilidad humana que beneficien a todos.		X	N/A
MARCO	OIT	el presente memorándum de entendimiento, tiene por objeto promover la cooperación con la OIT para el diseño e implementación de una iniciativa integral compuesta de varias líneas estratégicas, entre las cuales		X	N/A

		estarán presentes la inclusión en la vida productiva, el trabajo decente en el campo, el fortalecimiento de las políticas integradas dirigidas a mejorar a los trabajadores rurales y sus organizaciones, unir esfuerzos, recursos y capacidades para fortalecer, desarrollar e implementar las áreas de cooperación, mediante proyectos específicos, en las regiones y en las áreas técnicas y temáticas inherentes a los ministerios de trabajo, agricultura y desarrollo rural, Sena y el DPS, como organismos rectores de las políticas de empleo y desarrollo social rural.			
MARCO	OKOBIT	Realizar la transferencia de la tecnología y el conocimiento técnico en temas del biogás orientados al desarrollo de las energías renovables y el aprovechamiento de los residuos orgánicos en Colombia.	X		N/A
MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL, MINISTERIO DEL TRABAJO, SENA, DEPARTAMENTO PARA LAPROSPERIDAD SOCIAL DPS Y LA OIT	Promover la cooperación entre OIT y el Ministerio de Trabajo el DPS y el Sena, para el diseño e implementación de una iniciativa integral compuesta de varias líneas estratégicas, entre las cuales está la inclusión en la vida productiva, el trabajo docente en el campo, el fortalecimiento de políticas integradas dirigidas a mejorar las condiciones de los trabajadores rurales y sus organizaciones y unir esfuerzos recursos y capacidades para fortalecer, desarrollar e implementar las áreas de cooperación, mediante proyectos específicos, en las regiones del país que se determine y en las áreas técnicas y temáticas inherentes a los ministerios de trabajo y agricultura y desarrollo rural, al Sena y al DPS, como organismos rectores de las políticas de empleo y desarrollo social rural.		X	N/A
MARCO No. 134	SERVICIO ECUATORIANO DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL SECAP DE ECUADOR	Aunar esfuerzos para mejorar la calidad y pertinencia de la formación técnica y tecnológica de las dos instituciones.		X	N/A
MARCO No. 137	NTA - NATIONAL TRADE ACADEMY	Aunar esfuerzos para promover el desarrollo y la calidad de la formación profesional del Sena mediante la transferencia de conocimientos, tecnologías, experiencias y metodologías pedagógicas, científicas y técnicas para atender las necesidades de modernización del sector agropecuario en Colombia		X	N/A

DERIVADO No. 4	FOAL – INCI	implementar el proceso de consolidación del programa Ágora Colombia segunda fase, atendiendo a la población con discapacidad visual mediante acciones para el mejoramiento de la calidad de vida de sus beneficiarios: formación para el trabajo, orientación ocupacional, apoyo y asesoramiento a las iniciativas de emprendimiento y empresarismo y apoyo directo para lograr la inserción laboral del colectivo	X		161.426. 000 ESPECIE
DERIVADO No. 4	SLV	Desarrollar las acciones requeridas para el alistamiento del Sena con el fin de obtener el status como filial de la SLV de Mannheim Alemania para américa latina. Lo anterior para fortalecer el área de soldadura de la red de materiales para la industria.	X		$699,915,000
DERIVADO No. 4	UCN, UNIVERSIDAD CATOLICA NORTE DE CHILE	Fortalecer la red de conocimiento en acuicultura desarrollando actividades de transferencia tecnológica y de conocimientos, que permitan perfeccionar y habilitar a los instructores y aprendices, para la implementación e impulso de la maricultura a nivel nacional; además del fortalecimiento de las capacidades técnicas en acuicultura continental en norte de Santander.	X		$518,221,200
DERIVADO No. 7	WORLDSKILLS	Participación del Sena como delegación colombiana en las competencias internacionales Worldskills sao paulo 2015, ejecutando procesos de transferencia tecnológica, identificación de metodologías y apropiación de conocimiento, tecnologías y mejoras prácticas en esquemas de formación profesional internacional, que permitan retroalimentar y fortalecer los programas de formación del Sena.	X		$734,913,000
DERIVADO No. 3	IBRACO	fortalecer el proceso de fortalecimiento de competencias en lengua extranjera, mediante la capacitación y certificación internacional de aprendices, con la capacitación y enseñanza del idioma portugués	X		$204,000,000
DERIVADO No. 7	FESTO	Fortalecer el programa de formación y competencias pedagógicas de los instructores, con el propósito de contribuir a la política de mejoramiento de calidad de la formación profesional integral a través de la escuela de instructores Rodolfo Martinez Tono	X		$1,400,000,000
ESPECIAL No. 243	FEM INTERNATIONAL	Aunar esfuerzos para fortalecer empresarial y comercialmente las unidades productivas artesanales del programa jóvenes rurales emprendedores y empresas fondo emprender del Sena, regional guajira, que le permita el establecimiento de alianzas comerciales efectivas y justas con el mercada de Canadá.	X		$165,823,200

ESPECIAL No. 244	ICDL	Promover el desarrollo y apropiación de competencias necesarias para hacer uso de las TIC en los procesos de actualización y fortalecimiento de habilidades y conocimientos de los instructores del Sena, atendiendo los objetivos definidos por la escuela nacional de instructores.	X		679,964,444
CARTA DE INTENCIÓN	MINISTERIO DE TRABAJO Y LA PREVISIÓN SOCIAL DE GUATEMALA	Intercambio de buenas prácticas entre el Sena y el ministerio de trabajo y previsión social de Guatemala, en aspectos de salud, seguridad ocupacional, capacitación y formación para el trabajo, servicios de intermediación y empleo.		X	N/A
ESPECIAL No. 248	ASOCIACIÓN IBÉROAMERICA DE TERMALISMO Y SPA-AITB	Fortalecer la red de servicios personales mediante capacitación y certificación internacional de instructores y transferencia de conocimientos para aprendices del programa de cosmetología y estética integral, de igual forma con el apoyo la aitb, promover el conocimiento sobre termalismo a nivel nacional lo cual redundará en calidad y oportunidad para los aprendices Sena y el sector de turismo de bienestar que viene desarrollando el país.	X		$54,740,000
CARTA DE INTENCIÓN	INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO - INADEH	Apoyo para realizar la gira técnico pedagógica para los aprendices del programa tecnólogo en logística del transporte y tecnólogos en gestión logística, con el objetivo de conocer y recibir transferencia del proceso del monitoreo, control y evaluación en operaciones asociados a la gestión y operación logística del transporte en los sistemas masivos de transporte actuales de intermodalidad y multimodalidad en la ciudad de Panamá.		X	N/A
DERIVADO No. 3	UNIVERSIDAD POLITECNICA DE VALENCIA	Fortalecer mediante transferencia internacional de conocimientos el factor de internacionalización de seis (6) programas de formación del Sena del nivel de tecnólogo que están proceso de acreditación de alta calidad ante la comisión nacional de acreditación del ministerio de educación, los cuales son: fabricación de productos plásticos por extrusión, fabricación en productos plásticos por inyección y soplado, diseño de productos industriales, mecanización agrícola, control ambiental y procesamiento de alimentos	X		$501,008,650
DERIVADO No. 4	PARTNERS OF THE AMERICAS INC DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	Aunar esfuerzos para apoyar las misiones y los objetivos de ambas organizaciones para promover proyectos que redunden en la movilización de aprendices Sena y estudiantes de los Community collages, la internacionalización de los centros de formación Sena y la excelencia en la formación para el trabajo para los ciudadanos de los dos países.	X		$435,000,000

DERIVADO No. 5	PARTNERS OF THE AMERICAS INC DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	Aunar esfuerzos para fortalecer la estrategia de movilidad internacional del Sena mediante la implementación del programa Youth leed que tiene como eje los temas de liderazgo y de voluntariado para el desarrollo de habilidades para la vida como el liderazgo, competencia de formación profesional, fortalecimiento del bilingüismo y ampliación de la red de contactos internacionales, para los instructores y aprendices del Sena.	X		$489,510,000
DERIVADO No. 1	OIM	Diseñar, desarrollar e implementar una oferta de formación que permita incorporar en los instructores, líderes y ciudadanos, competencias y habilidades de liderazgo hacia una cultura de paz y convivencia pacífica, así como formar el talento humano que se desempeñará en el ámbito laboral entorno a la construcción de la paz, en concordancia con los que establece el gobierno nacional en el marco de una pedagogía para la paz.	X		$250,000,000
ESPECIAL No 256	LEGO EDUCATION/ADTECH S.A.	Transmitir la pedagogía y la metodología de lego education a los instructores y aprendices del Sena de manera transversal en las redes de conocimiento y la escuela nacional de instructores, con el fin que a través de un proceso investigativo de confrontación, análisis y retroalimentación la incorporen como una nueva herramienta en su quehacer cotidiano mejorando sus habilidades formativas.	X		$999,972,000
DERIVADO No. 2	OIM	Aunar esfuerzos frente al fortalecimiento de la estrategia de cooperación internacional de las partes, reforzando la proyección internacional de la educación y el acceso a la formación profesional por poblaciones desfavorecidas.	X		$526,318,319
CARTA DE INTENCIÓN	ELETTRONICA VENETA	Transferencia de conocimientos, tecnología y buenas prácticas en materia de telecomunicaciones, electrotecnia, autotrónica, refrigeración y aire acondicionado, energías renovables, petroquímica, agroindustria, ecología, procesos industriales, mecánica de fluidos y termotrónica.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	ASOCIACIÓN CENTRO ELIS (ITALIA)	Aunar esfuerzos tendientes al desarrollo de programas y proyectos de cooperación en materia de formación y capacitación profesional, educativa y técnica, en áreas de interés mutuo que atiendan a las necesidades de los sectores productivos de los dos países, con un enfoque sobre el turismo, la gastronomía y la promoción del emprendimiento juvenil e identificar y participar conjuntamente a licitaciones nacionales e internacionales en áreas de interés mutuo.		X	N/A
ESPECIAL No. 248	DELAWARE	Instrucción teórica y práctica a los instructores bajo estándares internacionales con proyección a ser certificados en materias primas, con énfasis en la tecnología, principios	X		$348,000,000

		científicos y especialidades como en caramelo duro, caramelo blando (frutal y leche), caramelos con fase cristalina, productos aireados y espumas, gomas de mascar, gomas y jaleas, química del azúcar, jarabe de glucosa y materias primas.			
CARTA DE INTENCIÓN	CISET (CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE LA ECONOMIA DEL TURISMO) (ITALIA)	Fortalecer la oferta formativa de turismo de bienestar Sena para que sea más competitiva a nivel internacional, esto se desarrollará por medio de la transferencia de conocimientos en el sector turismo y servicios.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	CLAY WORK (ITALIA)	Transferencia de conocimiento y generación de empleo por medio de un proyecto de construcción hotelero y la creación de una escuela colombo-italiana de escuela colombo-italiana de gastronomía.		X	N/A
DERIVADO No. 2	AIDIMA	generar intercambios entre ambas entidades por medio de transferencias de conocimiento en temas especializados en la madera – muebles, tales como normas de calidad y protocolos de producción, diseño, tecnologías de innovación a los instructores de la red de conocimiento materiales para la industria del Sena.	X		$89,447,600
MARCO	COOPERMONDO	Consolidación de una estrategia entre el Sena y Coopermondo para aunar esfuerzos tendientes al desarrollo de programas y proyectos de cooperación internacional sobre el modelo cooperativo italiana o con enfoque en a) liderazgo: formación y capacitación profesional, educativa y técnica de empresas cooperativas y de sus estructuras - gremios de representación nacional y regionales (gremios), b) emprendimiento e innovación empresarial: capacitación y asistencia técnica para la competitividad global; c) apadrinamiento de empresas: asistencia técnica y alianzas productivas para el acceso a nuevos mercados; d)centros y plataformas de servicios empresariales: asistencia técnica y capacitación para desarrollar servicios dedicados a las pymes, con enfoque en las cooperativas.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	CONFARTIGIANATO IMPRESE (ITALIA)	Promover a nuestras cooperativas y proyectos de emprendimiento con el fin de que sean reconocidos en el mercado internacional, esto se realizará por medio de la transferencia de conocimiento en el sector agrícola y pecuario, artesana y denominación de origen.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	H- FARM (ITALIA)	Mejorar la competitividad en los proyectos de emprendimiento del sector tecnología, para que nuestra oferta formativa este a la vanguardia en materia tecnológica, esto se realizará por medio de la transferencia de conocimiento en el área de tecnología, innovación y competitividad en el sector de tecnologías.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	IILA (INSTITUTO	Favorecer el acceso al mercado (Aid For Trade) del café, a través del		X	N/A

	ITALOAMERICANO)	mejoramiento de las condiciones del pequeño productor para que acceda al mercado internacional. Proyecto escuela de café Colombia Italia por la paz.			
CARTA DE INTENCIÓN	PTP – PARQUE TECNOLÓGICO PADANO (ITALIA)	Mejorar la competitividad del sector agrícola, promoviendo la formación y el intercambio de conocimientos enfocado a 3 propuestas: a. agrifood, b. bioeconomy, c. biomedicine.		X	N/A
CARTA DE INTENCIÓN	DOMIZIA LUCILLA	Fortalecer la oferta formativa del Instituto Domizilia Lucilla y del Sena logrando que los funcionarios, empleados, y profesores de las partes puedan construir una red de intercambios profesionales permanentes que permitan la articulación de proyectos de formación que promuevan el desarrollo económico y cultural del sector turismo.		X	N/A
ESPECIAL No. 261	D&F DROUVEN	Fortalecimiento al sector alimentario a través de la formación de instructores y aprendices con base en las últimas tecnologías.	X		$210,260,000
MARCO No. 264	TAFE QUEENSLAND	Aunar esfuerzos para realizar acciones de cooperación y entendimiento entre el Sena y Tafe Queensland Skillstech, para apoyar la promoción y el desarrollo del talento humano y el fortalecimiento de la calidad de la formación profesional en ambos países, especialmente en las áreas de minería, electricidad, infraestructura, automatización y construcción, entre otras.		X	N/A
MARCO No. 263	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE COMERCIAL SENAC DE BRASIL	Establecer relaciones de cooperación y entendimiento, con el fin de apoyar la promoción y desarrollo del talento humano y la formación profesional de los dos países, generando y transfiriendo conocimientos, y buenas prácticas en los procesos de formación profesional y servicios tecnológicos.		X	N/A
ESPECIAL No. 266	STC – GROUP	Fortalecer la capacidad del capital humano del Sena en la formación marítima utilizando simuladores como herramienta de aprendizaje; cumpliendo con los estándares internacionales de la organización marítima internacional – OMI-.	X		$485,714,700
CARTA DE INTENCIÓN	OP TRAPANI (ITALIA)	Anuar esfuerzos a fin de fortalecer la red de conocimiento acuícola y de pesca del Sena, focalizados en investigación científica, pedagogía y tecnológica, e impulsar la consolidación de una estrategia institucional entre el Sena y OP Della pesca di Trapani tendientes al desarrollo de programas de formación, actualización, transferencia de tecnología y conocimiento en áreas de interés común para ambas entidades, encaminadas al fortalecimiento de la formación profesional y tejido empresarial de los dos países en temas de acuicultura y pesca".		X	N/A

ESPECIAL NO. 306	ALIANZA COLOMBO – FRANCESA	Fortalecer las competencias en idioma francés de instructores y aprendices del Sena, para ampliar el desempeño en el campo profesional, laboral y cultural, incorporando estrategias y metodologías de aprendizaje encaminadas al mejoramiento en la calidad de la formación. Así mismo realizar un acompañamiento pedagógico para el diagnóstico curricular de formación en francés como lengua extranjera establecido por el Sena y la mejora del diseño de sus guías de aprendizaje.	X		55,200,000
CARTA DE INTENCIÓN	ILLY CAFE	Iniciar la cooperación internacional centrada en la transferencia de conocimientos y buenas prácticas en la transformación y preparación de café		X	
MARCO NO. 355	ANAS	Aunar esfuerzos para establecer una relación de cooperación entre el Sena, ANAS y AIE que permita el fortalecimiento de la red de construcción e infraestructura mediante la formación y capacitación de instructores y aprendices	X		N/A
ESPECIAL NO. 307	ANACOM	Aunar esfuerzos tendientes al fortalecimiento de la formación y capacitación profesional, educativa y técnica de la red de conocimiento en electrónica y automatización, especialmente en el área de refrigeración, que respondan al enriquecimiento técnico, pedagógico y cultural y progreso institucional de las partes.	X		$705,754,527
DERIVADO No. 3	ISCA	Aunar esfuerzos para transferir conocimientos internacionales para los aprendices e instructores de las redes de cultura y actividad física, recreación y deporte, con el fin de reforzar los conocimientos y competencias, de manera que les permitan conocer modelos internacionales de aprendizaje.	X		$397,352,313
MARCO	OP TRAPANI (ITALIA)	Anuar esfuerzo a fin de fortalecer la red de conocimiento acuícola y de pesca del Sena, focalizados en investigación científica, pedagogía y tecnológica, e impulsar la consolidación de una estrategia institucional entre el Sena y OP Della pesca di trapani tendientes al desarrollo de programas de formación, actualización, transferencia de tecnología y conocimiento en áreas de interés común para ambas entidades, encaminadas al fortalecimiento de la formación profesional y tejido empresarial de los dos países en temas de acuicultura y pesca		X	N/A
ESPECIAL No. 358	TELEVES	Fortalecer a la red de conocimiento de telecomunicaciones de formación profesional del Sena, mediante el mejoramiento de la capacidad de respuesta de los centros de formación en diseño, implementación y certificación de redes internas de telecomunicaciones.	X		$21,785,600

ESPECIAL No. 406	ADVANCE LEADERSHIP FOUNDATION	Fortalecer la oferta de formación de la red de conocimiento de informática, diseño y desarrollo de software, mediante el intercambio de buenas prácticas técnicas para el desarrollo de diseños curriculares y guías de aprendizaje en el tema de ciber seguridad.	X		$243,600,000
MARCO No. 408	TOTAL	Fortalecer la formación de instructores y aprendices de la red de mecánica, electromecánica, mecatrónica y mantenimiento automotriz, así como profesionales del sector automotor.		X	N/A
ESPECIAL No. 407	DYNED INTERNATIONAL INC	Anuar esfuerzos para la evaluación y certificación de dominio de idioma inglés para aprendices, funcionarios y trabajadores de todos los sectores económicos a certificarse por parte del Sena en el idioma inglés, de acuerdo con el marco común europeo de referencia, contribuyendo en el mejoramiento de la calidad de la formación profesional integral y el dominio del inglés como lengua extranjera.		X	7,300,000,000
DERIVADO No. 3	SMC	Aunar esfuerzos para fortalecer la red de conocimiento de electrónica, automatización refrigeración y robótica mediante la transferencia de tecnología, conocimiento y pedagogía, especialmente en la gestión e implementación de los procesos continuos en cadenas de producción, a fin de generar sistemas de manufactura flexible en operaciones y procesos industriales, para el incremento de la productividad diseño investigación innovación y desarrollo tecnológico.	X		$1,242,000,000
DERIVADO No. 4	BOSCH REXROTH A.G. DE ALEMANIA	aunar esfuerzos para el fortalecimiento de los programas y ambientes de formación de las áreas de hidráulica, mecánica y mantenimiento industrial, mediante la actualización de competencias técnicas de instructores y aprendices , con el propósito de contribuir a la política de mejoramiento de la calidad de la formación profesional integral , buscando que el Sena llegue a ser de clase mundial	X		12,000,000,000
ESPECIAL No. 409	FORMACIÓN DUAL AMERICA	Desarrollar las acciones requeridas para la inmersión y la capacitación en inglés, para el fortalecimiento de las competencias de los instructores del Sena, beneficiarios del proyecto para la elaboración desarrollo y actualización de programas de formación dando cumplimiento a las exigencias del sector productivo.	X		$99,825,000
DERIVADO No. 2	SCHNEIDER	Fortalecer los programas de formación de las áreas de energía, eléctrica y la actualización de competencias técnicas de los instructores y aprendices en este sector, con el propósito de contribuir a la política de mejoramiento de la calidad de la formación profesional integral con la certificación internacional de ambientes de formación, instructores y aprendices.	X		$1,797,790,300

ESPECIAL No. 449	FESTO	Aunar esfuerzos para el fortalecimiento de los programas de formación de las áreas automatización industrial, diseño e integración de automatismos mecatrónicas, control de procesos, maquinas eléctricas, manipulación de herramientas industriales y la actualización de competencias técnicas de los instructores y aprendices, con el propósito de contribuir a la política de mejoramiento de la calidad de formación profesional integral, buscando a que el Sena llegue a ser de clase mundial con la certificación internacional de ambientes de formación, instructores y aprendices, a través de la articulación de acciones entre el servicio nación.	X		$16,000,000,000
ESPECIAL No. 450	SCHOOLOGY	Desarrollar y transferir procesos pedagógicos y metodologías de formación centrados en la pedagogía flexible para veinte (20) instructores del Sena haciendo uso de las tecnologías de la información y las telecomunicaciones a fin de establecer un ecosistema de formación virtual por medio de una única nube educativa, como una nueva herramienta en su quehacer cotidiano mejorando sus habilidades formativas.	X		$255,052,500
MARCO No. 452	MASTER.DISTANCIAS S.A. DE ESPAÑA - MASTER.D	Aunar esfuerzos tendientes al desarrollo de programas y proyectos, de cooperación internacional, mediante la implementación de un modelo sostenible para el desarrollo de la formación profesional.		X	N/A
MARCO No. 457	SUEXPANSIÓN DE FRANCIA	Anuar acciones de cooperación y entendimiento, para apoyar la promoción y el desarrollo del talento humano y el fortalecimiento de la calidad de la formación de las partes, generando y transfiriendo conocimientos y buenas prácticas en los procesos de formación profesional y servicios tecnológicos, especialmente en los sectores de la agro-industria y agricultura; transporte inteligente y mantenimiento de infraestructura de carreteras entre otras.		X	N/A
Vigencia fiscal 2016 comprendida entre el día 01 de enero al 31 de diciembre					
MARCO No. 2	CAMARA DE COMERCIO ITALIANA PARA COLOMBIA	Aunar esfuerzos entre el Sena y la cámara de comercio italiana para Colombia, para desarrollar programas y proyectos de cooperación internacional con enfoque en liderazgo, formación y capacitación profesional, educativa y técnica de instructores y aprendices Sena.		X	N/A
ASOCIACIÓN No. 3	CORPORACIÓN DE VOLUNTARIOS DE COLOMBIA	Aunar esfuerzos para la implementación y fortalecimiento del programa de voluntarios anglo parlantes para mejorar los resultados de aprendizaje de inglés como lengua extranjera en aprendices e instructores del Sena bajo los lineamientos del programa bilingüismo del Sena.	X		6,418,080,900.

MARCO No. 20	FESTIVAL INTERNACIONAL DE CINE DE CARTAGENA FICCI	Aunar esfuerzos entre el Sena y Ficci, para fortalecer las ediciones del festival internacional de cine de Cartagena Ficci, donde los funcionarios, instructores y aprendices del Sena tendrán participación activa a través de la transferencia de conocimiento , lo cual estará encaminado en la realización de acciones de formación en la modalidad de educación continuada presencial seminarios y/o actividades relacionadas con el objeto social de ambas entidades		X	N/A
MARCO No. 29	ORGANIZACIÓN IBEROAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL OISS	Promover el intercambio de saberes y apoyo técnico mediante iniciativas que permitan desarrollar proyectos conjuntos en la divulgación del conocimiento y su aplicación especialmente en lo que se refiere a la internacionalización de la seguridad social y la protección laboral, así como la investigación en el tema.			N/A
COOPERACIÓN No. 33	ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERCANOS - OEI	Aunar esfuerzos en la implementación de una estrategia de organización, gestión, desarrollo divulgación y transferencia de conocimiento de los lineamientos institucionales del servicio nacional de aprendizaje - Sena, para el fortalecimiento de sus políticas públicas, programas y actividades.	X		800,000,000
MARCO No. 29	ORGANIZACIÓN IBEROAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL OISS	Promover el intercambio de saberes y apoyo técnico mediante iniciativas que permitan desarrollar proyectos conjuntos en la divulgación del conocimiento y su aplicación especialmente en lo que se refiere a la internacionalización de la seguridad social y la protección laboral, así como la investigación en el tema.		x	N/A
MARCO No. 34	FULLBRIGHT	Aunar esfuerzos entre el Sena y la comisión Fullbright, para fortalecer los procesos de formación y profesionalización de los instructores Sena, a través del otorgamiento de diez (10) becas para estudios de maestría en universidades de estados unidos, bajo lo previsto en el eje de acción de desarrollo profesional de la escuela nacional de instructores Rodolfo Martinez Tono y propender por la gestión de acuerdos con universidades de los estados unidos para la transferencia de conocimientos en diferentes redes del Sena.		X	N/A
MARCO No 39	AIESEC	Movilidad de aprendices para prácticas en el exterior.		X	N/A
DERIVADO No 1	MASTER.DISTANCIAS S.A. DE ESPAÑA - MASTER.D	Aunar esfuerzos para fortalecer la calidad de la formación del Sena y de master en ambientes virtuales de aprendizaje, a través del diseño de un modelo de producción e implementación de Mooc´s, desde los componentes pedagógico, didáctico y organizacional.		X	1,496,921,760
DERIVADO No. 12	CENTRO INTERAMERICANO PARA EL DESARROLLLO DEL CONOCIMIENTO EN LA FORMACIÓN	Aunar esfuerzos institucionales que propendan por mejorar la calidad y la pertinencia de la formación técnica y tecnológica que es impartida por parte del Sena.	X		189,420,000

	PROFESIONAL - CINTERFOR				
ESPECIAL No. 40	AUSCUM - AUSTRALIA COLOMBIA CHAMBER OF COMMERCE	Aunar esfuerzos entre el Sena y Auscom para contribuir al desarrollo profesional de los instructores Sena, a través de la asistencia académica y técnica por parte de profesionales internacionales expertos en el apoyo a la enseñanza del inglés.	X		414,800,000
MARCO	MISSLER	Aunar esfuerzos entre el Sena, Missler software y el ministerio de educación de Francia con el fin lograr el fortalecimiento de competencias y mejorar a través de la transferencia de conocimientos lo relacionado con los procesos, metodologías y propiedades en el área de los plásticos y del sector de materiales para la industria.		X	N/A
MARCO No. 114	OTTO BOCK HEALTHCARE	Aunar esfuerzos para promover acciones de innovación desarrollo tecnológico, formación, trasferencia de tecnología, con enfoque hacia buenas prácticas en tecnología ortopédica (prótesis ortesis, ayudas de movilidad, neuro estimulación) con la finalidad de lograr una mejor calidad de vida de los usuarios en situación de discapacidad, mediante la cualificación del talento humano cumpliendo con estándares internacionales y atendiendo igualmente a la población vulnerable que surja del posconflicto.		X	N/A
DERIVADO No. 1	AIESEC	Aunar esfuerzos para el fortalecimiento y desarrollo de las competencias laborales habilidades de liderazgo y habilidades blandas de aprendices Sena con la implementación del programa de intercambios Aiesec, a través del proyecto líder global Sena.	X		1,255,474,541
DERIVADO No. 1	ANAS	Fortalecer el programa de transferencia y actualización de competencias pedagógicas de instructores del Sena, con el propósito de contribuir a la política de mejoramiento de la calidad de la formación de la red de construcción e infraestructura del Sena.	X		1,058,100,000
ESPECIAL No. 117	CIM CONSEIL IN INMOBILISATION & MANAGEMENT INC	Fortalecer la capacidad del capital humano del Sena en la formación de los instructores de las redes de textil, confección diseño y moda, cuero, calzado y marroquinería, joyería y artesanía y gestión de la producción, utilizando la metodología lean six sigma a nivel internacional como herramienta de aprendizaje y soporte a las microempresas; cumpliendo con los estándares internacionales en mejoramiento continuo.	X		410,919,800

CARTA DE INTENCIÓN	EMBAJADA ESTADOS UNIDOS	Reconocer la importancia de fortalecer los vínculos educativos y culturales entre los estados unidos de américa y la república de Colombia y para enfatizar la meta conjunta de encontrar nuevas y mejores oportunidades para intercambios educativos y profesionales entre los dos países.		X	N/A
MARCO No. 139	IBM COLOMBIA & CÍA SCA	Aunar esfuerzos y establecer una alianza entre IBM y el Sena para contribuir al fortalecimiento de la formación profesional impartida por el Sena en los sectores de tecnologías de la información y las telecomunicaciones, electrónica, automatización, comercio, ventas, servicios, logística, transporte, servicios financieros y gestión administrativa mediante la transferencia de conocimiento y acceso a herramientas formativas.		X	N/A
DERIVADO No. 8	WORLDSKILLS	habilitación de la plataforma de gestión del conocimiento de Worldskills international para el uso y aprovechamiento por parte del Sena, en actividades de transferencia tecnológica y trabajo colaborativo con la red de contactos de worldskills international, además de asegurar la participación del Sena en la asamblea general de worldskills international y en la semana de preparación para la competencia mundial de Abu Dhabi, emiratos árabes unidos, como estrategia de fortalecimiento de la formación profesional de la entidad.	X		180,000,000
ESPECIAL No. 150	STC	Fortalecer el talento humano de los centros de formación pertenecientes la red de conocimiento de logística y transporte del Sena mediante la trasferencia internacional de conocimiento en las áreas temáticas de transporte marítimo, terminales portuarias, logística y transporte fluvial.	X		788,328,750
DERIVADO No. 1	NATIONAL INSTRUMENTS	Aunar esfuerzos técnicos, económicos y de gestión con el fin de transferir conocimientos y metodologías alosa instructores y aprendices de la red de conocimiento en electrónica y automatización en el área de mecatrónica.	X		635,992,134
MARCO No. 160	EXPOURENCE	Fortalecer la red de servicios personales con el apoyo de la fundación Expourense para desarrollar las competencias y habilidades en termalismo, spa, talasoterapia que contribuyan a generar programas de formación y cualificar al talento humano para el desempeño en el sector productivo del sector turístico y en especial en turismo de salud.	X		N/A
DERIVADO No. 4	IBRACO	Fortalecer la red de bilingüismo del Sena, mediante la capacitación y certificación internacional de aprendices, con la capacitación y enseñanza del idioma portugués que incida en el mejoramiento continuo de las acciones	X		309,804,286

		de formación del Sena, y al desarrollo económico y social del país.			
ASOCIACIÓN No. 163	FOTOMUSEO	Aunar esfuerzos conjuntos entre las partes con el fin apoyar la vii edición de la foto maratón y el fortalecimiento de la industria fotográfica de Bogotá, dando participación a cien (100) aprendices durante los dos (2) días de la actividad y exhibiendo tres (3) exposiciones fotográfica itinerantes del espacio público la calidad de los ambientes de formación del Sena mediante los módulos del foto museo.	X		64,000,000
DERIVADO No. 1	COOPERMONDO	Aunar esfuerzos a fin de fortalecer las redes de conocimiento agrícola, acuicultura y pesca y hotelería y turismo por medio de la transferencia de conocimientos basada en el modelo cooperativo italiano así como también la implementación de los programas Agricoop 2.0, Agricoop mujer, Agricoop Valle del cauca y Agricoop San Andrés.	X		678,081,000
MARCO No.173	INCI DE COLOMBIA	Aunar esfuerzos para la implementación y consolidación de la tercera fase del programa Ágora Colombia, para atender a la población con discapacidad visual mediante acciones para el mejoramiento de su calidad de vida, de sus beneficiarios a través de la formación para el trabajo orientación ocupacional, apoyo, asesoramiento a las iniciativas de emprendimiento y empresarismo, apoyo directo para lograr su inserción laboral.		X	N/A
MARCO N. 174	INESCOP	Aunar esfuerzos a través del desarrollo de procesos y actividades conjuntas que permitan elevar el nivel de competencias del talento humano de la institución, además de fortalecer la capacidad tecnológica de los centros de formación que hacen parte de la red de cuero, calzado y marroquinería, a través de la asesoría técnica por parte Inescop, en el desarrollo y ejecución de nuevas metodologías asociadas al diseño de calzado, involucrando parámetros biomecánicos y ergonómicos.		X	N/A
MARCO No. 172	TELEVES S.A	Aunar esfuerzos para diseñar desarrollar e implementar acciones conjuntas con el objetivo de contribuir al fortalecimiento de los procesos de formación integral impartidos por el Sena a través de la red de conocimiento de telecomunicaciones, la cual incidirá en la productividad competitividad con responsabilidad social en el desarrollo de las tecnologías de la información y comunicaciones del país.		X	N/A

DERIVADO No. 3	OIM	Aunar esfuerzos para fortalecer la política de internacionalización del Sena, mediante la elaboración de estrategias que permitan impulsar alianzas para promover la demanda del talento Sena en el exterior; así como ampliar el número de aliados que faciliten la transferencia de conocimientos y la movilidad internacional, en el marco de la apuesta institucional por promover iniciativas que impacten la productividad del país, el desarrollo social y la construcción de la paz.		X	1,274,000,000
ASOCIACIÓN No.175	CGLU	Aunar esfuerzos conjuntos entre las partes con el fin de dar participación activa a aprendices, instructores y personal administrativo del Sena en el 5to congreso de CGLU - cumbre mundial de líderes locales y regionales a realizarse entre el 12 y el 15 de octubre, por medio de transferencia de conocimiento en la agenda académica y promocionar y divulgar la calidad y cobertura formativa del Sena a la comunidad nacional e internacional visitantes del proyecto.	X		65,000,000
DERIVADO No. 1	FULLBRIGHT	Aunar esfuerzos entre el Sena y la comisión Fullbright para otorgar diez (10) becas dirigidas a instructores de carrera administrativa del Sena para estudios de maestría en universidades de los estados unidos, conforme a lo previsto en el eje de acción de desarrollo profesional de la escuela nacional de instructores "Rodolfo Martínez Tono".		X	3,112,158,000
DERIVADO No. 6	PARTNERS OF THE AMERICAS INC DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	Aunar esfuerzos para gestionar alianzas entre centros de formación del Sena y Community Colleges de los Estados Unidos a través de la iniciativa "la fuerza de los 100.000 en las américas" que redunde en proyectos de movilidad internacional estudiantil de aprendices Sena y de estudiantes de los Community Colleges, la internacionalización de los centros de formación del Sena y la excelencia en la formación para el trabajo para los ciudadanos de los dos países.		X	426,881,005
ESPECIAL No. 189	DIADEMA	Fortalecer la red de servicios personales mediante capacitación y certificación internacional para instructores del programa de estética integral específicamente en peluquería con el apoyo del equipo técnico de versum-alterego, reforzando estos conocimientos con un evento central y evaluación final.	X		20,882,736
MARCO No. 198	BIBB	Establecer las bases de operación para desarrollar actividades de cooperación internacional en el marco de este convenio y contribuir a la promoción y al desarrollo del talento humano y el fortalecimiento de la capacidad productiva de ambos países.		X	N/A

DERIVADO No. 2	AIESEC	Aunar esfuerzos para el fortalecimiento y desarrollo de las competencias laborales, habilidades de liderazgo y habilidades blandas (Soft-skills) de aprendices Sena en conjunto con Aiesec de Colombia a través del proyecto "líder global Sena Silicón Valley".	X		587,303,155
ASOCIACIÓN No. 199	CORPORACION IN VITRO VISUAL	Aunar esfuerzos que permitan establecer una alianza entre el Sena y corporación in vitro visual, para fortalecer las actividades de la estrategia de fomento y bienestar al aprendiz, promoviendo el componente de habilidades socioemocionales y/o para la vida, y competencias básicas de los aprendices del sector tics, específicamente los de producción audiovisual o afines, y de gastronomía del Sena.	X		100,000,000
MARCO No. 259	PEACE CORPS	Aunar esfuerzos para el diseño, la promoción, la ejecución, la evaluación y el apoyo ininterrumpido de los proyectos y las actividades relacionadas con los sectores de desarrollo económico comunitario y bilingüismo ("las actividades") y propiciar la titularidad de las partes interesadas de manera que los proyectos y las actividades sean efectivas en respuesta a las prioridades locales y nacionales, para alcanzar resultados sostenibles.		X	N/A
ACUERDO COFINANCIACIÓN	GIZ	Financiar iniciativas empresariales presentadas dentro de la convocatoria cerrada denominada " negocios verdes en Santander 2017" en el marco de las normas y procedimientos del Fondo Emprender.	X		500,000,000
DERIVADO No 1	SUEXPANSIÓN	Aunar esfuerzos entre las partes para fortalecer las competencias de los instructores de la red de conocimiento de artes gráficas, mediante la transferencia de conocimientos, tecnología y pedagogía con el uso de cursos virtuales masivos abiertos en cada una de las áreas especificadas impactando en las redes de conocimiento, formación profesional y servicios tecnológicos, especialmente en los sectores de la agro-industria y agricultura, transporte inteligente y mantenimiento de infraestructuras de carreteras entre otras.		X	800,000,000
MARCO No. 260	UNITY	Aunar esfuerzos con el fin de apoyar la promoción y desarrollo del talento humano y fortalecer la calidad de la formación profesional en Colombia, en el sector de las tics, industrias creativas e industria de la comunicación gráfica impartida por el Sena, donde los funcionarios, instructores y aprendices del Sena tendrán participación activa a través de la transferencia tecnológica y de conocimiento.		X	N/A

COOPERACIÓN No.279	ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS OEI	Aunar esfuerzos para desarrollar las actividades de organización, gestión y divulgación que requiera la promoción de las políticas de formación, internacionalización y comunicaciones del Sena, así como de los programas y convenios suscritos que contribuyan a promover el posicionamiento de la entidad.		X	489,000,000
COOPERACIÓN	INADEH	Propiciar la colaboración, en el área de formación y capacitación entre el Inadeh y el Sena, estableciendo relaciones de cooperación y entendimiento con el fin de apoyar la promoción, el desarrollo institucional y el talento humano la, generación intercambio y transferencia conjunta de conocimiento, tecnología y la formación profesional y la capacidad productiva en Panamá y Colombia.		X	N/A
Vigencia fiscal 2017 comprendida entre el día 01 de enero al 20 de marzo					
ASOCIACIÓN N. 4	CORPORACIÓN VOLUNTARIOS DE COLOMBIA Y PARTNERS OF THE AMERICAS	Aunar esfuerzos para la implementación y fortalecimiento del programa de voluntarios anglo parlantes, para mejorar los resultados del aprendizaje del inglés como lengua extranjera y el desarrollo de competencias blandas en aprendices e instructores Sena, bajo los lineamientos del programa de bilingüismo del Sena y el programa "a ganar" de Partners of The Américas.		X	4,619,309,569
DERIVADO No. 1 MARCO 20 1016	FICCI	Aunar esfuerzos para fortalecer las competencias de los aprendices e instructores que pertenezcan a los programas del Sena asociados a la industria cinematográfica, mediante la participación en la versión no. 57 del Festival Internacional de Cine de Cartagena de Indias - FICCI, donde recibirán transferencias de conocimientos en seminarios y también tendrán espacios de articulación con la industria local e internacional y acceso a publicidad de los programas de formación del sector cinematográfico		X	172.290.031 ESPECIE
MARCO No. 5	FUNSYDCA	Aunar esfuerzos para desarrollar acciones que promuevan la cooperación y el intercambio en las áreas científicas, tecnológicas, de formación, de capacitación tendientes al desarrollo de proyectos conjuntos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico entre la fundación Funsydca y el SENA, con el fin de cumplir y fortalecer la misión institucional mediante la transferencia de conocimientos, y divulgación científica y tecnológica, para el mejoramiento de las competencias del talento humano que genere un impacto en la innovación productiva con impacto social.		X	N/A

5.5 SECRETARIA GENERAL

A. GESTIÓN DE RELACIONES CON LOS SINDICATOS DEL SENA.

Desde el último trimestre de 2014 se reanudó el relacionamiento sindical. Se efectuaron más de setenta reuniones de relacionamiento sindical en el Nivel Nacional y adicionalmente más de doscientas Reuniones en el Nivel Regional con Directores Regionales y Subdirectores.

En Noviembre del año 2014 se llegó a un acuerdo con todos los sindicatos referente a los permisos sindicales, el cual se hizo extensivo hasta 2017, lo cual garantizó el ejercicio de su actividad. Otro aspecto relevante, es que la Administración garantizó la participación de los sindicatos y trabajadores en las instancias de representación sindical al interior del SENA, como lo son: Comité SSEMI, los Comités COPASST y las Juntas del Servicio Médico.

Aspecto fundamental, fue el proceso de negociación del pliego de solicitudes, denominado "Acuerdo Colectivo", que se adelantó con los Sindicatos SINDESENA, SETRASENA y SINSINDESENA, cuya Acta de Acuerdo se suscribió el día 22 de septiembre de 2015. Este acuerdo benefició a los empleados públicos en temas como capacitación, bienestar, seguridad y salud en el trabajo, servicio médico, fondo de vivienda, garantías sindicales y progresividad de derechos laborales. Así, se destacaron los siguientes logros:

- ✓ Se aumentó en dos días la participación de los funcionarios administrativos en la Semana de Confraternidad.
- ✓ Habilitación de cupos para el acceso libre de los hijos de los trabajadores a los cursos de formación técnica y tecnológica en cualquier parte del país.
- ✓ Inclusión de protocolos y procedimientos para el acceso a la capacitación y comisiones de estudio en el exterior.
- ✓ Incorporación de los hijos adoptivos a hijastros al núcleo familiar para beneficios de Aguinaldo Navideño, Halloween, día de la familia, escuelas deportivas, vacaciones y auxilio educativo.
- ✓ Extensión del acceso al Servicio Médico Asistencial hasta los veinticinco años a los beneficiarios de los actuales afiliados.
- ✓ Garantías para el libre ejercicio de asociación sindical, tales como medidas administrativas y traslado en caso de amenazas, que incluye los gastos de traslado con arreglo a la ley. Igualmente fortalecimiento de relacionamiento sindical y la divulgación de la actividad sindical durante los procesos de inducción y reinducción de los trabajadores.
- ✓ Aporte institucional de importantes recursos para el mantenimiento y dotación de gimnasios en los Centros de formación.
- ✓ Fortalecimiento de convenios para actividades lúdicas diferentes a deportivas para los empleados públicos del SENA.
- ✓ Dotación en uniformes para que mil seiscientos deportistas del SENA representen a la entidad en diversas justas.
- ✓ Creación del Comité Nacional de Bienestar.
- ✓ Garantía de designación de Responsables en las Regionales para gestionar los programas de bienestar en la entidad
- ✓ Aumento de la apropiación del 2015 en adelante, en la financiación para educación formal de los empleados del SENA.

- ✓ Gestión ante las Administradoras de Fondos de Pensiones para generar mayor oportunidad a los pre-pensionados en este beneficio.
- ✓ Garantía, de manera gradual en los Centros de Formación, Regionales y Dirección General del mobiliario ergonómico y confortable con criterios de seguridad y salud en trabajo
- ✓ Fortalecimiento de los equipos nacionales y regionales de Seguridad y Salud en el trabajo con médicos, tecnólogos, ingenieros, sicólogos etc., de tal manera que permitiera la implementación del Programa de "Empresa Saludable SENA"
- ✓ Financiación del Encuentro Anual de Referentes y funcionarios regionales relacionados con la implementación del Programa "Empresa Saludable SENA".
- ✓ Actualización de los manuales de ropa de trabajo para los instructores y personal administrativo.
- ✓ Incremento de estímulos para que más empleados públicos puedan acceder a programas de educación formal.
- ✓ Compromiso institucional para gestionar la expedición de un decreto donde se establezca la reclasificación en dos grados de cada uno de los empleos que componen la escala salarial de la entidad o en su defecto las gestiones para establecer un incremento porcentual de los salarios en todos los cargos de la entidad
- ✓ Gestión continuada para lograr los procesos de ampliación, creación y modificación de la planta de personal del SENA antes las instancias gubernamentales: Ministerio de Trabajo, Departamento Administrativo de Función Pública, DNP y Ministerio de Hacienda y Presidencia de la República.
- ✓ El Presidente de la República, Juan Manuel Santos, firmó los decretos que autorizan el incremento en un 54% de la planta de personal de la Entidad.

De conformidad con indicadores de gestión institucionales, el cumplimiento del Acuerdo Colectivo a la fecha es del 97 %.

B. GRUPO DE RELACIONES LABORALES

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO APROX. (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal 2014. Comprendida entre el día 25 del mes de Septiembre y el día 31 de Diciembre de 2014.				
Creación Planta 800 Temporales	01 de Octubre de 2014 presentación y aprobación del proyecto de creación de planta 800 cargos temporales, mediante acta 1505 de octubre de 2014. Estudio de Procesos del Sistema Integrado de Gestión aplicando la metodología del DAFP, como insumo para el estudio Técnico.		x	$0,00
Ampliación de Planta 3.000 nuevos cargos.	17 de Diciembre de 2014, presentación y aprobación del concejo directivo mediante acta 1510. Estudio de Procesos del Sistema Integrado de Gestión aplicando la metodología del DAFP, como insumo para el estudio Técnico.		x	$0,00
Diseño Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño Laboral	El SENA vio la necesidad de darle continuidad al proceso de diseño del Sistema Propio de Evaluación del desempeño laboral para los funcionarios del nivel Instructor que inició durante el		x	$26,3

	segundo semestre del año 2013. Parametrizando el sistema específico de evaluación, elaborando las herramientas e instrumentos de evaluación y material didáctico para el pilotaje del Sistema Propio del SENA. Elaboración del Documento preliminar para la presentación del Sistema Propio ante la CNSC. (Diciembre 15 de 2014).			

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO APROX. (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal 2015. Comprendida entre el día 01 del mes de Enero y el día 31 de Diciembre de 2015.				
Creación Planta 800 Temporales	Elaboración de estudio Técnico para la creación de planta temporal en 800 cargos para desarrollar los proyectos de Agrosena, Bilingüismo y Sennova, conforme metodología de la función pública. Presentación de estudio Técnico para la creación de planta temporal en 800 cargos ante el Ministerio de Trabajo para Revisión y Aval.		x	$0,00
Ampliación de Planta 3000 nuevos cargos.	Elaboración de estudio Técnico para la ampliación de planta de 3,000 nuevos cargos, conforme metodología de la función pública. Presentación de estudio Técnico para la ampliación de planta de 3,000 nuevos cargos ante el Ministerio de Trabajo para Revisión y Aval.			
Actualización Manual de Funciones y Competencias Laborales acuerdo 1785/ 2014	Manual de funciones y competencias laborales actualizado para los niveles Director, Asesor y Profesional, aprobado mediante resolución 431 del 16 de marzo 2015, para dar cumplimiento a la fecha perentoria establecida por el decreto 1785/14. Manual de Funciones y competencias laborales actualizado vinculando los niveles Instructor, Técnico y Asistencial , quedan compilado en un solo cuerpo normativo el manual especifico de funciones y competencias laborales de los empleados de planta del servicio nacional de aprendizaje SENA, mediante resolución 1302 de 8 de Julio de 2015.	x		$66,1
Diseño Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño Laboral	Se realizó la validación del sistema propio de evaluación del desempeño laboral propuesto y construido durante la vigencia 2014 para los funcionarios del nivel ocupacional de Instructor de Carrera Administrativa y en Período de Prueba. La validación de los instrumentos de evaluación y de la metodología de evaluación fueron discutidos con las siguientes instancias y/o funcionarios: - Secretario General		x	$27,8

	- Coordinador del Grupo de Relaciones Laborales - Coordinador de la Escuela Nacional de Instructores y su equipo delegado - Gestores de las Redes de Conocimiento establecidas en el SENA.			
Promover al interior de la entidad, una política de salarios emocionales que genere un impacto en el clima y calidad de vida laboral de los funcionarios (Teletrabajo).	1, Identificación de las necesidades que tiene la organización para implementar el teletrabajo. 2. Identificación de los perfiles/cargos existentes en la organización aptos para tele trabajar, 3. Identificación de la situación actual en cuanto a recursos tecnológicos y la capacidad de respuesta frente a los requerimientos posteriores. 4. Identificación de los riesgos de implementar el teletrabajo. 5. Estimación de costos 6. Presentación propuesta programa Teletrabajo SENA el 18 de noviembre de 2015.		x	$13,4

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO APROX. (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal 2016. Comprendida entre el día 01 del mes de Enero y el día 31 de Diciembre de 2016.				
Creación Planta 800 Temporales Ampliación de Planta 3000 nuevos cargos.	Presentación y sustentación del proyecto a Secretaría General de la Presidencia de la República y el DAFP. • Aprobación por parte del Ministerio de Trabajo de los proyectos de ampliación de planta en 3.000 cargos y 800 temporales. • Visto bueno y aprobación de los estudios técnicos de los proyectos de ampliación en 3.000 cargos y 800 temporales, por parte del Departamento Administrativo de la Función Pública. • Concepto técnico favorable de los proyectos ampliación de planta en 3.000 cargos y 800 temporales del Departamento Nacional de Planeación.		x	$0,00
Diseño Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño Laboral del Nivel Instructor.	Estudio y análisis del perfil del Instructor, así como de diferentes elementos a tener en cuenta en el marco de un Sistema de Evaluación. Secretaría General del SENA convocó el 14 de septiembre de 2016 a representantes de la Escuela nacional de Instructores con el fin de presentarles los análisis efectuados para el diseño de un sistema de evaluación de instructores.		X	$15,2
Actualización Manual Ropa de Trabajo.	Actualización del manual de ropa de trabajo para el nivel instructor establecido mediante resolución 2644 de 2016; actualizando 21 fichas técnicas de las cuales 3 corresponde a calzado y 18 Textil, articulado con las estrategias institucional de redes de	x		$16,4

	conocimiento y áreas temáticas			
Diseño Sistemas Propios de Evaluación del Desempeño Laboral	Estudio y análisis del perfil del Instructor, así como de diferentes elementos a tener en cuenta en el marco de un Sistema de Evaluación. Presentación del análisis del diseño del sistema de evaluación de instructores. Comunicación No. 8-2016-065824 de 19 de Diciembre de 2016 los documentos que se elaboraron desde el año 2012 en relación con el sistema de evaluación de los instructores, con el fin que esta información sirva de base y de insumo para la construcción colectiva del sistema.		x	$15,2
Promover al interior de la entidad, una política de salarios emocionales que genere un impacto en el clima y calidad de vida laboral de los funcionarios (Teletrabajo).	Diseño, planeación y ejecución de la prueba piloto del proyecto de teletrabajo para funcionarios de planta de la Dirección General. Implementación de proyecto piloto en la modalidad de teletrabajo desde el 1 de noviembre al 2 de diciembre de 2016 en la Dirección General, contando con la participación de diecinueve (19) funcionarios entre las tres (3) Direcciones Misionales, la Oficina de Control Interno Disciplinario y la Secretaría General.		x	$15,2

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO APROX. (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal 2017. Comprendida entre el día 01 del mes de Enero al día 21 de marzo de 2017.				
Creación Planta 800 Temporales Ampliación de Planta 3000 nuevos cargos.	• Concepto técnico favorable de la Subdirección Técnica del Departamento Nacional de Planeación, respecto a la ampliación de planta temporal. • Presentación y sustentación de los proyectos ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para su aprobación y la Presidencia de la República. Suscripción de los Decretos por ministerio de Trabajo, Director de la Función Pública, remisión al Ministerio de Hacienda.		X	$0,00
Implementación del nuevo sistema de evaluación del desempeño laboral acuerdo 565 de 2016.	El Acuerdo 565 de 2016 de la CNSC ha contemplado la realización de cinco (5) fases para ejecutar el proceso de evaluación del desempeño laboral. Teniendo en cuenta los plazos señalados para cada una de ellas, se han adelantado las siguientes fases junto con las actividades que se relacionan a continuación: **- Primera Fase. Preparación del proceso de evaluación del desempeño laboral** Nueve (9) acciones de capacitación,		x	$20,9

	Tres (3) Circulares informativas, Cinco (5) materiales de apoyo para la comprensión del proceso y Un (1) Acto Administrativo de adopción del Acuerdo 565 de 2016 (Resolución 117 de 2017). **- Segunda Fase. Concertación de Compromisos Laborales y Comportamentales.** Dieciséis (16) talleres orientadores para la concertación de los compromisos laborales y comportamentales. El proceso de implementación del proyecto finalizará el 31 de enero de 2018.			
Diseño, implementación y ejecución de la prueba piloto a nivel nacional del proyecto de teletrabajo	El proyecto piloto de teletrabajo es una iniciativa que se encuentra en proceso de revisión por parte del Grupo de Relaciones Laborales de la Secretaría General, el cual inició con la participación de dieciocho (18) funcionarios de la Dirección General. El pilotaje del proyecto inició en noviembre de 2016. A partir del 8 de febrero se dio continuidad al proyecto el cual finalizará el 7 de abril de 2017. Con base en los resultados que arroje el proyecto piloto en la Dirección General, se está realizando el diseño previo del proyecto nacional piloto en la modalidad de teletrabajo con el Grupo de Seguridad y Salud en el Trabajo, con el propósito de verificar la viabilidad de adoptar esta modalidad de trabajo al interior del SENA.		x	$20,9
Actualización Manual Ropa de Trabajo.	Actualización del Manual de Ropa de Trabajo dando alcance a los niveles profesional, técnico y asistencial, se incluyen 8 fichas técnicas, para los niveles profesionales y técnico se articulan al Sistema Integrado de gestión y autocontrol a través de los procesos, para el nivel asistencial se determina por oficios específicos teniendo en cuenta la naturaleza del cargo. La resolución de modificación reposa en la oficina jurídica para su revisión y posterior firma del Director General		x	$0,00
Adelantar el concurso de méritos con la Comisión Nacional del Servicio Civil para Proveer 1.851 cargos vacantes con los que cuenta la entidad.	Reuniones previas con la Comisión Nacional del Servicio Civil para determinar los requerimientos para adelantar la convocatoria de méritos. Reunión de presentación de la Gerente del Proyecto Convocatoria de Merito SENA. Reunión con el Presidente de la CNSC y la Gerente del Proyecto donde se explicó el proceso de convocatoria a la Alta Gerencia.		x	$3.500

- **Traslados**

En septiembre de 2014 se tenían registradas más de 300 solicitudes traslado de servidores públicos. A 22 de marzo 2017 se encuentran por resolver 110 solicitudes pendientes de traslado. Las principales dificultades para atender positivamente las solicitudes de traslado radican en la ausencia de vacantes para efectuar intercambios y los vistos buenos de los gerentes públicos o directores de área. Se logró promover el compromiso de las regionales para coadyuvar en la atención de las solicitudes, especialmente aquellas que involucran traslados entre centros de la misma regional. La gestión realizada se traduce en 486 traslados realizados durante el período, los cuales se han realizado para atender solicitudes relacionadas con reunificación familiar, salud y seguridad

- **Encargos:**

PROCESO DE ENCARGOS		
PERIODO	**No. CONVOCATORIA**	**CARGOS OFERTADOS**
Septiembre 25 de 2014 – diciembre 31 de 2016	9	1035

- **Procesos Meritocráticos:**

VIGENCIA	2014	2015	2016	2017	GRAN TOTAL
Convocatorias	1	8	8	2	**19**
No. de Vacantes centros	8	28	30	3	**69**
No. de vacantes dirección regional	2	6	1	2	**11**
No. vacantes retiradas	1	0	0	-	**1**
No de vacantes desiertas	3	1	2	1	**7**
No. de inscritos	597	1628	1769	259	**4.253**
No. de admitidos	479	1348	1145	158	**3.130**
No. de no admitidos	118	280	624	101	**1.123**
No. de personas que se presentaron a la Prueba de Conocimientos	376	1127	978	150	**2.631**
No. de personas que no se presentaron a la Prueba de Conocimientos	93	209	154	8	**464**
No. de personas que pasaron la Prueba de Conocimientos	33	369	258	23	**683**
No. de personas que se presentaron la Prueba de Habilidades	33	346	242	20	**641**
No. de personas que se presentaron la Entrevista	33	349	247	20	**649**
No. Personas Análisis Antecedentes	33	346	256	21	**656**
Total vacantes convocadas	10	34	30	5	**79**
Nombrados y posesionados	6	33	29	-	**68**
Pendientes por nombramiento	0	0	0	4	**4**

- **Sistema Salarial de Evaluación por Méritos de Instructores –SSEMI**

CONCEPTO	2014	2015	2016	TOTAL
Instructores Evaluados	1.660	1.693	1.756	5.109

SISTEMA SALARIAL DE EVALUACION POR MERITOS DE INSTRUCTORES – SSEMI: Actualización del proyecto de Decreto para modificar el Decreto 1424 de 1998 Sistema Salarial de Evaluación por Merito para Instructores del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA "SSEMI"

C. GRUPO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

CONCEPTO	2014	2015	2016	2017
Porcentaje de reinversion de la ARL	39%;	44.01%	51,3	
Personas equipo de SST a nivel nacional	129		151	151
Presupuesto	$6.575.865.317	$7.506.532.792	$3.459.894.955	$11.731.984.034
Conformación Copasst	57	57	58	55
Conformación Comites de Convievencia Laboral	34	34	34	30
accidentes de trabajo	255	621	903	69
Calificación enfermedades de origen laboral	4	13	16	0
cumplimiento del plan de trabajo	90%	97,86%	99%	

VIGENCIA	PROGRAMA / SUBPROGRAMA	ACTIVIDADES
2014	Subprograma de medicina preventiva y del trabajo	Consultas médicas ocupacionales, Exámenes paraclínicos, Inmunización-Vacunación, rehabilitacion
	Subprograma de Prevencion del Riesgo psicosocial	
	Subprograma de Seguridad e Higiene industrial	mediciones higienicas, campañas de orden y aseo y capacitaciones
2015	subprograma de higiene y seguridad industrial	
	subprograma de medicina preventiva y del trabajo	exámenes médicos ocupacionales periódicos, exámenes médicos ocupacionales de retiro, enfermedad laboral, inspecciones o análisis de puesto de trabajo, capacitaciones
	subprograma de prevención de riesgo psicosocial primaria	
2016 – Enero y Febrero 2017	Subsistema de Gestion de Seguridad y Salud en el Trabajo Empresa Laboralmente Saludable	Se inició la implementacion
	Programa de Gestion del Riesgo	orden y limpieza, prevencion y proteccion contra caidas, inspecciones planeadas
	planes (capacitacion, respuesta ante emergencias	
	programas de vigilancia epidemiologica	cuidado auditivo y voz, musculoesqueletico, cardiovascular

A partir del año 2015 y hasta febrero de 2017, se realizo un proyecto para la implementacion del Subsistema de Gestion de Seguridad y Salud en el Trabajo Empresa Laboralmente Saludable con una inversión en el año 2015 de $ 7.506.532.792, en el año 2016 por $10.064.394.719 y en el año 2017 por $ 11.731.984.034.

LOGROS SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2016

1. Implementación Subsistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo a nivel Nacional logrando una implementación del 87%. Donde se contemplan los siguientes programas y planes.
2. Se logró un 99% de la ejecución de Actividades de prevención y promoción de ARL. Programa de promoción y prevención en salud

3. Se articuló el Subsistema de Seguridad y Salud en el Trabajo con el Sistema de Gestión y Autocontrol SIGA generando políticas, objetivos y procedimientos en conjunto.
4. Se realizó selección y contratación de una firma externa con experiencia por un valor de $353.069.200 para medir clima organizacional a los funcionarios y contratistas Sena, la firma se encargó de medir y entregar resultados, la medición logro una cobertura de 23.964 personas equivalente al 77 % de la población Sena.
5. Se dio cumplimiento al 93% del Acta de concertación Laboral Capitulo 4, Seguridad y Salud en el Trabajo.
6. Se logró un cumplimiento del 100% de los cursos de 50 horas exigidos mediante el decreto 1072 de 2015 para todos los integrantes del grupo a nivel Nacional.
7. Encuentro Copasst en la Regional Casanare con la participación de 170 integrantes del Copasst a nivel nacional
8. Se logró la aplicación del 84 % de baterías de Riesgo Psicosocial, midiendo con esta el riesgo psicosocial a nivel nacional dando cobertura a una población de 23.000 personas entre funcionarios y contratistas
9. En el año 2016 se conformaron 139 brigadas de emergencia a nivel nacional con una participación de 1253 integrantes y se coordinó el primer Simulacro Nacional de Evacuación con participación de IDIGER y demás entidades.
10. Elaboración del Manual de adquisición de Mobiliario.
11. Plan estratégico de seguridad vial: se elaboró el documento guía y se radico en Superpuertos para su aprobación.
12. Se realizó el encuentro nacional del Grupo de Seguridad y Salud en el Trabajo en conjunto con los integrantes del SIGA.
13. Reconocimiento Positiva Premia por "PREPARACIÓN Y CAPACITACIÓN EN ATENCIÓN DE EMERGENCIA".
14. Se fortalecieron los planes y programas del subsistema logrando una estandarización en las regionales.
15. Articulación con los grupos de formación y construcciones para estandarizar normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, emitiendo 30 conceptos técnicos de Seguridad y Salud en el Trabajo para obras nuevas y adecuaciones a nivel nacional.

D. GRUPO DE FORMACION Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO -

El Grupo Formación y Desarrollo del Talento Humano fue creado para dar cumplimiento a las funciones a cargo de la Secretaría General del SENA establecidas en el artículo 3° de la Resolución 000351 de 2007, dentro de las cuales se encuentran la planeación, elaboración, ejecución y evaluación del Plan Institucional de Capacitación [en adelante PIC] y el Plan de Bienestar para los Servidores Públicos del SENA.

Como resultado de la ejecución del Plan Institucional de Capacitación, se obtuvieron los siguientes resultados:

Vigencia	No. Cupos por	No. Servidores Públicos	Inversión

	capacitación Asignados	Beneficiados	
Agosto de 2014 a diciembre de 2015	5.447	3.427	Veinte mil cuatrocientos millones de pesos ($20.400)
2016	2.340	1.662	Tres mil seiscientos treinta y tres millones de pesos ($3.633)
Reinducción 2016	4.617	4.617	

Nota: Se debe tener en cuenta que a partir del año 2016 entra en funcionamiento la "Escuela Nacional de Instructores Rodolfo Martínez Tono" creada para la ejecución de las acciones de capacitación de instructores mediante el acuerdo No 0006 del 15 de mayo de 2014. Por lo anterior, el Grupo Formación y Desarrollo del Talento Humano para la vigencia 2016 ajustó las metas y cadena de valor del proyecto debido a que la población objetivo ya no incluía a instructores.

En virtud de estos cambios, para la vigencia 2016 se logró que el porcentaje de cupos de capacitación asignados a funcionarios (diferente a instructores) incrementara en un 16% por ciento. En cuanto a beneficiarios el incremento fue del 28%, pasando de 41% (2014-2015) a 57% (2016) de Servidores Públicos beneficiados por capacitación.

Dentro de las perspectivas y retos para el desarrollo del PIC 2017, se espera: otorgar 2.500 cupos de capacitación; obtener una cobertura por capacitación del 58%, beneficiando a 1.701 Servidores Públicos de los 2.932 funcionarios de planta, con una inversión de cuatro mil doscientos millones de pesos ($4.200).

En cuanto al Plan de bienestar se obtuvieron los siguientes resultados:

Vigencia	No. de servidores públicos y su grupo familiar, beneficiarios	Inversión
Agosto de 2014 a diciembre de 2016	239.809	Treinta y ocho mil novecientos sesenta y cinco millones de pesos ($38.965).

E. CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL

En relación al Consejo Directivo Nacional del SENA, se llevaron a cabo las siguientes sesiones:

- ✓ Agosto-diciembre de 2014 8 Sesiones – 4 presenciales 4 no presenciales
- ✓ Enero a Diciembre de 2015 15 sesiones - 9 presenciales y 6 no presenciales.
- ✓ Enero a Diciembre de 2016 16 sesiones 10- presenciales y 6 no presenciales
- ✓ Enero a marzo de 2017 2 sesiones- 1 presencial y 1 no presencial

Para un total de 42 sesiones

Los temas tratados y aprobados obedecen a lo dispuesto en las funciones del Consejo Directivo Nacional artículo 3 del Decreto 249 de 2004.

- ✓ Aprobación de los Planes Anuales Caja
- ✓ Aprobación del Plan Estratégico 2014-2018
- ✓ Aprobación de los Anteproyectos de presupuesto
- ✓ Aprobación de las Normas de Competencia Laboral
- ✓ Aprobación de los apoyos de sostenimiento de conformidad con lo previsto en el artículo 41 de la Ley 789 de 2002
- ✓ Aprobación de la Política Nacional de Calidad
- ✓ Aprobación de financiación de los planes de negocio del Fondo Emprender
- ✓ Desagregación de recursos ley 344 de 2006, entre otros.

Para la realización de cada una de las sesiones se garantizó:

- ✓ Que la logística cumpliera los requerimientos exigidos para este tipo de reunión y que existiera siempre quorum decisorio y deliberatorio.
- ✓ Preparación de la agenda de las reuniones, y la información necesaria para las sesiones, en cumplimiento de las instrucciones impartidas por el Director General.
- ✓ Citación con cinco (5) días hábiles de anticipación a sesión ordinaria. Con la citación se enviaron el orden del día, el proyecto de actas de las sesiones anteriores y los documentos referentes a la sesión.
- ✓ Elaboración de las actas correspondientes
- ✓ Tramite de la firma de los respectivos actos administrativos ante el Presidente del Consejo en el Ministerio del Trabajo.
- ✓ Comunicación oportuna las decisiones del Consejo a los interesados en los temas
- ✓ Tramite de las respectivas comisiones de los consejeros que vienen fuera de la ciudad.
- ✓ Tramite de la publicación en el Diario Oficial de los actos administrativos expedidos por el Consejo cuando a ello hubo lugar.

RELACION DE ACUERDOS APROBADOS

AÑO	NO. DE ACUERDO	FECHA ACUERDO	TEMA	DESCRIPCION DEL ACUERDO
2016	5	21/07/2016	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MOIDIFICA EL PRESUPUESTO VIGENICA 2016 APROBADO MINHACIENDA
2016	6	09/11/2016	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPEUSTO FUNCIONAMIENTO VIGENCIA 2016 APROBADO MINHACIENDA
2016	7	09/11/2016	NORMAS Y POLITICAS	POR LA CUAL SE APRUEBAN POLITICAS Y OBJETIVOS SIGA
2016	11	23/12/2016	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO INVESION VIGENCIA FISCAL 2016
2016	8	14/12/2016	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPEUSTO DEUDA PUBLICA INVESION FISCAL 2016 APROBADO MINHACIENDA
2016	9	14/12/2016	NORMAS Y POLITICAS	APRUEBA LA POLITICA DE TRATAMIENTO PARA PROTECCION DE DATOS PERSONALES DEL SENA
2016	10	20/12/2016	NORMAS Y POLITICAS	POR LA CUAL SE ADOPTA POLITICA ATENCION ENFOQUE PLURALISTA Y DIFERENCIAL SENA

AÑO	NO. DE ACUERDO	FECHA ACUERDO	TEMA	DESCRIPCION DEL ACUERDO
2016	4	08/06/2016	NORMAS Y POLITICAS	POR LA CUAL SE MODIFICA PARCIALMENTE EL ACUERDO 30 DE 1988 SERVICIO MEDICO ASISTENCIAL
2016	2	03/02/2016	ESTRUCTURA ORGANICA	POR LA CUAL MODIFICA EL ACUERDO 6 DE 2014 MEDIANTE LA CUAL SE CREA LA ESCUELA NACIONAL DE INSTRUCTORES
2016	3	02/05/2016	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO DE INVERSION PARA VIGENCIA 2016
2015	5	30/11/2015	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO DE INVERSION PARA VIGENCIA 2015
2016	1	20/01/2016	AUTORIZACION PAC	POR MEDIO DEL CUAL SE AUTORIZA EL PROGRAMA MENSUALIZADO DE CAJA PARA EL AÑO 2016
2015	4	24/09/2015	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO PARA LA VIGENCIA 2015
2015	7	30/11/2015	FONDO EMPRENDER	POR LA CUAL SE APRUEBA EL REEMBOLSO O NO CONDONACION RECURSOS ASIGNADOS POR EL FONDO EMPRENDER
2015	6	30/11/2015	FONDO EMPRENDER	POR LA CUAL SE CONDONAN RECURSOS ASIGNADOS POR EL FONDO EMPRENDER
2015	1	23/01/2015	AUTORIZACION PAC	POR LA CUAL SE AUTORIZA EL PROGRAMA ANUAL MENSUALIZADO DE CAJA PARA VIGENCIA 2015
2015	2	22/07/2015	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO VIGENCIA 2015 APROBADO POR MINHACIENDA
2015	3	22/07/2015	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO VIGENCIA 2015 APROBADO POR MINHACIENDA
2014	12	29/12/2014	FONDO DE VIVIENDA	POR LA CUAL SE ADOPTA NORMAS REGULADORAS DEL FONDO NACIONAL DE VIVIENDA SENA
2014	11	14/11/2014	APROBACION/MODIFICACION PRESUPUESTO	POR LA CUAL SE MODIFICA EL PRESUPUESTO DE INVERSION VIGENCIA 2014 APROBADO POR MINHACIENDA

F. GRUPO DE PENSIONES

VIGENCIA FISCAL: 20/08/2014 AL 31/12/2014: En el período septiembre – diciembre de 2014, se realizaron pagos al I.S.S.por concepto de pensiones, por valor de $150,9 millones; Los pagos por concepto de Mesadas Pensionales ascendieron a $29.185,6 millones; Se ejecutaron compromisos por Bonos Pensionales por cuantía de $8.721,1 millones; Se atendió el pago de Cuota Partes Pensionales por valor de $1.097,3 millones; Se realizaron ajustes por Mesadas Pensionales por valor de $1.704,5 millones. El siguiene cuadro resumen nos muentra la **Nómina de Pensionados:**

N° Pensionados	Valor Anual

5.039	39.110.100.346

FIDUCIARIA BANCOLOMBIA: Como logro en las actuaciones administrativas iniciadas por el SENA, se ha conseguido el debido cobro y pago de retroactivos en suspenso con un gran porcentaje de éxito, ASÍ:

CONCEPTO	CANTIDAD / VALOR
RETROACTIVOS	414
RETROACTIVO GIRADO	25.778.867.181

VIGENCIA FISCAL: 01/01/2015 AL 31/12/2015: El Grupo en la Vigencia 2015 estuvo conformado por dos frentes el primero que atendió la cotidianidad de los procesos y procedimientos y el segundo que atendió el proyecto especial relacionado con revisión jurídica de expedientes pensionales, los productos entregados por los integrantes del proyecto especial se relacionan a continuación:

G. GRUPO DE ADMINISTRACIÓN DE DOCUMENTOS -

PRINCIPALES LOGROS PROGRAMAS Y PROYECTOS

A. **Proyecto Organización de Archivos de Gestión, Digitalización de Fichas Acumulativas y elaboración de la Tabla de Valoración Documental:** Se suscribió el CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 977 del 30 de octubre de 2015, con SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A. – 472, así: cuyo **Objeto:** es "Contratar el servicio de organización de los archivos centrales y de gestión, elaboración y aplicación de las tablas de valoración documental y la realización de digitalización certificada de las fichas acumulativas del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA".

   - **LOGRO** Fundamental de este proyecto es la organización a nivel nacional de los archivos Institucionales y ser marco de referencia en las entidades del Estado.

B. **Adecuación de áreas para Archivo Central en Dirección General:** Se logró impulsar la adecuación de las áreas destinadas para el Archivo Central.

   - **LOGRO:** Se reciben las transferencias documentales de la Dirección General, liberando a las oficinas de archivos.

C. **Elaboración y Aprobación del Programa de Gestión Documental – PGD:** Se aprobó y socializó a nivel nacional el Programa de Gestión Documental (PGD) del SENA, el cual se encuentra en la página web de la entidad en cumplimiento con lo reglamentado en la Ley 594 de 2000 y como información mínima publicable según la Ley 1712 de 2014.

   - **LOGRO:** Se cumple con la Norma del Archivo General de la Nación, para las futuras auditorías al Sena

H. GRUPO DE VIVIENDA

Durante el periodo agosto de 2014 a febrero de 2017 el Grupo de Vivienda realizó actividades de gestión y seguimiento del Fondo Nacional de Vivienda que le permiten a la Secretaría General del SENA cumplir con el objetivo del mismo y así contribuir con la solución de las necesidades de vivienda de los servidores públicos que tienen sus cesantías administradas por el SENA, a través del otorgamiento de préstamos de vivienda y préstamos sobre ahorro, cumplimiento de las obligaciones de ley por concepto de liquidación y pago de cesantías parciales y definitivas, liquidación y pago de la devolución de ahorros voluntaria y definitiva de los servidores públicos que ingresaron al SENA antes del 2 de febrero de 1998 en cumplimiento a la Ley 432 de 1998.

ACTIVIDAD	ACCIONES	RESULTADOS
Comité Nal de Vivienda	17 reuniones	Administración e instrucciones FNV
Actualización Normativa	Expedición Acuerdo 12 de 2014, Resolución 521 de 2015, Resolución 265 de 2016. Resolución 853 de 2016.	Unificación y actualización de normas que regulan el Fondo Nacional de Vivienda.
Acciones de Mejoramiento	Implementación procedimiento FNV y 25 formatos para la ejecución de actividades del mismo	Estandarizar la operatividad del FNV a nivel nacional.
	Sistematización operación FNV EN 2017	33 sedes en línea - evaluación de solicitudes y adjudicación de préstamos de vivienda en 2017
	Capacitación y acompañamiento frente a aplicación de la normatividad que regula al FNV	3 videoconferencias 1 capacitación Nal FNV
Seguimiento y control Cartera FNV	Circular 3-2015-0000207 de 28 de diciembre de 2015, Circular 3-2016-000011.	Seguimiento y control para la recuperación de la cartera del FNV
	Acuerdo de servicios con la Superintendencia de Notariado y Registro 2015	Revisión de 1617 inmuebles hipotecados al SENA
	Seguimiento a descuentos de nómina y pago de cuotas por parte de deudores hipotecarios	Seguimiento a la recuperación de cartera del FNV a nivel nacional a 1.539 créditos a Enero 30 de 2017; 151 créditos en mora (25% en etapa de cobro persuasivo; el 27,2% en cobro pre-jurídico, el 33,4% en cobro Jurídico; el4, 3% identificados por Regionales para depuración Contable y el 0,1% en Acuerdo de pago).
	Aplicación de cesantías del FNV, incremento de cuota mensual, actualización de avalúos comerciales y seguimiento a procesos jurídicos adelantados por cada regional	
Convocatoria de Vivienda	Recepción y evaluación de 1049 solicitudes de créditos de vivienda presentadas por servidores interesados en dar solución a sus necesidades de vivienda. Estudio de títulos, constitución de garantías y legalización de créditos previo a su desembolso	Aprobación de un total de 719 créditos a nivel nacional. Año 2016 aumenta nivel de aprobación de créditos en **un 108%. Año** 2015 aumento en el (2%), 2014 disminuyó en (-21%); 2013 aumento el (5%).
Ejecución Presupuestal	Control del presupuesto asignado al FNV por concepto de Cesantías, Devoluciones de Ahorro Préstamo sobre ahorro a nivel nacional.	2015: $ 32.968.000.000. Ejecutado 2016: $48.437.000.000. Ejecutado 2017: $38.453.972.298. En ejecución
Cumplimiento Punto 3.1 Acuerdo de Concertación Sindical 2015	Estudio técnico y financiero FNV- Proyecto de modificación Acuerdo 12 de 2014	Propuesta reducción tasa de interés, modificación sistema amortización créditos hipotecarios.
	Entrega Certificaciones anuales.	A 31/12/2015: 432 Certificaciones a Deudores Hipotecarios; 119 Certificaciones deudores Préstamo sobre Ahorros y un total de 1745 certificaciones de saldos de Ahorros del FNV. Las certificaciones con corte a 31/12/2016 se encuentran en proceso de entrega en el mes de marzo de 2017
	Informe Financiero FNV	4 publicaciones. Ultimo corte a 31/12/2016: ACTIVOS de $ 265.791.803.451 PASIVOS de $61.903.684.280 PATRIMONIO de **$203.888.119.170**
	Incorporación de Excedentes Financieros	2016: Recursos adicionales por $12.700.000.000. 2017: Recursos adicionales por $4,000.000.000, permitiendo favorecer más servidores públicos con créditos de vivienda.

ACTIVIDAD	ACCIONES	RESULTADOS
	Promoción programas de Vivienda	Año 2015 y 2016: 204 eventos con cajas de compensación y Fondos de cesantías a nivel nacional, con una participación de 6218 personas a nivel nacional

✓ EJECUCIÓN DE RECURSOS ASIGNADOS PARA EL 2017

Actualmente se ejecutan los recursos asignados para la presente vigencia al Fondo Nacional de Vivienda conforme a resultados de convocatoria de vivienda y requerimientos presentados por los servidores públicos para su reconocimiento de pago de cesantías, préstamos sobre ahorro, devolución de ahorro, aclarando que el proceso se encuentra descentralizado y a cargo de cada Director Regional.

✓ SEGUIMIENTO CARTERA

Se realiza seguimiento a la cartera del FNV de manera mensual, se consolida el informe de gestión certificado por cada Director Regional, Contador o encargado de cartera en cada sede, Administrador respectivo, conforme a los saldos de cartera previamente conciliados por el Grupo de Contabilidad. De igual manera se realiza seguimiento al cobro persuasivo y jurídico de las obligaciones y se envía informe consolidado a la Dirección Jurídica para su seguimiento y control conforme a las competencias dadas en la Resolución 521 de 2015.

I. GRUPO DE ADMINISTRACION DE SALARIOS

RESUMEN DE PRINCIPALES ACTIVIDADES 2014

- Cambio de parametrización y listas de chequeo de todos los ítems en el aplicativo Kactus, para Nómina, seguridad social y contratos de aprendizaje.
- Lineamientos a nivel nacional sobre: la actualización de acumulados, temas relacionados con los viáticos, descuentos de la nómina, presupuesto nómina vigencia 2014, creación de conceptos, indemnización de vacaciones.
- Se realizó visita a la Regional Boyacá, apoyo de procesos nómina y seguridad social.
- Se realizó la elaboración de scripts en el sistema de Kactus HR, para poder dar respuesta a los diferentes informes requeridos por personal interno y externo de la Entidad.
- Se dio trámite oportuno a todos las solicitudes del aplicativo de gestión documental ON BASE, así como en la producción de la documentación que permita atender de manera oportuna los requerimientos presentados por los clientes internos y externos.
- Se dio trámite a seiscientas diecinueve (619) resoluciones con sus respectivas notificaciones.

- Se proyectaron noventa y dos (92) certificaciones con factores salariales de último año.
- Se revisaron 72.846 datos para corrección masiva de Historias laborales con Colpensiones.
- Se realizó pago por valor de $ 174'093.337 por concepto de Cobro coactivo de Ciclos no pagos de las Regionales: Cauca, Antioquia, Bolívar, Caldas, Caquetá, Casanare, Huila, Magdalena, Norte de Santander, Santander.
- La ejecución de presupuesto alcanzó la suma de $ 475.324,9 millones, equivalente al 98,51%.
- Liquidación de Cesantías FNA por valor de $ 14'171, 531,970.
- Liquidación de Cesantías FNVS por valor de $ 11.284.141.177.

RESUMEN DE PRINCIPALES ACTIVIDADES 2015

- Seguimiento y control al cumplimiento del calendario establecido para Nómina, Seguridad social y Cesantías, de esta manera se realizaron los pagos oportunamente a nivel nacional.
- Se implementaron otras estrategias para la revisión y acompañamiento a las regionales con el fin de dar mayor consistencia a los resultados de los procesos.
- Disminuyó el pago de seguridad social por sentencias judiciales.
- Se actualizaron los Procedimientos e Instructivos del Grupo de Administración de Salarios siendo así: Nómina, Seguridad Social, Cesantías Fondo Nacional del Ahorro y Fondo de Vivienda SENA, Prestaciones Sociales y Sentencias Judiciales
- Se diseñaron Indicadores de Gestión a fin de mejorar el control de actividades y tendencias de cambio
- se realizó capacitación a las 33 regionales sobre el proceso de presupuesto en los conceptos de Aprendices y Horas Extras, importancia de marcar las novedades oportunamente, término para pagar los aportes de Seguridad social, acciones que lograron disminuir en gran porcentaje los pagos extemporáneos que generaban mora a nivel nacional.
- Se realizó efectivo seguimiento y control a los pagos a terceros y empleados, con el fin de evitar pagos moratorios y pagar oportunamente la contraprestación a los empleados
- En atención a que se ha mejorado el seguimiento a las novedades de retiro, se ha disminuido los pagos extemporáneos de seguridad social
- Se logró reconocimiento por concepto de Incapacidades por valor de tres mil millones ochocientos ocho millones cuatrocientos cincuenta y un mil doscientos setenta y nueve pesos m/cte. ($ 3.808'451.279).
- Se realizó capacitación a nivel nacional en la que se desarrollaron ejercicios prácticos de retención en la fuente, se dio a conocer cada uno de los procedimientos existentes, se informó la normatividad vigente frente a este tema y se sigue brindando apoyo frente a cada una de las dudas de las Regionales.
- Se logró mayor compromiso por parte de los responsables de nómina y ordenadores del gasto sobre la ejecución presupuestal de los rubros de nómina.
- Se culminó el proceso del DAS para 14 ex funcionarios quedando como pendiente solo 2 ex funcionarios para el 2016.

- Durante el mes de Septiembre se conciliaron periodos con la Administradora del Fondo de Pensiones Colfondos por valor de sesenta y tres millones de pesos m/cte. ($ 63'000.000).
- Se realizó conciliación de periodos con la EPS FAMISANAR por valor de Cincuenta y siete millones ochocientos setenta y dos mil quinientos veinte pesos m/cte. $ 57'872.520.
- Liquidación de Cesantías FNA por valor de $ 15.744.803.966
- Liquidación de Cesantías FNVS por valor de $ 11.062.863.701

RESUMEN DE PRINCIPALES ACTIVIDADES 2016

- Se realiza seguimiento y control constantes al cumplimiento del calendario establecido para Nómina, Seguridad social y Cesantías, realizando los pagos oportunamente a nivel nacional.
- La revisión al funcionamiento del aplicativo Kactus actualmente da mayor confianza en los resultados de las liquidaciones.
- Se implementaron estrategias para la revisión y acompañamiento a las regionales con el fin de dar mayor consistencia a los resultados de los procesos.
- Se desarrolló el Manual cajero Self-service (Se encuentra en prueba y proceso de difusión nacional).
- Se realizó efectivo seguimiento y control a los pagos a terceros y empleados, con el fin de evitar pagos moratorios.
- Asesoramiento continúo a cada Regional desde la Dirección General por intermedio de los delegados.
- Se realizó capacitación a encargados del Proceso de Nómina de las Regionales Atlántico, Huila, Caquetá, quienes estuvieron en el Grupo de Administración de Salarios de la Dirección General recibiendo capacitación frente a los temas de Nómina, Seguridad social, cesantías y Prestaciones Sociales.
- En la capacitación se realizaron ejercicios de retención en la fuente para aplicar los procedimientos existentes, se señaló la normatividad vigente frente a este tema y se sigue brindando apoyo frente a cada una de las dudas de las regionales
- Se culminó el proceso del DAS para 14 ex funcionarios quedando como pendiente solo 2 ex funcionarios para el 2016
- Se ha mejorado el proceso de liquidación seguridad social disminuyendo errores de plataforma
- Con el fin de dar cumplimiento a la Directriz Presidencial No. 01 de 2016, se realiza seguimiento, control presupuestal y apoyo a los Centros de formación a nivel nacional para la contratación y ejecución de recursos asignados para los aprendices vinculados y a vincular en el SENA.
- Se realizó capacitación a nivel nacional a Coordinadores de Grupo de Apoyo Administrativo Mixto, donde el Grupo de Administración de Salarios tuvo gran participación frente a los temas de Nómina, Cesantías, seguridad social, prestaciones sociales y sentencias judiciales, seminario taller que se llevó a cabo el día 25 de mayo de 2016.
- Conciliación de periodos con la Administradora de Fondos de Pensiones Porvenir por valor de Cuarenta y tres millones quinientos ochenta y nueve mil quinientos ($ 43'589.500).
- Liquidación de Cesantías FNA por valor de $ 17.497.618.492

- Liquidación de Cesantías FNVS por valor de $ 11.387.819.908

RESUMEN DE PRINCIPALES ACTIVIDADES 2017

- Seguimiento y control constantes al cumplimiento del calendario establecido para Nómina, Seguridad social y Cesantías, realizando los pagos oportunamente a nivel nacional.
- Asesoramiento continúo a cada Regional desde la Dirección General por intermedio de los delegados en el Grupo de Administración de Salarios.
- Con la entrada en vigencia de la Resolución No. 5858 del 28 de Noviembre de 2016 "Por el cual se modifica la Resolución 2388 de 2016" se realizaron los ajustes pertinentes desde el aplicativo Kactus y del operador S.O.I, para garantizar el efectivo y oportuno pago de la seguridad social
- Con la entrada en vigencia de Ley 1819 de 2016 de la reforma tributaria, se realizaron ajustes en el aplicativo Kactus para el nuevo cálculo de retención en la fuente.
- En atención a que se ha mejorado el seguimiento a las novedades de retiro, se ha disminuido los pagos extemporáneos de seguridad social
- Mejoramiento en la revisión de acumulados para la liquidación de Nómina.
- Se está realizando trámite mancomunadamente con la Administradora de Fondo de Pensiones COLPENSIONES a fin de que desde el Grupo de Administración de Salarios se administre el portal web del aportante para subsanar y realizar corrección de Historias laborales a nivel nacional de funcionarios que tuvieron o tienen vínculo con el SENA.
- Se realiza constante control y seguimiento a la atención oportuna de comunicaciones y demás peticiones allegadas y tramitadas por parte del Grupo.
- Se realizó depuración de deudas presuntas ante las EPS Coomeva, Saludtotal, Nueva EPS y AFP Colfondos, Protección y Provenir.
- Resolución de inconsistencias presentadas en Historias Laborales ante la AFP Colpensiones por parte de funcionarios.
- Reconocimiento de Incapacidades al SENA por valor de $ 465'029.604 del periodo Enero a Febrero de 2017.

J. GRUPO DE SERVICIO MÉDICO ASISTENCIAL

GENERALIDADES: El Servicio Médico Asistencial - SMA tiene por objeto brindar una atención directa o indirecta a través de médicos y odontólogos generales, entidades y profesionales especializadas en salud contratados por el SENA.

Dentro de su cobertura, los beneficiarios tienen derecho a recibir servicios médicos y odontológicos en Hospitalización, Urgencias, Honorarios, Tratamiento Ambulatorio, entre otros.
Son beneficiarios del servicio, los padres, hermanos solteros, los hijos solteros, y cónyuges de los funcionarios que hayan ingresado antes del 1 de junio de 2009

Existe una Junta Administradora Nacional que funciona en la Dirección General y unas Juntas Administradoras en cada Regional, encargadas de estudiar y decidir sobre situaciones no contempladas en el cubrimiento del servicio médico.

POBLACIÓN DE BENEFICIARIOS: El número de beneficiarios pasó de 10.504 en 2016, a 9.899 en la vigencia 2017(03) hay 9.899 beneficiarios afiliados.

PRESUPUESTO: El presupuesto total asignado al SMA para la vigencia 2017, asciende a la suma de $51.947.000.000 a nivel nacional.

CONTRATACIÓN PSP: En la presente vigencia, se autorizó un total de 145 contratos a nivel nacional, para apoyo administrativo y asistencial del servicio médico.

ATENCIÓN DE BENEFICIARIOS: En 2016 se recibieron un total de 54.027 solicitudes de consulta médica, de las que se atendieron 49.084, de odontología se recibieron 24.918 solicitudes, y se atendieron 21.102, de enero a marzo de 2017, los beneficiarios han solicitado un total de 11.906 citas médicas, de las cuales se han atendido 10.120, así mismo solicitaron 5.429 citas de odontología, de las cuales se han atendido 4.216.

EXCEDENTES: El año 2016 culminó con un total reportado de $1.622.808.168, de los cuales se hizo un recaudo de $1.323.009.799, entre enero y febrero de 2017, se obtuvo un reporte de $225.732.097, con un recaudo de $181.064.413.

AUDITORÍA: En la vigencia 2016, se enviaron los lineamientos en materia de Auditoria, se hizo socialización con las regionales, de igual forma se estableció el cronograma para entrega de información en los diferentes temas que comprenden la auditoria, en lo transcurrido de 2017, se ajustaron y remitieron los lineamientos en materia de Auditoria, y se estableció el cronograma para reporte de informes que comprenden la auditoria.

COMPROMISO SINDICAL: Se adelantó estudio técnico, jurídico y financiero, sobre tarifas y topes lográndose como resultado la expedición de la Resolución 1262 de junio 30 de 2016, igualmente se expidió el Acuerdo 0004 del 8 de Junio de 2016 que extiende la edad de los hijos de los empleados públicos beneficiarios del servicio médico hasta los 25 años.

CONCEPTO GENERAL: Se resalta la oportuna gestión de recursos para el funcionamiento y contratación de los diferentes servicios del SMA, así como el apoyo brindado durante el proceso de expedición de la Resolución 1262, y del Acuerdo 004, los cuales redundaron en beneficio de los afiliados al servicio.

5.6 OFICINA DE COMUNICACIONES: Bajo la Dirección del funcionario Carlos Alberto Junca Torres.

La gestión de la Oficina de Comunicaciones se basó en cinco líneas o frentes de trabajo que generaron acciones tendientes a planear, direccionar y aportar lineamientos que permiten optimizar el uso de los recursos disponibles en materia de comunicaciones tanto en la Dirección General como en las Direcciones Regionales y/o Centros de Formación.

Líneas de trabajo:

1. Editorial
2. Comunicación interna
3. Canales digitales
4. Agencia en casa
5. Producción Audiovisual

Denominación:	Descripción	Estado		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque "X")	En Proceso (Marque "X"	
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendido entre el día 20 del mes 08 y del día 31 del mes 12				
Comunicación Interna: Intranet:	Se reprogramó el software para hacer más dinámicos los contenidos de la intranet.	X		0
Comunicación Externa – Editorial	Se actualizó base de datos de periodistas de medios de comunicación nacional para facilitar e incrementar el free press.	X		0
Audiovisuales	Tuvimos producción de 20 capítulos del programa *Más Trabajo,* de una hora de duración cada uno, emitido los días sábados de 8:30 a.m. a 9:30 a.m. hasta diciembre de 2014. Programa alimentado con temas misionales de la entidad y con notas periodísticas y testimoniales de la Dirección General y las regionales	X		
Redes sociales	Se consolidaron los canales sociales de la Entidad mediante estrategias que permitieron su crecimiento. Se articularon acciones con la Fuerza de Tarea Digital y se realizaron acciones con las regionales para evitar el uso de cuenta no oficiales de acuerdo con el Protocolo	X		0
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendido entre el día 01 del mes 01 y del día 31 del mes 12				
Comunicación Interna: Intranet	Sensibilización capacitación a las áreas para el uso y apropiación adecuado de la Intranet	X		0
Comunicación Externa – Editorial	Se realizó montaje, edición y distribución del periódico institucional.			1.112.359.728
Radio	Se realizaron 15 capítulos del programa Institucional de Radio "Sena Radio" de media hora cada uno, transmitidos cada jueves de 3:30 a 4:00 p.m. desde el 24 de septiembre al 31 de diciembre de 2015. Se trataron temas de formación, emprendimiento, empleo y convocatorias, entre otros temas relevantes, que desarrolla el SENA.	X		
Audiovisuales	Tuvimos producción de 34 capítulos del programa *@SENA Comunica,* de media hora de duración cada uno, emitido los días domingo de 10:30 a.m. a 11:00 a.m. por Canal Institucional hasta diciembre de 2015. Programa alimentado con temas misionales de la entidad y con notas periodísticas y testimoniales de la Dirección General y las regionales. También la realización de dos capítulos especiales: Fórmula SENA eco y Encuentro Representantes de aprendices	X		
Redes sociales	Se decidió potencializar la comunicación mejorando la presencia en redes sociales por eso se aprobó el ingreso de un Community Manager que apoyaría las labores que hasta el momento	X		0

	ejecutaba una sola persona. Con esto se logró aumentar la frecuencia de publicaciones y, consecuentemente, aumentar el alcance de las publicaciones.			
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendido entre el día 1 del mes 01 y del día 31 del mes 12				
Comunicación Interna: Intranet	Divulgación y actualización de contenidos en cada una de los ítems y campañas. En la más reciente medición de La Nube SENA, que va del 22 de febrero al 22 de marzo, se reportó un significativo aumento de 44.117 usuarios frente a 15.042 usuarios en el mes anterior, con 282.800 visitas.	X		0
Comunicación Externa – Editorial	Se realizó la producción de 5 ediciones del Periódico institucional y una edición especial de la Revista informe de gestión	X		$1.520.547.668
Radio	Se realizaron 46 capítulos del programa Institucional de Radio "Sena Radio" de media hora cada uno, transmitidos cada jueves de 3:30 a 4:00 p.m. desde el 14 de abril al 29 de diciembre de 2016. Se trataron temas de formación, emprendimiento, empleo y convocatorias, entre otros temas relevantes, que desarrolla el SENA.			$ 1.572.430.174 Conjunto con el contrato de TV.
Audiovisuales	Tuvimos producción de 50 capítulos del programa *@SENATV,* de media hora de duración cada uno, emitido los días domingo de 10:30 a.m. a 11:00 a.m. por Canal Institucional hasta diciembre de 2016. Programa alimentado con temas misionales de la entidad y con notas periodísticas y testimoniales de la Dirección General y las regionales.	X		
Portal WEB	- Se realizó la programación de un nuevo portal web que mejorar los problemas de Accesibilidad y Usabilidad que se venían presentado, al tiempo que se realizó la migración de los contenidos y mejora de estos mismo, el portal web cuenta con una versión responsive que mejorar la visibilidad de los contenidos desde dispositivos móviles. - Se logró llegar a 5.866.324 usuarios, los cuales realizaron un total de 9.595238 secciones conservando un porcentaje de rebote del 2.43%. - Se inició la programación y generación en contenidos par aun portal web de niños que permita a los menores de edad acceder a la información y conocer más acerca del SENA. - Se realizó un estudio por parte de la empresa contratista CINTEL una auditoría sobre el nuevo portal que nos indica el porcentaje de cumplimiento frente a la ley GEL.	X X X	X	
Redes sociales	Se mantuvieron publicaciones los 365 días del año. Se crearon campañas específicas con conceptos y desarrollos creativos que trajeron un nuevo aire a la comunicación en redes de la entidad. Con motivo de los 59 años del SENA se diseñó una estrategia de redes que posteriormente fue premiada por RediaLab como el mejor plan de difusión de redes sociales de una entidad durante el 2016	X		0
Agencia en Casa	Diagramación – periódico institucional: Con el fin de divulgar las acciones de la Entidad la Agencia en Casa diseñó y diagramó 4 ediciones del periódico institucional.	X		
	Lanzamiento primer festival de Paz del SENA: Se desarrolló una imagen fresca y juvenil, que le diera un porte moderno al festival Pazadía donde cientos de aprendices participarían en diferentes actividades culturales y educativas.	X		
	Relanzamiento intranet: La Agencia en Casa apoyó			

	la renovación de la plataforma comunicación interna, para la cual se creó el concepto de la Nube y se llevó a cabo la creación de identidad de imagen.	X		
	Creación revista SENA: Se llevó a cabo la diagramación y look gráfico para la primera edición de la revista SENA, donde por medio de una estética limpia y moderna se comunicaron los logros del 2016.	X		
	Actualización Portal Niños: Con el objetivo de generar un portal que cumpla con los requisitos de Gobierno en línea, que sea funcional y atractivo para el target, se desarrolló el concepto y look gráfico con el diseño y animaciones para cada una de las secciones de esta plataforma.		X	
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendido entre el día 1 del mes 01 y del día 31 del mes 12				
Comunicación interna – Intranet	Se determinó con aprobación del Director General que la Intranet fuera la columna vertebral del proceso de Comunicación interna de la Entidad y se apoya en carteleras física y pantallas.		X	
Radio	Se proyecta realizar 42 capítulos del programa Institucional de Radio "Sena Radio" de media hora cada uno, transmitidos cada jueves de 3:30 a 4:00 p.m. desde el 23 de marzo al 28 de diciembre de 2017. Se tratarán temas de formación, emprendimiento, empleo y convocatorias, entre otros temas relevantes, que desarrolla el SENA.		X	$ 1.305.247.206 Conjunto con el contrato de TV.
Audiovisuales	Se proyecta la producción de 42 capítulos del programa *@SENATV,* de media hora de duración cada uno, con emisión los días domingo de 10:30 a.m. a 11:00 a.m. por Canal Institucional hasta diciembre de 2017. Programa alimentado con temas misionales de la entidad y con notas periodísticas y testimoniales de la Dirección General y las regionales. También la realización de dos capítulos especiales: Fórmula SENA eco y Encuentro Representantes de aprendices		X	
Portal WEB	- Con base en el estudio realizado por la empresa contratista CINTE se inició el desarrollo de las mejoras propuesta para el portal con el fin de aumentar el porcentaje de cumplimento frente a la ley GEL y aumentar la calificación del portal, se espera lograr llegar a califican AA durante el 2017. - Saldrá al aire el portal de niños para el cual se ubicará un botón en el home del portal principal que permita el acceso a dicho portal de niños. - Se inició el desarrollo de una versión móvil del portal web que mejore notablemente la visibilidad de los contenidos y con la cual dar cumplimiento a los requerimientos solicitados por ley GEL.		X X X	
Redes sociales	Bajo una nueva estrategia, se plantea consolidar aún más la sinergia y cooperación con los líderes de comunicación regionales y la creación de campañas bajo principios y creatividad de tipo publicitario. Se da un mayor impulso a contenidos en vídeo. Se proyecta la creación y puesta en marcha de estrategias de difusión regionales a través de whatsapp, así como la activación de la cuenta de LinkedIn de la entidad y reestructuración de los contenidos de Facebook con un enfoque regional.		X	0

5.7 OFICINA DE SISTEMAS: Bajo la orientación del funcionario Carlos Mauricio Corredor Vera.

La Oficina de Sistemas se ha encargado de trabajar en la concientización sobre la importancia de las Tecnologías de Información para el alcance de los logros estratégicos y misionales de la Entidad, alcanzando una implementación profesional con responsabilidades bien definidas, lo cual ha representado que la ejecución presupuestal se venga desarrollado conforme a la planeación y programación de los diferentes proyectos que soportan el cumplimiento de los indicadores.

Dentro de la ejecución del contrato de Centro de Excelencia, se desarrollaron sobre la plataforma Dynamics CRM cuatro modelos de gestión administrativa: Inmuebles, Gestión de Construcciones (Seguimiento a Obras), Convenios y Gestión Parque Automotor.

En los últimos tres años, la entidad realizó una inversión en TIC de ($742.933.872.119) millones, lo que representa un incremento del 243%, comparado con el periodo 2006-2013 en los cuales la inversión en TIC fue de ($305.873.592.547) millones.

Dicha inversión se ve representada fundamentalmente en una mayor cobertura de sedes con servicios TIC, salas de transmisión de videoconferencia, cantidad de equipos de cómputo en operación, puntos de red cableados, mayor ancho de banda en canales de comunicación y aumento en licenciamiento.

En el año 2016 los proyectos se han enfocado principalmente a:

• La definición e inicio de la ejecución del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETIC 2015-2018, el cual incluye un total de 92 proyectos TIC estratégicos que apoyan la TRANSFORMACIÓN DIGITAL del SENA 2018. Actualmente se ha avanzado en 15 proyectos TIC desarrollados e implementados, de los cuales 4 están en ejecución por parte del Centro de Desarrollo de Software.

• Para la vigencia 2016, se inició la ejecución del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETIC, adelantando 15 proyectos dentro de los cuales se destacan la Migración de la plataforma CRM a la última versión, el desarrollo de la primera fase de la aplicación de certificaciones, la culminación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI), el modelamiento en BPM del proceso de contratación y el inicio a la ejecución de proyecto de Datos Maestros (Master Data) y el proyecto en Vivo TV.

• Frente al cumplimiento de la estrategia de Gobierno en Línea, en alianza con CINTEL, se ha avanzado en el cumplimiento de los cuatro componentes a fin de ser certificados y convertirnos en líderes en el cumplimiento de la misma a 2018.

• Alianza estratégica con la multinacional IBM, para impactar la formación, empleabilidad y apoyar el emprendimiento en tecnología IBM en el SENA, en 85 centros de formación, 27 regionales, 200 instructores y 5000 aprendices

• Se desarrolló una plataforma tecnológica innovadora denominada SENA VOTO DIGITAL, la cual permitió un cubrimiento de 117 Centros de Formación con un total de 130.258 votos registrados.

• Se contrató con la RED NACIONAL ACADEMICA DE TECNOLOGIA AVANZADA – RENATA el CENTRO DE DESARROLLO DE SOFTWARE PARA EL EMPLEO, proyecto para la transferencia de conocimiento a 500 instructores, 3000 aprendices, 90 centros de formación de los programas de formación ADSI (Análisis y Desarrollo de Sistemas de Información) en metodologías y herramientas de desarrollo, para la empleabilidad (directa) de 300 aprendices a 2018 y para el apoyo de pequeñas empresas de desarrollo de software en las regiones.

• En cuanto cobertura de TIC, El SENA tiene la Infraestructura TIC más grande del País, la segunda en Latinoamérica, actualmente se tiene 216 Sedes con Servicios TIC, 8 Gbps Ancho de banda total para Conectividad (WAN e Internet), 69.964 equipos de ofimática en operación, 43.764 Puntos físicos de red cableada y 112 salas para transmisión de videoconferencia

• La apropiación de la tecnología ha crecido en un 70% frente al año anterior. Los Aprendices, instructores y trabajadores SENA hoy día hacen mayor uso de las TIC en sus actividades para formación y para las misionales.

• Se lanzó el APP SENA y PORTAL WEB, el cual ha tenido más de 33.000 mil usuarios interactuando con la información de empleabilidad de la APE y un 60% de incremento con relación al 2015 en el acceso y disponibilidad de la información.

• El proyecto de gestión energética, mediante el mantenimiento y capacitación de sistemas solares fotovoltaicos a 310 colegios públicos en zonas rurales afectadas por el conflicto armado ha permitido un ahorro de 977 Mwh de energía eléctrica, 8.443 m3 de agua, 4474 m3 de gas natural.

• Mediante el convenio con Computadores para Educar, se proveyeron 80 equipos de cómputo de última tecnología para dotación de las bibliotecas en 8 centros de formación en el país.

• Se adquirieron un total de 75498 licencias para software soportando la formación de la cuales 12712 corresponden a Productos Microsoft y 62786 otros productos utilizados en la formación.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Comprendida entre el día 20 del mes 08 Año 2014 y el día 28 del mes 02 año 2017				
CONTRATO				
CONTRATO N. 1039 DE 2014 (COE) - Servicios especializados	1) Finalización del componente "arquitectura" (opciones y recomendaciones) generando		X	$2.524.000.000

para llevar a cabo un programa de integración de datos, aplicaciones y procesos, habilitar la infraestructura de integración e implementar y aumentar las capacidades de TI en los temas relacionados	entregables: documento de definición de arquitectura. 2) 50% del componente "gestión de la experiencia" (gestión del cambio y la adopción) generando el entregable: planes marco de: (a) comunicación (b) entrenamiento (c) incentivo al uso y (d) soporte de los escenarios de negocio que serán liberados a producción bajo el alcance del CoE. 3) Finalización de la infraestructura habilitada generando los entregables: a. Herramienta instalada y configurada en los ambientes (desarrollo, pruebas y producción) b. Informe de la prueba de concepto. c. Documento de diseño de la infraestructura base de la herramienta para cada una de las siguientes tecnologías. 4) Finalización del componente "acelerador de inteligencia de negocios (componente complementario de la arquitectura)" 5) 40% del primer escenario de complejidad baja, al finalizar su fase de sketch. 6) Se realizaron las actividades correspondientes a las fases 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10 y 11 del proyecto "Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI". 7) Se realizaron las actividades pertinentes para el proyecto CRM: 8) Proyecto 27 - Programación de la oferta de certificación 9) Proyecto 16 - Diseñar e implementar el modelo de información para la toma de decisiones de carácter estratégico 10) Proyecto 01 - Construir e implementar el modelo de pertinencia 11) Proyecto 33 - Diagnóstico del aplicativo de gestión de la formación 12) Proyecto 39 - Implementación de la estrategia de Colaboración, democratización y gestión alrededor del conocimiento 13) Fichas de KPIs a. Se realizaron sesiones de trabajo con los delegados de planeación b. Se ajustaron las fichas a nivel funcional y se entregó para revisión por parte del SENA 14) Pruebas de Concepto - PoC a. Se realizó reunión de inicio con las personas involucradas			

	de la PoC del Modelo predictivo de deserción sobre Machine Learning, se realizó sesión de levantamiento de información y se identificaron las variables a tener en cuenta en la PoC 15) PETIC a. Se entregó la versión final del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones (PETIC) – 2015-2018. 16) Automatización de Procesos a. Se finalizó la fase de soporte del proyecto de automatización de procesos			
CONTRATO NO. 646 DE 2011 – Contrato de prestación de los servicios de tecnologías de información y comunicaciones, para la dirección general, regionales, centros de formación profesional, tecnoparques, tecnoacademias, oficinas del servicio nacional de empleo y aulas móviles del SENA, de acuerdo con las necesidades de la entidad, en los términos y condiciones señalados en el pliego de condiciones de la licitación pública dg-04 de 2011, sus anexos, adendas, y la oferta presentada por el oferente	Prórroga, Adición y Modificación No. 8	X		$16.930.185.854
CONTRATO NO. 646 DE 2011	Prórroga, Adición y Modificación No. 9	X		$ 2.899.813.213
CONTRATO NO. 648 DE 2011 – Contrato para la consultoría para la interventoría técnica, administrativa, financiera y jurídica para el contrato resultante de la licitación pública no dg-04 de 2011, el cual tiene por objeto contratar el proveedor de los servicios de tecnología de información y comunicaciones, para la dirección general, regionales, centros de formación profesional, tecnoparques, tecnoacademias,	Adición No. 5 y Prórroga No. 4.	X		$ 300.000.000

oficinas del servicio nacional de empleo y aulas móviles del SENA, de acuerdo con las necesidades de la entidad, de acuerdo con la descripción, alcance y demás condiciones establecidas en el pliego de condiciones y su adenda, los requerimientos técnicos suministrados por el SENA y la propuesta técnica y económica presentada por el interventor, todos lo cual hace parte integral del contrato				
CONTRATO NO. 648 DE 2011	Adición No. 6 y Prórroga No. 5.	X		$60.000.000
CONTRATO NO. 1014 DE 2014 Servicios TIC del SENA	Contratar la prestación, integración e interoperabilidad de servicios de tecnologías de información y comunicaciones - tic, aquellos conexos y complementarios, así como los demás bienes y prestaciones requeridos para la operación y funcionamiento de unos y otros, en todas las sedes y lugares en los que el SENA cumpla las funciones a su cargo y desarrolle las actividades de educación y de formación que constituyen su objeto.		X	$526.685.442.194
	Proyecto de Gestión Energética Instalación de un Sistema de Gestión Integral de la Energía alineado con la ISO 50001, el acompañamiento para la certificación ISO 50001 y la instalación y configuración de los dispositivos que permitan monitorizar las variables de electricidad, gas natural y agua a través de la plataforma SOFIA 2 y la plataforma de Gestión Energética, alineados al contrato 01014 de 2014		X	$ 9.329.981.967 (se realizó la Adición No. 1 al contrato No. 1014 de 2014)
CONTRATO NO. 1030 DE 2014 – Interventoría al contrato de Servicios TIC del SENA	contratar la consultoría para realizar la interventoría integral: administrativa, técnica, financiera, contable y jurídica de la ejecución de los contratos que suscriba el SENA como resultado del proceso de licitación pública no. dg 011 de 2014 y los servicios que se contratarán a través del acuerdo marco de precios no. cce-134-1-amp-2014 para conectividad y centro de datos / nube privada		X	$18.009.004.270
ORDEN DE COMPRA NO.3282/2015 UT Claro	Contratar prestación de servicios de conectividad (WAN e internet) requeridos para la operación y funcionamiento de todas las sedes y lugares en los que el SENA cumpla las funciones a su cargo y desarrolle las actividades de educación y de formación que constituyen su objeto		X	$31.358.335.805
	Adición y Modificación No. 1 del 5 de agosto de 2015 para contratar el			$4.061.215.804

	servicio de conectividad para ocho (8) sedes con enlace satelital.			
ORDEN DE COMPRA NO.3332/2015 UT S&S Synapsis	Contratar la prestación del servicio de centro de datos, con flexibilidad, eficiencia, escalabilidad, innovación, redundancia y alta disponibilidad que ofrece la tecnología actual.		X	$8.625.208.649
	Adición y Modificación No. 1 del 10 de septiembre de 2015 para la ampliación de la capacidad de energía y rack.			$342.778.958
CONTRATO No. 860/2016 CONSULTORIA GEL - Prestar los servicios profesionales especializados para asesorar, planear, ejecutar y monitorear el proyecto correspondiente a la formulación e implementación de los componentes de la estrategia de gobierno en línea en la entidad de acuerdo a la normatividad vigente durante la ejecución.	En la fase de diagnóstico se estableció el mapa de ruta y victorias tempranas para el cumplimiento de la estrategia de gobierno en línea con las siguientes actividades: • Diagnóstico de la implementación actual de la Estrategia de Gobierno en línea por parte del SENA, conforme los criterios del manual GEL • Hojas de ruta de implementación en TIC para servicios y TIC para Gobierno abierto en el SENA a nivel central. • Acciones de implementación en TIC para gestión y seguridad y privacidad en el SENA a nivel central. • Inventario de activos informáticos hasta 5 procesos misionales, con un máximo de 150 activos de información priorizados. • Acciones de apropiación de las hojas de ruta y acciones definidas para la implementación de la Estrategia de Gobierno en línea en el SENA a nivel central. • Informe con las actividades de apropiación realizadas en el SENA a nivel central	X		$700.000.000
CONTRATO No. 902/2016 Contrato Interadministrativo con Telebucaramanga	Solución Integral de Servicios Tecnológicos encaminados al incremento del porcentaje de cumplimiento de los lineamientos establecidos en la estrategia de Gobierno en Línea en tres componentes: TIC para Servicios, TIC para Gestión y Seguridad de la Información		X	$5.760.454.545
CONTRATO No. 1026/2016 RENATA Implementación y	El 02 de diciembre se firma el acta de inicio del contrato No 1026 de 2016, cuyo objeto es "Implementación y gestión de un centro de desarrollo de		X	$12.000.000.000

gestión de un Centro de desarrollo de software y servicios conexos, basados en un modelo innovador de ciencia y tecnología para fortalecer las competencias, habilidades TI, la empleabilidad y el emprendimiento de los aprendices del SENA y el desarrollo de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico de tecnologías de la información 2016-2018	software y servicios conexos, basado en un modelo innovador de ciencia y tecnología para fortalecer las competencias y habilidades TI, la empleabilidad y el emprendimiento de los aprendices del SENA y el desarrollo de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico De Tecnologías De La Información 2016-2018.", Se realizan los requerimientos de aprovisionamiento de la infraestructura de TI y de comunicaciones para el Centro de Desarrollo de Software. Se incorporan los primeros tres proyectos del PETIC, para que sean desarrollados en el centro: 16 - Sistema de Inteligencia Organizacional del SENA – SIOS, P027 - Implementación de un modelo de análisis para la programación de la oferta de certificación P39 - Estrategia de colaboración, democratización y gestión alrededor del conocimiento. El 22 de Diciembre se firma acta de inicio del contrato No 1047 de 2016 el cual tiene como objeto: "Interventoría técnica, administrativa, contable, financiera y jurídica al contrato de Centro de Desarrollo de Software, cuyo objeto es la *"Implementación y gestión de un centro de desarrollo de software y servicios conexos, basado en un modelo innovador de ciencia y tecnología para fortalecer las competencias y habilidades TI, la empleabilidad y el emprendimiento de los aprendices del SENA y el desarrollo de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico De Tecnologías De La Información 2016-2018."*. Se hace presentación y proceso de empalme con interventoría para apropiación de sus funciones.			

5. 8. DIRECCIÓN DE JURIDICA: Bajo la Dirección del funcionario Juan Pablo Arenas.

TOTAL CONCEPTOS EMITIDOS DURANTE LA VIGENCIA (2014-2017): 1.606 (Se anexa el informe completo con los conceptos jurídicos emitidos)

En contratación estatal el SENA logro mantener una tendencia de ascenso de recepción de propuestas en los procesos licitatorios respecto del año 2014, en el año 2015 se recibieron en promedio 16 propuestas por licitación; en el año 2016 se recibieron 23 propuestas en promedio; se redactaron y circularon a nivel nacional los Pliegos de Condiciones Unificados para los procesos contractuales de obra pública, disminuyendo así el riesgo jurídico dentro de la contratación, los cuáles son de gran ayuda para la implementación de procesos contractuales más transparentes en el año 2017.

El SENA fue la primera entidad del país en adjudicar una licitación a través de la plataforma SECOP II, así mismo nos convertimos durante toda la gestión en un aliado estratégico de Colombia Compra eficiente.

Todos los ordenadores del Gasto suscribieron el Pacto por la Integridad y la Transparencia en el SENA, en el cuál se comprometieron a ser los mayores aliados en la lucha contra la corrupción.

En concordancia, también se suscribió un Convenio con UNOPS con el fin de determinar la realidad de la contratación estatal del SENA, ese estudio concluyó que el proceso contractual tiene un tiempos óptimos para la celebración de contratos y que los tiempos procedimentales son adecuados, de igual manera determinó que en todos los procesos de contratación siempre existió un número plural y suficiente de propuestas lo cual garantiza una buena imagen de la Entidad.

Se resalta que el SENA se convirtió en un aliado estratégico de Colombia Compra Eficiente, el uso de los Acuerdos Marco de Precios ha generado un ahorro hasta noviembre de 2016 de $33.810.394.150.oo

En materia de convenios se establecieron los lineamientos jurídicos a nivel nacional para la celebración de convenios del programa de ampliación de cobertura y articulación con la media, de esa forma se garantiza una debida ejecución de ese tipo de convenios a nivel nacional.

En cuanto a Cobro Coactivo se adelantaron las gestiones necesarias para lograr un mayor recaudo, en los años 2015 y 2016 recaudamos en total un promedio de 30% más respecto del valor recaudado en el año 2013 y 2014, así mismo se suscribieron convenios con la Superintendencia de Notariado y Registro y el CIFIN los cuales ayudan a la investigación de bienes de deudores, mejorando la gestión del cobro.

Sobre Conceptos y Producción Normativa establecimos en el año 2016 un promedio de 5 días para la respuesta a las consultas presentadas, eso teniendo en cuenta que el término legal es de 30 días.

Se elaboró el Manual de Convenios versión 2, el cual contiene los lineamientos establecidos para la elaboración de los mismos, actualizando la normatividad vigente y procedimientos.

5.9. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA: Bajo la orientación de la funcionaria Piedad Jimenez.

A. GRUPO DE PRESUPUESTO:

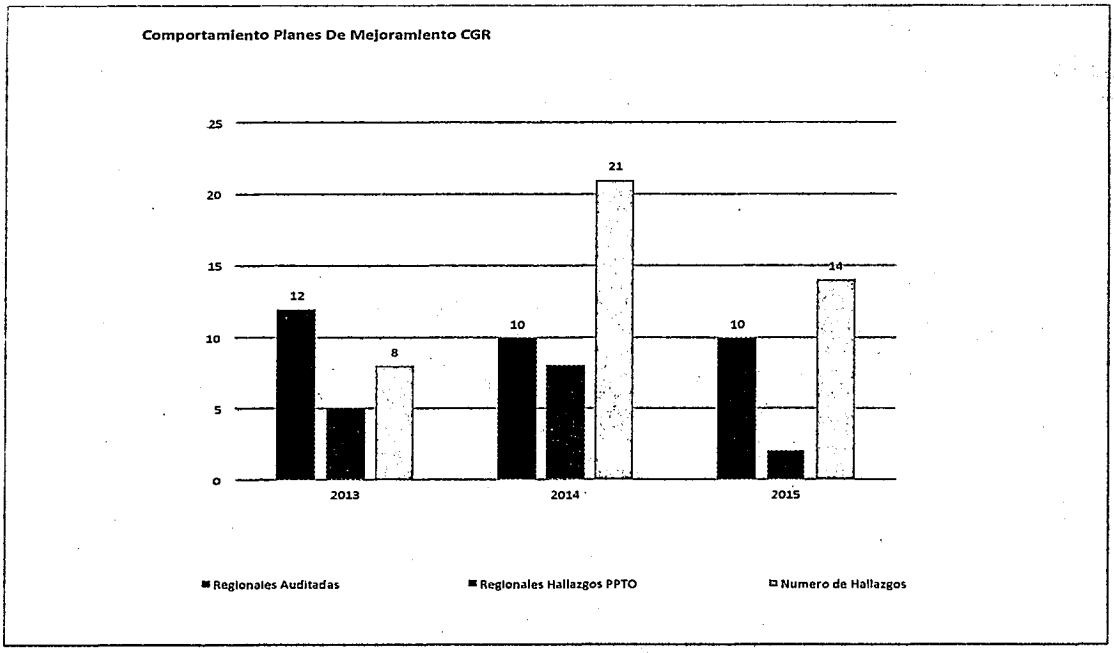
Semanalmente se generó el informe de seguimiento a la ejecución presupuestal, para que fuera presentado en el comité de Dirección General, donde se mostraron las metas proyectadas por las áreas de Dirección General y por las Regionales y se destacó el avance de la ejecución y los recursos que no fueron comprometidos ni pagados, en las fechas indicadas. Adicionalmente en cada informe se comparó la ejecución del Sena contra la ejecución de las otras entidades del estado, contra las del mismo sector y

contra las entidades con apropiaciones similares, alcanzando en la vigencia 2014 el puesto No. 47, en el 2015 el puesto No. 49 y en el 2016 el puesto No. 78, dentro de todas las 190 Entidades del Estado en compromisos.

Con la conformación del equipo de seguimiento desde la vigencia 2014, se alcanzó una ejecución del 98.7%, en el 2015 del 98.9%, y en el 2016 del 98.4%, siendo una de las más bajas, pues el 75% de los recursos sin ejecución se concentró en el presupuesto de Inversión, siendo el proyecto de Centros de Formación, el cual tuvo un mayor impacto, debido a que la Entidad, tenía previsto un incremento en sus vacantes, las cuales no fueron cubiertas en la proporción esperada; proyectos como Crédito Hipotecario, debido a Cesantías no cobradas en el periodo; proyectos como Mejoramiento y Ampliación de cobertura, debido a varios trámites y aprobaciones externas, principalmente para el tema de Convenios de ampliación de cobertura y registros calificados. El 25% se concentró en el presupuesto de Funcionamiento, debido a las vacantes proyectadas y no cubiertas, las cuales afectaron todo el factor salarial de la Entidad, de igual manera conceptos como Sentencias y Conciliaciones, cuya ejecución no es controlable debido a su naturaleza y recursos congelados sujetos a previo concepto de la Dirección General de Presupuesto.

Cabe resaltar que los recursos apropiados desde la vigencia 2014 con un total de $2.693.905 M, y los de la actual vigencia con un total de $3.306.023 M, se ha incrementado en un 22.7% y en un total de 612.118 M, gracias a la gestión de la Dirección Administrativa y financiera en el recaudo de los ingresos y al seguimiento de la ejecución presupuestal y así logrado mantener una ejecución superior al 98.4% en promedio durante las vigencias evaluadas.

Adicionalmente, frente a las gestiones asociadas con los planes de mejoramiento de los entes de control, el Grupo De Presupuesto concentro sus esfuerzos en la puesta en marcha de un plan saneamiento y atención efectiva a requerimientos de entes de control, el cual ha permitido obtener resultados favorables respecto a la oportunidad y efectividad der las acciones desarrolladas dentro de cada uno de los planes de mejoramiento suscritos por los entes de control.



Fuente: Grupo de Presupuesto DAF

Teniendo en cuanta lo anterior, es destacable la labor del Grupo al alcanzar niveles de **Eficacia del 90%** para cada uno de sus planes de acción y su gestión ante los informes de la contraloría y las auditorías internas de gestión. El resumen de dicha gestión se puede observar a continuación:

Fuente:

Grupo de Presupuesto DAF

Por otra parte, la fecha se ha cumplido con todos los requisitos de documentación y planes de acción exigidos por el Sistema de Gestión De Calidad, permitiendo llegar a un 95% de estandarización de los procesos del grupo a nivel nacional. En consecuencia, se han articulado el 90% de las actividades operativas y administrativas a través de los documentos del Grupo y se han fortalecido eficientemente los canales de comunicación con las regionales y centros de formación mediante actividades de acompañamiento permanente.

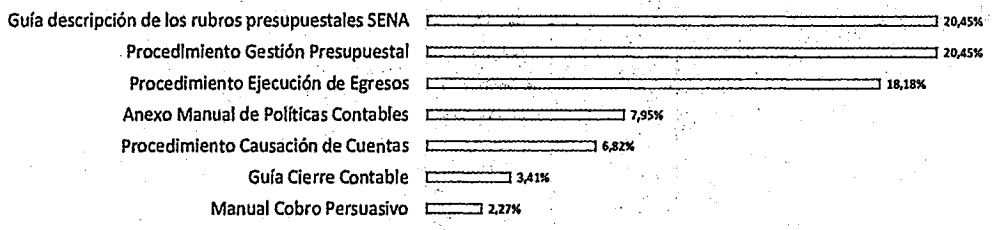
Lo anterior representa un 92,5% de eficiencia en el cumplimiento de los requisitos de documentación, evidenciando una notable mejora en la percepción de respaldo y acompañamiento del Grupo De Presupuesto de la Dirección General en la gestión presupuestal de los despachos regionales y centros de formación a nivel nacional.

VIGENCIA	Actividades Asignadas	Hallazgos Reiterados	Cumplimiento
2013	16	3	81%
2014	21	1	98%
2015	12	1	100%

Fuente: Grupo de Presupuesto DAF

Ejemplo de dicha situación, son los resultados obtenidos en las consultas por parte del Grupo De Mejora Continua frente al uso de herramientas documentales y el acompañamiento operativo en los procesos de las áreas y sus grupos de apoyo administrativo a nivel nacional; donde los documentos más consultados y reconocidos a nivel nacional según la encuesta realizada en la vigencia 2015 pertenecen al Grupo de Presupuesto, tal como se muestra a continuación:

4. De los documentos seleccionados, escriba el nombre de uno de ellos para realizar su evaluación:



Vale la pena resaltar que durante los periodos mencionados se incrementaron sustancialmente las actividades asociadas con el fortalecimiento del capital humano, capacitación, inducción y reinducción en los que se destacan:

- 4 videoconferencias a nivel nacional
- 2 Jornadas de Reinducción a nivel nacional
- 1 Diplomado certificado en Cadena Presupuestal

B. GRUPO DE CONTABILIDAD:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 Comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre				
Contrato N. 420 de 2014 entre Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y JAIRO CANO & ASOCIADOS S.A.S	Contratar los servicios temporales de una persona jurídica especializada para el acompañamiento al servicio nacional de aprendizaje –Sena- en el proceso contable, en procura de mejorar la calidad de la información, así como llevar a cabo el acompañamiento a que haya lugar en las visitas que realice la contraloría general de la república a la entidad con el fin de emitir su opinión sobre la razonabilidad de los estados contables con corte al 31 de diciembre de 2013.	X		220

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2015 Comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre				
Contrato N. 939 de 2015 entre Servicio Nacional - SENA y WORKCAPPITAL SAS	Apoyar la supervisión del contrato n° 871 de 2015 cuyo objeto es: brindar apoyo técnico al Sena para la implementación de las mejoras necesarias para la sostenibilidad de la calidad de la información producto de los procesos financieros y contables.	X		67,3
Contrato N. 871 de 2015 entre Servicio Nacional - SENA y Pricewaterhousecoopers Asesores Gerenciales LTDA	Apoyo técnico al Sena para la implementación de las mejoras necesarias para la sostenibilidad de la calidad de la información producto de los procesos financieros y contables.	X		1.318

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el dia 1 del mes de Enero y el dia 31 del mes de Diciembre				
Contrato N. 692 de 2016 entre Servicio Nacional - SENA y Pricewaterhousecoopers Asesores Gerenciales LTDA	Apoyar la elaboración de las respuestas para la atención a los requerimientos efectuados en desarrollo de la auditoria para la vigencia 2015 adelantada por la Contraloría General de la República, a los procesos a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera DAF, con impacto en los Estados Financieros del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA.	X		330
Contrato N. 916 de 2016 entre Servicio Nacional - SENA y Pricewaterhousecoopers Asesores Gerenciales LTDA	Apoyo técnico al SENA para el mejoramiento de la calidad de la información financiera que le permita a la entidad realizar la preparación para la implementación obligatoria del marco normativo aplicable a las normas de Gobierno General conforme los lineamientos, plazos y requisitos que para el efecto establece la Contaduría General de la Nación.	X		3.393

El mejoramiento continuo de la calidad de la información contable en el SENA ha sido uno de los pilares de la administración, buscando así mejorar significativamente la generación de informes y estados financieros útiles, oportunos y confiables que permitan la correcta toma de decisiones. Es así como, desde el segundo semestre del 2014 se implementó el proyecto denominado "Cosechamos lo que sembramos- hacia

una Opinión Favorable de nuestros Estados financieros", el cual se mantiene vigente a la fecha y el cual ha incorporado aspectos como:

Vigencia 2014

Con el fin de garantizar la calidad de la información financiera y contable y su sostenibilidad en el tiempo, la Dirección Administrativa y Financiera implementó el Proyecto *"Cosechamos lo que Sembramos"*, cuyo objetivo principal es obtener un dictamen favorable a los Estados Financieros de la entidad.

Por lo anterior se implementaron estrategias administrativas desde el grupo de contabilidad que contribuyeran en la consecución de los resultados:

- Continuar fortaleciendo el proceso de centralización de los procesos contables en el registro de cartera misional, excedentes médicos, almacén, convenios y conciliaciones bancarias.

- Capacitación a nivel nacional a los contadores de las Regionales, referente a la implementación del Plan de Mejoramiento institucional con tema principal

    - Estados Contables (Contextualización)
    - Plan de mejoramiento (Hallazgos CGR- Auditoria vigencia 2013)
    - Análisis de la información contable
    - Aspectos relevantes (Bancos- conciliaciones bancarias, convenios y anticipos, propiedad planta y equipo, operaciones reciprocas, cartera, embargos y depósitos judiciales, pasivos, responsabilidades en proceso y fondo de vivienda).

- Se Inicia el proceso de depuración de las partidas correspondiente a vigencias anteriores al 2012 con trazabilidad en el software contable Finanzas 2000 y verificaciones de registros generados en procesos transaccionales en el Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF NACIÓN II en el año 2013.

- Se contrató la firma asesora Jairo Cano & Asociados S.A.S, para el acompañamiento especializado en el proceso contable, en procura de mejorar la calidad de la información.

- Acompañamiento de la firma a las visitas de la Contraloría General de la República a la entidad con el fin de emitir su opinión favorable a los Estados Financieros a 31 de Diciembre de 2013.

- Asesorías profesionales en los procesos contables y en el funcionamiento y utilidades del Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF NACIÓN II.

- Fortalecimiento al proceso de análisis, depuración y conciliación de los recursos entregados en administración y anticipos de contratos en cada una de las Regionales y Centros de Formación

Vigencia 2015

Con la continuidad del proyecto denominado "*Cosechamos lo que sembramos*" para garantizar la calidad de la información financiera y contable y su sostenibilidad en el tiempo, durante este periodo se reforzaron los avances del proyecto, estableciendo las siguientes actividades estratégicas:

- Diagnostico In House
- Depuración de partidas conciliatorias Bancarias
- Depuración de PCI de almacén pendientes por depurar
- Análisis y corrección a los hallazgos del informe de la CGR

Por lo anterior desde el grupo de contabilidad se contribuyó en el apoyo a este proyecto, obteniéndose los siguientes resultados en el proceso:

- En los resultados del diagnóstico se determinaron las cuentas de riesgo, análisis a la evolución de los dictámenes a los estados financieros del SENA, procedimientos en el registro de la información financiera en el aplicativo SIIF NACION II, determinación de las causas de las partidas conciliatorias, y demás cuentas del balance.

- Se inició el proceso de análisis, depuración, seguimiento y control de los saldos reflejados en la Bolsa de deducciones desde la vigencia 2012-2013-2014 y 2015.

- Se fortalece las mesas de trabajo con las áreas de gestión, con el fin de no presentar diferencias en la información, por lo que se inicia la elaboración de las respectivas conciliaciones inter áreas.

- Se actualiza e implementa la metodología de reconocido valor técnico para el cálculo de la provisión contable de los procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales en contra de la entidad.

- Reactivación de acompañamiento de la Administración SIIF NACION.

- Controlar las actividades diarias y necesarias para el funcionamiento del cometido estatal.

- Fortalecer el equipo designado a la depuración de las partidas conciliatorias bancarias y el equipo de propiedad planta y equipo.

- Determinar las diferencias entre las áreas de gestión y contabilidad por cada Regional.

- Capacitación a nivel nacional a los contadores de las Regionales, referente a:

- Los resultados obtenidos en el diagnostico IN House
- Análisis de la información contable
- Plan de acción para el cierre de la vigencia 2015 (Bancos- conciliaciones bancarias, convenios y anticipos, propiedad planta y equipo, operaciones reciprocas, cartera, embargos y depósitos judiciales, pasivos, responsabilidades en proceso y fondo de vivienda)

- Fortalecimiento en el proceso de centralización del registro contable de procesos judiciales, nomina, cartera, conciliaciones bancarias.

- Se continuó con el proceso de depuración de partidas correspondientes a las vigencias anteriores al 2012 con trazabilidad en el software contable Finanzas 2000 y verificaciones de registros generados en procesos transaccionales en el Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF NACIÓN II.

- Acompañamiento de la firma Pricewaterhousecoopers Asesores Gerenciales LTDA, con el objetivo de brindar el apoyo técnico al SENA para la implementación de las mejoras necesarias para la sostenibilidad de la calidad de la información producto de los procesos financieros y contables.

- Se contrató la firma WORKCAPPITAL SAS para brindar la supervisión del contrato 871 de Pricewaterhousecoopers Asesores Gerenciales LTDA.

- Se continuo con el contrato de la firma de asesorías Jairo Cano & Asociados S.A.S, para el acompañamiento especializado en el proceso contable, en procura de mejorar la calidad de la información.

Vigencia 2016

Durante el año 2016, se avanzó en el proyecto "Cosechamos lo que sembramos- Hacia una opinión favorable de los Estados Financieros", el cual se mantiene vigente a la fecha y el cual ha incorporado aspectos como:

- Sensibilización de los gerentes públicos de la Entidad, estableciendo indicadores que permitieran su participación en la consecución de información contable razonable y de calidad.

- Reforzamiento del personal contable y administrativo a nivel nacional, contratando personal idóneo y suficiente el proceso contable tanto en Dirección General como en cada una de las Direcciones Regionales y Centros de Formación.

- Capacitación permanente del personal contable y administrativo, resaltando en cada uno de los encuentros las repercusiones e impactos en la información contable que se producen y generan en las diferentes actividades administrativas y operativas. Dentro de estos eventos de capacitación para el personal a nivel nacional se destacan:

    - Encuentros nacionales de Directores y Subdirectores.

- Encuentros nacionales de coordinadores administrativos y contadores regionales
- Capacitaciones en SIIF con el apoyo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- Encuentro nacional de ingenieros y arquitectos
- Encuentros nacionales de almacenistas y personal de inventarios
- Comités de Cartera
- Capacitación en convenios a nivel regional
- Diplomado en Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público, con el que se acreditaron más de 150 personas a nivel nacional.

- Realización de mesas de trabajo mensuales con el Grupo SIIF del Ministerio de Hacienda, para seguimiento, monitoreo y oportunidades de mejora de este Sistema de Información, logrando así la operación transaccional de procedimientos tales como: pagos, ingresos, y todo lo relacionado con la gestión presupuestal.

- Contratación de soluciones tecnológicas que permitan información oportuna y consistente, dentro de las que se encuentran:

  - CMR- Gestión de inmuebles
  - CMR- Gestión de convenios
  - CMR- Gestión de parque automotor
  - Gestión de cartera (SIREC)
  - GESCON: Consulta trazabilidad Información SIIF

- Contratación de Price Waterhouse Coopers, una de las principales empresas consultoras a nivel mundial, contando así con el apoyo y respaldo para la reingeniería e implementación de procedimientos que permitieran mejorar la calidad de la información contable, así como la preparación de la Entidad para la adaptación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público.

- Fortalecimiento de los Comités de Depuración Contable y Subcomités de Depuración contable a nivel nacional, así como de los procedimientos de depuración de diferentes cuentas entre las que se destacan:

  - Depósitos en Instituciones financieras: Se logró organizar el procedimiento de conciliación y depuración de partidas bancarias, pasando de 791.000 partidas por depurar en el 2014 a 51.325 al finalizar el 2016, logrando así una disminución del 94% y una estabilización del proceso, el cual se encuentra actualmente controlado.

    En la actualidad se encuentra en depuración constante 386 cuentas, de las cuales se detalla su estado actual a continuación:

ESTADO DE CUENTAS BANCARIAS	
ESTADO	**CANTIDAD**
ACTIVAS	22
INACTIVAS	8

EMBARGADAS	58
CERRADAS	298
TOTAL	386

Fuente: Grupo de Contabilidad DAF

De las 386 cuentas cuentan con conciliaciones bancarias a fecha 31 de diciembre de 2016, 298 se encuentran cerradas en la banca y en proceso de depuración contable, 58 están embargadas correspondientes a la entidad bancaria DAVIVIENDA, se encuentran 8 inactivas, dado el proceso de centralización de los pagos a través de la Dirección del Tesoro Nacional las cuentas activas corresponden a 22 cuentas bancarias registradas en el nivel central.

- Depuración de convenios: Se realizó la conciliación y organización de más de 1.200 convenios a nivel nacional, logrando así la consistencia en la información contable y administrativa de los recursos entregados en administración.

- Deudores: Se establecieron procedimientos que permitieran tener conciliadas las cifras de aquellas cuentas por cobrar con las diferentes áreas de gestión responsables de su administración, tales como: Aportes, multas, Fondo de Vivienda, Préstamos a empleados, entre otros.

- Propiedad, Planta y Equipo: Se logró la organización de procedimientos que permiten reflejar razonablemente en la contabilidad, la información de los bienes muebles e inmuebles de la Entidad. Dentro de estos procedimientos se destaca y el avalúo de bienes muebles realizado en el 2015, y el avalúo de bienes inmuebles realizado en el 2016 por el IGAC.

- Cuentas por pagar y pasivos: Se logró adelantar la depuración de cuentas por pagar que contenían saldos de más 10 años, sin soporte alguno, lo cual afectaba la información contable.

- Emisión y presentación oportuna de la información de los diferentes entes rectores (CGN y Ministerio de Hacienda) y de Control (CGR, Control Interno de Gestión, Comisión legal de cuentas), así como la Publicación oportuna de los estados financieros intermedios y definitivos acompañados de las notas a los estados financieros

- Elaboración, actualización y publicación de Guías de Procedimiento contable en la plataforma CompromISO.

- Cumplimiento de las acciones definidas en los diferentes Planes de mejoramiento suscritos con los diferentes Entes de Control.

- Realización de acciones tendientes a la preparación de la Entidad para la implementación del nuevo marco normativo para Entidades de Gobierno, dentro del proyecto de convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público, cuyo plazo de preparación vence el 31 de diciembre de 2017, y cuyo avance al 28 de febrero de 2017 es del 71%.

- Formulación, presentación y análisis de indicadores financieros.

- Elaboración, publicación y seguimiento de la matriz de riesgos contables, en los términos señalado por el Régimen de Contabilidad Pública.

Las acciones descritas y el plan de acción en materia contable, definido por la Entidad para el 2017 han permitido la mejora continua en este proceso, logrando así la obtención de información contable confiable, oportuna y pertinente para toma de decisiones, así como el cumplimiento de las diferentes directrices emitidas por la Contaduría General de la Nación, convirtiendo de esta forma al SENA como una de las Entidades referentes en materia contable a nivel nacional.

C. GRUPO DE RECAUDO Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA:

Durante las vigencias 2014, 2015, 2016 y lo corrido de 2017, se han realizado acciones conjuntas entre las diferentes áreas y regionales, permitiendo mayor simplificación de trámites, y mejoras en el seguimiento y control a los ingresos, permitiendo que los recaudos por recursos propios hayan tenido los siguientes incrementos porcentuales, superando los aforos. Igualmente los aportes parafiscales se consolidaron y se logró el recaudo estimado.

- **Reformas tributarias ley 1607 de 2012 y 1819 de 2016.**

La reforma tributaria de 2012, entro en vigencia en mayo de 2013, pero su incidencia solo se vio durante la vigencia 2014. Gracias a que se implementaron mecanismos de seguimiento permanente, los ingresos propios presentaron una ejecución de meta de 161% (recaudo $1,507.828.214.321, frente a la meta de $933.660.947.711), siendo los aportes parafiscales los de mayor incidencia y crecimiento constante.

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO	CRECIMIENTO VALOR DE RECAUDO	APORTES PARAFISCALES RECAUDO	CRECIMIENTO ENTRE VIGENCIAS
Vigencia Fiscal Año 2014	Comprendida entre el día 20 del mes 08 y el dia 31 del mes 12					
Aportes de la Nación	1.659.925.000.000	0			840.256.512.363,43	
Recursos Propios	933.660.947.711	1.507.828.214.321	161%			
Vigencia Fiscal Año 2014 agost diciembre		600.593.283.516				
Vigencia Fiscal Año 2015	Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el dia 31 del mes 12					
Aportes de la Nación	1.448.871.387.630	0		2%	896.559.572.198,41	7%
Recursos Propios	1.446.993.932.961	1.543.085.237.928	107%			
Vigencia Fiscal Año 2016	Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el dia 31 del mes 12					
Aportes de la Nación	1.251.721.122.925	0		24%	952.670.623.128,48	6%
Recursos Propios	1.737.615.200.865	1.918.859.899.810	110%			
Vigencia Fiscal Año 2017	Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el dia 21 del mes 03					
Aportes de la Nación	1.304.996.929.068					
Recursos Propios	1.796.779.674.889	629.358.323.045	35%		207.756.740.393,47	

FUENTE: GRUPO DE RECAUDO Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA

Respecto a la reforma tributaria de 2016, ley 1819, la Entidad logró sostener el crecimiento del presupuesto de la Entidad, teniendo en cuanta que el impuesto CREE fue sustituido por el Renta, con una destinación de 1.4 % sobre el recaudo de las personas naturales. Igualmente se mantuvo la Garantía legal de asignación de recursos mínimos para sus sostenibilidad y crecimiento. Se logró concentrar los parágrafos 1 y 5 del artículo 102, los cuales permiten incorporar en vigencias futuras, los mayores valores recaudados por concepto de renta con destinación específica para el SENA, así como los que no se lograron ejecutar en la vigencia respectiva.

Parágrafo 1. Los recursos de que tratan los numerales 1° y 2° de este artículo que hayan sido recaudados y no ejecutados en la vigencia fiscal respectiva, así como los recursos recaudados por estos conceptos que excedan la estimación prevista en el presupuesto de rentas de cada vigencia, permanecerán a disposición del SENA y el ICBF para ser incorporados en la siguiente o siguientes vigencias a solicitud del ICBF y del SENA. Para tal efecto, cada año se realizará la liquidación respectiva y se llevará en una contabilidad especial.

Parágrafo 5. Anualmente la DIAN certificará al Ministerio de Hacienda y Crédito Público el monto de recaudo efectivo correspondiente a la vigencia anterior para efectos de la programación de la renta de destinación específica que aquí se establece.
Lo anterior permite establecer que el presupuesto de ingresos de la Entidad, tanto en por sus recursos propios como los recursos de destinación específica, quedan garantizados y con un crecimiento permanente.

- **Producción de Centros:**

Desde la Dirección del SENA se ha impulsado el proyecto de Producción de Centros, proyecto que fortalece las competencias de los aprendices dándole un ambiente real de producción y acercando la formación a la realidad económica del país.

El proyecto tiene como fin, apropiar estrategias, métodos, medios y organización para el aprovechamiento de bienes y servicios para la venta, generados con ocasión del proceso de formación o resultados de actividades que generan conocimiento, promoviendo una fuente de ingresos patrimonial marginal, que puede ser reinvertida en procesos de formación, actualización, compra, modernización y mantenimiento de equipos para la formación.

El comportamiento de los ingresos por Producción de Centros ha sido creciente pasando de ingresos de $7,369 millones en el año 2015 a ingresos en el año 2016 de $9,589 millones y un ingreso en los dos primeros meses del presente año superior al año 2016 en un 8%, se espera que para el presente año se den ingresos por $20,000 millones. Para tal fin se está estructurando un plan que permita dinamizar los aprovechamientos por concepto de producción de centros.

La meta en el año 2016 fue superada por un valor de $2.089 millones, y se presentó un cumplimiento del 128%.

En el año 2016, 94 centros de formación presentaron ingresos por Producción cifra superior en 10 centros al año 2015, se espera que para el presente año 105 centros presenten ingresos.

1. Seguimiento y control al contrato de aprendizaje. Para la vigencia 2016, entró en plena vigencia la modalidad de la compensación, determinada por el Acuerdo 004 de 2014. Dicha estrategia permite ampliar las oportunidades de cupos de aprendizaje para los aprendices sujetos de contrato, como también permite a los empleadores sancionados sustituir el pago del cumplimiento, por la posibilidad de contratar aprendices adicionales.

2. Fondo Industria de la Construcción. FIC: Se realizaron reuniones interdisciplinarias con el gremio de la Construcción CAMACOL, para la revisión de la Normatividad vigente de FIC (Resolución 1449 de 2012) con el objeto de analizar el contexto actual y posibles modificaciones a la misma, cuyo objetivo es simplificar trámites, unificar criterios y establecer una única forma de liquidación de la contribución al FIC. Actualmente la resolución se encuentra para revisión del Gremio.

3. Para la vigencia 2017, se puso en marcha una nueva modalidad de Atención al Ciudadano, que ha permitido simplificar los tiempos de atención, y los procesos de seguimiento y control. Dicho procedimiento para el 2016 generó un recaudo de $ 1.813.065.851 al 31 de Diciembre de 2016, y se atendieron en ventanilla 3.694 usuarios. Para la presente vigencia, a marzo 27, se han atendido 2070, con un valor $ 1.025.815.192. El objetivo es seguir masificando el sistema lo que permitirá atenciones oportunas con recaudos simplificados.

4. Para la vigencia 2016, se circularizó todas los empleadores regulados por concepto de contrato de aprendizaje y aportes parafiscales, con el objeto de

advertir sobre el incumplimiento de contrato de aprendizaje. Para el año 2.016, fue de 25.000 comunicaciones y gracias a la sistematización del proceso a 31 de Diciembre se han enviado más de 45.000, superando expectativas.

5. Multas impuestas por el Ministerio de Trabajo. Debido a la gestión conjunta con el grupo coactivo de la Dirección Jurídica, y la actualización del proceso con el Ministerio de Trabajo, para la vigencia 2015, el recaudo por este concepto se duplicó.

   Las cifras por concepto de FIC, multas del Ministerio, Monetización y Compensación son, para las vigencias 2014, 2015,2016, es la siguiente:

	MONETIZACION			FIC	MULTAS DEL MINISTERIO
AÑO	RECAUDO TOTAL				
2.014	68.071	54.482	FONDO EMPRENDER	71.621	6.795
		13.589	APOYOS		
2.015	76.441	61.153	FONDO EMPRENDER	89.147	12.097
		15.288	APOYOS		
2.016	90.933	72.747	FONDO EMPRENDER	92.341	8.911
		18.186	APOYOS		

Fuente: Grupo de Recaudo y Normalización de Cartera

REGIONAL	VALOR INICIAL	#
ANTIOQUIA	2.247.106.401,00	126
ATLANTICO	519.750.935,00	30
BOYACA	158.815.963,00	16
CALDAS	274.011.100,00	24
CAUCA	217.984.494,00	7
CESAR	15.915.428,00	1
CORDOBA	142.965.829,00	5
CUNDINAMARCA	484.647.101,00	24
DISTRITO	3.285.037.200,00	187
HUILA	9.398.052,00	1
MAGDALENA	113.702.690,00	9
META	10.277.163,00	1
RISARALDA	175.054.381,00	22
TOLIMA	27.842.173,00	3
VALLE	700.295.641,00	40
Total general	8.382.804.551,00	496
CUOTAS COMPENSADAS	10.242	

Fuente: Grupo de Recaudo y Normalización de Cartera

8. Depuración de cartera. Para la vigencia 2016-2017, se inició un proceso de depuración de los procesos en liquidación, o concursales, para efectos de depuración contable. Actualmente se está trabajando sobre los siguientes expedientes.

9. INFORME CARTERA MISIONAL COMPARATIVO POR LOS AÑOS 2016, 2015 Y 2014.

A. Comparativo por Instancias

Comparativo Instancias a diciembre 31 de 2016/2015/ 2014 en Miles $

	31/12/2016		31/12/2015		31/12/2014		ANÁLISIS HORIZONTAL			
							VAR.2016/2015	VAR.2016/2015	VAR.2015/2014	VAR.2015/2014
Instancias	SALDOS	Particip.%	SALDOS	Particip.%	SALDOS	Particip.%	$	%	$	%
COBRO COACTIVO	101.218.956	65,3%	91.833.375	60,6%	91.708.170	59,7%	9.385.581	10,2%	125.205	0,1%
COBRO COACTIVO OPERADOR	2.581.567	1,7%	3.103.518	2,0%	3.713.700	2,4%	- 521.950	-16,8%	(610.182)	-16,4%
COBRO JURIDICO	3.784.895	2,4%	4.626.694	3,1%	4.579.457	3,0%	- 841.799	-18,2%	47.237	1,0%
COBRO JURIOICO PAGARE	367.468	0,2%	375.496	0,2%	650.889	0,4%	- 8.028	-2,1%	(275.393)	-42,3%
COBRO PERSUASIVO	10.400.689	6,7%	11.973.971	7,9%	7.751.411	5,0%	- 1.573.281	-13,1%	4.222.559	54,5%
COBRO PERSUASIVO PAGARE	628.383	0,4%	510.503	0,3%	1.833.051	1,2%	117.880	23,1%	(1.322.548)	-72,2%
COMPENSACION	586.527	0,4%	2.101.078	1,4%	-	0,0%	- 1.514.551	-72,1%	2.101.078	NA
CONCORDATO	538.681	0,3%	588.515	0,4%	661.375	0,4%	- 49.834	-8,5%	(72.860)	-11,0%
CONSEJO DE ESTADO	4.680	0,0%	4.680	0,0%	4.680	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
LEY 550	4.686.633	3,0%	5.528.335	3,7%	6.618.404	4,3%	- 841.703	-15,2%	(1.090.069)	-16,5%
LEY DE REORGANIZACION	5.853.445	3,8%	6.456.679	4,3%	7.042.145	4,6%	- 603.234	-9,3%	(585.466)	-8,3%
LIQUIDACION	16.902.753	10,9%	15.734.558	10,4%	18.287.585	11,9%	1.168.195	7,4%	(2.553.027)	-14,0%
SOSTENIBILIDAD CONTABLE	1.348.622	0,9%	2.033.763	1,3%	1.998.952	1,3%	- 685.141	-33,7%	34.811	1,7%
TRIBUNAL	6.150.162	4,0%	6.586.942	4,3%	8.824.113	5,7%	- 436.780	-6,6%	(2.237.171)	-25,4%
Total General	155.053.462	100%	151.458.107	100%	153.673.931	100%	3.595.356	2,4%	(2.215.824)	-1,4%

Fuente: Grupo de Recaudo y Normalización Cartera

- Participaciones/Análisis:

- Cobro Coactivo: Del total general de la cartera misional del año 2016 que asciende a $155.053 millones, la instancia Cobro Coactivo es la que tiene una mayor participación con un 65,3%. Para el año 2015, esta cartera representa el 60.6% del total general de $151.458 millones. En el año 2014, el Cobro Coactivo registró una participación del 59.7% sobre un total general de $153.6763 millones.

- Cobro Persuasivo: Esta cartera para el año 2016 representa el 6.7% del total general. Para el año 2015 tenía una participación sobre el total general del 7.9%. En el año 2014 su participación sobre el total general fue del 5.0%.

- Liquidación: Sobre el total general para cada uno de los tres años en estudio, la participación de esta cartera fue del 10.9%, 10.4% y del 11.9% respectivamente.

- Análisis de Tendencias/2016/2015/2014

  Variaciones 2016/2015

ANÁLISIS HORIZONTAL				
	VAR.2016/2015	VAR.2016/2015	VAR.2015/2014	VAR.2015/2014
Instancias	$	%	$	%
COBRO COACTIVO	9.385.581	10,2%	125.205	0,1%
COBRO COACTIVO OPERADOR	- 521.950	-16,8%	(610.182)	-16,4%
COBRO JURIDICO	- 841.799	-18,2%	47.237	1,0%
COBRO JURIDICO PAGARE	- 8.028	-2,1%	(275.393)	-42,3%
COBRO PERSUASIVO	- 1.573.281	-13,1%	4.222.559	54,5%
COBRO PERSUASIVO PAGARE	117.880	23,1%	(1.322.548)	-72,2%
COMPENSACION	- 1.514.551	-72,1%	2.101.078	NA
CONCORDATO	- 49.834	-8,5%	(72.860)	-11,0%
CONSEJO DE ESTADO	-	0,0%	-	0,0%
LEY 550	- 841.703	-15,2%	(1.090.069)	-16,5%
LEY DE REORGANIZACION	- 603.234	-9,3%	(585.466)	-8,3%
LIQUIDACION	1.168.195	7,4%	(2.553.027)	-14,0%
SOSTENIBILIDAD CONTABLE	- 685.141	-33,7%	34.811	1,7%
TRIBUNAL	- 436.780	-6,6%	(2.237.171)	-25,4%
Total General	3.595.356	2,4%	(2.215.824)	-1,4%

El total general dFFuente: Grupo Recaudo y Normalización de Cartera

La Cartera Misional creció en valores netos (variaciones positivas y negativas) en $3.595 millones, equivalente a una variación del 2.4%. Las principales variaciones a nivel individual fueron las siguientes:

- Cartera Cobro Coactivo: Creció en $9.386 millones que equivale a una variación del 10.2%.
- Cobro Persuasivo: Esta cartera disminuyó en -$1.573 millones que equivale a una variación del -13.1%.
- Cartera Liquidación: Registró un aumento de $1.168 millones, con una variación del 7.4%.

Variaciones 2015/2014

- El concepto FIC es el de mayor crecimiento de todos los conceptos para el período 2015/2016. Su aumento es bastante fuerte.
- Algo bien importante por resaltar, corresponde a la disminución del concepto Multas del Ministerio de Trabajo para el período 2014/2016, que tanto en pesos como en tasa porcentual fue bastante elevada (ver cuadro).

Recuperación de cartera:

RECUPERACIONES AÑO 2016	Cantidad	Saldo
Enero 31 de 2016	606	1.371.299.872,00
Febrero 28 de 2016	1168	1.619.562.665,00
Marzo 31 de 2016	942	2.190.220.050,00
Abril 30 de 2016	1250	5.196.703.181,00
Mayo 31 de 2016	935	2.483.445.127,00
Junio 30 de 2016	942	2.182.244.456,00
Julio 31 de 2016	1210	2.931.253.587,00
Agosto 31 de 2016	1108	2.361.675.632,00
Septiembre 30 de 2016	917	2.373.809.537,00
Octubre 31 de 2016	842	3.067.835.660,00
Noviembre 30 de 2016	1036	4.144.620.785,00
Diciembre 31 de 2016	1119	3.302.308.868,00
Total general	**12075**	**33.224.979.420,00**

Fuente: Grupo Recaudo y Normalización de Cartera

D. GRUPO DE TESORERÍA:

Vigencia Fiscal Año: 2014 comprendida entre el día 20 del mes de agosto y el día 31 de diciembre

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Cierre de cuentas bancarias.	69	x		N.A.

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Cancelación de cuentas corrientes de recaudo de Regionales.**

Durante lo corrido del año 2014 se cancelaron 32 cuentas de recaudos de las Regionales dejando una única cuenta de recaudo Nacional a través del botón de pagos PSE, que figura en la página web del SENA. Adicionalmente en la vigencia 2014, se cerraron 54 cuentas en Bancolombia y 31 en Banco de Occidente.

- **Declaraciones Tributarias**

Para la presentación oportuna de las declaraciones tributarias se concertó conjuntamente con el grupo de Contabilidad un cronograma para el desarrollo de las actividades necesarias para el procesamiento de información requerida para el soporte de dichas declaraciones.

Como consecuencia de la gestión adelantada ante la DIAN para el reintegro del pago en exceso de la retención en la fuente de los cinco primeros meses del año 2013, se logró la devolución de aproximadamente $4.000 millones en títulos TIDIS en el mes de octubre del 2014. Estos recursos se aplicaron al pago de retenciones de meses siguientes.

Durante el año 2014 la Entidad presentó oportunamente las declaraciones de retención en la fuente ante la Dian y retención de ICA ante Hacienda Distrital.

- **Viáticos:**

Al cierre de la vigencia 2014 se tramitó 4.799 comisiones por un valor de $2.547.879.554, quedando pendiente de legalizar 217 por valor de $246.048.094, de acuerdo con el siguiente detalle:

CONCEPTO	No. DE ORDENES	VALOR
Ordenes de viaje tramitadas	4799	2,547,849,554
Ordenes de viaje pagadas	4633	2,493,525,685
Ordenes de viaje retenidas	43	21,082,335
Ordenes de viaje anuladas	40	33,241,534
Reintegros por cancelación comisión	84	32,793,659
Legalizaciones de anticipos viáticos	4542	2,268,559,926
Pendientes de Legalizar anticipos	217	246,048,094

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Presentación de Informes.**

En forma mensual se presentan oportunamente los siguientes informes:

- ✓ Informe de Saldos y promedios a la DTN.
- ✓ DTF trimestral – al Grupo de Recaudo y cartera del SENA.
- ✓ Portafolio de pensiones al APSENA.
- ✓ Cumplimiento inversión forzosa al Tesoro Nacional.
- ✓ Saldos y promedios en forma mensual al Ministerio de Hacienda
- ✓ Informe del IVA descontable bimestral de la Dirección General, con destino al Grupo de Contabilidad del SENA.
- ✓ La encuesta trimestral de comercio exterior con destino al Banco de la República.
- ✓ La muestra trimestral de comercio exterior y servicios al DANE

- **Depósitos y Embargos Judiciales**

Se gestionó al Banco Agrario los soportes de la constitución de depósitos judiciales en donde aparece el SENA como demandado, para recuperar información inherente a dichos procesos. El banco remitió al SENA 287 soportes de los depósitos.

- **Convenio Bancolombia**

Se firmó Otro sí al convenio con Bancolombia con vencimiento junio 30 de 2015, manteniendo las mismas condiciones pactadas; es decir una reciprocidad en la cuenta corriente centralizadora matriz promedio mensual de $40.000.000.000 y el pago del 1.2% sobre el recaudo de planillas Pila. El convenio incluye el manejo financiero de recaudo, Pila, pagos de nómina, proveedores, contratistas, giros al exterior, pagos de impuestos. Adicionalmente Bancolombia opera como administrador del Portafolio de inversiones TES del SENA y financia el mantenimiento del aplicativo utilizado para el manejo de dicho Portafolio.

- **Portafolio de Inversiones**

Al cierre de diciembre de 2014, se realizaron inversiones en TES por valor de $726.948.6 millones. Los rendimientos de las inversiones ascendieron a $141.922,9 millones de los cuales 36.469,5 millones corresponden a compra de TES realizadas en 2014 y el saldo, a compras que fueron realizadas en vigencias anteriores. El saldo del portafolio a diciembre 31 de 2014 por cada fondo fue el siguiente:

FONDO	VALOR NOMINAL	VALOR ACTUAL
SENA	$ 571.831.300.000	$ 593.861.024.994
PENSIONES	$ 792.549.800.000	$ 847.861.546.314
VIVIENDA	$ 155.027.900.000	$ 177.153.532.682
FIC	$ 225.957.300.000	$ 259.535.906.713
TOTALES	**1.745.366.300.000**	**1.878.412.010.703**

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Actividades de Capacitación**

Permanentemente desde la Tesorería de la Dirección General, se asesoró a los funcionarios de las tesorerías de las regionales y centros de formación en temas relacionados con procesos de SIIF, pago de impuestos, seguimiento a obligaciones, manejo de banca virtual etc. Durante la vigencia se capacitó a las regionales de Antioquia, Caquetá y Guainía.

Vigencia Fiscal Año: 2015 comprendida entre el día 1° del mes de enero y el día 31 de diciembre.

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Cierre de cuentas bancarias.	69	x		N.A.
Ingreso del SENA a CUN	A partir del 13 de agosto de 2015 el SENA ingresó al sistema Cuenta Única Nacional.	x		N.A.

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Cierre de cuentas bancarias**

En el año 2015 se cancelaron las siguientes cuentas bancarias:

Entidad Bancaria	No. de Cuentas
Bancolombia	19
Banco Agrario	12
Banco de Occidente	31
Helm Bank	1
Banco Popular	6
TOTAL	**69**

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Ingreso a CUN**

Mediante la comunicación RAD 2-2015-026848 del 13 de julio de 2015 de la Dirección de Crédito Público y Tesoro Nacional, se notifica al SENA que será parte del Sistema de Cuenta Única Nacional – CUN y mediante la comunicación RAD 2-2015-028199 se requiere a la Entidad para que con el inicio de operaciones en CUN, traslade los recursos del Portafolio de TES y los excedentes de liquidez en el mes de agosto de 2015.

De acuerdo con lo anterior el 13 de agosto de 2015 se traslada al Tesoro Nacional el portafolio de inversiones TES de los fondos SENA, PENSIONES, VIVIENDA Y FIC por un valor de $1.773.543.471.241 y el 18 de agosto del mismo año se hace el primer traslado de los excedentes de liquidez por $83.986.465.460. A partir de esta fecha semanalmente se hacen los traslados de los excedentes al Tesoro de la Nación producto de los ingresos que tiene el SENA por los diferentes conceptos.

Con la implementación de la CUN la Tesorería del SENA continúa con los registros de las órdenes de pago por todos los conceptos, pero el abono en cuenta a beneficiario Final lo realiza el Tesoro de la Nación. Así mismo, los pagos con traspaso a pagadurías como son la Nómina, los servicios Públicos regionales, impuestos locales y embargos los realiza la Tesorería del SENA.

- **Viáticos:**

Al cierre de la vigencia 2015 se tramitó 5.090 comisiones por un valor de $2.9.31.752.818, quedando pendiente de legalizar 124 por valor de $261.802.754, de acuerdo con el siguiente detalle:

CONCEPTO	No. DE ORDENES	VALOR
Ordenes de viaje tramitadas	5090	2.931.752.818,15
Ordenes de viaje pagadas	5035	2.903.809.469,15
Ordenes de viaje retenidas	35	19.105.707,00
Ordenes de viaje anuladas	20	8.837.642,00
Reintegros por cancelación comisión	44	21.901.260,00
Legalizaciones de anticipos viáticos	2452	1.344.596.746,00
Pendientes de Legalizar anticipos	124	261.802.754,00

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Presentación de Informes y Declaraciones Tributarias**

En forma mensual se presentan oportunamente los siguientes informes:

- ✓ Informe de Saldos y promedios a la DTN.
- ✓ DTF trimestral – al Grupo de Recaudo y cartera del SENA.
- ✓ Portafolio de pensiones al APSENA.
- ✓ Cumplimiento inversión forzosa al Tesoro Nacional.
- ✓ Saldos y promedios en forma mensual al Ministerio de Hacienda
- ✓ Informe del IVA descontable bimestral de la Dirección General, con destino al Grupo de Contabilidad del SENA.
- ✓ La encuesta trimestral de comercio exterior con destino al Banco de la República.
- ✓ La muestra trimestral de comercio exterior y servicios al DANE
- ✓ Declaraciones de retención en la fuente renta y retención de ICA.

- **Convenio Bancolombia**

Se firmó Otro sí al convenio con Bancolombia con vencimiento junio 30 de 2016, modificando la reciprocidad en cuenta corriente promedio mensual, pasando de $40.000.000.000 a $20.000.000.000 y manteniendo el pago de la comisión en el 1.2% sobre los recaudos de planillas Pila. Esta modificación se hizo considerando que con el

ingreso a CUN los pagos a beneficiario final los hace directamente al Tesoro de la Nación y por tanto disminuyen los pagos a través de Bancolombia.

Vigencia Fiscal Año: 2016 comprendida entre el día 1° del mes de enero y el día 31 de diciembre.

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Centralización de pagos con traspaso a pagaduría.	Se implementó 100% la centralización de los pagos con traspaso a Pagaduría.	x		N.A.
Cierre de cuentas bancarias.	Cancelación de 179 cuentas bancarias, principalmente cuentas pagadoras de las regionales.	x		N.A.
Implementación de pagos de servicios públicos a beneficiario final.	Pago a empresas de servicios públicos con abono en cuenta registrada en el SIIF.	X		N.A.
Implementación de pagos de descuentos de nómina a beneficiario final.	Pagos de descuentos de nómina con abono directo en cuentas del beneficiario final.	X		N.A.
Implementación de pagos en línea de retención en la fuente	Realización de pagos a la DIAN directamente desde el portal de la Entidad.	x		N.A.
Administración del PAC	Ejecución del PAC del 96.55% e INPANUT del 3.45%	x		N.A.
Actualización de la regulación de viáticos de funcionarios	Se expide la resolución No. 2838 de 2016.	X		N.A.

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Centralización Pagos con traspaso a Pagaduría.**

Con la finalidad de lograr eficiencia en la gestión de la tesorería del SENA, se implementó la centralización de los pagos con traspaso a Pagaduría en la Tesorería de la Dirección General. Este proceso consiste en la generación de las órdenes de pago pago por cada tesorería de las regionales por concepto de embargos, servicios públicos, impuestos regionales etc. y la tesorería de la Dirección General tramita la generación de los cheques de gerencia en la banca virtual para que en la sucursal del banco de la regional se reciba el cheque y se haga el pago al correspondiente beneficiario. Esta gestión anteriormente la realizaba cada regional a través de sus cuentas bancarias.

La centralización de estos pagos, permitió el cierre de las cuentas bancarias de las regionales y por tanto la disminución de las conciliaciones y la eliminación de las transacciones en la banca Virtual por parte de las Tesorerías Regionales. Únicamente la Tesorería de la Dirección general puede realizar estas transacciones en aras de un mejor control de los recursos, al operar un menor número de cuentas bancarias y usuarios autorizados.

- **Cierre de cuentas bancarias**
  En el año 2016 se cancelaron las siguientes cuentas bancarias:

Entidad Bancaria	No. de Cuentas
Bancolombia	150
Banco Agrario	10
BBVA	1
Helm Bank	1
Banco Popular	9
Davivienda	3
Citibank	5
TOTAL	**179**

Fuente: Grupo de Tesorería

- **Implementación de pagos de servicios públicos a beneficiario final.**

  Se gestionó ante las empresas prestadoras de servicios públicos de las regionales, el registro de sus cuentas bancarias en el SIIF nación para efectuar los pagos directamente a sus cuentas y evitar el traspaso a pagaduría y evitar de esta manera la generación del gravamen a los movimientos financieros. Actualmente sólo un mínimo de pagos de servicios públicos, se hace con traspaso a pagadurías, especialmente en regionales pequeñas.

- **Implementación de pagos de descuentos de nómina a beneficiario final.**

  Se gestionó ante las empresas prestadoras de servicios públicos de las regionales, el registro de sus cuentas bancarias en el SIIF nación para efectuar los pagos directamente a sus cuentas y evitar el traspaso a pagaduría y evitar de esta manera la generación del gravamen a los movimientos financieros. Actualmente sólo un mínimo de pagos de servicios públicos, se hace con traspaso a pagadurías, especialmente en regionales pequeñas.

- **Implementación de pagos de descuentos de nómina a beneficiario final.**

  Anteriormente los pagos de los descuentos que se efectúan a los funcionarios, se realizaban mediante la modalidad de traspaso a pagadurías. A partir del 2016 conjuntamente con el área de Nómina del SENA, se gestionó con los beneficiarios de estos pagos, el registro en SIIF de sus cuentas bancarias para abonar directamente a la cuenta.

- **Implementación de pagos en línea de retención en la fuente**

  En vigencias anteriores estos pagos se efectuaban a la DIAN mediante cheques de gerencia. A partir del 2016 se implementó el pago en línea directamente desde el portal de la DIAN, logrando eficiencia y oportunidad en el pago al no tener que hacer el pago en forma presencial ante la entidad bancaria.

- **Administración del PAC**

  El programa anual mensualizado de caja (PAC) alcanzó al cierre del año 2016, una ejecución del 96.55%, es decir que INPANUT (indicador de PAC no utilizado) fue del 3.45%. Mediante el PAC el Ministerio de Hacienda fija el monto máximo

mensual de pagos que pueden efectuar la Entidades. Periódicamente el SENA solicita al Tesoro la aprobación del PAC para cada mes, estando obligada a ejecutar pagos en un valor superior al 90% de la solicitud aprobada. La diferencia corresponde al INPANUT, indicador que debe ser inferior al 10% del PAC solicitado de acuerdo a disposición del Tesoro Nacional para evitar la no aprobación de futuras solicitudes de PAC.

- **Actualización de la regulación de viáticos de funcionarios.**

  Mediante la expedición de la resolución No. 2838 de 2016 se actualizó la regulación de viáticos y se derogó la resolución No. 574 de 1995.

- **Viáticos:**

Al cierre de la vigencia 2016 se tramitó 5.772 comisiones por un valor de $3.008.149.241, quedando pendiente de legalizar 28 por valor de $18.592.608, de acuerdo con el siguiente detalle:

CONCEPTO	No. DE ORDENES	VALOR
Ordenes de viaje tramitadas	5772	3.008.149.241,00
Ordenes de viaje pagadas	5715	2.980.647.595,00
Ordenes de viaje retenidas	15	9.710.083,00
Ordenes de viaje anuladas	42	17.791.563,00
Reintegros por cancelación comisión	64	31.651.760,00
Ordenes de viaje Contratistas	3024	1.573.012.038,00
Legalizaciones de anticipos viáticos	2678	1.398.753.032,00
Pendientes de Legalizar anticipos	28	18.592.608,00

Fuente: Grupo de Tesorería

E. ALMACÉN E INVENTARIOS:

Vigencia 2014

Se realizó mesa de trabajo organizada por el Grupo de Almacenes e Inventarios, en la cual se contó con la participación de almacenistas y apoyos de aproximadamente 10 centros de costo a nivel nacional, en este espacio se realiza retroalimentación de las actividades del área, lo que facilita la interacción para socializar las dudas y los inconvenientes que han tenido en el cumplimiento de sus labores para la administración de bienes.

De la mesa de trabajo realizada se concluyó que la principal solicitud que se hace a la Dirección General es evaluar la infraestructura y el espacio físico de las bodegas y que se encuentren dotadas de los elementos como mobiliario necesario para cumplir con las directrices para el almacenamiento de bienes teniendo en cuenta la gran variedad de bienes que maneja el SENA.

Se implementaron en la plataforma Compromiso los formatos y procedimientos en los cuales se encuentran los lineamientos para cumplir con las actividades propias para la administración de bienes.

Fue aprobada y firmada por la Dirección Administrativa y Financiera la resolución 2668 de 2014 por la cual se ordena la reclasificación de bienes devolutivos a bienes de consumo, en atención al numeral 17 del manual de procedimientos del régimen de contabilidad pública.

Se inicia la depuración de bienes en bodega la cual consiste en gestionar la legalización o poner servicio todos aquellos elementos que cuentan se encuentran almacenados.

Los resultados fueron los siguientes.

DEPURACION DE BIENES EN BODEGA				AVANCE EN %
# UNIDADES DEVOLUTIVOS NUEVOS	209.316	OTAL BIENES VOLTUVIVOS PURADOS	45.832	22%
R DEVOLUTIVOS NUEVOS	$40.321.049.887,00	TOTAL DE BIENES VOLUTIVOS PURADOS	$27.299.795.374,00	68%
ELEMENTOS DE CONSUMO	6.617.483	OTAL BIENES DE NSUMO DEPURADOS	4.241.367	64%
ELEMENTOS DE CONSUMO	$20.807.976.081,00	TOTAL BIENES DE NSUMO DEPURADOS	$13.220.169.926,46	64%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Para esta vigencia se ejecutó el contrato Nª 904 del 2013 con el Banco Popular a fin de iniciar una depuración de los bienes que se encontraban en la bodega de reintegrados inservibles.

Se instauró en el SENA la modalidad del Martillo- Venta de Bienes en Subasta Pública- este procedimiento lo realiza el Banco Popular.

Por medio de la capacitación que brindo la Dirección General a todas la Regionales se dio a conocer el Aliado estratégico del SENA – El Martillo, y se socializaron los lineamientos que deben ser tenidos en cuenta por las Regionales a fin de que los bienes objeto de baja puedan ser enajenados por venta en subasta pública al mejor postor.

Al finalizar la vigencia 2014 se logró dar de baja 244.760 bienes por valor de $12.434.626.138,88.

Adicional a esto se determinó que al finalizar cada vigencia todos los contratistas deben legalizar su inventario, por lo cual se hace necesario realizar el reintegro al almacén o traspaso de los bienes a fin de controlar los bienes de la Entidad y que estos no estén cargados a nombre de personas que no tienen vinculación con la Entidad.

Vigencia 2015

Toma Física de Inventarios

Con el objetivo de verificar la consistencia entre la información proporcionada por el sistema de información Orions, administrado por el Grupo de Almacenes e Inventarios de la Dirección General y las existencias en físico en cada uno de los centros de costo y Despachos Regionales a nivel nacional.

Toma Física de Bodegas

Realizó la Toma Física de Bienes en Bodega, actividad que se realizó in house a partir del mes de abril, se visitaron los 151 centros de costo a nivel nacional en la cual fueron inventariados los bienes de consumo y devolutivos.

En esta actividad se logró un cumplimiento del 79% sobre la cantidad de bienes y el 57% sobre el valor de los bienes, como se detalla a continuación:

Numero de regionales inventariadas en TFA	34	TOMA FÍSICA ALMACENES SENA 2015		CUMPLIMIENTO INDICADOR (%)
Número de centros inventariados en TFA	151			
Cantidad de bienes en aplicativo(consumo + devolutivos)	7.669.283	Cantidad de bienes inventariados en TFA(consumo + devolutivos)	5.889.229	76,79%
Valor bienes en aplicativo(consumo + devolutivos)	$ 109.015.693.414	Valor bienes inventariados en TFA(consumo + devolutivos)	$ 62.240.893.110	57,09%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Posterior a la Toma Física y Conteo de Almacenes se continuó con la legalización de faltantes. Dicha legalización tuvo un porcentaje de cumplimiento para cantidad de bienes un 80,44% y un 73,36% para valor de bienes.

TOMA FÍSICA ALMACENES SENA 2015		Cumplimiento (%)	FALTANTES DE INVENTARIO		LEGALIZACION DE FALTANTES		Cumplimiento (%)
Total de bienes inventariados en TFB (consumo + devolutivos)	5.889.229	76,79%	Cantidad bienes legalizados (consumo + devolutivos)	2.662.395	Cantidad bienes legalizados (consumo + devolutivos)	280.266	80,44%
valor bienes inventariados en TFB (Consumo + devolutivos)	$62.240.893.110	57,09%	Valor bienes legalizados (consumo + devolutivos)	$37.132.999.313	Valor bienes legalizados (consumo + devolutivos)	$17.727.936.530	73,36%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Toma Física de Bienes en Servicio

Se realizó la Toma Física de Bienes en Servicio, la cual inicio el 1 de julio hasta el 30 de noviembre; teniendo en cuenta la magnitud de los bienes a inventariar la Dirección Administrativa y Financiera aprobó recursos según la necesidad para la contratación de

personas con el objeto de apoyar la Toma Física de Bienes en Servicio en los centros de costo.

Se logró un cumplimiento a nivel nacional del 81,21% para cuentadantes inventariados, un 69,10% por cantidad de bienes inventariados y un 82,88% por valor de bienes inventariados con relación a la información contenida en el aplicativo Orions a nivel Nacional.

Numero de regionales inventariadas en TFS	34	TOMA FISICA DEL SERVICIO SENA 2015		% de Cumplimiento
Número de centros inventariados en TFS	153			
Cantidad de cuentadantes en aplicativo Orions	18.471	Cantidad de cuentadantes inventariados en TFS	15.000	81,21%
Cantidad de bienes en aplicativo Orions	1.393.469	Cantidad de bienes inventariados en TFS	962.919	69,10%
Valor bienes en aplicativo Orions	$1.083.364.754.893	Valor bienes inventariados en TFS	$897.906.433.655	82,88%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Toma Virtual de Inventarios:

En esta vigencia se desarrolló e implementó una herramienta para realizar la Toma Virtual de Inventarios, la cual consiste en ingresar a un aplicativo diseñado para tal fin (miinventario.sena.edu.co) donde cada usuario puede: consultar, verificar y validar los bienes de la Entidad que tiene a su cargo; habilitado en un tiempo límite para realizarlo.

Esta actividad involucra a todos los Cuentadantes del SENA que tienen bienes a cargo, por lo cual antes de las jornadas de Toma Virtual se informó a nivel nacional por medio de campañas las cuales se difundieron a través de los medios tecnológicos con los que cuenta la Entidad.

Se realizaron dos jornadas en el 2015: la primera cumplió del 01 de julio al 31 de agosto del 2015 y se obtuvo un cumplimento del 81,24% sobre el total de cuentadantes con bienes a cargo a nivel nacional.

La segunda jornada de Toma Virtual de inventarios se realizó del 01 de diciembre y termino el 22 de diciembre de 2015 en la cual se obtuvo un cumplimiento del 87% sobre el total de cuentadantes con bienes a cargo.

AVANCE 1a TFV - AGO.16,15				AVANCE 2a TFV - DIC.16,15			
Usuarios Activos	Usuarios Finalizados	Usuarios Pendientes	% Cumplimiento	Usuarios Activos	Usuarios Finalizados	Usuarios Pendientes	%Cumplimiento
17.823	**14.479**	**3.344**	**81,24%**	**17.925**	**15.693**	**2232**	**87,00%**

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Recuperación de Bienes:

Se dio inicio al seguimiento y recuperación de bienes, la cual consiste en la legalización de los elementos devolutivos que se encentran a cargo de personas que no tienen vinculación con la Entidad.

Se identificó que existen 233.600 elementos por un valor de $26.127.086.491 que se encuentran a cargo de personas que no tienen vinculación con la Entidad, se inició el seguimiento, ubicación física de los bienes y posterior legalización, en esta actividad se alcanzó avance en 71.570 bienes por valor de $11.826.208.715,33 lo que refleja un avance del 45% sobre el valor de los bienes.

REGIONAL	Nº DE BIENES A RECUPERAR	VALOR BIENES A RECUPERAR	Nº DE BIENES RECUPERADOS	VALOR RECUPERADO
Caldas	141	$12.713.322,60	141	$12.713.322,60
Cesar	1	$243.600,00	1	$243.600,00
Córdoba	28	$296.225,00	28	$296.225,00
Guajira	52	$24.380.179,66	52	$24.380.179,66
Risaralda	253	$33.864.080,56	253	$33.864.080,56
Sucre	5	$498.220,00	5	$498.220,00
San Andrés	81	$25.434.860,00	81	$25.434.860,00
Amazonas	2	$610.000,00	2	$610.000,00
Guaviare	1	$40.125,00	1	$40.125,00
Vichada	5	$3.671.543,00	5	$3.671.543,00
Norte de Santander	750	$417.699.061,82	739	$411.516.242,32
Huila	21	$48.770.956,00	19	$47.482.582,00
Santander	1.177	$4.198.776.820,91	998	$4.043.223.906,59
Nariño	99	$111.905.643,65	52	$97.403.069,65
Antioquia	1.703	$2.278.452.256,04	1.142	$1.787.463.114,79
Arauca	1.997	$1.335.474.319,30	1.290	$1.041.691.108,90
Valle del Cauca	841	$164.535.083,90	341	$127.867.661,88
Chocó	42	$13.934.240,00	37	$10.518.040,00
Cundinamarca	72.053	$3.219.538.911,51	64.215	$2.389.538.297,04
Quindío	923	$325.705.325,55	263	$153.351.359,92
D. General	893	$1.374.966.395,99	155	$567.644.733,63
Meta	106	$41.021.944,94	40	$16.763.853,94
Magdalena	1.933	$414.037.086,11	165	$146.270.425,33
Casanare	28	$13.456.871,47	23	$4.403.963,50
Boyacá	2.239	$344.547.098,72	147	$61.450.278,50
Bolívar	1.737	$717.066.177,97	334	$117.830.961,38
Cauca	973	$309.201.769,79	385	$45.449.649,20
Atlántico	3.984	$944.924.965,66	153	$63.292.968,47
Distrito Capital	131.532	$9.751.319.406,65	503	$591.294.342,47
TOTAL	**223.600**	**$26.127.086.491,80**	**71.570**	**$11.826.208.715,33**

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

CODIGO REGIONAL	REGIONAL	NUMERO DE BIENES A RECUPERAR	VALOR A RECUPERAR	NUMERO DE BIENES RECUPERADOS
17	Caldas	141	12.713.322,60	141
20	Cesar	1	243.600,00	1

23	Córdoba	28	296.225,00	28
44	Guajira	52	24.380.179,66	52
66	Risaralda	253	33.864.080,56	253
70	Sucre	5	498.220,00	5
88	San Andrés	81	25.434.860,00	81
91	Amazonas	2	610.000,00	2
95	Guaviare	1	40.125,00	1
99	Vichada	5	3.671.543,00	5
54	Norte de Santander	750	417.699.061,82	739
41	Huila	21	48.770.956,00	19
68	Santander	1177	4.198.776.820,91	998
52	Nariño	99	111.905.643,65	52
5	Antioquia	1703	2.278.452.256,04	1142
81	Arauca	1997	1.335.474.319,30	1290
76	Valle del Cauca	841	164.535.083,90	341
27	Chocó	42	13.934.240,00	37
25	Cundinamarca	72053	3.219.538.911,51	64215
63	Quindío	923	325.705.325,55	263
1	Dirección General	893	1.374.966.395,99	155
50	Meta	106	41.021.944,94	40
47	Magdalena	1933	414.037.086,11	165
85	Casanare	28	13.456.871,47	23
15	Boyacá	2239	344.547.098,72	147
13	Bolívar	1737	717.066.177,97	334
19	Cauca	973	309.201.769,79	385
8	Atlántico	3984	944.924.965,66	153
11	Distrito Capital	131532	9.751.319.406,65	503
TOTAL		223.600	26.127.086.491,80	71.570

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Mejoramiento de Bodegas:

Se lanzó una convocatoria a nivel nacional para adecuación de bodegas de las cuales se recibieron 23 proyectos y se asignaron $1.922.769.855. De estos se ejecutaron 10 proyectos por valor de $614.848.475 durante la vigencia 2015.

Ante la necesidad de establecer parámetros adecuados para la organización, custodia y conservación de los bienes que ingresan a la Entidad se elaboró y socializó en la plataforma compromiso el GIL-I-001-Instructivo para Almacenamiento de Bienes en Bodega, en este documento se establecen las condiciones mínimas que debe tener un almacén del Sena para la correcta custodia de bienes.

Marcación de Bienes:

Se realizó la distribución de las impresoras de códigos de barras a nivel nacional y se socializo en la plataforma Compromiso el GIL-I-002-Instructivo Impresión de Códigos

de Barras, esto con el fin de reforzar con estas herramientas la marcación de bienes devolutivos a nivel nacional.

Reclasificación de Bienes:

En cumplimiento de la Resolución 2668 de 2014, se dio inicio a la actividad de reclasificación de bienes, la cual fue liderada a nivel nacional por la el Grupo de Almacenes e Inventarios de la Dirección General.

Se en esta actividad se realizó la reclasificación de bienes en servicio sobre la cual se logró un avance del 89% sobre el total de los bienes.

RECLASIFICACIÓN DE BIENES EN SERVICIO					
BASE INICIAL DE BIENES A RECLASIFICAR		BIENES RECLASICADOS		AVANCE RECLASIFICACIÓN	
TOTAL BIENES	VALOR BIENES	TOTAL BIENES RECLASIFICADOS	VALOR BIENES RECLASIFICADOS	% SOBRE CANTIDAD	%SOBRE VALOR
932.670	$23.905.517.530,17	828.951	$19.063.623.360,12	89%	80%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

También se realizó la reclasificaron de bienes en bodega para la cual se logró un avance del 49% sobre el total de los bienes.

RECLASIFICACIÓN DE BIENES EN ALMACEN					
BASE INICIAL DE BIENES A RECLASIFICAR		BIENES RECLASICADOS		AVANCE RECLASIFICACIÓN	
TOTAL BIENES	VALOR BIENES	TOTAL BIENES RECLASIFICADOS	VALOR BIENES RECLASIFICADOS	% SOBRE CANTIDAD	%SOBRE VALOR
262.084	$3.139.262.864,45	128.538	$1.440.909.501,27	49%	46%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Capacitaciones:

Se realizó una capacitación el 24 de julio en la cual se contó con la participación de los almacenistas y apoyos de almacén a nivel nacional; en esta se realizó retroalimentación de las actividades del almacén que se deben desarrollar para cumplir con los diferentes proyectos de impacto a nivel nacional.

Contrato 060-2007:

En la liquidación del contrato 060 de 2007 se recogió información de los bienes provenientes del contrato en mención que se encuentran físicos en las Sedes a nivel nacional para un total de 613 bienes por valor de $929.648.387,56, dado que no se puede realizar la baja de los mismos se solicitó a la Oficina de Sistemas que el acta de liquidación fuera incluido el tema de inventarios para darle destinación a estos bienes.

El acta de liquidación fue compartida al Grupo el 01 de octubre de 2015 en donde se detalla que estos bienes pasaron a hacer parte de la Entidad por lo se emitieron los lineamientos para baja de estos bienes teniendo en cuenta que son comodatos a fin de evitar observaciones por parte de la Contraloría.

Contrato 646- 2011 UNIÓN TEMPORAL – PROA

Este contrato estuvo en ejecución hasta el 30 de junio de 2015, y para el cierre y conciliación de inventarios se realizó una revisión de tallada de las 212 sedes del Sena a nivel nacional verificando que no quedaran equipos físico ni cargados en el sistema de información.

Contrato 649-2011-Arrendamiento

Los equipos provenientes de este contrato se ingresaron como arrendamiento en la retoma firmada en diciembre14 y pasaron a ser propiedad del SENA, por lo cual se procedió a realizar la actualización en el sistema de información.

Se solicitaron los conceptos técnicos para establecer el valor a registrar en Orions, se solicitó a los ingenieros desarrollar el movimiento y se ejecutó el cambio a nivel nacional.

Avaluó de Bienes

Se suscribió el contrato Nª. 990 de 2015, cuyo objeto fue "contratar el servicio de avalúo técnico comercial de alrededor de 4.917 bienes de propiedad el SENA distribuidos a nivel nacional". En la ejecución de dicho contrato se realizó el avaluó de los bienes y dicha información fue cargada al sistema de información de acuerdo a las necesidades requeridas por el Grupo de Contabilidad.

Vigencia 2016

Legalización de Faltantes Toma Física de Bienes

Ante los resultados obtenidos en Toma Física de Bienes en bodega realizada en el 2015, durante la vigencia 2016 se continuó con la verificación de los bienes pendientes por legalizar.

Para cumplir con este objetivo se realizó seguimiento a los almacenes en la depuración de bienes pendientes por legalizar, se hicieron visitas a algunos centros y nuevas tomas a algunas bodegas según solicitud de los centros a fin de subsanar las inconsistencias encontradas en la vigencia 2015.

El avance en la legalización de bienes de la Toma Física de Bienes en Bodega de 2015, fue el siguiente:

TOTAL BIENES PENDIENTES POR LEGALIZAR		LEGALIZACIÓN DE FALTANTES		BIENESN PENDIENTES POR LEGALIZAR REMITIDOS A RECUPERACIÓN DE BIENES TFA 2015 - 2016	CUMPLIMIENTO TFB INCLUIDA LEGALIZACIÓN DE FALTANTES DE 2016 (%)
CANTIDAD BIENES PENDIENTES POR LEGALIZAR (CONSUMO + DEVOLUTIVOS)	2.279.810	CANTIDAD BIENES LEGALIZADOS (CONSUMO + DEVOLUTIVOS)	$1.704.633,00	575.177	98,26%
VALOR BIENES PENDIENTES POR LEGALIZAR (CONSUMO + DEVOLUTIVOS)	$47.579.005.947,00	VALOR BIENES LEGALIZADOS (CONSUMO + DEVOLUTIVOS)	$33.991.841.260,00	$13.587.164.687	87,77%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Después de las revisiones de soportes de aclaración y legalización de faltantes, el cumplimiento por cantidad de bienes es del 98,26% y por valor de bienes se alcanzó el 87,77%. Esto, en la misma relación entre bienes inventariados sobre bienes en aplicativo para los cortes de información incluida la legalización de los faltantes del ejercicio.

Toma Física de Bienes en Servicio 2016

Para la ejecución de la Toma Física al Servicio 2016 se planteó en el plan de trabajo el realizar la Toma en porcentajes equivalentes al cumplimiento NO alcanzado para la vigencia anterior.

Para cada Centro y Dirección Regional se establecieron muestras seleccionadas correspondientes a los porcentajes a alcanzar por cada Centro de Costo, incluidos los Cuentadantes con bienes de más alto valor al servicio en todas las Regionales.

Las bases con la muestra seleccionada fueron remitidas a la totalidad de los Centros y Regionales al iniciar el proceso. La Toma Física al Servicio tuvo un plazo de ejecución entre el 16 de Mayo al 30 de Noviembre de 2016.

Los resultados generales de la Toma al Servicio se visualizan en la siguiente relación:

CANTIDAD BIENES EN APLICATIVO	VALOR DE ADQUISICION BIENES EN APLICATIVO	CANTIDAD DE BIENES EN MUESTRA	VALOR BIENES EN MUESTRA
879.709	$1.170.268.555.065,45	354.688	$1.062.402.192.445,80

AVANCE TOTAL SOBRE LA MUESTRA			
BIENES DE LA MUESTRA	VALOR	BIENES TOTALES	VALOR
291.357	$952.792.566.409,51	551.737	$1.019.539.939.799,33

AVANCE SOBRE EL TOTAL DE BIENES			
AVANCE DE LA MUESTRA (EN BIENES)	AVANCE GLOBAL (EN BIENES)	AVANCE DE LA MUESTRA (EN VALOR)	AVANCE GLOBAL (EN VALOR)
82,14%	62,72%	89,68%	87,12%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Como se observa, a nivel nacional para la finalización de la Toma Física al Servicio se inventariaron 291.357 bienes de los 354.688 bienes correspondientes a las muestras seleccionadas para todas las Regionales, lo que refleja un cumplimiento por cantidad de bienes corresponderá a un 81,20%.

En la misma relación, por valor de bienes se tiene que de $ 1.062.402.192.446 (valor de los bienes de los bienes correspondientes a las muestras seleccionadas), se reportaron en la Toma bienes por valor de $ 952.792.566.410 que corresponde a un 89,68% de cumplimiento por valor de bienes

Toma Virtual de Inventarios 2016

Para 2016 se planeó y se ejecutó una única jornada de Toma Virtual de Inventarios Nacional del 01 al 30 de Junio de 2016. Al finalizar el ejercicio, los resultados generales fueron los siguientes:

Usuarios Activos en Aplicativo	Usuarios Finalizados	Usuarios Pendientes	Avance por Usuarios Finalizados Regional (%)	Usuarios Pendientes por Ingresar y por Enviar (%)
16.415	14.626	1.789	**89,10%**	10,90%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

La Toma Virtual de Inventarios presenta para su fecha de finalización Junio 30 de 2016, un cumplimiento del 89,10%. Este porcentaje corresponde a Usuarios Finalizados en relación con Usuarios Activos en Aplicativo en la totalidad de las Regionales y Centros SENA para la fecha de corte para la Toma.

El 10,90% restante corresponde a Usuarios que no realizaron la Toma por diversos motivos, a lo cual se realizó el correspondiente seguimiento y documentación posterior a la finalización de la Toma. La gestión sobre los Cuentadantes que no realizaron la Toma fue reportar la verificación de los bienes de dichos Cuentadantes en Toma Física al Servicio o adelantar directamente el proceso de recuperación de bienes cuando fuere el caso.

Identificación de Bienes:

El Seguimiento del proceso de "plaqueteo y/o replaqueteo" de bienes de tipo devolutivo se adelantó a la par de la Toma Física al servicio, teniendo como referencia para su seguimiento, la totalidad de los bienes reportados por los Centros y Regionales. El seguimiento de su aplicación adelanto con los soportes de la Toma Física del Servicio alcanzando un cumplimiento del 74% de cumplimiento tanto sobre la muestra como sobre el corte información a noviembre 30 de 2016.

Por otro lado, las visitas realizadas por parte del proceso de Toma Física se enfocaron a la verificación de la marcación de bienes en cuanto a que el Cronograma de las mismas se diseñó teniendo en cuenta el estado de "plaqueteo y/o replaqueteo" que fue reportado en los avances consolidados a nivel nacional en la Toma Física al Servicio desarrollada en la presente vigencia.

Entre los hallazgos de las visitas se pudo evidenciar que la actividad de marcación de bienes se adelantó en la mayoría de Centros y Regionales en amplios porcentajes de cumplimiento, lo que indica que se adelantaron las acciones correspondientes para cumplir con las metas propuestas al respecto.

Campaña Nacional de Marcación de Bienes:

Con el fin de reforzar y finalizar los procesos del almacén se realizó una campaña nacional de marcación de bienes con el fin de garantizar que el "plaqueteo y/o replaqueteo" de bienes se ejecutará al 100% en la totalidad de los bienes de tipo devolutivo al Servicio y en Almacén en todas las Direcciones y Centros.

Dicha campaña fue promovida por la Dirección Administrativa y Financiera, la Coordinación del Grupo de Almacenes e Inventarios, los Directivos de Centros y se solicitó la participación activa para su realización de toda la comunidad SENA, en especial de los Cuentadantes que tienen a cargo bienes al Servicio y de los almacenistas con bienes de tipo devolutivo en el almacén.

La campaña de marcación de Bienes se llevó a cabo entre Diciembre 05 y 06 de 2016 y el seguimiento a los resultados de la misma también se realizó desde Dirección General.

Otra de las acciones de refuerzo para alcanzar mayores porcentajes de cumplimiento para las Tomas, fueron las visitas de inspección y seguimiento a las Regionales. Dichas visitas fueron programadas de acuerdo a los resultados que se tenían al momento de realizarse y al cumplimiento que se llevaba de la toma Física al Servicio cuando fue autorizada la realización de las mismas.

Sistema de Información ORIONS

Con el objetivo de estabilizar el sistema de información Orions se realizaron las siguientes mejoras las cuales fueron puestas en producción.

- Se implementaron restricciones en el módulo de almacén para el ingreso y salida de bienes con el fin de minimizar los errores al momento de reportar la información al área contable.
- Se han adecuado las formas y corregido errores de información registrada en años anteriores y que estaban generando diferencias con contabilidad.
- Se creó el movimiento de ajuste técnico para las transacciones de años anteriores.
- Se ajustó el cálculo de la depreciación, la cual se encuentra conciliada con el área de contabilidad

F. RECLASIFICACIÓN DE BIENES

En esta vigencia se continuó con la aplicación de la resolución 2668 de 2014, para la reclasificación de bienes y se logró un avance del 61% a nivel nacional como se detalla a continuación.

BASE INICIAL PARA RECLASIFICACIÓN A ENERO 31 DE 2016				
	CANTIDAD BIENES		VALOR BIENES	
BIENES EN ALMACEN	CANT. INICIAL	PORCENTAJE	VALOR TOTAL INICIAL	PORCENTAJE
	133.546	100%	$ 1.698.353.363,18	100%

AVANCE RECLASIFICACIÓN EN ALMACEN A DICIEMBRE 31 DE 2016				
	CANTIDAD BIENES		VALOR BIENES	
BIENES EN ALMACEN	AVANCE CANT.	PORCENTAJE	VALOR TOTAL BIENES	PORCENTAJE
	106.357	80%	$ 1.029.442.470,16	61%

SALDO BIENES A RECLASIFICAR				
	CANTIDAD BIENES		VALOR BIENES	
BIENES EN ALMACEN	SALDO CANT.	PORCENTAJE	SALDO VALOR	PORCENTAJE
	27.189	20%	$ 668.910.893,02	39%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

También con la aplicación de la Resolución 2668 de 2014 en los bienes que se encontraban al servicio, tarea en la cual se llegó al 100%.

Descentralización de Bienes:

Una vez adecuada la funcionalidad de descentralización en el sistema de información Orions, se impartió la instrucción a nivel nacional a los almacenistas para que procedieran descentralizar los bienes devolutivos que se encuentran en los Despachos Regionales y que pertenecen a los Centros de Formación.

En esta actividad y con el seguimiento realizado por el Grupo de Almacenes e Inventarios de la Dirección General se logró un cumplimiento del 85% durante la vigencia.

BASE INICIAL PARA DESCENTRALIZACIÓN A JUNIO 20/2016				
DESCENTRALIZACIÓN	CANT. INICIAL	PORCENTAJE	VALOR TOTAL INICIAL	PORCENTAJE
	70.003	100%	$ 66.357.893.919,56	100%
AVANCE DESCENTRALIZACIÓN A DICIEMBRE 31 DE 2016				
DESCENTRALIZACIÓN	CANT. INICIAL	PORCENTAJE	VALOR TOTAL INICIAL	PORCENTAJE
	61.050	87%	$ 56.230.320.397,48	85%
SALDO BIENES A DESCENTRALIZAR				
DESCENTRALIZACIÓN	CANT. INICIAL	PORCENTAJE	VALOR TOTAL INICIAL	PORCENTAJE
	8.953	13%	$ 10.127.573.522,08	15%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Depuración de Bienes:

En la 2016 se estableció una nueva fecha de corte para generar la información de los bienes devolutivos y de consumo, la cual fue 31 de diciembre de 2014. Se continuó con la actividad de depuración de bienes devolutivos y de consumo que registran una alta estacionalidad y el avance fue el siguiente

AVANCE DEPURACIÓN BIENES DE CONSUMO					
TOTAL CANTIDAD BIENES DE CONSUMO A DEPURAR	VALOR BIENES DE CONSUMO A DEPURAR	CANTIDAD BIENES DEPURADOS EN EL PERIODO	VALOR BIENES DEPURADOS EN EL PERIODO	% AVANCE SOBRE CANTIDAD DE BIENES	% AVANCE SOBRE VALOR DE BIENES
1.635.839	$5.609.390.365	404.010	$1.565.559.960,	25%	28%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

AVANCE DEPURACION BIENES DEVOLUTIVOS					
TOTAL CANTIDAD BIENES DE CONSUMO A DEPURAR	VALOR BIENES DE CONSUMO A DEPURAR	CANTIDAD BIENES DEPURADOS EN EL PERIODO	VALOR BIENES DEPURADOS EN EL PERIODO	% AVANCE SOBRE CANTIDAD DE BIENES	% AVANCE SOBRE VALOR DE BIENES
131.193	$6.874.930.444,00	111.247	$3.031.824.859,41	85%	44%

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Fortalecimiento Institucional:

En la vigencia y con el objetivo de retroalimentar sobre las diferentes actividades del área y a su vez escuchar la opiniones y aportes de los almacenistas se realizaron 4

actividades en las cuales se contó con la participación de almacenistas y apoyos de diferentes Regionales.

- Mesa de trabajo en Duitama, Boyacá del 17 al 19 de febrero.
- Mesa de trabajo en Bogotá, D.C el 6 y 7 de julio.
- Mesa de trabajo en Armenia, Quindío el 18 y 19 de agosto.
- Capacitación en Bogotá D.C 27 y 28 de octubre y 3 y 4 de noviembre.

Baja de Bienes:

En la vigencia 2016 se identificaron 37.896 bienes por valor de $12.47.377.030, 26; sobre los cuales el grupo se realizó seguimiento, apoyo y acompañamiento en la baja de bienes, verificando que se cumpla el destino final de los bienes. Durante la vigencia se logró dar de baja de 14.406 elementos por valor de $8.339.632.399,01; lo que representa un avance del 66% sobre el valor total de los bienes objeto de baja.

BAJAS REALIZADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	SALDO INICIAL A 01/01/2016		BAJAS TOTALES REALIZADAS A 31/12/2016		VENTAS POR MARTILLO	
REGIONAL	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO
1 - Dirección General	960	$ 500.982.770,31	957	$ 398.733.120,28	959	$ 500.833.120,31
11 - Distrito Capital	8.042	$ 2.855.648.620,33	1.334	$ 1.605.501.020,80	2.784	$ 1.905.648.451,26
13 - Bolivar	54	$ 17.050.914,11	1.181	$ 439.611.345,41	876	$ 212.020.097,07
15 - Boyacá	6.144	$ 1.102.868.433,48	3	$ 20.412.397,00	0	$ -
17 - Caldas	142	$ 53.488.044,85	2	$ 126.477,10	0	$ -
18 - Caquetá	1	$ 1.300.000,00	0	$ -	0	$ -
19 - Cauca	459	$ 177.279.410,77	593	$ 295.397.564,94	0	$ -
20 - Cesar	0	$ -			0	$ -
23 - Cordoba	251	$ 80.235.370,53	251	$ 80.235.370,53	0	$ -
25 - Cundinamarca	9.399	$ 1.898.986.748,20	525	$ 310.965.450,88	6.879	$ 858.898.107,70
27 - Chocó	35	$ 38.962.240,00	0	$ -	0	$ -
41 - Huila	1	$ 2.880.000,00	182	$ 38.893.256,65	0	$ -
47 - Magdalena	168	$ 96.029.803,80	1	$ 2.560.000,00	0	$ -
5 - Antioquia	1.754	$ 823.192.399,98	380	$ 386.739.142,62	0	$ -
50 - Meta	0	$ -	552	$ 226.551.409,79	325	$ 51.613.278,85
52 - Nariño	1.773	$ 182.520.925,31	1078	$ 382.922.922,99	0	$ -
54 - Norte de Santander	236	$ 302.469.723,91	197	$ 33.020.030,78	0	$ -
63 - Quindío	439	$ 345.062.458,47	438	$ 341.357.062,47	0	$ -
66 - Risaralda	322	$ 24.308.172,68	1.790	$ 1.558.395.349,77	0	$ -
68 - Santander	1.900	$ 892.841.499,93	2.322	$ 596.232.152,38	302	$ 279.631.434,36
70 - Sucre	84	$ 28.125.876,72	0	$ -	0	$ -
73 - Tolima	1.903	$ 1.278.779.264,62	658	$ 461.166.527,92	0	$ -
76 - Valle	2.322	$ 1.168.326.380,76	1.085	$ 709.501.495,60	221	$ 128.910.531,70
8 - Atlántico	2	$ 18.314.740,88	545	$ 180.141.633,27	0	$ -
81 - Arauca	1.097	$ 407.122.454,63	0	$ -	0	$ -
85 - Casanare	267	$ 72.148.656,84	103	$ 160.769.542,70	0	$ -
86 - Putumayo	75	$ 10.828.179,11	40	$ 29.298.476,76	75	$ 10.828.179,11
88 - San Andrés	45	$ 80.570.719,00	0	$ -	0	$ -
91 - Amazonas	6	$ 10.247.200,04	0	$ -	0	$ -
94 - Guainía	8	$ 1.866.121,00	82	$ 13.560.280,00	0	$ -
95 - Guaviare	7	$ 1.338.900,00	107	$ 67.540.368,37	0	$ -
TOTAL GENERAL	37.896	$ 12.473.776.030,26	14.406	$ 8.339.632.399,01	12.421	$ 3.948.383.200,36

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

En esta vigencia se suscribió el contrato 930-2016, con el Banco Popular- Martillo, el cual tiene como objeto: "Contratar la intermediación comercial tendiente al logro y perfeccionamiento de la venta de bienes de propiedad del SENA, en el caso de bienes muebles sujetos a registro, el intermediario debe acompañar el proceso de venta hasta el registro y la entrega física del bien, incluyendo la posibilidad de desempeñarse en calidad de mandatario para estos efectos".
Se suscribió a partir del mes de octubre por lo cual se dio inicio a la intermediación para la venta de bienes objeto de baja a través de subastas virtuales.

Recuperación de Bienes:

En la actividad de recuperación de bienes se realizó un nuevo cruce de información a fin de establecer el total de bienes que se encontraban en servicio en la vigencia 2015, que no fueron legalizados y que para la vigencia 2016 quedaron a cargo de personas que no tienen vinculación con la Entidad. Se logró la legalización de 33.935 por valor de $25.854.482.693,19 lo que refleja un avance del 66% sobre el valor de los bienes.

AVANCE RECUPERACIÓN DE BIENES 2016						
REGIONAL	BASE INICIAL ORION'S		BIENES RECUPERADOS		BIENES PENDIENTES DE RECUPERAR	
	NUMERO	VALOR	NUMERO	VALOR	NUMERO	VALOR
Casanare	233	$59.097.714,91	89	$10.087.484,00	144	$49.010.230,91
Bolívar	3.284	$2.322.127.407,87	1.173	$564.124.991,55	2.111	$1.758.002.416,32
Cundinamarca	4.648	$2.317.412.150,76	1.109	$703.225.964,10	3.539	$1.614.186.186,66
Atlántico	3.716	$1.936.134.100,20	2.352	$859.710.013,09	1.364	$1.076.424.087,11
Meta	431	$137.539.260,81	246	$61.291.325,72	185	$76.247.935,09
Valle del Cauca	1.104	$828.267.967,02	348	$383.484.177,62	756	$444.783.789,40
Distrito Capital	127.212	$9.504.958.282,94	10.809	$5.379.155.173,83	116.403	$4.125.803.109,11
Dirección General	517	$584.639.577,95	224	$337.454.167,50	293	$247.185.410,45
Boyacá	918	$282.509.749,45	621	$166.282.584,55	297	$116.227.164,90
Quindío	2.020	$849.385.320,41	1.224	$506.258.252,44	796	$343.127.067,97
Arauca	459	$262.125.191,77	290	$162.951.078,03	169	$99.174.113,74
Caldas	2.694	$1.263.254.963,37	1.837	$790.306.615,01	857	$472.948.348,36
Santander	5.420	$6.160.195.141,13	3.228	$4.467.370.101,63	2.213	$2.487.146.001,53
Magdalena	1.195	$329.156.901,56	914	$243.623.435,08	281	$85.533.466,48
San Andrés	622	$633.785.812,85	322	$501.751.055,77	300	$132.034.757,08
Norte de Santander	1.059	$226.275.168,19	740	$179.495.954,91	319	$46.779.213,28
Antioquia	3.266	$6.712.061.013,82	2.609	$6.161.144.350,77	657	$550.916.663,05
Chocó	297	$235.537.336,32	259	$223.690.453,65	38	$11.846.882,67
Cauca	3.138	$2.336.491.112,39	3.069	$2.311.439.424,59	69	$25.051.687,80
Amazonas	404	$420.307.210,01	399	$417.755.090,01	5	$2.552.120,00
Huila	218	$491.071.574,19	218	$491.071.574,19	0	$0,00
Guajira	276	$214.094.223,00	276	$214.094.223,00	0	$0,00
Risaralda	579	$180.336.884,28	579	$180.336.884,28	0	$0,00
Nariño	114	$125.964.388,24	114	$125.964.388,24	0	$0,00
Córdoba	436	$119.129.596,72	436	$119.129.596,72	0	$0,00
Vichada	193	$113.556.643,03	193	$113.556.643,03	0	$0,00
Cesar	42	$99.282.908,93	42	$99.282.908,93	0	$0,00
Guainía	97	$66.210.586,00	97	$66.210.586,00	0	$0,00
Guaviare	113	$10.070.329,00	113	$10.070.329,00	0	$0,00
Vaupés	4	$4.145.792,00	4	$4.145.792,00	0	$0,00
Tolima	1	$18.073,96	1	$18.073,96	0	$0,00
TOTAL	**164.710**	**$38.825.142.383,08**	**33.935**	**$ 25.854.482.693,19**	**130.796**	**$13.764.980.651,91**

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Consultoría Gestión y Modernización de Almacenes:

En octubre se celebró el contrato Nª 980 de 2016 cuyo objeto es: "Diagnóstico y formulación del modelo de gestión y modernización que se ajuste a las necesidades de los almacenes y tipos de bienes de propiedad y en custodia del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, en los almacenes de las regionales Distrito Capital(16), Cundinamarca(7) y Dirección General(1).", por valor de $240.120.000; cuyo objetivo fue realizar una consultoría para la gestión y modernización de los almacenes de la cual los resultados fueron entregados en dos fases

Informe entregable Fase I: Correspondiente a la fase de diagnóstico de los procesos actuales en los almacenes de la entidad.

Informe entregable Fase II: Correspondiente al modelo y recomendaciones de mejora en gestión y modernización de los almacenes SENA.

Plan de Mejoramiento:
Se logró un cumplimento del 95% de cumplimiento en el plan de mejoramiento de la vigencia 2014 y del 82% del plan de mejoramiento de 2015.

Sistema Integrado de Gestión de Calidad:
Se realizó la actualización de formatos en la plataforma compromiso y como acción de mejora y autocontrol se revisaron los procedimientos del grupo los cuales y con el objetivo de mejorarlos se consolidaron en la GIL-G-003-Guia para la Administración y Control de Bienes la cual fue socializada en la plataforma compromiso y se ha realizado retroalimentación a los almacenistas en las diferentes actividades realizadas por el Grupo.

Se construyó y socializo en la plataforma compromiso GIL-I-003-Instructivo para el Aplicativo WEB MIINVENTARIO, este está dirigido a todos los usuarios ya que se detalla cómo utilizar las funcionalidades creadas en la herramienta:

- Consulta de inventario por cuentadante
- Consulta de un elemento por placa o serial
- Realizar solicitudes de traspaso o reintegro de bienes
- Realizar la Toma Virtual de Inventarios
- Atender las solicitudes y generar informes desde el perfil de gestor de inventarios.

Vigencia 2017

Toma Física de Bienes:

En la vigencia 2017 y con el objetivo de continuar con la acciones de control de los bienes de la Entidad se realizará la toma Física de bienes en Servicio, teniendo en cuenta la política contable serán objeto de control por parte de la Dirección General los bienes que se encuentran por encima de las 150 UVT.

En la planeación de esta actividad ya se realizó la actualización de los instructivos, se definieron los parámetros, directrices e indicadores y fue emitida la circular 03-2017-047, en la cual se informa el inicio de la toma Física.

Esta actividad tendrá inicio el día 01 de abril, fecha en que se hará el corte de la información de los bienes objeto de verificación.

Toma Física de Bienes en Bodega:

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos de las actividades realizadas en las vigencias anteriores para los bienes en bodega con el fin de optimizar los recursos de la Entidad se establece la figura de delegado por centro y/o almacén para la Toma Física a la bodega.

Para esta actividad ya se cuenta con el instructivo de toma Física de Bienes en Bodega, el Manual delegados, la definición de parámetros directrices y cronogramas de ejecución y ya fue emitida la circular con directrices y la fecha de ejecución del primer ciclo, el cual será del 01 de abril al 3 de mayo.

Toma Virtual de Inventarios:

Para la Toma Virtual de Inventarios se definieron los parámetros directrices y cronogramas de ejecución, se emitió la circular con directrices y se realizaron las siguientes mejoras al aplicativo:

- Generación de certificado de ejecución de TVI
- Construcción de nuevos campos para verificación de plaqueteo
- Mejoras a información, reportes e indicadores

Adicional a estas actividades se encuentra en preparación la campaña de difusión la cual empezará el 15 de abril y la ejecución de la toma Virtual de Inventarios iniciara el 15 de mayo.

Sistema de Información Orions

Desde el área de sistemas se está trabajando con un Centro de Desarrollo el cual cuenta con dos empresas: PUNTO GRID para levantamiento del diagnóstico y EVERIS para el desarrollo del nuevo software.

Para el 01 de abril se hará entrega de los requerimientos identificados.
Se cuenta con el acompañamiento de un Consultor Senior Oracle, encargado de realizar el soporte en sitio para los inconvenientes que se presentan con el sistema de información.

Baja de Bienes:

La baja de bienes para el 2017, se generó la información de los bienes que se encuentra en la bodega de reintegrados inservibles, y con el aliado estratégico de la Entidad en lo corrido de la vigencia se ha logrado un avance significativo en cuanto al cumplimiento final de los bienes objeto de baja.

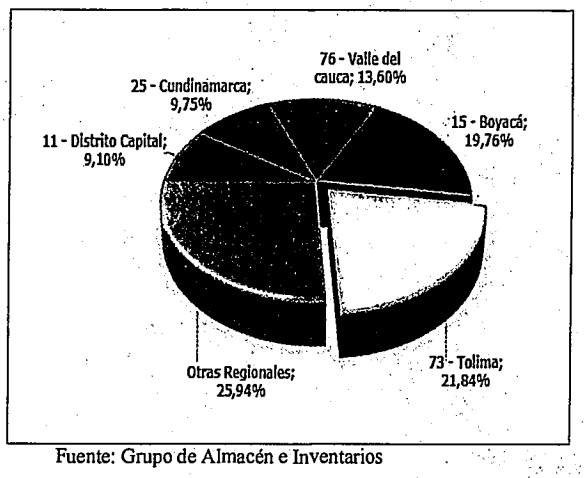
	SALDO INSERVIBLES A 01/01/2017	SALDO INSERVIBLES A 14/03/2016	GESTIÓN INSERVIBLES A 14/03/2017

REGIONAL	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO	CANTIDAD BIENES	COSTO HISTÓRICO
52 - Nariño	1.756	$ 142.572.347,35	375	$ 253.438.711,50	1.381	-$110.866.364,15
15 - Boyacá	6.161	$ 1.096.325.511,68	6.158	$ 1.097.690.536,41	3	-$1.365.024,73
76 - Valle del cauca	2.180	$ 755.876.362,48	2.180	$ 755.876.362,48	0	-$0,00
8 - Atlántico	0	$ -	32	$ 11.036.940,75	-32	-$11.036.940,75
19 - Cauca	9	$ 11.066.806,00	9	$ 11.066.806,00	0	$ -
27 - Chocó	0	$ -	73	$ 118.614.092,00	-73	-$ 118.614.092,00
54 - Norte de Santander	28	$ 259.149.560,87	28	$ 259.149.560,87	0	$ -
73 - Tolima	1.852	$ 1.213.547.559,38	1.852	$ 1.213.547.559,38	0	$ -
81 - Arauca	1.097	$ 407.122.454,63	1.097	$ 407.122.454,63	0	$ -
47 - Magdalena	196	$ 106.259.064,52	183	$ 99.082.387,80	13	$7.176.676,72
68 - Santander	292	$ 213.629.686,18	306	$ 196.314.963,18	-14	$ 17.314.723,00
20 - Cesar	61	$ 53.502.058,36	49	$ 33.741.058,36	12	$ 19.761.000,00
11 - Distrito Capital	5.778	$ 1.237.058.443,19	4.550	$ 505.820.914,22	1.228	$731.237.528,97
86 - Putumayo	79	$ 17.720.989,11	4	$ 6.892.810,00	75	$10.828.179,11
25 - Cundinamarca	8.741	$ 1.400.873.854,96	1.850	$ 541.820.510,86	6.891	$859.053.344,10
5 - Antioquia	358	$ 295.571.585,57	37	$ 44.698.060,00	321	$250.873.525,57
17 - Caldas	122	$ 10.204.553,00	0	$ -	122	$10.204.553,00
Total General	28.710	$ 7.220.480.837,23	18.783	$ 5.555.913.728,44	9.927	$1.664.567.108,84

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

En la baja de bienes se tienen identificadas las regionales con mayor valor de bienes en la bodega de reintegrados inservibles, para las cuales se hace un mayor acompañamiento en la gestión de baja para estos elementos.

TOP 5 - Participación Regionales por valor bienes objeto de baja



Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Con motivo de querellas interpuestas ante el Ministerio de Trabajo, se conformó subcomisión integrada por delegados del mencionado Ministerio, Secretaría General del SENA y SINDESENA, quienes con el fin de validar lo mencionado en las citadas querellas realizarán visitas a Regionales y Centros de Formación de la Entidad a nivel nacional de acuerdo a la siguiente programación, para lo cual se elaboró cronograma de visitas previas por parte del equipo encargado de baja de bienes de la Dirección Administrativa y Financiera, el cual se encuentra en la siguiente diapositiva.

N	REGIONAL	FECHA SUBCOMISION
	FEBRERO	
1	Regional Meta	01/02/2017
	MARZO	
2	Regional Distrito	17/03/2017
3	Regional Cesar	24/03/2017
4	Regional Caldas	07/04/2017
5	Regional San Andres	21/04/2017
6	Regional Guajira	28/04/2017
	ABRIL	
7	Regional Atlántico	05/05/2017
8	Regional Antioquia	11-12/05/2017
9	Regional Magdalena	19/05/2017
	MAYO	
10	Regional Cordoba	26/05/2017
11	Regional Quindío	02/06/2017
12	Regional Bolivar	09/06/2017
13	Regional Valle	15-16/06/2017
	JUNIO	
14	Regional Caquetá	23/06/2017
15	Regional Amazonas	30/06/2017

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Recuperación de Bienes:

Al iniciar la Vigencia 2017 en la actividad de recuperación de bienes quedan 130.796 por valor $13.764.980.651,92 de los cuales en la vigencia se alcanzado un avance del 21% sobre el valor de los bienes.

AVANCE EN LA RECUPERACION DE BIENES 2017							
Cantidad bienes objeto de legalización	**Valor total de bienes objeto de recuperación**	**Cantidad de los bienes recuperados en el periodo**	**Cantidad de bienes legalizados**	**% avance sobre cantidad de bienes legalizados**	**% avance sobre valor**	**Saldo de bienes por recuperar**	**Saldo en valor por recuperar**
130.796	$13.764.980.651,92	4%	4.966	$2.915.153.445,68	21%	125.830	$10.849.827.206,24

Fuente: Grupo de Almacén e Inventarios

Para el mes de abril se hará el cruce de información a fin de establecer si en el 2016 quedaron cuentadantes sin legalizar inventario, para los cuales se iniciará la actividad de recuperación de bienes

Depuración de Bienes:

En el mes de enero de 2017 se generó la información de los bienes devolutivos y de consumo con fecha de adquisición anterior a 31 de 2015, los cuales a la fecha no han salido al servicio, e iniciar el seguimiento y la depuración de bienes.
Se logrado un avance del 6% para los bienes de consumo y 14% para los bienes devolutivos, sobre el valor de los bienes.

Seguimiento a las Regionales y Centros:

En atención a las diferentes observaciones por la oficina de Control Interno en las regionales Choco y Amazonas se realizaron visitas de seguimiento, con el objetivo de verificar el cumplimiento de los lineamientos establecidos para la administración de bienes, realizar retroalimentación se plantear planes de trabajo a fin de mejorar el control de inventarios en estos centros.

Servicios Generales y Adquisiciones:

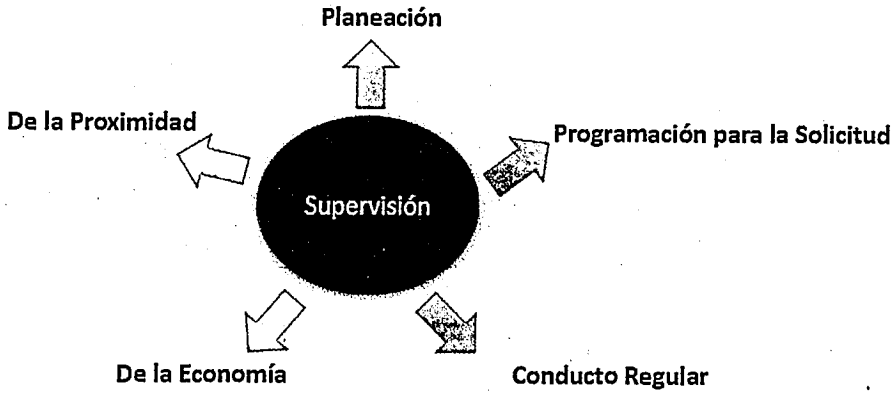
Tiquetes Aéreos - 2014:

Denominación
Año 2014- Vigencia 1-31 de Diciembre de 2014.
Contrato: Escobar Ospina SAS
Vigencia 31 de Marzo-31 de Diciembre de 2014.
Ejecutado:

De acuerdo a la culminación del contrato 979 de 2012, adjudicado a la empresa SUBATOURS LTDA., identificada con el NIT: 800.075.003-6, Se inició el proceso licitatorio DG.004 DE 2014, culminado el proceso de evaluación La empresa Adjudicataria fue ESCOBAR OSPINA SAS Agencia de viajes y turismo Viajes Calitour identificada con Nit 860.450.022-2 con sede principal CR 59 A 44 B 29 de la ciudad de Bogotá.

Como resultado del proceso licitatorio público se suscribió el contrato No. 719 de Marzo 14 de 2014 cuyo objeto es "suministrar pasajes aéreos en rutas nacionales e internacionales para funcionarios, contratistas e invitados especiales de la Dirección General del SENA"., por valor de DOS MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y TRES MIL SETENTA Y SIETE MIL CIENTO TREINTA Y TRES MILLONES DE PESOS ($2.683.077.133), con un plazo de ejecución inicial hasta el 30 de Noviembre de 2014 protegido con las garantías establecidas según póliza N° póliza 1032290-0 expedida por Seguros del Estado S.A.

De acuerdo a las circulares 3-2013-00044 y 3-2013-00154, del 29 de mayo de 2013 y del 25 de octubre de 2013 respectivamente, los parámetros establecidos para la ejecución del contrato fueron:



La ejecución presupuestal a Enero de 2015, se presenta a continuación:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	2014
PRESUPUESTO INICIAL	2.683.077.133
ADICIÓN 1	100.000.000
TOTAL	2.783.077.133
TIQUETES AÉREOS	2014
PRESUPUESTADO	$2.783.077.133
PAGADO	$2.622.874.660
POR REVERSAR	$ 160.202.473
% EJECUCIÓN	94

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

El contrato N° 719 de 2014 en los numerales 9 y 10 de su cláusula sexta establece:

"9) Conceder al SENA cuatro (4) tiquetes aéreos en las rutas nacionales que el SENA solicite, de clase económica, y de forma gratuita por cada cien millones de pesos ($100.000.000) facturados en vuelos nacionales. Total Otorgados 92

10) Conceder al SENA cuatro (4) tiquetes aéreos en las rutas internacionales que el SENA solicite, de clase económica, y de forma gratuita por cada cien millones de pesos ($100.000.000) facturados en vuelos internacionales." Total Otorgados 20

De conformidad con los establecido en el contrato 719 de 2014, El proponente de conformidad con lo establecido en su propuesta se obliga para con el SENA a: 18.1) Ofrecer un descuento de 2,75% en tarifas nacionales. 18.2) Ofrecer un descuento de 2,75% en tarifas Internacionales. Total Ahorro $45.736.978

Ahorro convenio comercial LATAM Total Ahorro $ 169.131.004

Tiquetes Aéreos - 2015:

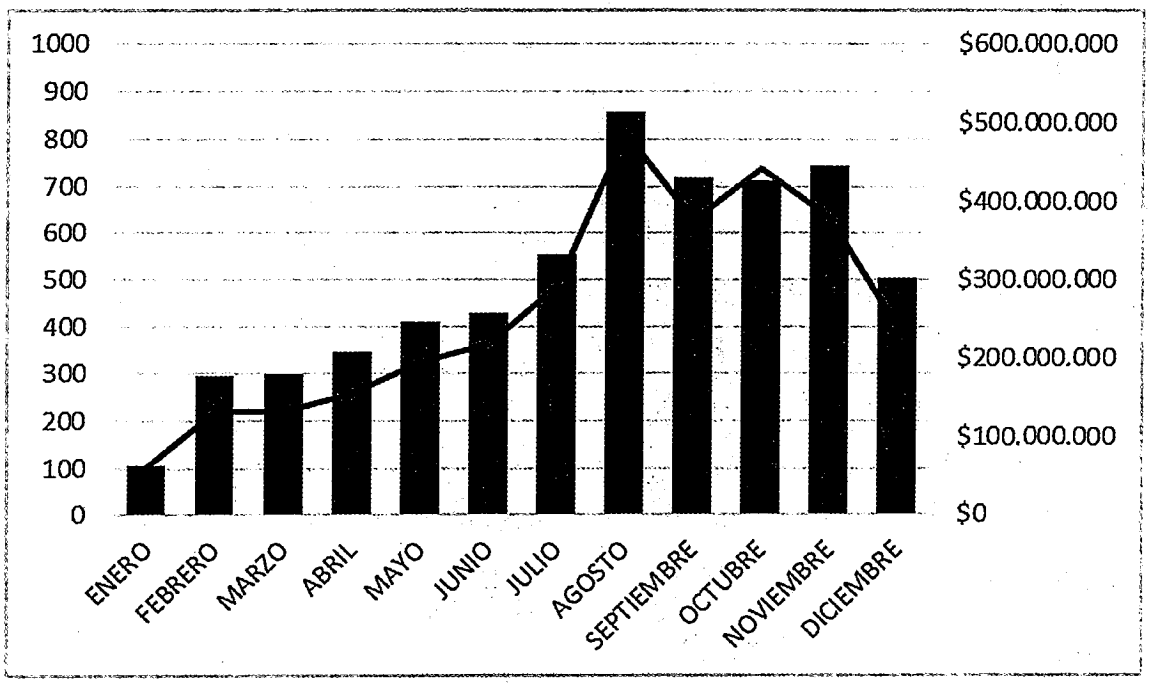
Denominación
Año 2015- Vigencia 1 de Enero-31 de Diciembre de 2015.

Contrato: Escobar Ospina SAS
Vigencia 1 de Enero de 2015-30 de Noviembre de 2016
Ejecutado:

De acuerdo a la culminación del contrato 719 de 2014, adjudicado a la empresa ESCOBAR OSPINA SAS., identificada con el NIT: 860.450.022-2., Se inició el proceso licitatorio DG.0015 DE 2015, culminado el proceso de evaluación La empresa Adjudicataria fue ESCOBAR OSPINA SAS Agencia de viajes y turismo Viajes Calitour identificada con Nit 860.450.022-2 con sede principal CR 59 A 44 B 29 de la ciudad de Bogotá.

Como resultado del proceso licitatorio público se suscribió el contrato No. 1020 de Diciembre 30 de 2014 cuyo objeto es "suministrar pasajes aéreos en rutas nacionales e internacionales para funcionarios, contratistas e invitados especiales de la Dirección General del SENA"., por valor de CINCO MIL QUINIENTOS ONCE MILLONES DE PESOS MCTE ($5.511.000.000), con un plazo de ejecución inicial hasta el 30 de Noviembre de 2016 protegido con las garantías establecidas según póliza N° póliza 11-44-101063068 expedida por Seguros del Estado S.A.

Para el mes de Diciembre de 2015, se autoriza la adición N°1 correspondiente a $ 416 .914. millones para un total del contrato de 5.927.914.000.Esto con el fin de cubrir el pago de tiquetes durante el mes de diciembre por agotamiento del presupuesto asignado para la vigencia 2015 y no afectar la anualidad del presupuesto.



Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

VALOR DEL CONTRATO	ADICIÓN N°1	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	% TOTAL EJECUCION CONTRATO	% EJECUCION CRP 2015	VALOR EJECUTADO TOTAL	SALDO CTTO
5.511.000.000	419.914.000	5.927.914.000	52%	96%	3.114.604.242	2.813.309.758

		SALDO COMPROMISO PRESUPUESTAL AÑO 2015	
FECHA	FACTURACIÓN	Valor factura	SALDO CONTRATO
ENERO	Factura SAS-969628	$ 60.655.591	$ 2.785.344.409
FEBRERO	Factura SAS-970759	$ 133.309.563	$ 2.652.034.846
MARZO	Factura SAS-976614	$ 133.009.059	$ 2.519.025.787
ABRIL	Factura SAS-982367	$ 155.602.786	$ 2.363.423.001
MAYO	Factura SAS-990188	$ 194.491.425	$ 2.168.931.576
JUNIO	Factura SAS-995098	$ 217.054.985	$ 1.951.876.591
JULIO	Factura PP-1003910	$ 290.451.304	$ 1.661.425.287
AGOSTO	Factura PP-1010689	$ 488.555.206	$ 1.172.870.081
SEPTIEMBRE	Factura PP-1019076	$ 376.637.222	$ 796.232.859
OCTUBRE	Factura PP-1026856	$ 443.237.336	$ 352.995.523
ADICIÓN N°1			**$ 416.914.000**
NOVIEMBRE	factura PP-1033543	$ 381.034.518	$ 388.875.005
DICIEMBRE	Factura PP-1034187	$ 240.565.248	$ 148.309.757
SALDO COMPROMISO VIGENCIA 2015			$ 148.309.757

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Como una estrategia de administración eficiente y optimización de recurso, se pactó un convenio con las aerolíneas de mayor demanda como lo es AVIANCA Y LAN, mediante los cuales se ha logrado un ahorro representativo. Es importante resaltar los ahorros monetarios representados a partir de los porcentajes de descuento sobre la compra de los tiquetes aéreos oscilan entre los 350 y 400 millones de pesos, efectivos en el periodo de un año. Actualmente estos porcentajes se representan así:

AEROLINEA	Porcentaje de Descuento (tarifas no promocionales)
AVIANCA	12%
LAN	20%

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

No obstante los beneficios contractuales ofrecidos por el contratista referente a Tiquetes beneficio y descuento del 15.6% sobre la tarifa neta, reflejan cifras representativas concerniente a los temas de impacto en Austeridad del Gasto.

INFORME ENERO-DICIEMBRE DE 2015	
TOTAL COSTO TIQUETES Y SERVICIO SIN DSCTO CONTRACTUAL	$ 3.448.112.822
VALOR FINAL FACTURADO	$ 3.114.604.242
DIFERENCIA	$ 333.508.580
DESCUENTOS	
DESCUENTOS CONVENIOS CON AEROLÍNEAS	

AVIANCA 12% (Sobre costo tiquete; no tasas ni impuestos)	**$**	248.320.006
LAN 20% (Sobre costo tiquete; no tasas ni impuestos)	**$**	45.664.492
TOTAL DESCUENTOS CONVENIOS AEROLÍNEAS	**$**	**93.984.498**
DESCUENTO AGENCIA DE VIAJES (CONTRACTUAL)		
ESCOBAR OSPINA SAS 15.6% (SOBRE Costo tiquete)	**$**	**340.491.111**
TIQUETES BENEFICIO	**$**	**51.015.618**
TOTAL DESCUENTOS ESCOBAR OSPINA SAS	**$**	**391.506.729**
TOTAL DESCUENTOS	**$**	**685.491.227**
% AHORRO		
CONVENIOS AEROLÍNEAS		8,53%
AGENCIA DE VIAJES (CONTRATO)		19,88%
TOTAL		**28,41%**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

A pesar del comportamiento exponencial correspondiente al consumo de tiquetes aéreos, se evidencia que se logró un ahorro total del 28.41 sobre el valor facturado, lo cual equivale a $685.491.227 millones de pesos, logrando así apoyar con los lineamientos e instrucciones en materia de reducción de gastos.

Tiquetes – Aéreos 2016:

Denominación
Año 2016- Vigencia 1 de Enero-31 de Diciembre de 2016.
Contrato: Escobar Ospina SAS
Vigencia 1 de Enero de 2015-30 de Noviembre de 2016
Ejecutado:

El 30 diciembre de 2014, se suscribió el contrato No. 1020 de 2014, con ESCOBAR OSPINA S.A.S. cuyo objeto es "CONTRATAR SUMINISTRO DE TIQUETES AÉREOS EN RUTAS NACIONALES E INTERNACIONALES, PARA FUNCIONARIOS, CONTRATISTAS E INVITADOS ESPECIALES, DE DIRECCIÓN GENERAL DEL SENA."

El valor señalado en la cláusula tercera del contrato No. 1020 de 2014, corresponde a la suma de CINCO MIL QUINIENTOS ONCE MILLONES DE PESOS M/CTE ($5.511.000.000), incluido IVA, con un plazo de ejecución inicial hasta el 30 de Noviembre de 2016 protegido con las garantías establecidas según póliza N° póliza 11-44-101063068 expedida por Seguros del Estado S.A.

El 17 de diciembre de 2015 , se suscribió la ADICIÓN No. 1 del contrato No. 1020 de 2014 por valor de CUATROCIENTOS DIECISEIS MILLONES NOVECIENTOS CATORCE MIL PESOS M/CTE ($416.914.000,00) incluido IVA, con el fin de garantizar los recursos de la anualidad y no afectar el presupuesto aprobado previamente para la vigencia 2016.

No de Contrato	Contratista	Valor Inicial	Adición 1	Valor total del contrato
1020 de 2014	ESCOBAR OSPINA S.A.S	$ 5511.000.000,00	$ 416.914.000,00	$ 5.927.914.000,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Dentro de la ejecución presupuestal y con base en los compromisos institucionales y el alcance de las metas de la Entidad, se han requerido una mayor cantidad de tiquetes aéreos, de tal forma que el comportamiento del consumo de tiquetes aéreos en los meses de febrero a septiembre de 2016 ha sido superior al proyectado inicialmente, no obstante las medidas de austeridad del gasto adoptadas por la Dirección Administrativa y Financiera, particularmente las directrices de la Circular No. 3-2015-00180.

Que el valor total de la adición requerida del contrato No. 1020 de 2014 es de DOS MIL QUINIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($2.550.000.000) incluido IVA. Lo anterior corresponde a CUATROCIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($450.000.000,00) incluido IVA, para la vigencia 2016 y de DOS MIL CIEN MILLONES DE PESOS M/CTE ($2.100.000.000) incluido IVA para la vigencia 2017, aprobado a través de Vigencias Futuras por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público con autorización No. 2-2016-039654 del 24 de octubre de 2016, lo cual no sobrepasa el límite del 50% del valor inicial, en términos de Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes.

No obstante previo a la primera version del acuerdo marco de precios, se realiza informe económico, el cual se relaciona a continuación:

No de Contrato	Contratista	Valor Inicial	Adición 1	Adición 2	Valor total del contrato
1020 de 2014	ESCOBAR OSPINA S.A.S	$ 5511.000.000,00	$ 416.914.000,00	$2.550.000.000	$8.477.914.000

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Que analizando los descuentos presentados en el siguiente cuadro y los beneficios contractuales otorgados, se precisa:

Tarifa reglamentada:

Teniendo en cuenta lo establecido en la página web de la Aeronáutica Civil www.aerocivil.gov.co la tarifa Administrativa aplica por igual para Acuerdo Marco de Precios y para el contratista vigente, por un valor de **$55.564 incluido IVA**; sin embargo, por el Acuerdo Marco de Precios las penalidades definidas como los valores adicionales facturados por solicitudes de reembolsos, modificaciones y/o cancelaciones, sí deben ser asumidas por la Entidad, razón por la cual la el Coordinador del Grupo Servicios Generales y Adquisiciones recomienda la adición y prórroga del contrato vigente, puesto que el mismo sigue respaldando la disminución de los valores mencionados, teniendo en cuenta que se establece en la cláusula sexta del contrato, dentro de las obligaciones particulares del contratista que: ***"(...) 26) El proponente de conformidad con lo establecido en su propuesta se obliga para con el SENA a: 26.1) Ofrecer un descuento de 15,6% en tarifas nacionales. 26.2) Ofrecer un descuento de 15.6% en tarifas Internacionales. 26.3) Ofrecer una Asunción de Penalidad del 100%. 26.4) Obsequiar al SENA 4 tiquetes Nacionales por cada $100.000.000***

facturados en vuelos nacionales 26.5) Obsequiar al SENA 4 tiquetes Internacionales por cada $100.000.000 facturados en vuelos internacionales". Lo anterior significa que el SENA dentro de la ejecución del contrato no deberá asumir costos referentes a penalidades, lo que representaría una diferencia respecto al Acuerdo Marco de Precios de **$87.500.000** correspondiente al período de noviembre de 2016 a agosto de 2017.

Descuentos otorgados por las agencias de viajes:

De acuerdo al siguiente comparativo, en el Acuerdo Marco de Precios, el promedio de descuentos entre noviembre de 2016 a agosto de 2017 que otorgarían las agencias de viajes es de **$137.715.356,** mientras que al adicionar y prorrogar el contrato No. 1020 de 2014, el promedio de descuento incluyendo los tiquetes beneficios sería por un valor de **$441.105.797,** registrando una diferencia con el Acuerdo Marco de **$303.390.441** para el mismo período.

Comparativo de la ejecución total (Noviembre de 2016 – Agosto de 2017):

En conclusión, promediando un comparativo de la ejecución del contrato que cuenta con un presupuesto aprobado de **$2.550.000.000**, analizándose tanto por Acuerdo Marco de Precios como por Adición y Prórroga, se pudo evidenciar lo siguiente:

El promedio que se facturaría entre noviembre de 2016 y agosto de 2017 contratando a través del Acuerdo Marco de Precios sería un valor de **$2.754.434.644;** por su parte, el promedio que se facturaría en el mismo período adicionando y prorrogando el contrato No. 1020 de 2014 sería por un valor de **$2.334.109.559,** registrándose una diferencia entre uno y otro de **$420.325.085.**

Por las razones expuestas el Coordinador del Grupo Servicios Generales y Adquisiciones recomienda continuar con el contrato vigente realizando adición y prórroga hasta el tiempo y valor máximo permitido por la ley, toda vez que es altamente beneficioso para la Entidad el descuento que a la fecha representa el 11% sobre el valor presupuestado del contrato.

Tarifa reglamentada	
Acuerdo marco de precios Noviembre 2016-Agosto 2017	
Tárifa Administrativa (Reglamentada Aerocivil)	$ 254.650.000,0
Penalidades	$ 87.500.000
Total promedio	*$ 342.150.000*
Contrato Vigente	
Penalidades (Exentos)	$0
Tárifa Administrativa (Reglamentada Aerocivil)	$ 254.650.000,0
Total promedio	*$ 254.650.000,0*
Diferencia	$ 87.500.000,0
Descuentos Otorgados por las Agencias de viajes	
Acuerdo marco de precios Noviembre 2016-Agosto 2017	
Descuento promedio Agencias de viaje	$ 137.715.356,4
Total promedio	*$ 137.715.356*
Contrato Vigente	
Descuento Promedio	$ 413.272.016
Tiquetes Beneficio	$ 27.833.781,8

Total promedio	*$ 441.105.797*
Diferencia	**$ 303.390.441**
Comparativo Ejecución General	
Presupuesto Proyectado Noviembre 2016-Agosto 2017	**$ 2.550.000.000**
Acuerdo marco de precios Noviembre 2016-Agosto 2017	
Facturación promedio Total vigencias	$ 2.550.000.000,0
Descuentos Otorgados por las Agencias de viaje	-$ 137.715.356
Total Tarifas reglamentadas	$ 342.150.000
Total Facturado promedio	*$ 2.754.434.644*
Contrato Vigente	
Facturación promedio Total vigencias	$ 2.550.000.000
Descuentos Otorgados por las Agencias de viaje	-$ 303.390.441
Total Tarifas reglamentadas	$ 87.500.000,0
Total Facturado promedio	*$ 2.334.109.559*
Diferencia	**$ 420.325.085**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Como se puede observar luego de realizarse el anterior análisis, sin perjuicio de la existencia actual del Acuerdo Marco de Precios para el suministro de tiquetes aéreos, se puede concluir que las condiciones del contrato No. 1020 de 2014 son más favorables que las del Acuerdo Marco de Precios, razón por lo que como ya se mencionó, es de mayor beneficio realizar la adición y prórroga del contrato actual hasta el 31 de agosto de 2017

HISTÓRICO EJECUCCIÓN CONTRATO ENERO 2015-SEPTIEMBRE DE 2016	
TOTAL COSTO TIQUETES Y SERVICIO SIN DSCTO CONTRACTUAL	**$ 6.168.191.596**
VALOR FINAL FACTURADO	*$ 5.562.283.069*
DESCUENTO (CONTRACTUAL)	
ESCOBAR OSPINA SAS 15.6% (Sobre costo tiquete)	$ 605.908.527,1
Tiquetes beneficio	$ 89.881.605
TOTAL DESCUENTOS CONTRACTUALES	*$ 695.790.132*
PORCENTAJE DE DESCUENTO %	
AGENCIA DE VIAJES (CONTRATO)	11%

Adicionar el contrato No. 1020 de 2014 en un valor de **DOS MIL QUINIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($2.550.000.000) incluido IVA.** Lo anterior corresponde a **CUATROCIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($450.000.000,00) incluido IVA,** amparado en el CDP 5516 de 13/01/2016 para la vigencia 2016 y de **DOS MIL CIEN MILLONES DE PESOS M/CTE ($2.100.000.000) incluido IVA,** para la vigencia 2017, este último aprobado a través de Vigencias Futuras por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público con autorización No. 2-2016-039654 del 24 de octubre de 2016.Prorrogar el contrato No. 1020 de 2014 a partir del 3 noviembre de 2016 al 31 de agosto de 2017, o hasta agotar el presupuesto, evento que ocurra primero.

El valor total del contrato con esta última adición es de **OCHO MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y SIETE MILLONES NOVECIENTOS CATORCE MIL PESOS M/CTE ($8.477.914.000,00) incluido IVA.**

Año	MES	VALOR EJECUTADO	VALOR DEL CONTRATO	ADICIÓN N°1	ADICIÓN N°2
2015	Enero 2015 a Diciembre 2016	6.293.314.240	5.511.000.00	$416.914.000	$2.550.000.000

Año	VALOR TOTAL DEL CONTRATO CON ADICIONES	% EJECUCCIÓN CONTRACTUAL	PRORROGA N°1
2016	8.477.914.000	74%	Hasta el 31 de Agosto 2017

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

La ejecución presupuestal al 31 de Diciembre de 2016, los valores facturados por parte de Escobar Ospina SAS y cuyos pagos han sido aprobados por el SENA, se relacionan a continuación:

			SALDO COMPROMISO PRESUPUESTAL AÑO 2015	
	FECHA	FACTURACIÓN	Valor factura	SALDO CONTRATO
2015	ENERO	Factura SAS-969628	$ 60.655.591	$ 2.785.344.409
	FEBRERO	Factura SAS-970759	$ 133.309.563	$ 2.652.034.846
	MARZO	Factura SAS-976614	$ 133.009.059	$ 2.519.025.787
	ABRIL	Factura SAS-982367	$ 155.602.786	$ 2.363.423.001
	MAYO	Factura SAS-990188	$ 194.491.425	$ 2.168.931.576
	JUNIO	Factura SAS-995098	$ 217.054.985	$ 1.951.876.591
	JULIO	Factura PP-1003910	$ 290.451.304	$ 1.661.425.287
	AGOSTO	Factura PP-1010689	$ 488.555.206	$ 1.172.870.081
	SEPTIEMBRE	Factura PP-1019076	$ 376.637.222	$ 796.232.859
	OCTUBRE	Factura PP-1026856	$ 443.237.336	$ 352.995.523
	ADICIÓN N°1			$ 416.914.000
	NOVIEMBRE	Factura PP-1033543	$ 381.034.518	$ 388.875.005
	DICIEMBRE	Factura PP-1034187	$ 240.565.248	$ 148.309.757
	SALDO COMPROMISO VIGENCIA 2015			$ 148.309.757
			SALDO COMPROMISO PRESUPUESTAL AÑO 2016	
2016	ENERO	Factura PP-1037689	$ 47.328.606	2.617.671.394
	FEBRERO	Factura PP-1041578	$ 236.557.757	2.381.113.637
	MARZO	Factura PP-1043531	$ 194.290.346	2.186.823.291
	ABRIL	Factura PP-1047511	$ 342.114.339	1.844.708.952
	MAYO	Factura PP-1050851	$ 342.362.496	1.502.346.456
	JUNIO	Factura PP-1054724	$ 313.253.949	1.189.092.507
	RESERVAS		$ 148.309.757	1.337.402.264
	JULIO	Factura PP-1058459	$ 387.695.455	949.706.809
	AGOSTO	Factura PP-1062653	$ 298.027.021	651.679.788
	SEPTIEMBRE	Factura PP-1067262	$ 286.048.858	365.630.930
	OCTUBRE	Factura PP-1072181	$ 237.954.625	127.676.305
	ADICIÓN N°2			$ 2.550.000.000
	NOVIEMBRE	Factura PP-1075988	$ 365.537.171	2.312.139.134
	DICIEMBRE	Factura PP 1076223-1076394	127.539.375	2.184.599.759
	SALDO COMPROMISO VIGENCIA 2016		$ 5.217.019.755	$ 2.184.599.759

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Convenios Corporativos y Beneficios Contractuales:

Como una estrategia de administración eficiente y optimización de recurso, se pactó un convenio con las aerolíneas de mayor demanda como lo es Avianca y Lan, mediante los cuales se ha logrado un ahorro representativo. Es importante resaltar los ahorros monetarios representados a partir de los porcentajes de descuento sobre la compra de los

tiquetes aéreos oscilan entre los 350 y 400 millones de pesos, efectivos en el periodo de un año. Actualmente estos porcentajes se representan así:

AEROLINEA	Porcentaje de Descuento (tarifas no promocionales)
AVIANCA	12%
LAN	20%

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

No obstante los beneficios contractuales ofrecidos por el contratista referente a Tiquetes beneficio y descuento del 15.6% sobre la tarifa neta, reflejan cifras representativas concerniente a los temas de impacto en Austeridad del Gasto.

INFORME ENE-DICIEMBRE 31 DE 2016	
TOTAL COSTO TIQUETES Y SERVICIO SIN DSCTO CONTRACTUAL	$3.658.964.298
VALOR FINAL FACTURADO	$3.327.019.755
DIFERENCIA	$331.944.543
DESCUENTOS	
DESCUENTOS CONVENIOS CON AEROLÍNEAS	
AVIANCA 12% (Sobre costo tiquete; no tasas ni impuestos)	$181.241.181
LAN 20% (Sobre costo tiquete; no tasas ni impuestos)	$59.900.021
TOTAL DESCUENTOS CONVENIOS AEROLÍNEAS	$241.141.201
DESCUENTO AGENCIA DE VIAJES (CONTRACTUAL)	
ESCOBAR OSPINA SAS 15.6% (Sobre costo tiquete)	$331.944.543
Tiquetes beneficio	$27.169.976
TOTAL DESCUENTOS CONTRACTUALES	$359.114.519
TOTAL DESCUENTOS	$600.255.720
% AHORRO	
CONVENIOS AEROLÍNEAS	6,59
AGENCIA DE VIAJES (CONTRATO)	9,81
TOTAL	16,4

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

A pesar del comportamiento exponencial correspondiente al consumo de tiquetes aéreos, se evidencia que se logró un ahorro total del 16.4 sobre el valor facturado, lo cual equivale a $600.255.720 millones de pesos, logrando así apoyar con los lineamientos e instrucciones en materia de reducción de gastos.

Combustible

Se realizaron los siguientes contratos a través del Acuerdo Marco de Precios N°. CCE-290-1-AMP-2015 (Acuerdo marco de precios para el suministro de combustible en Bogotá y sus alrededores), así como el suministro de diésel para la planta eléctrica de las instalaciones de la Dirección General del SENA, incluido su transporte:

- **ORDEN DE COMPRA No. 209 de 2014**

Orden de Compra:	No. 00209 del 14 de mayo de 2014
Objeto:	**Suministro de combustible para los vehículos asignados a la Dirección General de SENA**

Contratista:	**ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.S**
NIT:	830.095.213
Representante Legal:	**JUAN MANUEL BOTERO OCAMPO**
Cedula de Ciudadanía:	C.C. 10.275.157
Supervisor:	GLORIA TERESA RUIZ SANTANA, Técnico Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones.
Valor Inicial del Contrato:	Sesenta Millones de pesos Mcte ($ 60.000.000.oo)
Valor Total Contrato:	Sesenta Millones de pesos Mcte ($60.000.000.oo)
Valor Pagado:	Cincuenta y Nueve Millones Novecientos Noventa y Seis Mil Doscientos Veintinueve pesos Mcte ($59.996.229.oo)
Certificado Registro Presupuestal:	No. 16314 del 29 de enero de 2014
Compromiso Presupuestal	No. 356714 del 16 de mayo 2014
Plazo Inicial	Hasta el 31 de diciembre de 2014 previa expedición del compromiso presupuestal.
Fecha de Inicio:	16 de mayo de 2014
Saldo a reversar a favor del SENA	$ 3.771,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

La ejecución de pagos efectuado al contratista en ejecución del contrato fueron los siguientes:

No.	PAGO	FECHA	VALOR
1	Factura No. 9014124652 del 18 de julio de 2014	Del 1 al 15 de julio de 2014	$2.347.132.oo
2	Factura No. 9014138880 del 5 de agosto de 2014	Del 16 al 31 de julio de 2014	$2.857.382.oo
3	Factura No. 9014150981 del 22 de agosto de 2014	Del 1 al 15 de agosto de 2014	2.922.024.oo
4	Factura No. 9014161753 del 5 de septiembre de 2014	Del 16 al 31 de agosto de 2014	2.815.222.oo
5	Factura No. 9014173225 del 19 de septiembre de 2014	Del 1 al 15 de septiembre de 2014	2.816.597.oo
6	Factura No. 9014187329 del 7 de octubre de 2014	Del 16 al 30 de septiembre de 2014	3.138.155.oo
7	Factura No. 9014196422 del 20 de octubre de 2014	Del 1 al 15 de Octubre de 2014	3.402.442.oo
8	Factura No. 9014210856 del 6 de noviembre de 2014	Del 16 al 31 de Octubre de 2014	2.890.219.oo
9	Factura No. 9014223234 del 20 de noviembre de 2014	Del 1 al 15 de noviembre de 2014	2.729.441.oo
10	Factura No. 9014233376 del 4 de diciembre de 2014	Del 16 al 30 de noviembre de 2014	2.436.126.oo
11	Factura No. 9014246867 del 18 de diciembre de 2014	Del 1 al 15 de diciembre de 2014	3.077.312.oo
12	Factura No. 9014260674 del 31 de diciembre de 2014	Del 16 al 31 de diciembre de 2014	1.898.763.oo
13	Factura No. 9014274858 del 20 de enero de 2015	Del 1 al 15 de enero de 2015	772.376.oo
14	Factura No. 9014288625 del 6 de febrero de 2015	Del 16 al 31 de enero de 2015	2.628.703.oo
15	Factura No. 9014300337 del 18 de Febrero de 2015	Del 1 al 15 de febrero de 2015	3.193.622.oo
16	Factura No. 9014314390 del 9 de marzo de 2015	Del 16 al 28 de febrero de 2015	2.967.278.oo
17	Factura No. 9014326874 del 19 de marzo de 2015	Del 1 al 15 de marzo de 2015	2.715.958.oo

18	Factura No. 9014342969 del 7 de abril de 2015	Del 16 al 30 de marzo de 2015	1.940.033.oo
19	Factura No. 9014355458 del 22 de abril de 2015	Del 1 al 15 de abril de 2015	1.923.949.oo
20	Factura No. 9014369991 del 6 de mayo de 2015	Del 16 al 30 de abril de 2015	2.948.197.oo
21	Factura No. 9014379504 del 19 de mayo de 2015	Del 1 al 15 de mayo de 2015	2.228.777.oo
22	Factura No. 9014394984 del 4 de junio de 2015	Del 16 al 31 de mayo de 2015	2.042.347.oo
23	Factura No. 9014407677 del 17 de junio de 2015	Del 1 al 15 de junio de 2015	2.204.287.oo
24	Factura No. 9014427957 del 7 de julio de 2015	Del 16 al 30 de junio de 2015	1.099.887.oo
TOTAL			**$59.996.229.oo**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

- **ORDEN DE COMPRA No. 2938 de 2015**

Contrato	002938 del 14 de mayo de 2015.
Objeto	*Suministro de combustible para los vehículos adscritos a la Dirección General del SENA.*
Contratista	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.
Nit	830.095.213
Valor inicial del contrato	CUARENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS MCTE ($44.700.000.oo)
CDP	19915 de fecha 2015-03-12
CRP	359115 de fecha 2015-06-12
Plazo Inicial	Seis (6) meses y 25 días contados a partir de la aprobación de la póliza de cumplimiento por parte del SENA sin exceder del 31 de diciembre de 2015 o hasta agotar presupuesto evento que ocurra primero.
Valor Total Contrato	CUARENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS MCTE ($44.700.000.oo).
Fecha de iniciación	05 de junio de 2015
Fecha de Terminación	31 de diciembre de 2016
Valor pagado	$ 33.793.577,00
Saldo a reversar a favor del SENA	$ 10.906.423,00

La ejecución de pagos efectuado al contratista en ejecución del contrato fueron los siguientes:

Fecha de factura	No. Factura	Valor
16-30 JUNIO 2015	9014427959	**1.144.229,00**
1-15 JULIO 2015	9014439741	**2.614.933,00**
16-31 JULIO 2015	9014454520	**2.835.903,00**
1-15 AGOSTO 2015	9014467775	**2.195.141,00**
16-31 AGOSTO 2015	9014487276	**2.794.496,00**
1-15 SEPTIEMBRE	9014497362	**3.482.982,00**
16-30 SEPTIMBRE	9014515575	**2.516.148,00**
1-15 OCTUBRE 2015	9014528931	**2.919.918,00**
16-31 OCTUBRE	9014542980	**2.784.328,00**

1-15 NOVIEMBRE	9014558237	**2.840.800,00**
16-30 NOVIEMBRE	9014571897	**2.441.362,00**
1-13 DICIEMBRE	9014582364	**2.216.775,00**
14-31 DICIEMBRE	9014597668	**3.006.562,00**
	Valor total	**33.793.577,00**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

CONTRANTANTE: **SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA**
NIT. 899.999.034 - 1

CONTRATISTA: **CAR SCANNERS S.A.S.**
Nit. 900.693.270-1

ACEPTACIÓN DE OFERTA OO689 DE 2015

OBJETO: "Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, el cual incluye materiales, insumos, repuestos nuevos y originales, para los vehículos del parque automotor asignados a la Dirección General del SENA"

VALOR INICIAL: **CUARENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE ($ 44.000.000,00) INCLUIDO IVA Y MANO DE OBRA.**

VALOR TOTAL: **CUARENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE ($ 44.000.000,00) INCLUIDO IVA Y MANO DE OBRA.**

PLAZO DE EJECUCIÓN: El plazo de ejecución será hasta el 31 de diciembre de 2015 o hasta que se agoten los recursos que soportan la presente contratación, contado a partir del cumplimiento de los requisitos de ejecución, esto es, desde la expedición del registro presupuestal y la aprobación de la garantía que ampara el cumplimiento de las obligaciones del contrato.

PRÓRROGA: En el OTRO SÍ No. 1 de fecha 29 de diciembre de 2015, se prorrogó hasta 31 de marzo de 2016.

GARANTÍA ÚNICA: Póliza de Seguro de Cumplimiento No. 12-44-10112137, SEGUROS DEL ESTADO.

CDP: No. 15815 del 12 de febrero de 2015

REGISTRO PRESUPUESTAL: No. 247615 del 24 de abril 2015

FECHA DE ACTA DE INICIO: 5 de mayo de 2015

FECHA DE TERMINACIÓN: 31 de marzo de 2016

SALDO A REVERSAR A FAVOR DEL SENA **UN MILLON DOSCIENTOS TREINTA Y NUEVE MIL TREINTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($1.239.034,00)**

La ejecución de pagos efectuado al contratista en ejecución del contrato fueron los siguientes:

No.	PAGO	FECHA	VALOR
1	Facturas Nos.832,833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 846, 847, 848, 849, 850 y 851	Mayo 2015	$11.499.521
2	Facturas Nos. 944, 945, 946, 947, 948. 1024, 1025,1026 y 1068	Junio y julio	4.486.130
3	Facturas Nos. 1174, 1175, 1176, 1177, 1272, 1273, 1274.1275 1276. 1277. 1278, 1412, 1413 y 1414.	Agosto a Octubre	7.918.881
4	Facturas 1069, 1070, 1071	Julio	2.433.961
5	Facturas 1591, 1592, 1593, 1594, 1595, 1596 y 1597	Diciembre	4.037.125
6	Factura No. 1707	Enero	2.714.400
7	Facturas Nos. 1999, 2000, 2051, 2052, 2053, 2054 y 2071 de marzo de 2016.	Marzo/16	9.670.948
	TOTAL		**$42.760.966**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

FINANCIACIÓN	2015	TOTAL
REGISTRO PPTAL	247615	$ 44.000.000.
VALOR	$ 44.000.000	
OTRO SI ADICIONALES	$ 0	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Póliza No.	Amparo	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Valor asegurado en la póliza
12-44-101121372	Cumplimiento	24/04/2015	20/11/2016	$17.600.000

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

- **ORDEN DE COMPRA No. 6347 de 2016**

Contrato	ORDEN DE COMPRA 6347 DEL 19 DE ENERO de 2016
Objeto	Suministro de combustible para los vehículos adscritos a la Dirección General del SENA y del diésel requerido para la planta eléctrica de las instalaciones de la Dirección General del SENA.
Contratista	ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.
Nit	830.095.213
Valor inicial del contrato	CINCUENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS TRECES MIL CIENTO VEINTE PESOS MCTE (51.513.120.oo)
CDP	9416 del 18-01-2016
CRP	6916 del 19-01-2016
Fecha de iniciación	19 de enero de 2016
Plazo Inicial	Del 19 de enero de 2016 al 30 de septiembre de 2016
ADICIÓN SEPTIEMBRE/(2016)	DIECISIETE MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL VEINTICINCO PESOS **($17.387.025,00)**
PRORROGA	A 31 de diciembre de 2016
Valor Total Contrato	SESENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL CIENTO CUARENTA Y CINCO PESOS MCTE. **($68.900.145, 00)**
Supervisora	Yadira Polo Borja Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones.
Saldo a reversar a favor del SENA	**10.945.618,00**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

La ejecución de pagos efectuado al contratista en ejecución del contrato fueron los siguientes:

CORTE 2016	Fecha Factura	NUMERO FAC	VALOR
16-31 ENERO	22-feb	9017422137	1.787.116,00
1-15 FEBRERO	22-feb	9017437270	2.420.077,00
16-29 FEBRERO	07-mar	9017447982	2.379.995,00
1-15 MARZO	18-mar	9017461607	3.155.260,00
16-31 MARZO	07-abr	9017477646	1.924.900,00
1-15 ABRIL	19-abr	9017486608	73.605,00
1-15 ABRIL	19-abr	9017486612	3.518.235,00
16-30 ABRIL	03-may	9017499917	93.737,00
16-30 ABRIL	03-may	9017499921	2.319.906,00
1-15 MAYO	18-may	9017513087	2.085.898,00
1-15 MAYO	18-may	9017513089	267.601,00
16-31 MAYO	02-jun	9017525826	2.899.751,00
1-15 JUNIO	16-jun	9017536159	339.162,00
1-15 JUNIO	16-jun	9017536163	1.833.483,00
16-30 JUNIO	30-jun	9017551514	2.496.121,00
16-30 JUNIO	30-jun	9017549186	231.524,00
1-15 JULIO	16-jul	9017562830	2.216.348,00
1-15 JULIO	16-jul	9017562840	90.447,00
16-31 JULIO	04-ago	9017577822	2.184.457,00
1-15 AGOSTO	17-ago	9017587739	1.816.177,00
16-31 AGOSTO	03-sep	9017602815	2.911.012,00
1-15 SEPTIEMBRE	19-sep	9017614337	2.416.243,00
16-30 SEPTIEMBRE	03-oct	9017627128	2.620.255,00
1-15 OCTUBRE	20-oct	9017641479	2.571.811,00
16-31 OCTUBRE	03-nov	9017652794	2.528.265,00
1-15 NOVIEMBRE	16-nov	9017663633	2.529.754,00
16-30 DE NOVIEMBRE	03-dic	9017678297	2.593.811,00
14-31 DE DICIEMBRE	20-dic	9017690909	2.769.548,00
14-31 DE DICIEMBRE	31-dic	9017702477	2.880.028,00
TOTAL			$ 57.954.527

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

TOTAL PAGADO ORDEN DE COMPRA 6347 – 2016	**$ 57.954.527,00**
SALDO DEL RP 6916	**10.945.618,00**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Vigilancia:

Para cubrir el servicio de VIGILANCIA y SEGURIDAD a nivel nacional para todas las sedes y subsedes del SENA, se realizó el proceso de contratación por medio de la **LICITACIÓN PÚBLICA No. DG.001 de 2014,** cuyo **objeto fue**: *"Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada, a través de medio humano con armas, sin armas, con canino, y en las modalidades que se requieran, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje SENA, para la protección de los bienes muebles e inmuebles del SENA, de carácter propio, en comodato y/o en arrendamiento, así como de los aprendices, funcionarios, contratistas y demás personas que permanezcan en las*

instalaciones a cargo de la entidad." **Plazo**: Desde la suscripción del acta de inicio, 4 de Abril de 2014 hasta el 30 de noviembre de 2014. Se presentó una prorroga a los contratos hasta el 29 de diciembre de 2014. **Valor**: El presupuesto oficial disponible del proceso de contratación fue la suma de TREINTA Y NUEVE MIL CIENTO SESENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS VEINTIDOSMIL CUARENTA Y CUATRO PESOS ($**39.166.822.044**) incluido el IVA.

Proponentes: El cierre del proceso de selección se llevó a cabo el día 28 de marzo de 2014, al cual se presentaron 17 oferentes entre singulares y Uniones temporales, contando así con la participación de 44 empresas del sector de la vigilancia y seguridad privada. **Proponentes adjudicatarios**:

ZONA	PROPONENTE	REPRESENTANTE LEGAL	VALOR CONTRATO	CONTRATO
1	UNION TEMPORAL VIGILANCIA ACOSTA LTDA - COSERVICREA LTDA	HAROLD ARMANDO CASTAÑO CELIS	$ 7.303.447.828	No. 725 de 2014
2	UNION TEMPORAL SCG 2014	LUIS ARTURO AVELLA DUARTE C.C. 80.851.623 de Bogotá	$ 4.708.959.996	No. 724 de 2014
3	UNION TEMPORAL CAS 2014	MIGUEL ANGEL DIAZ GARCIA C.C. 79.502.667 de Bogotá	$7.415.287.759	No. 726 de 2014
4	UNION TEMPORAL VIGILANCIA ACOSTA LTDA - COSERVICREA LTDA	HAROLD ARMANDO CASTAÑO CELIS C.C. 93.289.419 de Líbano (Tolima)	$11.391.625.823	No. 725 de 2014
5	UNION TEMPORAL SMC 2014	CARLOS ARTURO VELANDIA DIAZ C.C. 79.577.206 de Bogotá	$ 7.321.187.447	No. 728 de 2014
TOTAL PRESUPUESTO ADJUDICADO			$38.140.499.853	
TOTAL PRESUPUESTO EJECUTADO			$38.103.175.158	
PORCENTAJE D EEJECUCION			99.90%	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Para cubrir el servicio de VIGILANCIA y SEGURIDAD a nivel nacional para todas las sedes y subsedes del SENA, se realizó el proceso de contratación por medio de la **LICITACIÓN PÚBLICA, cuyo Objeto fue**: *"prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA"*. **Plazo**: El plazo de ejecución del contrato será de 23 meses, contados desde la suscripción del acta de inicio, 30 de Diciembre de 2014 hasta el 30 de noviembre de 2016. Se presentaron dos Adiciones y Prórrogas a los contratos con fecha de terminación 31 de Julio de 2016. **Valor**: El presupuesto oficial disponible del proceso de contratación fue la suma de CIENTO VEINTISEIS MIL CINCO MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y UN PESOS m/cte. **($126.005.276.981)** Incluido el IVA, el A y S y todos los costos directos e indirectos derivados de la ejecución del contrato. **Certificado de Disponibilidad Presupuestal:** No. 38214 expedido por el Grupo de presupuesto de la Entidad el 26 de Agosto de 2014 y autorización de vigencias futuras.

AÑO	VALOR	CDP
2014	350.943.328	38214 del 26 de agosto de 2014
2015	65.095.281.124	Autorización de vigencias futuras N° 2-2014-039765 del 22 de octubre de 2014, del Ministerio de Hacienda
2016	60.559.052.529	
TOTAL	**126.005.276.981**	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Proponentes: El cierre del proceso de selección se llevó a cabo el día 28 de noviembre de 2014, presentándose 26 oferentes entre singulares y Uniones temporales, contando así con la participación de 64 empresas del sector de la vigilancia y seguridad privada.
Proponentes adjudicatarios:

ZONA	PROPONENTE	REPRESENTANTE LEGAL	PPTO ZONA	CONTRATO
1	U.T. AHN - 2015	Heriberto Loaiza Marín C.C. 19.272.775	23.159.742.588	No. 1006 de 2014
2	U.T. SAS	Miguel Ángel Diaz Garcia C.C. 79.502.667 de Bogotá	14.487.032.448	No. 1008 de 2014
3	U.T. SAS	Miguel Ángel Diaz Garcia C.C. 79.502.667 de Bogotá	24.531.428.206	No. 1008 de 2014
4	U.T. LSP 2014	Álvaro Ordoñez Ortiz C.C. 19.244.864	38.907.206.282	No. 1010 de 2014
5	U.T. VISE LTDA - VIGILANCIA ACOSTA LTDA - COSERVICREA LTDA	Harold Armando Castaño Celis C.C. 93.289.419	24.919.867.457	No. 1009 de 2014
	TOTAL		**126.005.276.982**	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

OTROSIS: De fecha 29 de Noviembre de 2016 y 30 de diciembre de 2016 por cuantía de SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS ONCE MIL NOVECIENTOS SESENTA Y UN PESOS m/cte. **($69.374.211.961).**

Valor Total de los 4 contratos: CIENTO NOVENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS m/cte. **($195.379.488.943).**

Ejecución a Marzo de 2017:

ZONA	No. DE CONTRATO	CONTRATISTA (UNION TEMPORAL)	VALOR INICIAL	OTROSIS	VALOR TOTAL CONTRATO	EJECUCION AL 28/02/2017	VL PAGADO FEBRERO	SALDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
1 - CARIBE	1006 / 2014	U.T. AHN-2015	23.159.742.588	11.690.889.782	34.850.632.370	34.117.370.572	1.240.734.316	733.261.798	97,90
2 y 3- NORORIENTE Y CENTRO	1008 / 2014	U.T. SAS	39.018.460.655	22.436.367.586	61.454.828.241	60.125.763.126	2.274.734.030	1.329.065.115	97,84
5- DIGENERAL, DISTRITO Y TERRITORIOS NALS.	1009 / 2014	U.T. VISE VIGILANCIA ACOSTA COSERVICREA	24.919.867.457	12.847.673.629	37.767.541.086	36.885.968.290	1.334.450.119	881.572.796	97,67
4- OCCIDENTE	1010 / 2014	U.T. LSP SENA 2014	38.907.206.282	22.399.280.964	61.306.487.246	49.177.306.321	2.329.768.752	12.129.180.925	80,22
		TOTAL	126.005.276.982	69.374.211.961	195.379.488.943	180.306.408.309	7.179.687.217	15.073.080.634	92,29

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Gracias a la política institucional de centralizar la contratación del servicio de vigilancia y seguridad a nivel nacional en la Dirección General y realizarla por medio de procesos licitatorios hemos logrado:

- Generar TRANSPARENCIA en la contratación que ha realizado el SENA debido a que en una licitación es muy difícil que pueda suceder el delito de Colusión o Acuerdo anticompetitivos, (esto por la cantidad de participantes en promedio se han presentado 54 empresas), toda vez que en cada uno de los procesos licitatorios la participación de las grandes empresas ha sido muy buena.
- Acatamiento de la directriz del Gobierno Nacional sobre la las políticas recomendadas por la Agencia Nacional de Contratación, en especial la que hacía referencia a los principios que rigen los Acuerdo Marco de Precios, la cual se constituye en una herramienta para que el Estado agregue demanda y centralice decisiones de adquisición de bienes, obras o servicios para incrementar el poder de negociación del Estado; compartir costos y conocimiento entre las diferentes agencias o departamentos del Estado y producir economías de escala.
- Poder negociar a gran escala con los grandes oferentes que prestan este servicio y que compiten con calidad y precios.
- Reducción de costos administrativos a nivel nacional debido a que se hace un solo proceso licitatorio evitando desgastes en cada REGIONAL o CENTRO DE FORMACIÓN que contrataba directamente.
- Respaldo Empresarial: Por las cuantías tan grandes y plazos establecidos la participación de las grandes empresas por medio de Uniones Temporales para poder cubrir todo el país ha sido un común denominador, dando como resultado la contratación de empresas que tienen un "gran musculo financiero" y con una amplia experiencia en el sector.
- Centralización de políticas institucionales lo que ha permitido realizar un seguimiento muy estricto tanto al comportamiento como a la ejecución de cada uno de los contratos suscritos. La administración del servicio de vigilancia con la centralización ha sido más fácil y controlable desde la Dirección General pues en el mejor de los casos el supervisor del contrato por parte del SENA tiene contacto con un único representante de la empresa de vigilancia por zona es decir vamos a tener cinco interlocutores válidos.

Vehículos:

Con el fin de contar con una herramienta útil y practica para la administración de la información del parque automotor, el Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones (GSGYA) con el soporte de la Oficina de Sistemas, implementó para el uso de las regionales y centros de formación el aplicativo *Gestión del parque automotor,* con el cual se atendía la necesidad de contar con una información más certera sobre estado de los vehículos a nombre del SENA, previniendo las siguientes situaciones:

- Vehículos en tenencia del SENA, pero con matricula a otra persona
- Vehículos matriculados en el SENA, pero con tenencia de otra persona
- Comodatos no legalizados o sin la obligaciones delimitadas claramente
- Vehículos dado de baja que continúan reflejados en contabilidad

- Vehículos dados de baja pero no se surte el tramite
- Vehículos sin SOAT ni seguro de vehículos.
- Pago de impuesto de vehículos que no son propiedad del SENA o por aquellos que deberían ser dados de baja

El aplicativo generó un certificado mediante el cual se establece la información suministrada por las regionales conforme la verificación física del parque automotor consignada en aplicativo "Gestión del parque automotor" fundamental para iniciar el proyecto nacional de saneamiento vehicular.

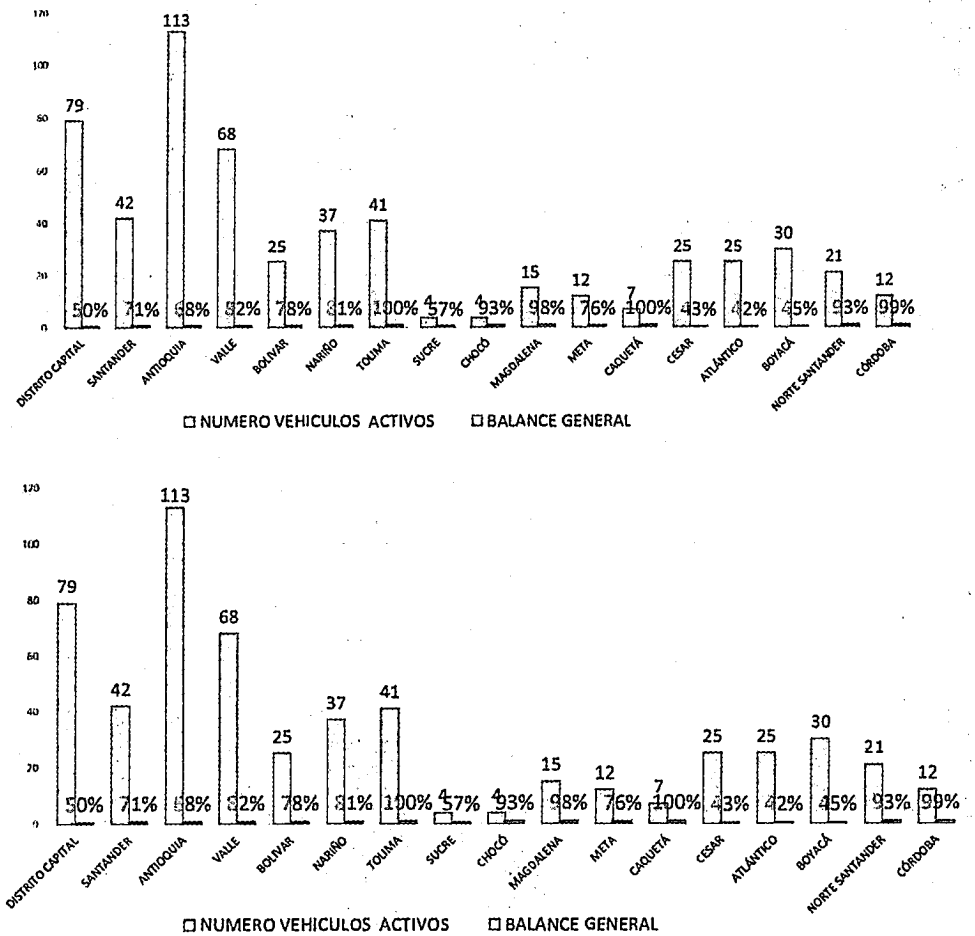
Software de Vehículos:

Con el objetivo de integrar los sistemas y aplicativos que se manejaban los diferentes grupos y dependencias del SENA bajo un mismo ambiente (Microsoft), la oficina de sistemas junto con la Dirección Administrativa y Financiera integró y vinculó la información consignada en el anterior aplicativo de Gestión del parque automotor a la plataforma Microsoft – CRM parque automotor, migrando desde sus capacidades técnicas la información 922 registro de vehículos. Proceso que migración que implicó la depuración, complemento y actualización de los registros migrados del aplicativos CRM parque automotor.

El *CRM para automotor*, durante la vigencia, se desarrolló en las fases de ambiente de prueba y luego ambiente de producción, diligenciados en este último (ambiente definitivo) los 7 criterios de base de información de los registros vehiculares por parte de las Regionales y Centros de formación del SENA necesarios posteriores al cambio del aplicativo:

1. Registro fotográfico del vehículo
2. Cargue de licencia de tránsito o matrícula del vehículo.
3. Información del organismo de transito al cual esta matriculo el vehículo.
4. Registro exacto del propietario según tarjeta de propiedad del vehículo.
5. Estado actual en el que se encuentra en vehículo
6. Registro y anexo de los seguros del SOAT y póliza de todo riesgo de los vehículos (activos).
7. Registro y anexo de impuestos de kl actual vigencia por cada uno de los vehículos.

Con el cambio a la plataforma Microsoft -CRM parque automotor, el Grupos de Servicios Generales y Adquisiciones no solo cuanta con una información certera sobre el estado de los vehículos a nombre del SENA, sino adema es una herramienta de administración para la toma de decisión y generación de reportes en tiempo real.
Al 31 de diciembre de 2016 se presenta el siguiente balance de diligenciamiento del aplicativos CRM parque automotor



Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

El GSGYA, al monitorear y alcanzar un estado de diligenciamiento del 85% de los 7 criterios base de información de los registros vehiculares por parte de las Regionales y Centros de formación del SENA, inicia el monitoreo y seguimiento del diligenciamiento y cargue de la documentación completa del aplicativo (denominado fase 2 de diligenciamiento):

8. Mantenimientos vehículos
9. Combustible
10. Usos y servicios

Conforme la existencia de las situaciones del parque automotor de motivaron la creación y aplicación del aplicativo *Gestión para el parque automotor,* y con el depurar y organizar el estado juridico de los mismo, desde la Dirección Administración y Financiera crea la necesidad de un proyecto nacional de saneamiento vehicular, para lo cual se solicita el Registro Único Nacional de Transito (RUNT) la base de datos de los vehículos registrados con el NIT (con y sin digito de verificación), para ser comprada con la base de datos de los vehículos reportados por el grupo de almacena e inventarios (902 registros).

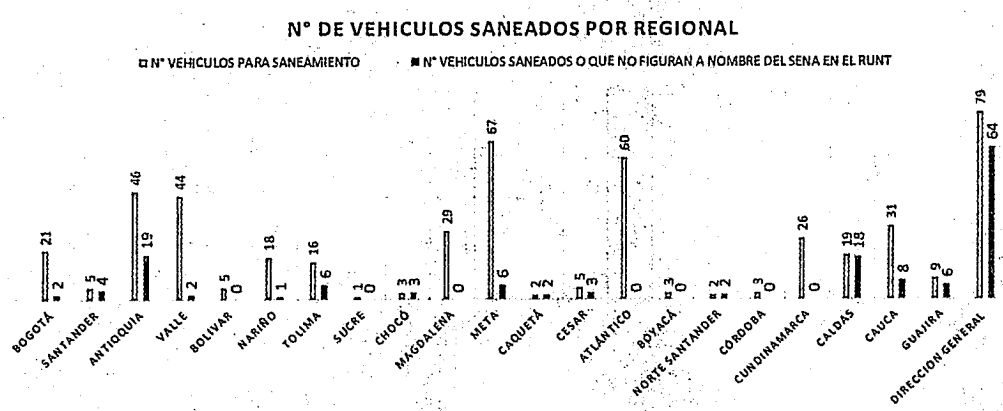
Con las bases de datos remitidas por el RUNT (la inicial del 15 de enero de 2015 y la adquirida del 16 de octubre), dando repuesta a la solicitud sobre los vehículos

registrados a nombre del SENA, frente a los reputados por las Regionales y Centros de formación en el aplicativo Gestión del parque automotor, y los registrados en la base de datos del Grupo de almacena e inventarios y reportados, se estableció inicialmente 491 vehículos a depurar (no figuren como activos a nombre de la entidad en los organismos de tránsito y transporte y en RUNT). Inicio del proceso que se soportó en la Circular 3-2015-000175 del 11 de noviembre de 2015, en la que se establecieron los lineamientos para la conciliación, depuración y saneamiento del parque automotor del SENA.

Para la ejecución del proyecto de saneamiento vehicular, se establecieron los siguientes criterios para la depuración nacional del parque automotor (491 registros):

- La Regional responsable de adelantar ejecutar y reportar el saneamiento de un vehículo estuvo determinada por el organismo de tránsito al cual estaba vinculado el registro (la base de datos del RUNT suministro: Placa, Estado del vehículo, Organismo de tránsito, NIT).
- El área responsable del saneamiento en cada una de las regionales involucradas son las coordinaciones administrativas de cada una de las mismas.
- La modalidades de saneamiento vehicular por registro están determinadas por las especificidades de cada uno de los mismos, en donde se contempló como primera instancia la figura de traspaso a persona indeterminada (resolución 4098 de 2015, vigente hasta el 16-1-2016), y cancelación de matrícula (artículo 40 de la Ley 769 de 2002).

Durante la vigencia se solicitaron a las Regionales responsables desde el GSGYA, desde el mes mayo a diciembre, 4° informes de los avances de las gestiones y resultados del saneamiento vehicular reportado por las regionales. A Diciembre 31 de 2016 de los 491 registros por sanear se presentan un avance de 146 vehículos saneados para un porcentaje de 29.7 %, discriminado de la siguiente manera:



Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Para el proyecto de saneamientos vehicular durante el 2016 se dispusieron y ejecutaron $ 27.908.281,00, distribuidos para las regionales responsables a través del rubro C- 310-704-3 otro impreso y otras publicaciones de la siguiente manera:

REGIONAL	CODIGO LEY	NOMBRE DEPENDENCIA	VALOR A AUMENTAR
ANTIOQUIA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	2.884.519,00
VALLE	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	6.000.000,00
BOLIVAR	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	523.187,50
MAGDALENA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	2.726.224,00
META	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	2.700.000,00
CAQUETA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	352.000,00
ATLANTICO	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	4.538.050,00
BOYACA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	150.000,00
CORDOBA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	244.304,50
DISTRITO_CAPITAL	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	1.076.658,00
NARIÑO	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	1.217.227,00
TOLIMA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	957.781,00
CHOCO	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	64.862,00
CESAR	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	473.468,00
CUNDINAMARCA	C-310-704-3	DESPACHO DIRECCION	4.000.000,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Durante la vigencia 2017, continuando con el proyecto nacional de saneamiento vehicular, y a partir de la reactivación de la figura de traspaso a persona indetermina por parte del ministerio de transporte (resolución 5709 de 26 de diciembre de 2016), se solicita a las Regionales el 5 ° informe de avance en el tema de saneamiento, presentando a un avance de 190 vehículos saneados para un porcentaje de 38.7 %, discriminado de la siguiente manera:

Programa de Seguros:

ASEGURADORA	NUMERO CONTRATO	FECHA SUSCRIPCION	VALOR INICIAL	ADICION 1	ADICION 2	ADICION 3	ADICION 4	ADICION 5	VALOR TOTAL CONTRATO	FECHA TERMINACION
ACE SEGUROS	731	09-may-14	$ 1.072.496.333	$ 306.987.379					$ 1.379.483.712	30-mar-17
UT MAPFRE-ALLIANZ-SURAMERICANA-PREVISORA-LIBERTY-COLPATRIA-QBE	732	09-may-14	$ 6.126.497.475	$ 86.787.302	$ 152.625.138	$ 450.945.389			$ 6.816.855.304	07-sep-15
SOLIDARIA	733	09-may-14	$ 5.546.382.637	$ 739.186.651	$ 978.650.000	$ 76.345.822	$ 836.730.210	$ 9.175.056	$ 8.186.470.376	21-sep-17
UT MAPFRE-ALLIANZ-SURAMERICANA-AIG-LIBERTY-COLPATRIA-QBE	904	08-sep-15	$ 5.178.673.103	$ 14.372.623	$ 81.708.321	$ 2.589.926.202	$ 56.964.275	$ 30.076.116	$ 7.951.720.640	30-mar-17
UT AXACOLPATRIA-MAPFRE-LIBERTY	905	08-sep-15	$ 3.568.099.820	$ 1.908.932.000					$ 5.477.031.820	30-mar-17
TOTAL PROGRAMA DE SEGUROS									$ 29.811.561.852	

1. POLIZAS CONTRATADAS 2014 – 2015

NUMERO DE CONTRATO	RAMO	COMPAÑÍA DE SEGUROS	No. POLIZA	VIGENCIA	
				DESDE	HASTA
732	Todo riesgo daños materiales	MAPFRE	2201214002072	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Manejo Global	COLPATRIA	8001000818	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Todo riesgo equipo y maquinaria	LIBERTY	18655	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Responsabilidad civil extracontractual	COLPATRIA	8001473546	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Responsabilidad civil profesional médica	COLPATRIA	8001473548	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Responsabilidad civil hotelero	COLPATRIA	8001473547	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Responsabilidad civil contractual	COLPATRIA	8001473545	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Transporte de Mercancías	PREVISORA	1003514	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Transporte de valores	PREVISORA	1003513	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Incendio deudores	COLPATRIA	8001002857	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Casco Barco	PREVISORA	1001341	10 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
733	Accidentes personales estudiantiles	SOLIDARIA	994000000001	9 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Vida grupo deudores	SOLIDARIA	994000000006	9 de mayo de 2014	8 de septiembre de 2015
	Infidelidad y Riesgos Financieros	SOLIDARIA	994000000009	8 de mayo de 2014	9 de septiembre de 2015
	Automóviles	SOLIDARIA	994000000033	10 de mayo de 2014	21 de septiembre de 2016
731	Responsabilidad civil servidores públicos	ACE SEGUROS	15159	10 de mayo de 2014	7 de agosto de 2016

POLIZAS CONTRATADAS 2015 - 2016

CONTRATO	RAMO	COMPAÑÍA DE SEGUROS	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
904	Todo riesgo daños materiales	MAPFRE	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Manejo Global	MAPFRE	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Todo riesgo equipo y maquinaria	LIBERTY	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Responsabilidad civil extracontractual	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Responsabilidad civil profesional médica	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Responsabilidad civil hotelero	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Responsabilidad civil contractual	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Transporte de Mercancías	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Transporte de valores	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Incendio deudores	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Casco Barco	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Infidelidad y Riesgos Financieros	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
905	Accidentes personales estudiantiles	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
	Vida grupo deudores	AXA	9 de septiembre de 2015	30 de marzo de 2017
731	Responsabilidad civil servidores públicos	ACE SEGUROS	7 de agosto de 2016	30 de marzo de 2017
733	Automóviles	SOLIDARIA	21 de septiembre de 2016	21 de septiembre de 2017

2. CONTRATO INTERMEDIARIO DE SEGUROS

INTERMEDIARIO	CONTRATO	FECHA SUSCRIPCION	FECHA TERMINACION	VALOR
UNION TEMPORAL JARDINE LLOYD THOMPSON VALENCIA & IRRAGORRI CORREDORES DE SEGUROS S.A. – WILLIS COLOMBIA CORREDORES DE SEGUROS S.A.	743	06-jun-14	21-sep-17	La comisión del intermediario de seguros Ees pagada directamente por las Compañías Aseguradoras que emitan las pólizas que se contraten durante el periodo de vigencia del contrato con el intermediario. En consecuencia, el SENA no reconoce ningún honorario, gasto, comisión o erogación al intermediario de seguros por el concepto de servicios prestados.

3. VISITAS DE INSPECCION REALIZADAS AL SENA

Durante las vigencias 2014 - 2015, a través del corredor JLT VALENCIA & IRAGORRI CORREDORES DE SEGUROS, se realizaron las siguientes visitas de inspección a nivel nacional:

REGIONAL	CENTRO	2014	2015
ANTIOQUIA	Complejo Pedregal		Marzo
BOLIVAR	Centro Agroempresarial y Minero	Abril	
	Centro para la Industria Petroquímica		Abril
CALDAS	Complejo Kilometro 10 vía al Magdalena		Julio
CAQUETA	Centro Tecnológico de la Amazonía		Abril
CUNDINAMARCA	Centro Biotecnológico Agropecuario		Mayo
DISTRITO CAPITAL	Complejo de Paloquemao	Marzo	
	Centro de Servicios Financieros		Junio
	Complejo Sur		Junio
META	Centro de Industria y Servicios	Abril	
	Centro Agroindustrial		Mayo
QUINDIO	Centro Agroindustrial	Abril	
RISARALDA	Centro Agropecuario y Comercio y Servicios	Abril	
NORTE DE SANTANDER	Centro de Formación para el Desarrollo Rural y Minero		Julio
	Centro de la Industria, la empresa y los Servicios		Julio
TOLIMA	Centro de la Industria y Construcción		Julio
	Centro de Comercio y Servicios		Julio
NARIÑO	Centro Internacional de la Producción Limpia Lope		Octubre
	Centro Sur Colombiano de Logística Internacional		Octubre

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Estas visitas tenían como finalidad que los centros y las regionales conocieran los posibles riesgos a los cuales está expuesta la entidad y las medidas y acciones preventivas que se deben tomar para disminuir los riesgos a los que está expuesta cada una de las sedes.

JLT, por cada visita realizada presentó un informe de inspección, el cual fue socializado con cada una de las regionales y centros de formación visitados, para que revisaran y aplicaran las recomendaciones dadas y tomaran las medidas necesarias, para la administración de riesgos y prevención de siniestros.

Desde el Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones se realizó un seguimiento y análisis frente a las acciones que han tomado las regionales y centros de formación, para mitigar los riesgos en cada una de las sedes.

4. VIDEOCONFERENCIAS SOCIALIZACION DE LAS POLIZAS

Durante las últimas vigencias, se han realizado las siguientes videoconferencias, dirigidas a nivel nacional, tanto a Directores, Subdirectores, Coordinadores, Almacenistas, con el fin de dar a conocer a toda la comunidad SENA, el programa de seguros que tiene la entidad:

POLIZA	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017
ACCIDENTES PERSONALES ESTUDIANTILES	Junio	Marzo y Octubre	Febrero y Julio	
TODO RIESGO - DAÑO MATERIAL	Agosto	Marzo	Mayo y noviembre	
AUTOMOVILES –	Septiembre		Abril	
RESPONSABILIDAD CIVIL SERVIDORES PÚBLICOS	Septiembre			Marzo
MANEJO GLOBAL		Abril	Junio	
CASCO BARCO		Julio	Septiembre	
PREVENCION VIAL			Mayo	
CULTURA VIAL			Julio	
INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS		Junio		

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

En estas jornadas, se han tratado temas de las pólizas, relacionados con:

- Vigencias
- Generalidades
- Coberturas
- Exclusiones
- Documentación requerida
- Respuesta a inquietudes regionales

5. VISITAS DE SEGUIMIENTO REALIZADAS A LAS REGIONALES

Durante las últimas vigencias, desde la supervisión del programa de seguros, se han realizado las siguientes visitas de seguimiento:

REGIONAL	CENTRO
DISTRITO CAPITAL	Complejo de Paloquemao
	Centro de Gestión de Mercados, Logística y Tecnologías de la Información
	Centro de Servicios Financieros
META	Centro Agroindustrial
	Centro Industria y Servicios
ANTIOQUIA	Centro Recursos Naturales la Salada
	Complejo Central
	Complejo Pedregal
BOLIVAR	Centro Agroempresarial y Minero
	Centro de Comercio y Servicios
	Centro para la Industria Petroquímica
CAUCA	Centro de Comercio
	Centro de Teleinformática y Producción Industrial
NARIÑO	Centro Sur Colombiano de Logística Internacional
	Centro Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacifica
	Centro Internacional de Producción Limpia - Lope
ATLÁNTICO	Centro Nacional Colombo Alemán
	Centro Industrial y de Aviación
	Centro de Comercio y Servicios
CALDAS	Centro para la Formación Cafetera
	Centro de Automatización Industrial
	Centro de Procesos Industriales
	Centro de Comercio y Servicios
RISARALDA	Centro Atención Sector Agropecuario
	Centro de Diseño e Innovación Tecnológica Industrial
	Centro de Comercio y Servicios
QUINDIO	Centro Agroindustrial
	Centro para el Desarrollo Tecnológico de la Construcción y la Industria
	Centro de Comercio y Turismo
NORTE DE SANTANDER	Centro de Formación para el Desarrollo Rural y Minero
	Centro de la Industria, la Empresa y los Servicios
	Centro de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial
BOYACA	Centro Minero
	Centro de Gestión Administrativa y Fortalecimiento Empresarial
	Centro Industrial de Mantenimiento y Manufactura

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

En estos espacios se ha tratado con los centros y regionales, los siguientes temas:

- Cobertura Programa de Seguros
- Siniestralidad presentada
- Siniestros pendientes por legalizar
- Siniestros pendientes por reportar
- Requisitos y documentos para presentar las reclamaciones
- Documentos que se requieren para legalizar el pago de proveedores
- Aprobación de liquidaciones
- Salvamentos
- Parque automotor asegurado
- Manual del Programa de Seguros

6. PAGO DEDUCIBLES

A lo largo de las últimas vigencias, se ha tramitado el pago de los siguientes deducibles, los cuales corresponden al porcentaje que debe asumir el SENA en cada reclamación a través de las diferentes pólizas:

AÑO	NO. DE DEDUCIBLES	VALOR PAGADO
2014	202	154.248.740,oo
2015	177	123.211.603,oo
2016	90	90.951.200.oo

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

En los datos consolidados, se evidencia que año tras año se ha disminuido el número y valor en el pago de deducibles, es decir, comparando el año 2014 con el 2015, se puede afirmar que hubo una disminución del 20% en el valor total pagado y si comparamos el año 2015 con el 2016, ha disminuido en más de un 27%.
Esta última disminución se debe a que con el programa de seguros 2015-2016, se logró un valor agregado de $250.000.000, por parte de la aseguradora, para el pago de deducibles, es decir que la Entidad no realizará el pago de deducibles ya que la aseguradora los asume hasta completar dicho valor.

7. INFORME COMPARATIVO PROGRAMA SEGUROS 2014 -2015 VS 2015 -2016

A continuación se presentan las diferencias en algunas pólizas, que existen en las clausulas y amparos que se tenía contratados dentro del programa de Seguros, que inicio en mayo de 2014 y finaliza el septiembre de 2015 VS lo que quedo contemplado para la Licitación DG-004-2015:

7.1. POLIZA TODO RIESGO DAÑOS MATERIALES

<table>
<tr><th colspan="3">2014-2015</th><th colspan="3">2015-2016</th></tr>
<tr><th colspan="3">AMPAROS Y CLAUSULAS</th><th colspan="3">AMPAROS Y CLAUSULAS</th></tr>
<tr><td colspan="3">No aplicación de demérito por uso y/o mejora tecnológica, para riesgos de equipo electrónico y rotura de maquinaria, para bienes con edad hasta SEIS (6) años.</td><td colspan="3">No aplicación de demérito por uso y/o mejora tecnológica, para riesgos de equipo electrónico y rotura de maquinaria, para bienes con edad hasta OCHO (8) años.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Tabla de demérito a aplicar
El oferente debe contemplar para la elaboración de la propuesta la siguiente tabla de deméritos que se aplicará en los reclamos que afecten la presente póliza y la cual es requisito mínimo obligatorio.</td><td colspan="3">Tabla de demérito a aplicar
El oferente debe contemplar para la elaboración de la propuesta la siguiente tabla de deméritos que se aplicará en los reclamos que afecten la presente póliza y la cual es requisito mínimo obligatorio.</td></tr>
<tr><td>Edad Equipo</td><td>Porcentaje</td><td>ACUMULADO</td><td>Edad Equipo</td><td>Porcentaje ANUAL</td><td>ACUMULADO MAXIMO</td></tr>
<tr><td>DE 0 A 5 AÑOS</td><td>0</td><td>0</td><td>DE 0 A 8 AÑOS</td><td>0</td><td>0</td></tr>
<tr><td>Superior a 5 años y hasta 6 años</td><td>2</td><td>12</td><td>Superior a 8 años y hasta 10 años</td><td>5</td><td>10</td></tr>
<tr><td>Superior a 6 años y hasta 8 años</td><td>3</td><td>24</td><td>Superior a 10 años y hasta 12 años</td><td>8</td><td>26</td></tr>
<tr><td>Superior a 8 años y hasta 10 años</td><td>4</td><td>40</td><td>Superior a 12 años y hasta 14 años</td><td>9</td><td>44</td></tr>
<tr><td>Superior a 10 años</td><td>5</td><td>50</td><td>Superior a 14 años.</td><td>10</td><td>50</td></tr>
<tr><td colspan="3">NO TENIA CONTRATADA ESTA CLAUSULA</td><td colspan="3">Límite agregado de indemnización (excepto para Terremoto)
El proponente debe ofrecer un límite, de máximo $250,000,000, el cual se aplicará como agregado en las reclamaciones presentadas bajo esta póliza (excepto para Terremoto) es decir, la aseguradora indemnizará los montos de los deducibles a cargo del límite ofertado, hasta agotar el mismo.</td></tr>
<tr><td colspan="3">NO TENIA CONTRATADA ESTA CLAUSULA</td><td colspan="3">Límite agregado de indemnización para Terremoto.
El proponente debe ofrecer un límite, de máximo $250,000,000, el cual se aplicará como agregado en las reclamaciones presentadas bajo esta póliza para Terremoto es decir, la aseguradora indemnizará los montos de los deducibles a cargo del límite ofertado, hasta agotar el mismo.</td></tr>
<tr><td colspan="3">NO TENIA CONTRATADA ESTA CLAUSULA</td><td colspan="3">No se aplicara a la presente póliza la exclusión relativa al concepto de desapariciones misteriosas.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Amparo automático para bienes muebles o inmuebles adquiridos recibidos en construcción, montaje o remodelación sean nuevos o usados. Límite $3.300.000.000 con aviso a la aseguradora de 90 días.</td><td colspan="3">Amparo automático para bienes muebles o inmuebles adquiridos recibidos en construcción, montaje o remodelación sean nuevos o usados. Límite $3.600.000.000 con aviso a la aseguradora de 90 días.</td></tr>
</table>

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Como se puede observar, en la tabla anterior, los cambios sustanciales para la nueva licitación son:

- Demérito por uso pasa de 6 a 8 años.
- Valor agregado de $250.000.000, por parte de la aseguradora, para el pago de deducibles.
- No aplicará la exclusión de desaparición misteriosa.
- Amparo automático para bienes muebles e inmuebles, pasa de $3.300 millones a $3.600 millones.

Todos los cambios anteriores, benefician al SENA, por cuanto:

- Economizará presupuesto en el tema de las reclamaciones.
- Podrá obtener mayor valor en las indemnizaciones, por parte de la aseguradora.
- No pagará deducibles, muy seguramente durante toda la vigencia del contrato.

7.2. POLIZA CASCO BARCO

2014-2015	2015-2016
DEDUCIBLES	DEDUCIBLES
PANDI: 9% DEL VALOR DE LA PERDIDA, MINIMO 4 SMMLV	PANDI: 12% DEL VALOR DE LA PERDIDA, MINIMO 4 SMMLV
DEMAS AMPAROS: 9% DEL VALOR DE LA PERDIDA MINIMO 3 SMMLV	DEMAS AMPAROS: 12% DEL VALOR DE LA PERDIDA MINIMO 3 SMMLV

Fuente: Grupo Servicios Generales y Adquisiciones

La tabla anterior, nos muestra que los deducibles en la Póliza de Casco Barco, se incrementaron en la nueva licitación, ya que pasaron tanto en PANDI, como en los demás amparos del 9 al 12% y de 3 SMMLV a 4.

2014 -2015	2015 -2016
VALOR ASEGURADO	VALOR ASEGURADO
$4.300.000.000	$4.600.000.000

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

7.3. POLIZA INFIDELIDAD RIESGOS FINANCIEROS

Respecto a la Póliza de Infidelidad Riesgos Financieros, las aseguradoras por la misma prima aumentaron el valor asegurado de $4.300 millones a $4.600 millones, lo cual es un valor agregado para la entidad, en caso de ocurrir un siniestro.

7.4. POLIZA ACCIDENTES PERSONALES

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

2014-2015	2015-2016	
AMPAROS Y CLAUSULAS	**AMPAROS Y CLAUSULAS**	
NO SE TENIA CONTRATADA	**Riesgo biológico:(14.000 estudiantes del Area de Formación en salud de acuerdo con Decreto 2376 de 2010 Art. 15)** Atención integral del paciente que sufra accidente relacionado y/o derivado con riesgo biológico, incluyendo pero sin limitarse a: i.- tratamiento médico y hospitalario ii.- medicamentos y asistencia farmacéutica (profilactica y terapeútica) iii. los exámenes de diagnóstico y control requeridos despues del tratamiento iv.- exámenes de diagnóstico que se lleguen a requerir en la persona fuente del riesgo biológico.	Valor asegurado $4.000.000.000 evento / $10.000.000.000 vigencia
Convenio con Instituciones medicas que cubran las 25 Ciudades Capitales de Departamento en los cuales estan ubicados los Centros de formación del Sena a nivel Nacional, para la atención de aprendices con la presentación del carnet del SENA o su documento de Identidad, adicionalmente la Compañía de seguros solicitará el documento de identidad, todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro. En los sitios en que no haya convenio, se realizará la autorización y ubicación de pacientes mediante su call center en las ips más cercanas a la residencia del asegurado. En todo caso se cubrirá el servicio de transporte de ser necesario.	**Convenio con Instituciones medicas que cubran las 32 Ciudades Capitales de Departamento en los cuales estan ubicados los Centros de formación del Sena a nivel Nacional, para la atención de aprendices con la presentación del carnet del SENA o su documento de identidad,** adicionalmente la Compañía de seguros solicitará el documento de identidad, todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro. En los sitios en que no haya convenio, se realizará la autorización y ubicación de pacientes mediante su call center en las ips más cercanas a la residencia del asegurado. En todo caso se cubrirá el servicio de transporte de ser necesario.	
Convenios con Droguerías y/o farmacias a nivel nacional para el surministro de medicamentos con la sola presentación del carnet o certificación estudiantil emitida por el SENA; todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro	**Convenios con Droguerías y/o farmacias en las 32 Ciudades Capitales de departamento** en los cuales estan ubicados los centros de formación a nivel nacional para el surministro de medicamentos con la sola presentación del carnet del SENA o su documento de identidad; todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro.	
Convenios con seis (6) empresas especializadas para el servicio de transporte médico ambulatorio, de aprendices con la sola presentación del carnet o certificación estudiantil: o la certificación emitida por el SENA; todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro	**Convenios con seis (6) empresas especializadas que tengan cobertura a nivel nacional en las 32 ciudades capitales de departamentos,** (incluye servicio ambulancia aerea) para el servicio de transporte médico ambulatorio, de aprendices con la sola presentación del carnet o certificación estudiantil: todos los cuales se mantendrán vigentes durante la duración del seguro.	
NO SE TENIA CONTRATADA	**Campañas de promoción y prevención para las 10 primeras causas de siniestralidad de la poblacion afectada y divulgación a nivel nacional:** realizar trimestralmente una campaña de divulgación a nivel nacional sobre la prevención de accidentes a traves de charlas en las 5 Regionales en donde hay mayor concentración de aprendices, material impreso (1.000 volantes y/o plegables) y 4 videoconferencias. En todo caso la aseguradora escogida deberá coordinar estas actividades con el SENA.	
NO SE TENIA CONTEMPLADA	**NOTA:** La aseguradora adjudicataria tendrá acceso al sisterna SOFIAPLUS del SENA para realizar la consulta del estado registrado por cada uno de los aprendices del SENA con el fin que no se les solicite certificación estudiantil en los centros médicos. El SENA realizará una capacitación a la Aseguradora en la interpretación de los términos de la consulta.	
Revocación de la póliza, con término de noventa **(90) días.** El Oferente debe contemplar bajo esta cláusula, que los amparos adicionales de la póliza podrán ser revocados unilateralmente por la compañía, mediante noticia escrita enviada al asegurado, a su última dirección registrada, con no menos de ciento ochenta (180) días, de antelación, contados a partir de la fecha del envío. El asegurado en cualquier momento, según lo previsto en el Código de Comercio.	**Revocación de la póliza,** con término de cientoochenta **(180) días.** El Oferente debe contemplar bajo esta cláusula, que los amparos adicionales de la póliza podrán ser revocados unilateralmente por la compañía, mediante noticia escrita enviada al asegurado, a su última dirección registrada, con no menos de ciento ochenta (180) días, de antelación, contados a partir de la fecha del envío. El asegurado en cualquier momento, según lo previsto en el Código de Comercio.	

De igual forma, dentro de esta póliza, se adicionaron o modificaron varias cláusulas, en beneficio de los aprendices de la entidad, tales como:

- Inclusión del amparo de Riesgo Biológico, de acuerdo con el Decreto 2376 de 2010.

- Convenio con instituciones médicas en 25 ciudades capitales, pasa a 32 ciudades capitales, en las cuales se encuentran ubicadas las regionales y centros de formación.
- Convenio con droguerías y farmacias a nivel nacional, quedó contemplado convenios con droguerías y farmacias en a 32 ciudades capitales, en las cuales se encuentran ubicadas las regionales y centros de formación.
- Convenio con 6 empresas especializadas para el transporte médico ambulatorio, quedo contemplo que debe tener convenios con 6 empresas especializadas, que tengan cubrimiento nacional en las 32 ciudades capitales-
- Nuevas campañas de promoción y prevención para las 10 primeras causas de siniestralidad, dirigida a los aprendices en diferentes ciudades.
- Acceso a SOFIA por parte de las aseguradoras, para verificar el estado de los aprendices, en cambio de solicitar documentación en la ocurrencia de un siniestro.
- La revocación de la póliza paso de 90 días a 180 días.

Dichas modificaciones, son beneficiosas tanto para la entidad, como para los aprendices, ya que con la nueva contratación de seguros, se logrará:

- Mayor cobertura en atención para los aprendices, tanto en instituciones médicas, como en droguerías.
- Más conocimiento de las coberturas y generalidades por parte de los aprendices.
- Posible disminución de la siniestralidad en esta póliza, teniendo en cuenta las campañas de promoción y prevención.
- Más agilidad en la atención a los aprendices, por parte de la aseguradora.

Suministro de Insumos:

Después de realizar las gestiones pertinentes, el SENA, mediante la modalidad del Mercado de Compras Públicas de la BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A. adelantó el proceso de selección para elegir el proveedor del "Servicio de suministro de insumos de aseo y cafetería bajo el sistema de proveeduría integral a precios unitarios fijos para las diferentes sedes del servicio nacional de aprendizaje- SENA", siendo adjudicada la empresa LLANOBOLSA S.A. como Sociedad Comisionista de Bolsa quien represento a la entidad en el proceso de negociación de elementos de aseo y cafetería que el SENA adelantó a través de la Bolsa Mercantil de Colombia, identificada con el NIT: 800.136.770-1, y que después del proceso de negociación en Bolsa FRWMCP No. 20979213 fue elegido como comitente vendedor, la empresa S.O.S. SOLUCIONES DE OFICINA Y SUMINISTROS S.A.S. identificada con el NIT: 830.087.030-6.

El suministro de insumos por parte de S.O.S. SOLUCIONES DE OFICINA Y SUMINISTROS S.A.S. tenía fecha de terminación el día 30 de noviembre de 2014, por lo cual el SENA realizo la solicitud de pedidos para poder suplir las necesidades de los diferentes centros de costo a nivel nacional hasta el momento de adjudicar al nuevo proveedor del suministro de estos insumos. Por lo anterior, se realizó el Otrosí No. 3 Modificatorio y Adición y Prorroga No. 1 al contrato No. 000754 de 2014, por medio del cual, la fecha de terminación del contrato se prorrogo hasta el 31 de marzo de 2015 y se adiciono en $ 454.985.347 M/CTE, para poder realizar los pedidos de insumos y de esta forma, continuar sin inconvenientes la prestación del servicio de aseo y cafetería a nivel nacional.

Al realizarse esta modificación, adición y prórroga al contrato, el SENA realizó por medio de la BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A y bajo la representación de LLANOBOLSA S.A. el proceso de negociación de elementos de aseo y cafetería No. 22236823, siendo elegido como comitente vendedor, la empresa SUMIMAS S.A.S, identificada con el NIT: 830.001.338-1.

El presupuesto del contrato 754 se describe a continuación:
Inicialmente se proyectó un presupuesto de **DOS MIL CIENTO SETENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS OCHENTA PESOS M/CTE $ 2.176.987.780** una vez realizada la selección de la firma comisionista, la cual fue LLANOBOLSA S.A, se ajustó el valor de la operación a **DOS MIL CIENTO SETENTA Y DOS MILLONES DOS MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y TRES M/CTE $2.172.002.433,** de acuerdo a lo cotizado por comisión, el cual se había proyectado en 1% y realmente fue de 0.76754%.

Seleccionada la firma comisionista, se realizó la operación FRWMCP No. 20979213 fue elegido como comitente vendedor, la empresa S.O.S. SOLUCIONES DE OFICINA Y SUMINISTROS S.A.S. identificada con el NIT: 830.087.030-6. Por un valor total de **MIL QUINIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL SEIS PESOS M/CTE $1.599.684.006,** valor oficial del contrato, quedando un saldo de **QUINIENTOS SETENTA Y DOS MILLONES TRESCIENTOS DIECIOCHO MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE PESOS ($572.318.427).**

La ejecución presupuestal de este contrato fue de **MIL QUINIENTOS SETENTA Y SIETE MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y 2 MIL VEINTIÚN PESOS M/CTE $ 1.577.972.021,** correspondiente al **98,64%,** el 1.36% restante, hace referencia a elementos que durante el desarrollo de la operación, no llegaron o no cumplieron las condiciones técnicas y fueron devueltas al proveedor.

Al finalizar la operación FRWMCP No. 20979213, el SENA tomo la decisión de adicionar el contrato No. 754 de 2014, con el fin de realizar una compra nacional de elementos de aseo y cafetería en el mes de febrero de 2105, la cual tuvo una proyección presupuestal de **MIL VEINTISIETE MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRECIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS M/CTE $1.027.293.357,** el cual después de realizar la operación No. 22236823 donde fue seleccionada SUMIMAS S.A.S, identificada con el NIT: 830.001.338-1. Tuvo un ahorro de **CIENTO VEINTIÚN MILLONES CIENTO OCHO MIL TRECIENTOS NUEVE PESOS M/CTE $ 121.108.309,** para un valor total de la operación de **NOVECIENTOS SEIS MILLONES CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL CUARENTA Y OCHO PESOS M/CTE. $ 906.185.048.**

La ejecución presupuestal de la operación No. 22236823 fue de **NOVECIENTOS TRES MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS M/CTE $ 903.987.389,** correspondiente al **99,76%,** el 0,24%restante, hace referencia a elementos que durante el desarrollo de la operación, no llegaron o no cumplieron las condiciones técnicas y fueron devueltas al proveedor.

CONTRATO 754 DE 2014		
OPERACIÓN FRWMCP No. 20979213		
PRESUPUESTO SENA	$ 2.176.987.780	
OFERTA COMISIONISTA	$ 2.172.002.433	-0,23%
COSTO TOTAL DE OPERACIÓN	$ 1.599.684.006	-26%
AHORRO FRENTE AL PRESUPEUSTO OFERTADO POR EL COMISIONISTA	$ 572.318.427	-74%
VALOR EJECUTADO	$ 1.577.972.021	-1,36%
CONTRATO 754 DE 2014		
OPERACIÓN FRWMCP No. 22236823		
PRESUPUESTO SENA	$ 1.027.293.357	
OFERTA COMISIONISTA	$ 1.027.293.357	0,00%
COSTO TOTAL DE OPERACIÓN	$ 906.185.048	-12%
AHORRO FRENTE AL PRESUPEUSTO OFERTADO POR EL COMISIONISTA	$ 121.108.309	-88%
VALOR EJECUTADO	$ 903.987.389	-0,24%

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

En las dos operaciones, el SENA obtuvo un ahorro significativo, en la primera fue del 26% a lo presupuestado correspondiente a $ 572.318.427 y en la segunda operación del 12% correspondiente a $ 121.108.309.

Frente a la mano de obra en el año 2014, se manejó la contratación en cinco zonas a nivel nacional adjudicando 4 contratistas, la ejecución presupuestal se expresa en el siguiente cuadro:

ASEO Y CAFETERIA VALOR MANO DE OBRA			
AÑO	CONTRATO	PAGADO	VALOR PERSONAL
2014	739-2014	$ 4.480.948.745,00	De junio a diciembre 2014
2014	740-2014	$ 1.459.635.450,00	De junio a diciembre 2014
2014	741-2014	$ 1.626.111.923,00	De junio a diciembre 2014
2014	742-2014	$ 3.722.959.372,00	De junio a diciembre 2014
	TOTAL	**1.289.655.490,00**	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Servicio Integral de Aseo y Cafetería:

Con la suscripción de la licitación del Acuerdo Marco de Precios (AMP) de aseo y Cafetería que adelantó Colombia Compra Eficiente en Noviembre de 2014 (N° CCE-146-1-AMP-2014), el SENA teniendo en cuenta la ley 1150 de 2007 que establece que en la selección abreviada para adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes, las Entidades Estatales pueden usar instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de Acuerdos Marco de Precios, contrató el servicio integral de aseo y Cafetería a través de esta modalidad teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- Orden de compra y/o contrato por cada una de las Regionales del SENA descentralizadas para la prestación del servicio integral de aseo y Cafetería:

- En este proceso la Dirección General a través del Grupo de servicios generales y adquisiciones estableció el esquema de descentralización en 26 de las 34 regionales del SENA siguiendo la distribución geográfica del país que determino las regionales de cobertura del AMP de Aseo y Cafetería. En ese punto la Dirección General cobijó por términos de conveniencia para la prestación del servicio a las regionales de San Andres, Amazonas, Choco, Arauca, Vichada, Vaupés y Guainía.
- Contratación del servicio integral de aseo y cafetería establecido por el AMP, adoptando los compontes de personal y bienes de aseo y cafetería, sin adoptar el componente de servicios especiales (fumigación y jardinería básica), dada la especificidad y especialidad de estos servicios para suplir las necesidades de las Regionales y Centros de Formación del SENA.
- Las Orden de compra en las regionales descentralizadas del SENA según lineamiento impartido desde la dirección general tienen un plazo de ejecución desde el 2 de marzo hasta el 20 diciembre de 2015.

A partir del anterior proceso de compra a través de la modalidad del AMP de aseo y cafetería, el SENA obtuvo un ahorro a nivel nacional (26 órdenes de compras realizadas), en costos por valor de $2.453.949.418, que equivalen a 8,72% con relación a los costos del proceso de licitación anterior.

La Dirección General del SENA tomando en consideración lo establecido en la ley 1150 de 2007 que establece que en la selección abreviada para adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes, las Entidades Estatales pueden usar instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de Acuerdos Marco de Precios, adelantó el proceso de contratación del servicio integral de aseo y cafetería a través de la tienda virtual del estado colombiano (plataforma para los AMP), en donde presentaron cotización los 15 oferentes preseleccionados por AMP para la region de cobertura N° 11 que le correspondía a la Dirección General y las regionales Anexas a la misma (San Andres, Amazonas, Choco, Arauca, Vichada, Vaupés y Guainía), quedando seleccionada la solicitud N° 4901, correspondiente a la empresa SERDAN S.A. A partir de lo anterior la Dirección General del SENA aceptó la cotización presentada por SERDAN el 25 de febrero de 2015 a través de la orden de compra 1627 de 2015.
Orden de compra que tiene un valor de MIL SETECIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y TRES PESOS M/CTE ($1.787.280.552) Incluido IVA amparado en certificado de registro presupuestal CRP N° 16815 de 2015, con un plazo de ejecución de 9 meses y 20 días, contados a partir de la fecha de suscripción del contrato 2 de marzo de 2015 y hasta el 20 de diciembre de 2015.

Esta orden de compra se encuentra cubierta con las garantías establecidas y presentadas en el proceso licitatorio del acuerdo marco de precios de aseo y Cafetería con la póliza N° 18-40-101021580 expedida por Seguros del estado S.A el 12 de noviembre de 2014.

La ejecución presupuestal se muestra a continuación:

CONTROL DE FACTURACION SERDAN			
FECHA RADICACION FACTURA	**N° FACTURA**	**MES DE SERVICIO PAGADO**	**TOTAL FACTURA**
20/05/2015	168815	MARZO	**$142.500.042**
23/06/2015	169642	ABRIL	**$152.987.517**
23/06/2015	NC 002	Nota Crédito de IVA Regionales Amazonas y San Andres	**-$374.217**
30/07/2015	170440	MAYO	**$152.648.412**
24/08/2015	170982	JUNIO	**$154.776.098**
28/08/2015	171026	JULIO	**$154.684.072**
22/09/2015	171630	AGOSTO	**$157.231.360**
06/11/2015	172688	SEPTIEMBRE	**$150.930.232**
27/11/2015	173126	OCTUBRE	**$145.047.865**
00/01/1900	173108	FACTURA INSUMOS	**$62.623.745**
14/12/2015	173634	NOVIEMBRE	**$165.710.720**
00/01/1900	173975	FACTURA INSUMOS	**$71.053.300**
18/01/2016	174420	DICIEMBRE	**$104.874.203**
18/01/2016	NC 3009553	Nota Crédito de IVA Regionales Amazonas y San Andres	**-$1.883.741**
20/05/2016	177421	FACTURA INSUMOS	**$81.319.458**
20/05/2016	177425	FACTURA INSUMOS	**$9.903.667**
20/05/2016	NC 3009710	Nota Crédito de IVA Regionales Amazonas y San Andres	**-$29.046**
TOTAL PAGADO			**$1.704.003.687**
		Valor presupuesto 2015 (Valor OC 1627)	$1.787.280.552,00
		Total pagado OC Regional 11	$1.704.003.687,00
		% Ejecución OC	95,34%
		SALDO PRESUPUESTAL OC 1627	**$83.276.865,00**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Dando cumplimiento a la ley 1150 de 2007, adelantó el proceso de contratación del servicio integral de aseo y cafetería a través de la tienda virtual del estado colombiano (plataforma para los AMP), en donde presentaron cotización los 14 oferentes preseleccionados por AMP para la región de cobertura N° 11 que le correspondía a la Dirección General y las regionales Anexas a la misma (San Andrés, Amazonas, Chocó, Arauca, Vichada, Vaupés y Guainía), quedando seleccionada la solicitud N° 11774, correspondiente a la empresa SERVILIMPIEZA S.A. A partir de lo anterior la Dirección general del SENA aceptó la cotización presentada por SERVILIMPIEZA S.A. el 7 de diciembre de 2015 a través de la orden de compra 5540 de 2015.

Orden de compra que tiene un valor de MIL OCHOCIENTOS OCHENTA MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS TREINTA Y TRES PESOS M/CTE ($1.880.885.633) Incluido IVA amparado en certificado de registro presupuestal CRP N° 956315 de 2015 y CRP N° 6016 de 2016, con un plazo de ejecución de 10 meses, contados a partir de la fecha de suscripción de la orden de compra 21 de diciembre de 2015 y hasta el 20 de octubre de 2016.

La orden de compra 5540 de 2015 presentó las siguientes adiciones:

DESCRIPCION	CDP	FECHA	VALOR	No. RP
PRESUPUESTO FINAL	39015	28/08/15	54.288.722,00	956315
	12116	19/01/16	1.826.596.912,00	6016
ADICION 1	12116	19/01/16	136.779.615,00	6016
ADICION 2		04/10/16	76.107.620,00	
TOTAL			**2.093.772.869,00**	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Lo anterior obedece a los factores expuestos a continuación:

La cláusula 12 del Acuerdo Marco de Precios establece que el catálogo de precios se deberá actualizar por los siguientes conceptos:

a. Ajuste de precios de los Bienes de Aseo y Cafetería y de los servicios especiales. Colombia Compra Eficiente ajustará el valor del componente de bienes de aseo y cafetería y el de los servicios especiales, en el mes siguiente al cumplimiento del primer año de vigencia del Acuerdo Marco de Precios en el porcentaje de variación del IPC publicado por el DANE para el año que termina en la fecha del ajuste.

b. Ajuste del Valor de los servicios personales. Colombia Compra Eficiente ajustará el valor del componente de servicios de personal dentro de los primeros cinco días hábiles del mes de enero de cada año en el porcentaje del incremento anual del SMMLV decretado por el Gobierno Nacional.

c. El 10 de diciembre de 2015 fue aprobada y publicada la actualización de precios por IPC en el catálogo de la TVEC con relación a la variación anual del IPC de Acuerdo con lo establecido en la cláusulas 12.3 y 12.4 del contrato para el Acuerdo Marco de Servicio Integral de Aseo y Cafetería, por lo que se hace necesario tramitar el ajuste de precios en el IPC autorizado a los precios de los Bienes de Aseo y Cafetería y los Servicios Especiales de la orden de compra 5540 de 2015, en el 6,39%.

d. El incremento del salario mínimo mensual legal vigente para la vigencia 2016 decretado por el Gobierno Nacional (Decreto 2552 de del 30 de diciembre de 2015), fue de 7%.

De otro lado, la Regional Amazonas realizó la solicitud de adicionar un operario de aseo y cafetería diurno, para el nuevo ambiente de aprendizaje en el Chircal de la Sede vía los Lagos, en donde se impartirá formación titulada y complementaria durante toda la vigencia 2016, de tal forma que se requiere incrementar el valor de la prestación de servicio personal.

En atención a lo expuesto, se requirió realizar la siguiente adición de recursos:

	ADICIÓN REQUERIDA		
VALOR COTIZADO	**MANO DE OBRA**	**INSUMOS**	**TOTAL COTIZADO**
Operario de aseo y cafetería	64.615.844	-	64.615.844
Recargo nocturno	-	-	-
Operario auxiliar	25.692.898	-	25.692.898
Operario de mantenimiento	16.987.040	-	16.987.040
Coordinador de tiempo completo	5.520.788	-	5.520.788
Bienes	-	12.570.631	12.570.631
Jardinería	-	66.137	66.137
Fumigación	-	119.621	119.621
SUBTOTAL	**112.816.570**	**12.756.388**	**125.572.958**
BASE IVA (10%)	11.281.657	1.275.639	12.557.296
IVA (16%)	**1.805.065**	**204.102**	**2.009.167**
AIU (1,1%)	1.240.982	140.320	1.381.303
TOTAL	**115.862.617**	**13.100.811**	**128.963.428**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Este reajuste de precios presentado en este documento no se toma como factor de adición conforme lo establece el parágrafo del artículo 40 de la Ley 80 de 1993, sino como un reajuste o revisión de precios, lo anterior según lo estipulado en el AMP para la contratación del Servicio de Aseo y Cafetería, cláusula 12 numerales 12.3, 12.4 y 12.5 que disponen la actualización del catálogo.

Con fecha 28 de abril de 2016, se autorizó adicionar un Operario de Mantenimiento capacitado para trabajo en altura, para la nueva Sede Administrativa ubicada en La Castellana, ubicada en la Carrera 47 # 91-74 de la ciudad de Bogotá D.C., de tal forma que se incrementó el valor de **SIETE MILLONES OCHOCIENTOS DIECISEIS MIL CIENTO OCHENTA Y CINCO PERSOS MC.TE ($7.816.185) INCLUIDO IVA.**

Así mismo, y de acuerdo a las instrucciones impartidas por la D.G., respecto de la unificación de las fechas de vencimiento a nivel nacional, las órdenes de compra para la prestación del servicio integral de aseo y cafetería, deberán adicionarse y prorrogarse hasta el 31 de octubre de 2016, por lo tanto los recursos para la OC 5540, son los siguientes:

VALOR PRORROGA Y ADICION HASTA OCTUBRE 31 DE 2016

Modalidad	Cantidad	Valor total diario	Numero dias / Unidades	Valor Operarios hasta el 31-10-2016	AIU	IVA
Operarios de aseo y Cafeteria (Diurno y	70	2.828.595	11	31.114.549	342.260	497.834
Operario auxiliar capacitado en alturas	33	1.354.256	11	14.896.818	163.865	238.349
Operario de mantenimiento capacitado en	21	940.145	11	10.341.593	113.758	165.465
Coordinador tiempo completo	6	290.997	11	3.200.969	35.211	51.216
Valor Insumos		1.155.182	1	12.707.001	139.777	203.312
Jardineria		110.114	1	110.114	1.211	1.762
Fumigacion		497.905	1	497.905	5.477	7.966
Jardineria (120 Mts La Castellana)		12.767	2	25.534	281	409
Subtotal				72.894.482	801.839	1.166,313
Total				74.862.634		

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

De otro lado, la Regional Arauca realizó la solicitud de adicionar una (1) Operaria de aseo, debido al incremento en temas de limpieza que actualmente se presenta en la sede de Tame, de tal forma que se requiere incrementar el valor de la orden de compra, así:

PUESTO ADICIONAL DE ASEO

Modalidad	Cantidad	Valor total diario	Numero dias / Unidades	Valor Operarios hasta el 31-10-2016	AIU	IVA
Operarios de aseo y Cafeteria (Diurno y Nocturno)-Tame Arauca	1	40.409	30	1.212.255	13.335	19.396
Total				1.244.986		

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

En resumen, el presupuesto que se requiere para atender la vigencia 2016 de la Orden de Compra 5540 emitida a favor de SERVILIMPIEZA S.A.A, la cual terminará el 31 de octubre de 2016, es el siguiente:

PPTO REQUERIDO PARA O.C. 5540 HASTA EL 31-10-2016			
VALOR COTIZADO	MANO DE OBRA	INSUMOS	TOTAL COTIZADO
Operario de aseo y cafetería	$854.438.265		$854.438.265
Operario auxiliar	$407.631.092		$407.631.092
Operario de mantenimiento	$277.611.376		$277.611.376
Coordinador de tiempo competo	$87.590.188		$87.590.188
Bienes		$355.502.091	$355.502.091
Jardinería		$1.101.137	$1.101.137
Fumigación		$1.991.621	$1.991.621
SUBTOTAL	**$1.627.270.921**	**$358.594.849**	**$1.985.865.770**
BASE IVA (10%)	$162.727.092	$35.859.485	$198.586.577
IVA (16%)	$26.036.335	$5.737.518	$31.773.852
AIU (1,1%)	$17.899.980	$3.944.543	$21.844.523
TOTAL	**$1.671.207.236**	**$368.276.909**	**$2.039.484.145**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Por lo tanto y atendiendo a lo expuesto anteriormente, se requirió hacer la siguiente adición de recursos; esta adicción y prórroga de la orden de compra 5540 no superó el 50% del valor inicial de la Orden de Compra.

RUBRO	CONCEPTO	ADICIÓN O.C 5540-ASEO Y CAFETERÍA
A-2-0-4-4-17	PRODUCTOS DE ASEO Y LIMPIEZA	2.759.040
A-2-0-4-4-18	PRODUCTOS DE CAFETERIA Y RESTAURANTE	2.759.080
A-2-0-4-5-8	SERVICIO DE ASEO	6.037.419
C-310-704-207-0-2040514	SERVICIO DE ASEO SEGURIDAD Y VIGILANCIA	55.611.664
C-310-704-3-0-2040423	SERVICIO DE ASEO SEGURIDAD Y VIGILANCIA	8.940.417
	TOTAL	**76.107.620**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

La ejecución del de la orden de compra 5540 se estableció para cubrir la vigencia 2015 (del 21 al 31 de diciembre de 2015) y la vigencia 2016 (del primero de enero al 31 de octubre de 2016) a partir de la expedición del siguiente CRP de 2015, que se encuentra amparado de la siguiente manera:

FINANCIACIÓN	2014 (del 2 de marzo al 20 de diciembre de 2015)
REGISTRO PRESUPUESTAL	127315 DE 2015
VALOR	$1.787.280.552,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Y en el año 2015 se soportó con el siguiente presupuesto:

FINANCIACIÓN	2015 - 2016 (del 21 de diciembre de 2015 al 20 de octubre de 2016)	VALOR
REGISTRO PRESUPUESTAL	956315 DE 2015	$54.288.722,00
REGISTRO PRESUPUESTAL	VF - 6016 DE 2016	$1.826.596.912,00
ADICION	VF - 6016 DE 2016	$136.779.615,00
ADICION	VF - 6016 DE 2016	$76.107.620,00
VALOR TOTAL		$2.093.772.869,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

El presupuesto se ejecutó de la siguiente manera:

CONTROL DE FACTURACION SERVILIMPIEZA S.A.			
FECHA RADICACION FACTURA	**N° FACTURA**	**MES DE SERVICIO PAGADO**	**TOTAL FACTURA**
14/01/2016	BG-008250	Servicio mes de Diciembre de 2015 (del 21 al 31)	$52.137.216,00
03/03/2016	BG-008445	Servicio mes de Enero de 2016	$157.097.707,00
07/04/2016	BG-008540	Servicio mes de Febrero de 2016	$164.423.165,32
06/05/2016	BG-008613	Servicio mes de Marzo de 2016	$167.037.570,86
24/05/2016	BG-008730	Servicio mes de Abril de 2016	$165.532.959,48
24/06/2016	BG008826	Servicio mes de Mayo de 2016	$167.456.012,76
07/07/2016	BG008936	Servicio mes de Junio de 2016	$168.184.137,41
07/07/2016	BG008960	Primer pedido insumos	$136.588.948,00
22/08/2016	BG009052	Servicio mes de Julio de 2016	$169.896.678,88
12/09/2016	BG009155	Servicio mes de Agosto de 2016	$170.960.209,86
11/10/2016	BG009229	Servicio mes de Septiembre de 2016	$171.103.996,00
21/11/2016	BG009364	Servicio mes de Octubre de 2016	$174.274.289,00
12/12/2016	BG009389	Segundo pedido insumos	$214.500.405,00
TOTAL PAGADO			**$2.079.193.295,57**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Valor presupuesto 2015 (Valor OC 5540)	**$54.288.722,00**
Valor presupuesto 2016 (Valor OC 5540)	$2.039.484.147,00
Total pagado OC Regional 11	$2.079.193.295,57
% Ejecución OC	99,30%
SALDO PRESUPUESTAL OC 1627	**$14.579.573,43**

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Este saldo corresponde a la terminación del proceso de conciliación de elementos los cuales presentaron novedades y no fueron aprobados por la supervisión de la OC 5544 de 2015.

A partir del 1 de noviembre de 2016, se realizó una nueva Orden de Compra bajo el Acuerdo Marco de Precios quedando seleccionada la solicitud N° 67855, correspondiente a la empresa SERVILIMPIEZA S.A. A partir de lo anterior la Dirección general del SENA aceptó la cotización presentada por SERVILIMPIEZA S.A. el 27 de octubre de 2016 a través de la orden de compra 11410 de 2016.

Orden de compra que tiene un valor de MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS CON 98/100 M/CTE ($1.880.885.633) Incluido IVA amparado en certificado de registro presupuestal CRP N° 875516 de 2016 y CRP N° 5317 de 2017, con un plazo de ejecución de seis (6) meses, contados a partir de la fecha de suscripción de la orden de compra 1 de noviembre de 2016 y hasta el 30 de abril de 2017.

La ejecución de la orden de compra 11410 se estableció para cubrir la vigencia 2016 (del 1 de noviembre al 31 de diciembre de 2016) y la vigencia 2017 (del primero de enero al 30 de abril de 2017) a partir de la expedición de los siguientes CRP de 2015 y 2016, amparada de la siguiente manera:

FINANCIACIÓN	2016 - 2017 (del 1 de noviembre de 2016 al 30 de abril de 2017)	VALOR
REGISTRO PRESUPUESTAL	875516 DE OCTUBRE 28/16	463.094.078
REGISTRO PRESUPUESTAL	5317 DE ENERO 13/17	926.188.155
VALOR TOTAL		1.389.282.233

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

CONTROL DE FACTURACION SERVILIMPIEZA S.A. O.C. 11410 DE 2016				
FECHA RADICACION FACTURA	N° FACTURA	MES DE SERVICIO PAGADO	FECHA TRAMITE	TOTAL FACTURA
06/12/2016	BG009452	MO NOVIEMBRE/16, INSUMOS D.G., SERVICIOS ESPECIALES	15/12/2016	$191.446.602
20/12/2016	BG009487	MO DICIEMBRE/16, SERVICIOS ESPECIALES	22/12/2016	$185.827.715
23/12/2016	BG009488	INSUMOS	23/12/2016	$37.943.859
TOTAL PAGADO				$415.218.176

Valor presupuesto - OC 11410	$1.389.282.233,00
Total pagado OC Regional 11	$415.218.176,00
% Ejecución OC	30%
SALDO PRESUPUESTAL OC 11410	$974.064.057,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

El saldo restante aún está en ejecución.

Comparativo de presupuesto ejecutado en las vigencias 2015 y 2016, las cuales son descentralizadas bajo el acuerdo marco de precios de Colombia Compra Eficiente Región 11, que abarca la Dirección General y las regionales Anexas a la misma (San Andrés, Amazonas, Chocó, Arauca, Vichada, Vaupés y Guainía):

ASEO Y CAFETERIA VALOR COMPARADO DE LAS ORDENES DE COMPRA REGION 11 AMP DIRECCION GENERAL			
AÑO	CONTRATO	PAGADO	VALOR PERSONAL
2015	754-2014	$ 903.987.389	insumos
2015	OC 1627	$ 1.704.003.687	Servicio integral aseo y cafetería
2015	OC 5540	$ 54.288.722	Servicio integral aseo y cafetería
TOTAL 2015		$ 2.662.279.798	
2016	OC 5540	$ 2.039.484.147	Servicio integral aseo y cafetería
2016	OC 11410	$ 415.218.176	Servicio integral aseo y cafetería
TOTAL 2015		$ 2.454.702.323	

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Parque Automotor:

Al realizar estudios previos al año 2014 se evidenció que el parque automotor del SENA se encontraba en un preocupante estado de obsolescencia, de tal forma que más del 80% de sus vehículos tenía más de cinco años de uso, conllevando a una serie de gastos de mantenimientos preventivos, combustible, reparaciones, así como los costos

ambientales, que van en aumento a medida que pasa el tiempo y de acuerdo al uso de cada vehículo.

Se establece de esta forma el objetivo de adquirir nuevos vehículos para las regionales que no disponen de un vehículo para el transporte para los aprendices, funcionarios y contratistas y reponer el Parque Automotor de la Dirección General. Por esta razón el Sena mediante el Acuerdo Marco de Precios CCE-126-1-AMP-2014, suscrito el 11 de agosto de 2014 vía Colombia Compra Eficiente el cual tuvo su respectivo análisis de mercado y estudios previos, procedió a realizar la adquisición de 190 vehículos en los años 2014 y 2015.

En el año 2014, se efectuaron siete órdenes de compra para un total 92 vehículos entre buses, busetas y camionetas. Esta adquisición se realizó de la mano de proveedores como AUTOMAYOR S.A., SOFASA S.A. y LOS COCHES, a continuación se relaciona cada orden de compra con su proveedor, valor y la cantidad de vehículos adquiridos:

N° ORDEN COMPRA	FECHA ORDEN DE COMPRA	PROVEEDOR	CANTIDAD	VEHÍCULO	MARCA	VALOR
OC 602	15/10/2014	AUTOMAYOR S.A.	26	BUS	CHEVROLET	$ 4.880.073.250,00
OC 601	15/10/2014	AUTOMAYOR S.A.	22	BUSETAS	CHEVROLET	$ 3.403.036.750,00
OC 614	22/10/2014	SOFASA S.A.	7	MICROBUSES	RENAULT MASTER	$ 758.884.171,00
OC 621	22/10/2014	UT LOS COCHES IBERPLAST 2014	1	CAMIONETA PICK UP DOBLE CABINA 4X4	VOLKSWAGEN	$ 20.133.880,00
OC 833	02/12/2014	UT. LOS COCHES IBERPLAST 2014	21	CAMIONETA PICK UP DOBLE CABINA 4X4	VOLKSWAGEN	$ 1.699.054.980,00
OC 832	02/12/2014	SOFASA S.A.	11	CAMIONETAS 4X2	RENAULT	$ 507.970.399,20
OC 831	02/12/2014	SOFASA S.A.	4	VEHICULOS ELECTRICOS	RENAULT	$ 348.396.604,00

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

Para el año, 2015 mediante las órdenes de compra 5514, con una adición, y 6096 se adquirieron 98 vehículos cuyos proveedores fueron LOS COCHES y SOFASA S.A. A continuación la relación de cada orden de compra con su valor respectivo:

N° ORDEN COMPRA	FECHA ORDEN DE COMPRA	PROVEEDOR	CANTIDAD	VEHÍCULO	MARCA	VALOR
OC 5514	04/12/2015	UT. LOS COCHES IBERPLAST 2014	72	CAMIONETA PICK UP DOBLE CABINA 4X4	VOLKSWAGEN	$ 7314.184.800
ADICIÓN OC 5514	16/12/2015	UT. LOS COCHES IBERPLAST 2014	24	CAMIONETA PICK UP DOBLE CABINA 4X4	VOLKSWAGEN	$ 2.234.889.800
OC 6096	28/12/2015	SOFASA S.A	4	VEHICULOS ELECTRICOS	RENAULT	$ 341.867.284

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

De esta forma, entre los años 2014 y 2015 se realizó una inversión total de $21.508.491.918,20 en vehículos que incluyen automóviles, camionetas, microbuses, busetas, buses y camiones. También se destaca la compra de vehículos eléctricos con el fin de la promoción y preservación del ambiente. Esta inversión permitió que estos vehículos entraran a hacer parte del parque automotor con propiedad y tuvieran uso exclusivo de la Entidad. Los vehículos se distribuyeron en varias regionales con el fin de que hubiera un servicio adecuado y eficiente para los aprendices, funcionarios y contratistas.

Papelería:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de $)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
VIGENCIA FISCAL 2014: Comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2014				
Contrato No. 963 de 2012 de Noviembre 20 de 2012	Suministro y distribución de papelería y utiles de oficina, archivo e impresión por el sistema de proveeduría integral a nivel nacional, con cobertura a la Dirección General, 33 Direcciones Regionales y 117 centros de Formación, por valor inicial de $7.045.000.000,00; mediante Prórroga No. 1 fue prorrogado hasta el 30 de noviembre de 2014; igualmente se mediante Adición No. 1 se incrementó su valor en $980.000.000,oo para un valor final de $ 8.025.000.000,00	De enero a noviembre de 2014 se ejecutaron $2.204.856.014,00 y se liquidó de mutuo, mediante acta de diciembre 30 de 2016.		$ 2.204,85

Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

VIGENCIA FISCAL 2015: Comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2015				
Aceptación de Oferta No. 707 de Mayo 7 de 2015	Suministro de toner y cartuchos originales para las impresoras asignadas a la Dirección General SENA , por valor de $46.896.735,oo, el cual fue adicionado mediante Otrsí No. 1 de noviembre 8 de 2015 por valor de $23.386.493,00, alacanzando un valor total de $70.283.228,oo y vigencia hasta el 31 de diciembre de	Durante el plazo de ejecucón se pagaron $70.255.644,00 y se liquidó la Aceptaeión de Oferta mediante Acta de Mayo 11 de 2016.		$ 70,25
Orden de Compra No. 991 de diciembre 18 de 2014	Contratar la adquisición de papelería y utiles de oficina por el sistema de proveeduría integral a nivel nacional ,por medio del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-135-1-AMP-2014, con cobertura a la Dirección General, 33 Direcciones Regionales y 117 centros de Formación, por valor de $4.564.427.763,00, financiado con presupuesto 2014 por valor $515.212.000,00, vigencia futura 2015 por $2.360.773.819 y vigencia futura 2016 por cuantía de $1.688.541.944,00, con vigencia hasta el 30 de junio de 2016.	De diciembre 22 a diciembre 31 de 2015 se ejecutaron $2.230.841.775,64		$ 2.230,84

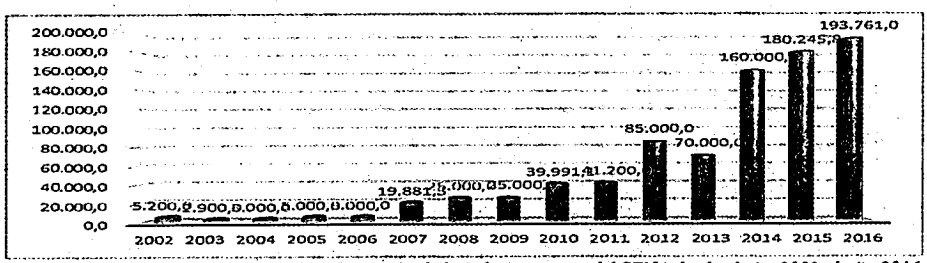
Fuente: Grupo de Servicios Generales y Adquisiciones

VIGENCIA FISCAL 2016: Comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2016				
Orden de Compra No. 991 de diciembre 18 de 2014	Contratar la adquisición de papelería y utiles de oficina por el sistema de proveeduría integral a nivel nacional ,por medio del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-135-1-AMP-2014, con cobertura a la Dirección General, 33 Direcciones Regionales y 117 centros de Formación, por valor de $4.564.427.763,00, financiado con presupuesto 2014 por valor $515.212.000,00, vigencia futura 2015 por $2.360.773.819 y vigencia futura 2016 por cuantía de $1.688.541.944,00, con vigencia hasta el 30 de junio de 2016.	De enero 1 a junio 30 de 2016 se ejecutaron $1.789.117.604,93 y se liquidó la Orden de Compra mediante Formato de Modificación de noviembre 16 de 2016.		$ 1.779,11
Aceptación de Oferta No. 805 de Mayo 3 de 2016	Contratar el suministro de tóner, cartuchos originales para las impresoras e insumos para plotter asignados a la Dirección General del SENA, por valor de $ 68.945.400,00, el cual fue adicionado mediante Otrosí No. 1 de diciembre 20 de 2016 en la suma de $32.450.000,oo, para un valor final de $101.395.400,00 y plazo de	Dutante la vigencia de la Aceptación de Oferta se ejecutaron $101.392.120,00	Pendiente Liquidación	$ 101,39
Orden de Compra No. 12389 de noviembre 30 de de 2016	Contratar la adquisición de papelería y utiles de oficina por el sistema de proveeduría integral con cobertura a la Dirección General, 30 Direcciones Regionales y 82 Centros de Formación ,por medio del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-432-1-AMP-2016, con por valor de $779.366.885,56, el cual fue prorrogado mediante Formato para Modificación No. 2 de dicimbre 28 de 2016, hasta el 30	Durante la vigencia de la Orden de Compra se ejecutaron $778.780.133,00	Pendiente Formato de liquidación CCE	$ 778,78

G. CONSTRUCCIONES:

Los retos que la entidad se ha propuesto la obligan a gestionar la pertinencia y calidad de la formación, asegurando que sus programas respondan a las exigencias para el desarrollo de competencias laborales, por lo cual el SENA debe buscar la constante reconversión y modernización normativa, técnica, tecnológica, pedagógica y logística. El Plan Estratégico de la Entidad planteó como objetivo trasversal la consolidación y fortalecimiento del sistema de gestión que garantice la excelencia en el cumplimiento de la misión y los servicios de alta calidad de la Entidad. Por lo anterior la planta física de la Entidad se convierte es un factor determinante en el desarrollo de la estrategia institucional, la cual debe tener las mejores condiciones para contribuir a la excelencia en la formación y esto se consigue con infraestructura que ostente estándares de calidad que permita simular ambientes reales de trabajo, que garanticen a los aprendices adquirir las competencias laborales pertinentes para su desempeño laboral.

Es por esto que durante esta administración se han realizado significativos aumentos en el presupuesto destinado al mantenimiento y la adecuación de las edificaciones del SENA pasando de 5.200 millones en el año 2002 a 193.000 millones en el 2016, lo que representa un incremento aproximado de casi 37 veces el presupuesto de la vigencia 2002.



7Presupuesto Destinado al Mantenimiento y la Adecuación de la Infraestructura del SENA desde el año 2002 al año 2016

Fuente: Grupo de Construcciones

Durante esta administración desde la vigencia 2014 a la 2016 se invirtieron 532.000 millones de pesos, valor que representa un incremento del 41 % comparado con el total invertido en el periodo 2002 – 2013 que fue de 309.000 millones de pesos.

Presupuesto Invertido en las Regionales:

A continuación se muestra como se comprometió el presupuesto de construcciones por cada una de las regionales en las vigencias 2014, 2015, 2016, especificando también el concepto de gasto:

		VIGENCIA		
REGIONAL	**CONCEPTO DEL GASTO**	**2014**	**2015**	**2016**
AMAZONAS	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	824	434	66
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	85	284	74
	TOTAL REGIONAL	**909**	**718**	**141**
ANTIOQUIA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	6.694	7.314	3.876
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	1.718	3.547	1.490
	TOTAL REGIONAL	**8.412**	**10.861**	**5.366**

		VIGENCIA		
REGIONAL	CONCEPTO DEL GASTO	2014	2015	2016
ARAUCA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	897	719	944
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	74	158	286
	TOTAL REGIONAL	**971**	**877**	**1.230**
ATLÁNTICO	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.560	4.349	1.463
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	987	1.632	756
	TOTAL REGIONAL	**2.548**	**5.980**	**2.219**
BOLÍVAR	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.317	2.066	341
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	833	696	483
	TOTAL REGIONAL	**2.149**	**2.762**	**824**
BOYACÁ	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.572	2.106	3.241
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	414	1.274	590
	TOTAL REGIONAL	**1.985**	**3.381**	**3.830**
CALDAS	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.007	1.806	1.546
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	441	654	733
	TOTAL REGIONAL	**1.449**	**2.460**	**2.278**
CAQUETÁ	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	164	113	44
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	107	144	83
	TOTAL REGIONAL	**272**	**257**	**127**
CASANARE	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.327	792	125
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	43	197	59
	TOTAL REGIONAL	**1.370**	**989**	**184**
CAUCA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.648	499	245
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	336	958	223
	TOTAL REGIONAL	**1.984**	**1.458**	**468**
CESAR	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	2.882	1.642	1.704
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	654	644	374
	TOTAL REGIONAL	**3.535**	**2.286**	**2.078**
CHOCÓ	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	365	340	85
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	72	129	90
	TOTAL REGIONAL	**437**	**469**	**175**
CÓRDOBA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	2.438	2.410	1.261
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	436	284	265
	TOTAL REGIONAL	**2.875**	**2.694**	**1.527**
CUNDINAMARCA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	17.331	2.869	498
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	705	1.281	869
	TOTAL REGIONAL	**18.035**	**4.150**	**1.367**
DIRECCIÓN GENERAL	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	59.272	82.810	132.296
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	58	277	121
	TOTAL REGIONAL	**59.330**	**83.087**	**132.417**

		VIGENCIA		
REGIONAL	CONCEPTO DEL GASTO	2014	2015	2016
DISTRITO CAPITAL	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	8.491	7.850	1.724
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	1.514	1.409	1.716
	TOTAL REGIONAL	**10.006**	**9.260**	**3.439**
GUAINÍA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	140	287	922
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	67	59	61
	TOTAL REGIONAL	**207**	**346**	**983**
GUAJIRA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	2.026	1.284	379
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	497	502	464
	TOTAL REGIONAL	**2.523**	**1.786**	**843**
GUAVIARE	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	304	600	38
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	59	57	55
	TOTAL REGIONAL	**363**	**656**	**93**
HUILA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	8.738	3.685	10.816
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	643	518	504
	TOTAL REGIONAL	**9.381**	**4.203**	**11.320**
MAGDALENA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	780	2.119	1.109
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	286	991	233
	TOTAL REGIONAL	**1.067**	**3.110**	**1.343**
META	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.313	1.905	1.668
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	521	401	355
	TOTAL REGIONAL	**1.834**	**2.306**	**2.023**
NARIÑO	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	983	2.596	1.264
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	1.656	1.573	392
	TOTAL REGIONAL	**2.640**	**4.169**	**1.656**
NORTE DE SANTANDER	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.800	991	2.213
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	397	708	570
	TOTAL REGIONAL	**2.198**	**1.699**	**2.783**
PUTUMAYO	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	619	462	293
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	92	215	66
	TOTAL REGIONAL	**712**	**676**	**359**
QUINDÍO	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.603	4.547	1.041
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	386	1.730	500
	TOTAL REGIONAL	**1.989**	**6.277**	**1.541**
RISARALDA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.933	2.494	263
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	375	1.263	436
	TOTAL REGIONAL	**2.308**	**3.757**	**699**
SAN ANDRÉS	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	1.074	1.861	23
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	214	235	223
	TOTAL REGIONAL	**1.288**	**2.096**	**247**

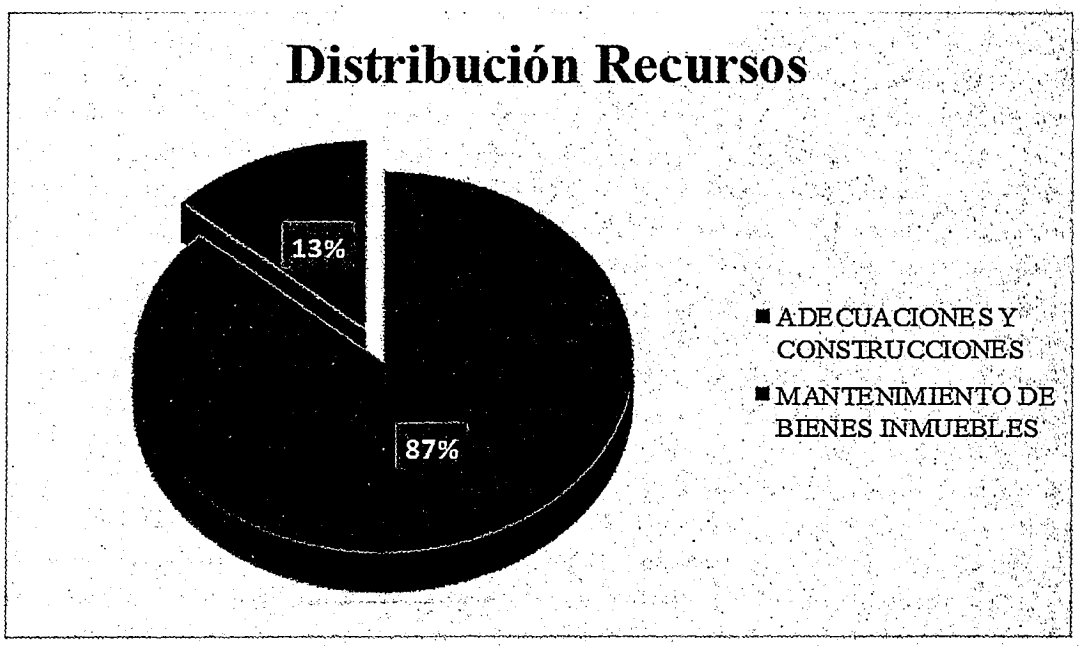
		VIGENCIA		
REGIONAL	**CONCEPTO DEL GASTO**	**2014**	**2015**	**2016**
SANTANDER	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	2.789	3.654	943
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	770	2.157	1.628
	TOTAL REGIONAL	**3.559**	**5.811**	**2.571**
SUCRE	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	588	346	581
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	593	330	335
	TOTAL REGIONAL	**1.181**	**677**	**917**
TOLIMA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	5.316	6.055	2.438
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	491	832	525
	TOTAL REGIONAL	**5.807**	**6.886**	**2.963**
VALLE	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	3.371	7.926	4.232
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	1.322	3.480	1.244
	TOTAL REGIONAL	**4.693**	**11.406**	**5.476**
VAUPÉS	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	150	146	
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	49	134	33
	TOTAL REGIONAL	**199**	**280**	**33**
VICHADA	ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	145	94	68
	MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	91	38	51
	TOTAL REGIONAL	**236**	**132**	**119**
TOTAL GENERAL		**158.451**	**187.962**	**193.641**

Fuente: Grupo de Construcciones

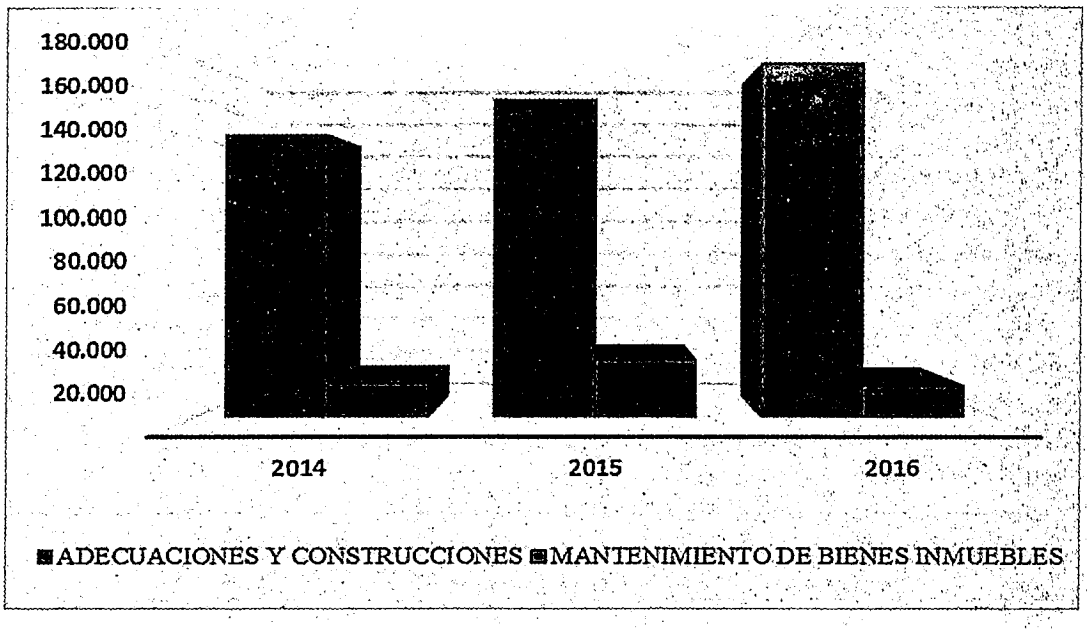
Total Recursos Por Concepto Por Año

	AÑO			
CONCEPTO DEL GASTO	**2014**	**2015**	**2016**	**TOTAL**
ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	141.462	159.170	177.752	300.632
MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES	16.989	28.792	15.889	45.781
TOTAL RECURSOS	**158.451**	**187.962**	**193.641**	**346.413**

Fuente: Grupo de Construcciones



Fuente: Grupo de Construcciones

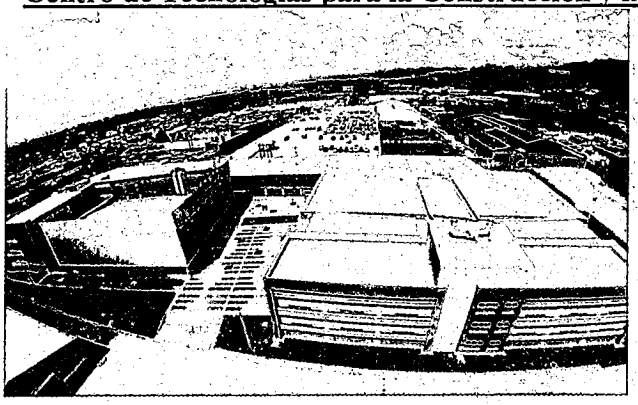


Fuente: Grupo de Construcciones

Grandes Proyectos Ejecutados:

El incremento presupuestal para la inversión en infraestructura ha hecho posible la realización de grandes proyecto a nivel nacional entre los cuales se destacan:

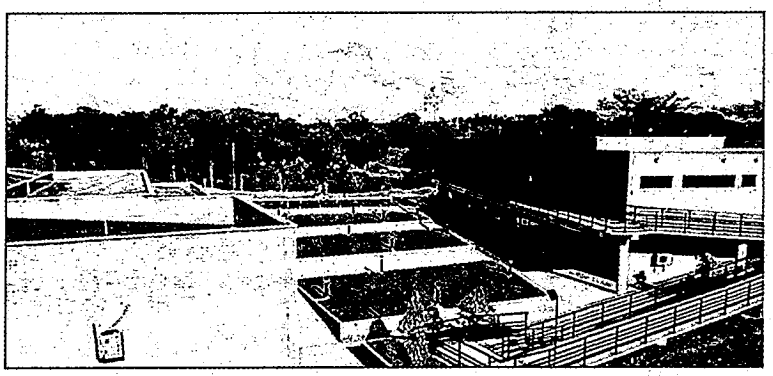
Centro de Tecnologías para la Construcción y la Madera



Inversión:
31.755 millones de pesos
Ubicación:
Soacha - Cundinamarca
Área:
14.621 m2
Inauguración:
12 de Noviembre de 2014

Cuenta con ocho talleres para procesos y 18 ambientes de formación en madera, guadua, hidráulica, mampostería, topografía y con laboratorio de suelos y concreto. Esta sede también cuenta con cafetería, auditorio, biblioteca, gimnasio áreas administrativas y laboratorios

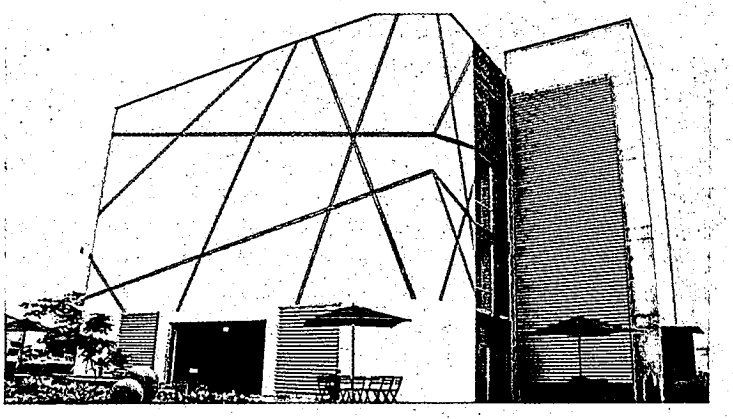
Centro Minero Ambiental del Bajo Cauca



Inversión:
4.789 millones de pesos
Ubicación:
El Bagre – Antioquia
Área:
1.476 m2
Inauguración:
28 de Noviembre de 2014

En alianza Tripartita entre la gobernación de Antioquia, Mineros S.A y el SENA, se construyó este importante proyecto. La obra cuenta con 12 ambientes de formación especializados, entre los que se encuentran Mineromática, Joyería, Beneficio de Minerales, Seguridad y Salvamento Minero, Topografía y un Laboratorio de Metales Preciosos.

Centro de Diseño Tecnológico Industrial



Inversión:
26.177 millones de pesos
Ubicación:
Aguablanca – Valle del Cauca
Área:
11.180 m2
Inauguración:
19 de febrero de 2015

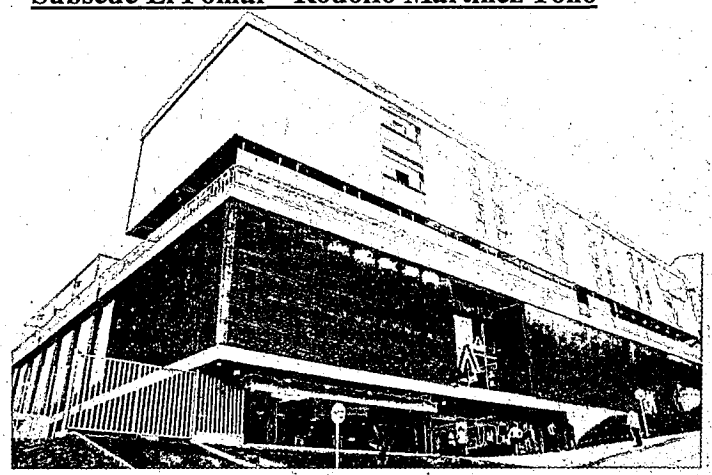
Está ubicado en una de las zonas de mayor vulnerabilidad y desempleo juvenil de la Capital Vallecaucana. Presta servicios de orientación laboral y consulta de vacantes por intermedio de la Agencia Pública de Empleo. Allí también se imparten programas de certificación en competencias laborales, emprendimiento, formación titulada y complementaria.

Escuela Nacional de la Calidad del Café – Pitalito

Inversión:
1.948 millones de pesos
Ubicación:
Pitalito – Huila
Área:
1.500 m2
Inauguración:
13 de marzo de 2015

Cuenta con cinco ambientes de formación para realizar beneficio húmedo y seco del grano, procesos de evaluación física de la calidad de frutos pergaminos y trillados, laboratorios de la calidad del aromático, torrefacción de cafés, evaluación sensorial, extracción y preparación, auditorio con capacidad para 200 personas, áreas de almacenamiento de cafés pergaminos y tostados, así como áreas de circulación.

Subsede El Pomar - Rodolfo Martinez Tono



Inversión:
15.000 millones de pesos
Ubicación:
Medellín – Antioquia
Área:
5.764 m2
Inauguración:
11 de julio de 2015

Cuenta con dos canchas sintéticas, graderías, un centro lúdico de biomecánica – estudio del movimiento de los seres vivos. El centro también está dotado con herramientas de tecnología de punta como una cancha poli funcional y sistemas para medir el rendimiento de los deportistas. Además incluye un componente de mejoras en la infraestructura aledaña a la construcción.

Sede Iguapi – La Chiricana del Centro de Formación Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacífica.

Inversión:
3.827 millones de pesos
Ubicación:
Tumaco – Nariño
Área:
6.213 m2
Inauguración:
11 de Noviembre de 2015

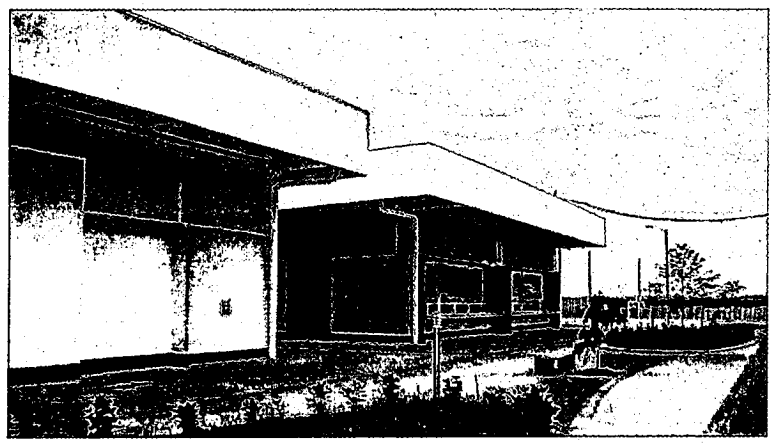
Cuenta con nuevos espacios conformados por 13 ambientes polivalentes, biblioteca y tres talleres especializados, principalmente de procesos en Producción Acuícola, Producción Agrícola, Procesados Cárnicos, Producción Agropecuaria, Cocina, Carpintería, Refrigeración, Construcción, y Control de Calidad de Alimentos, entre otros. Para lo cual cuenta con equipos para el procesamiento de derivados cárnicos y agroindustria, laboratorio de reproducción de peces, estación acuícola, infraestructura para el cultivo hiperintensivo del camarón y planta de producción de biogás.

Centro de Desarrollo Agroindustrial y Empresarial – Villeta

Inversión:
2.591 millones de pesos
Ubicación:
Villeta - Cundinamarca
Área:
1.579 m2
Inauguración:
13 de Febrero de 2016

Cuenta con Agencia Pública de Empleo, Sala Emprende T, Dos Ambientes Convencionales; seis Ambientes Especializados: Taller Cocina y Panadería, Laboratorio de Agroindustria, Laboratorio Ambiental, Laboratorio de Suelos y Pavimentos, Laboratorio Simuladores Maquinaria Pesada y Laboratorio de Cableado de redes

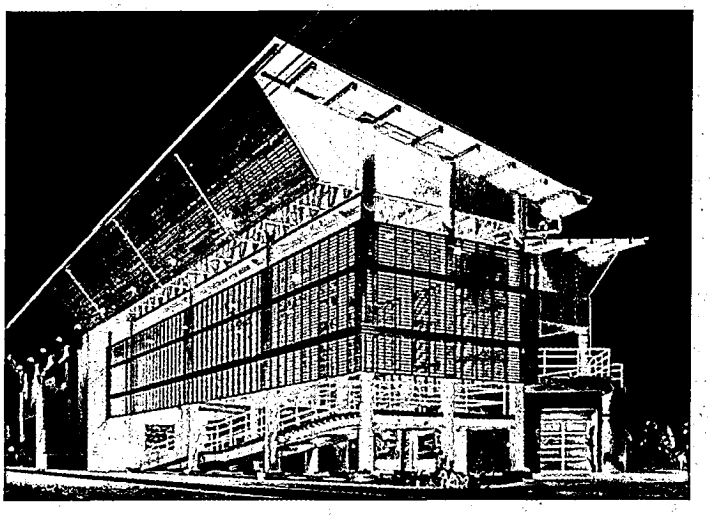
Sede de Formación del SENA Especializada en Hidrocarburos y Desarrollo Agroindustrial



Inversión:
26.050 millones de pesos
Ubicación:
Puerto Gaitán - Meta
Área:
6.695 m2
Inauguración:
07 de Abril de 2016

La obra cuenta con ambientes de formación en exploración sísmica y topografía, procesos de producción (extracción y manejo en superficie) y tecnologías de apoyo, además de un laboratorio para hidrocarburos (gas, agua y crudo). También tiene ambientes de formación en gastronomía.

Escuela Nacional del Café – Armenia



Inversión:
2.655 millones de pesos
Ubicación:
Armenia - Quindío
Área:
1.161 m2
Inauguración:
01 de Junio de 2016

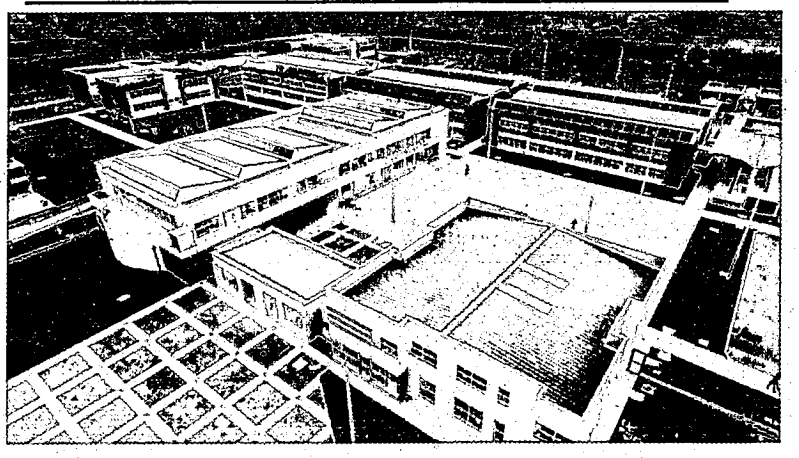
El proyecto se logró gracias a un convenio con la Federación Nacional de Cafeteros, el Comité Departamental de Cafeteros del Quindío, la Secretaría de Agricultura del Quindío, la fundación Manuel Mejía, la Cooperativa de Caficultores y otros. Cuenta con los siguientes ambientes: laboratorio de calidad, laboratorio de trilla, almacenamiento, laboratorio de tostion, laboratorio de servicios externos, extracción y preparación, auditorio.

Nueva Subsede del Centro de Recursos Naturales, Industria y Biodiversidad

Inversión:
16.649 millones de pesos
Ubicación:
Quibdó - Choco
Área:
6.127 m2
Inauguración:
13 de Agosto de 2016

Cuenta con Un bloque administrativo, y siete ambientes de formación en Confecciones y Artesanías, Refrigeración y Minería, Motos y Soldadura, Ebanistería y Madera, Automotriz, Agroindustria y dos Laboratorios; uno de Aguas y otro de Extracción de Aceites .

Nueva Sede del Centro de Desarrollo Agroempresarial



Inversión:
24.562 millones de pesos
Ubicación:
Chía - Cundinamarca
Área:
10.750 m2
Inauguración:
25 de Enero de 2017

Cuenta con ambientes de formación en Automatización, gastronomía, cárnicos, diseño de modas, electricidad, mecánica industrial, salud, bilingüismo, gestión documental, gestión administrativa, contabilidad y finanzas, gestión del talento humano, trabajo en altura, tics, soldadura, CNC, control industrial, gestión de redes, análisis y desarrollo de sistemas, hotelería.

Ampliación y mejoramiento de la infraestructura física del Centro Agro Empresarial y Minero del SENA

FASE I **Inversión:** 2.298 millones de pesos **Ubicación:** Turbaco - Bolívar **Inauguración:** Pendiente	**FASE II** **Inversión:** $ 5.264 millones de pesos **Ubicación:** Turbaco - Bolívar **Área:** 1.979 m2 **Inauguración:** Pendiente

Otros Proyectos Terminados

ITEM	CONTRATO	PROYECTO	CIUDAD-REGION	VALOR
1	1060 de 2015	Nuevos Ambientes de Formación Yopal – Casanare	YOPAL- CASANARE	$3.426.835.339
2	1080 de 2015	Reforzamiento Edificio No. 2 SENA – Girardot	GIRARDOT-CUNDINAMARCA	$385.089.517
3	1073 de 2015	Reforzamiento Edificio No. 2 SENA – Girón	GIRON-SANTANDER	$1.575.217.942
4	1214 de 2015	Tecnoacademia, Tecnoparque y Aulas de Formación – Espinal	ESPINAL- TOLIMA	$2.167.099.864
5	0893 de 2016	Sistema Riego Cesar	CBC- VALLEDUPAR	$250.408.678

Fuente: Grupo de Construcciones

Obras en Ejecución:

Actualmente el Grupo de Construcciones adelanta la ejecución de varios proyectos a nivel Nacional, los cuales dependiendo de su complejidad están a Cargo de la Dirección General o directamente desde las regionales

Desde la Dirección General se están ejecutando los siguientes proyectos de construcción:

Obras En Ejecución Vigencia 2015

ITEM	CONTRATO	PROYECTO	CIUDAD-REGION	VALOR
1	1070 de 2015	Nueva Sede Sena - Santander de Quilichao	SANTANDER DE QUILICHAO- CAUCA	$16.657.388.393
2	1075 de 2015	Demolición y Construcción Centro Tecnológico de la Amazonía	FLORENCIA-CAQUETA	$8.811.329.115
3	0852 de 2016	Tres Torres- Oficinas Dirección General	BOGOTA-DG	$7.258.399.484
4	1066 de 2015	Construcción Ambientes SENA - Leticia	LETICIA- AMAZONAS	$10.657.114.980
5	1072 de 2015	Ampliación Centro Gente de Mar y Servicios - San Andrés	SAN ANDRES	$6.551.156.889
6	1068 de 2015	Nuevo Centro Agrológico y Empresarial	FUSAGASUGA-CUNDINAMARCA	$11.923.918.927
7	1056 de 2015	Nuevo Centro Náutico en Buenaventura	BUENAVENTURA- VALLE	$36.402.180.651
8	1067 de 2015	Nuevo edificio de la Dirección General	BOGOTA-DG	$19.644.369.279
			TOTAL:	$120.229.506.630

Obras En Ejecución Vigencia 2015

ITEM	CONTRATO	PROYECTO	CIUDAD-REGION	VALOR
1	1059 de 2016	Estudios técnicos, diseño, demolición parcial, construcción y reforzamiento de la infraestructura física de la Regional Santander "Centro de servicios empresariales y turísticos" en predios localizados en la Carrera 27 # 15 – 07 y Calle 16 # 27 - 37	BUCARAMANGA - SANTANDER	$ 21.415.323.391
2	1060 de 2016	Estudios técnicos, diseño, demolición parcial y construcción de la infraestructura física de la Regional Norte de Santander, en predios localizados en la Calle 2N Avenidas 4 y 5 pescadero.	CUCUTA - NORTE DE SANTANDER	$ 22.480.314.779
3	1049 de 2016	Estudios técnicos, diseño, demolición parcial y construcción de la infraestructura física del centro acuícola y agroindustrial	GAIRA - MAGDALENA	$ 14.322.300.691
4	1062 de 2016	Estudios técnicos, diseño, demolición total y construcción del centro de la innovación la tecnología y los servicios Sincelejo – **Sucre** – Sede Bostón.	SUCRE - SINCELEJO	$ 9.499.727.769
5	1061 de 2016	Estudios técnicos, diseño, demolición y construcción de la fase 1 de la infraestructura física para el centro agroindustrial y acuícola	FONSECA - GUAJIRA	$ 8.249.678.029
6	1063 de 2016	Construcción de ambientes de formación SENA - Centro Colombo Alemán	MALAMBO - ATLANTICO	$ 14.617.384.959
7	1055 de 2016	Centro de desarrollo agroindustrial, turístico y tecnológico	GUAVIARE	$ 15.960.088.686
8	1053 de 2016	Casa del Marqués	CARTAGENA	$ 1.280.336.441
			TOTAL:	$ 107.825.154.745

Fuente: Grupo de Construcciones

Se están ejecutando 25 proyectos a nivel Nacional a cargo directamente de 16 regionales, las cuales están soportadas presupuestalmente con recursos de la Vigencia 2016 y que comprometieron recursos de vigencias futuras de 2017 y 2018. El Valor total de estos proyectos es de **TREINTA MIL SETECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES CINCUENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS CUATRO PESOS M/CTE ($30.789.059.404),** distribuidos de la siguiente forma:

#	REGIONAL	DESCRIPCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	VALOR 2016 ($)	VALOR 2017 ($)	VALOR 2018 ($)

#	REGIONAL	DESCRIPCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	VALOR 2016 ($)	VALOR 2017 ($)	VALOR 2018 ($)
1	ARAUCA TAME	APE y Sala Empréndete	0314 de 2016	Raelja Ingeniería Ltda.	432	66	365	
2	ATLANTICO BARRANQUILLA	Sistema de Extracción de Humos y Gases Colombo Alemán	2725 de 2016	Yesid Dario Mejía Piñeres - Solumec	2.137	321	1.816	
3	BOYACA DUITAMA	Ampliación de la Planta Agroindustrial	1402 de 2016	William Cardona Olmos	1.272	192	1.080	
4	CALDAS MANIZALEZ	Diseños y Construcción del Centro de Investigación Aplicada	1416 de 2016	Neoglobal S.A.S.	1.717	258	859	600
5	CALDAS MANIZALEZ	Agencia Pública de Empleo de Manizales	1407 de 2016	Consorcio PC2	414	62	352	
6	CESAR VALLEDUPAR	Optimización de acueducto y alcantarillado del centro de Aguachica	1238 de 2016	Consorcio PTAR SENA	879	132	747	
7	CESAR VALLEDUPAR	Cafetería CBC	1213 de 2016	Oscar Enrique Ochoa Ariza	478	72	407	
8	CORDOBA MONTERIA	Reconstrucción edificaciones del SENA en el Porvenir - Regional Córdoba	0745 de 2016	Eduardo Alfredo Ghisays Vitola	1.352	203	1.149	
9	CORDOBA MONTERIA	Adecuación del Sistema de agua potable en el "EL Porvenir".	0744 de 2016	Eduardo Alfredo Ghisays Vitola	501	75	426	
10	CUNDINAMARCA PACHO	Reconstrucción del ambiente de Agroindustria, Bodega Agroquímica, Embarcadero de Ganado y Galpón de Maquinaria - Pacho	2931 de 2016	Ricardo Pérez Rodríguez	559	84	475	
11	BOGOTÁ D.C.	Sistema de Extracción de Humos y Gases Materiales y Ensayos - Distrito Capital	6608 de 2016	Soldadura West Arco S.A.S	2.333	410	1.923	
12	HUILA CAMPOALEGRE	Sistema de aguas residuales de "La Angostura" – Regional Huila	1680 de 2016	Juan Carlos Villany Rodriguez	637	96	541	
13	META GRANADA	Sistema de aguas residuales de la sede Los Naranjos	0841 de 2016	Consorcio PTAR SENA 2016	881	132	749	
14	META GRANADA	Reconstrucción Ambiente de Formación Porcicola y de la Bodega Sede Los Naranjos	0826 de 2016	Constructora y Consultora PROBCI S.A.S.	54	8	46	
15	META V/VICENCIO	Construcción de la Oficina de Radicación de Correspondencia Regional Meta.	0838 de 2016	Consorcio Consultoría SENA	37	6	32	
16	NARIÑO PASTO	Construcción área de Ganadería del Lope	1168 de 2016	Javier Madroñero Andrade	116	17	98	

#	REGIONAL	DESCRIPCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	VALOR 2016 ($)	VALOR 2017 ($)	VALOR 2018 ($)
17	N. DE SANTANDER CUCUTA	Reconstrucción de la Regional Norte de Santander, Barrio Comuneros.	1192 de 2016	Unión Temporal Comuneros 2016	**5.057**	759	1.062	3.236
18	QUIDIO ARMENIA	Reforzamiento de Edificaciones del SENA Regional Quindío.	1044 de 2016	Consorcio Hurtado Reforzamiento	**1.414**	225	315	874
19	QUIDIO ARMENIA	Reconstrucción de tres edificaciones del Centro Agroindustrial SENA Regional Quindío	1048 de 2016	Consorcio SENA Quindío 2017	**904**	136	190	579
20	QUIDIO ARMENIA	"Desarrollo plan maestro de la red de alcantarillado pluvial y sanitario predio la Sirenita"	1049 de 2016	Consorcio IC 167	**417**	79	339	
21	SANTANDER BUCARAMANGA	Reconstrucción de la sede de Barrancabermeja	2751 de 2016	Unión Temporal GB	**2.628**	394	552	1.682
22	TOLIMA ESPINAL	Casino Centro Agropecuario La Granja Espinal	1536 de 2016	Consorcio Casino SENA 2016	**2.320**	349	1.970	
23	TOLIMA IBAGUE	Almacén, baterías sanitarias y espacios de formación del Centro de Comercio y Servicios del SENA Regional Tolima	1538 de 2016	Pablo Emilio Saenz Briñez	**1.456**	218	1.238	
24	TOLIMA ESPINAL	Nueva portería del Centro Agropecuario La Granja	1539 de 2016	Pablo Emilio Saenz Briñez	**79**	12	67	
25	VALLE BUGA	Alojamiento para aprendices de Buga	3614 de 2016	Consorcio Vamos Haciéndole 2016	**2.715**	410	1.153	1.153
				TOTAL	**30.789**	**4.714**	**17.951**	**8.124**

Fuente: Grupo de Construcciones

Estudios de Vulnerabilidad Sísmica:

A su vez, el SENA a durante el 2014 y 2015 viene realizando los estudios de vulnerabilidad sísmica de las edificaciones a nivel nacional, como respuesta al decreto 092 de 2011 que modifica el 926 de 2010 (Norma Sismo Resistente NSR10). Los productos de estos procesos son insumos parciales del contexto de análisis para determinan la hoja de ruta por cada uno de los Centros y en particular de cada una de sus edificaciones, con el fin de establecer un plan de intervención a corto, mediano y largo plazo.

FASE 1

Contrato No. 0882 de 2013

Valor: $ 2.732.190.000

Estudios de vulnerabilidad sísmica y los diseños de reforzamiento estructural de edificaciones del SENA a nivel nacional ubicadas en zonas de amenaza sísmica alta e intermedia.

Edificaciones de 1 y 2 Pisos

- 15 regionales
- 34 centros
- 661 edificaciones
- Área total diagnosticada 206.121,70 m2

Edificaciones Intervenidas

REGIONAL	# EDIFICACIONES	VALOR PORCENTAL
Valle	111	16.79%
Cundinamarca	74	11.20%
Córdoba	51	7.72%
Meta	51	7.72%
Tolima	50	7.56%
Magdalena	48	7.26%
Nariño	47	7.11%
Boyacá	45	6.81%
Quindío	44	6.66%
Santander	40	6.05%
Cauca	32	4.84%
Antioquia	29	4.39%
Guajira	19	2.87%
Cesar	14	2.12%
Norte de Santander	6	0.91%

Fuente: Grupo de Construcciones

Resultados de los Estudios

FASE 1 – EDIFICACIONES DE 1 Y 2 PISOS	
DEMOLICIONES	
Demolición de 58 edificaciones	4.571.52 m²
REFORZAMIENTOS	
Reforzamiento de 368 edificaciones	124.858,83 m²
NINGUNA INTERVENCIÓN	
Ninguna intervención en 235 edificaciones	76.691,35 m²

Fuente: Grupo de Construcciones

FASE 2
Contrato No. 0786 de 2014

Valor: $ 1.385.588.841
Estudios de vulnerabilidad sísmica y diseños de reforzamiento Fase 2. Zona 2: Antioquia; Zona 3: Choco, Arauca, Cundinamarca, Boyacá, Casanare, Tolima y Huila; Zona 4: Quindío, Risaralda, Caldas, Valle, Cauca, Nariño y Putumayo.

Edificaciones de más de 2 Pisos

- 22 regionales
- 52 centros

- Total 394 edificaciones
- Área total diagnosticada
- 225.594,52 m2

Edificaciones Intervenidas

REGIONAL	# EDIFICACIONES	VALOR PORCENTAL
Antioquia	82	20.81%
Huila	52	13.20%
Casanare	41	10.41%
Caldas	31	7.87%
Santander	19	4.82%
Cundinamarca	17	4.31%
Guajira	17	4.31%
Norte de Santander	15	3.81%
Risaralda	14	3.55%
Sucre	14	3.55%
Boyacá	13	3.30%
Putumayo	12	3.05%
Arauca	12	3.05%
Quindío	11	2.79%
Cauca	10	2.54%
Valle	9	2.28%
Caquetá	9	2.28%
Tolima	6	1.52%
Córdoba	5	1.27%
Choco	3	0.76%
Nariño	1	0.25%
Magdalena	1	0.25%

Fuente: Grupo de Construcciones

Resultados de los Estudios

FASE 2 – EDIFICACIONES DE MAS DE DOS PISOS	
DEMOLICIONES	
Demolición de 87 edificaciones	29.574,77 m²
REFORZAMIENTOS	
Reforzamiento de 200 edificaciones	162.200,78 m²
NINGUNA INTERVENCIÓN	
Ninguna intervención en 105 edificaciones	33.818,97 m²

Fuente: Grupo de Construcciones

FASE 3
Contrato No. 0937 de 2015

Valor: $ 1.636.955.033

Contratar los estudios de vulnerabilidad sísmica y los diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el reglamento colombiana de diseño y construcción sismo resistente NSR-10 de edificaciones del SENA – Fase 3, Localizadas en la Ciudad de Bogotá D.C., Ubicada en zona de amenaza sísmica intermedia.

Regional Distrito Capital
- 9 centros
- Total 18 edificaciones
- Área total diagnosticada
- 118.000,00 m2

Resultados de los Estudios

GRUPO	DIRECCION		AREA INCIAL	LEV. ARQ.	INF. SUELOS	VULNERABILIDAD	REFORZAMIENTO	NUMERO DE NIVELES
1	AV KR 30# 15-53	HOTEL	24919	11404,66	11404,66	11404,66	11404,66	7 + 1 Sótano
		COLISEO		1475,05	1475,05	1475,05	1475,05	1 + 1 Sótano
		CENIGRAF		5538,00	5538,00	5538,00	5538,00	4
		TORRE ORIENTAL		4804,00	4804,00	4804,00	4804,00	4
		TORRE OCCIDENTAL		2922,00	2922,00	2922,00	2922,00	5
2	CL 52# 13-65		14402	15288,80	15288,80	15288,80	15288,80	6 + 2 Sótanos
	KR32 # 15-39		852	1204,37	1204,37	1204,37	1204,37	2
	KR 39 # 9-22		1050	1134,22	1134,22	1134,22	1134,22	2
	Calle 54 # 10-39		3597	4395,46	4395,46	4395,46	4395,46	9 + 2 Sótanos
	DG 45D 3 19-72		2158	2549,25	2549,25	2549,25	2549,25	4 + 1 Sótano
3	CLLE 65-CRA 13		19151	18020,24	18020,24	18020,24	18020,24	21 + 2 Sótanos
	KR 89A #64C-21/33/41/45		4510	4532,25				2
4	CL 57 # 8-69 Y KR 8 #56-03/09/19/39		10245	18731,76	18731,76	18731,76	16977,76	9 + 3 Sótanos
	AVDA CARACAS		13381	12697,4	12697,4	12697,4	12697,4	12 + 1 Sótano
TOTAL AREA =			**94265**	**104697,5**	**100165,2**	**100165,2**	**98411,2**	

Fuente: Grupo de Construcciones

Diagnóstico de Infraestructura del SENA:

La Dirección Administrativa y Financiera del SENA suscribió el contrato No. 1011 de 2014 por valor de ($666.930.000,00) con la Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas, con el fin de poder desarrollar un plan piloto de Diagnóstico de los Centros de formación de la Regional Santander y así poder determinar los elementos que se deben tener en cuenta para la contratación de los Diagnósticos de los Centros a nivel nacional.

Este proyecto piloto que terminó en el mes de agosto de 2015, tiene como resultado un análisis arquitectónico, técnico, jurídico y normativo de los Centros de la Regional Santander lo que muestra una radiografía de su estado actual y finalmente presenta un

análisis costo beneficio al igual que una propuesta de intervención integral del Centro y sus edificaciones.

El treinta (30) de diciembre de 2015, se suscribió entre el SENA y la UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, el contrato de Consultoría No. 1074 de 2015, cuyo objeto es: "DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS CENTROS DE FORMACIÓN DEL SENA A NIVEL NACIONA" por valor de ($11.772.488.000,00) los objetivos generales de dicho contrato se centran en:

- Identificar y evaluar las condiciones actuales de infraestructura desde el punto de vista arquitectónico, estructural, jurídico, normativo, hidrosanitario, eléctrico y ambiental de los Centros de Formación del SENA a nivel nacional, objeto del estudio.
- Determinar las necesidades constructivas, espaciales y técnicas que presentan los Centros de Formación del SENA a nivel nacional, objeto del estudio.
- Concluir y determinar la acción a realizar para cada una de las edificaciones de los Centros de Formación del SENA a nivel nacional, objeto del estudio.
- Elaborar un plan de mantenimiento e intervención para cada uno de los Centros de Formación del SENA a nivel nacional, objeto del estudio, en donde se anexa un presupuesto requerido para llevar cada sede a un nivel óptimo y otro presupuesto de mantenimiento periódico anual.

Para cumplir con tales objetivos se realizaron los siguientes estudios para tal fin:

1. **Información general:** La recopilación de la información general del Centro, sede o Dirección Regional que se requiere para el Diagnóstico, como son estudio de títulos jurídico de la totalidad de los inmuebles, recopilación de recibos de servicios públicos, impuestos prediales, certificados catastrales, certificados de nomenclatura, licencias de construcción, reconocimiento, ampliación o demolición, Solicitud de conceptos de norma, urbanismo y afectaciones ante curadurías, planeación, corporaciones, elaboración de levantamientos topográficos de todas las sedes, elaboración de levantamientos arquitectónicos de todas las sedes, Análisis de cobertura por cada uno de los Centros o sedes, incluyendo todas las sedes (propias, arrendadas, y/o en comodato o convenios), al igual que el análisis de crecimiento poblacional versus cobertura proyectada; análisis de cobertura planteada versus cobertura por distancias de desplazamientos.

2. **Diagnóstico Arquitectónico y Técnico de los Centros de Formación y sus sedes:** se realiza un diagnósticos al igual que una de evaluaciones de carácter técnico generando una serie de conclusiones Diagnóstico, Conclusiones del Diagnóstico Normativo, Conclusiones del Diagnóstico Jurídico, Conclusiones del Diagnóstico Arquitectónico, Conclusiones del Diagnóstico Ambiental, Conclusiones del Diagnóstico Técnico.

3. **Propuesta Intervención:** Plan de Intervención a corto plazo (puesta a punto de las edificaciones e instalaciones), al identificar las necesidades de la infraestructura física de cada una de sus sedes del Grupo de Regiones, se propuso una intervención de puesta a punto de cada edificación y sus instalaciones, Plan de Intervención a Largo Plazo se identificó las adecuaciones

físicas que requieren las edificaciones y sus instalaciones para ajustarse a la Normativa vigente y a las necesidades de modernización y actualización de la infraestructura pedagógica, tecnológica y administrativa, esta propuesta va en conjunto con un Análisis costo beneficio, Análisis Técnico, Análisis Económico, Propuesta esquemática de intervención.

En efecto, Se realizó el diagnóstico de los siguientes inmuebles de acuerdo a la siguiente tabla relacionada:

GRUPOS DE REGIONES		NÚMERO DE INMUEBLES
Grupo 1 Región Caribe		31
	Regional Guajira	4
	Regional Cesar	3
	Regional Magdalena	3
	Regional Atlántico	5
	Regional Bolívar	5
	Regional Sucre	4
	Regional Córdoba	4
	Regional San Andres	3
Grupo 2 Región Pacifico		31
	Regional Choco	4
	Regional Valle	14
	Regional Cauca	8
	Regional Nariño	5
Grupo 3 Región Eje Cafetero y Antioquia		29
	Regional Antioquia	12
	Regional Caldas	10
	Regional Quindío	2
	Regional Risaralda	5
Grupo 4 Región Centro Oriente		22
	Regional Norte de Santander	5
	Regional Santander	1
	Regional Boyacá	8
	Regional Cundinamarca	8
Grupo 5 Región Centro Sur y Llanos		37
	Regional Tolima	4
	Regional Huila	9
	Regional Putumayo	4
	Regional Caquetá	2
	Regional Amazonas	2
	Regional Arauca	4
	Regional Casanare	1
	Regional Vichada	1
	Regional Meta	5
	Regional Guaviare	3
	Regional Guainía	1
	Regional Vaupés	1
TOTAL INMUEBLES		**150**

Fuente: Grupo de Construcciones

Con base a la relación de los diagnósticos realizados en cada sede, centro y regional, la consultoría entrega la siguiente documentación:

ACTAS DE ENTREGA (VISITAS)			ENTREGA DE LEVANTAMIENTOS		PLANES DE MANTENIMIENTO
Topográfico	Técnico	Arquitectura - Mantenimiento	Topografía	Arquitectónico	Planes de Mantenimiento
148	152	152	31	126	132

ENTREGABLES POR TOMOS			ANEXO NORMATIVO-JURIDICO	SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
TOMO 1 Compilados Diagnósticos	TOMO 2 Costo - Beneficio	TOMO 3 Anexos	ANEXOS	Estudio de Sostenibilidad Ambiental
136			152	32

Fuente: Grupo de Construcciones

Por ultimo caber enfatizar que la Dirección General del SENA considera el diagnóstico de la infraestructura a nivel nacional como eje fundamental para la consolidación y mejoramiento de la infraestructura física de la Entidad con el fin de cumplir con los más altos estándares de calidad en la formación profesional, adicional a la ejecución óptima y verificable de todos los recursos asignados por este rubro, fortaleciendo así la infraestructura física en diferentes regiones del país.

A Nivel Nacional se ha dado prioridad a los profesionales de planta para realizar las supervisiones de los contratos de adecuaciones y obra; sin embargo debido al aumento de la inversión para los mantenimiento, adecuaciones y obras nuevas la Dirección Administrativa y Financiera logró que a los despachos Regionales se les permitiera contratar ingenieros o arquitectos con experiencia para para brindar apoyo a estas supervisiones.

La cantidad de profesionales de apoyo en cada regional está determinada por el número de centros de la misma de la siguiente manera.

Número de Centros por Regional	Número de Profesionales
1 a 5	1 Profesional
6 a 10	2 Profesionales
11 a 15	3 Profesionales

Fuente: Grupo de Construcciones

Estos profesionales de construcciones en las regionales, además de brindar apoyo en las supervisiones de los contratos de mantenimiento, adecuaciones y obra nueva, cumplen con otras funciones relacionadas con los temas de infraestructura de la Entidad:

- Elaborar la solicitud de conceptos para la aprobación de obras de adecuación.
- Emitir concepto para aquellos inmueble que van ser adquiridos en arrendamiento.

- Velar por el adecuado estado y correcto funcionamiento de la Infraestructura del SENA.

Con el fin de establecer lineamientos a estos profesionales y que a nivel nacional se trabaje enfocados en los mismos objetivos, la Dirección Administrativa y Financiera realizó el 19 y 20 de mayo de 2016 el *Primer Encuentro de Ingenieros y Arquitectos de las Regionales* en la ciudad de Armenia – Quindío.

En este encuentro se trataron temas de gran relevancia, los cuales se recogen en la agenda del evento, la cual se muestra a continuación:

19 de Mayo de 2016

Inicio	Final	Actividad
07:00	07:30	Saludo y bienvenida por parte de la Directora Administrativa y Financiera
07:30	08:00	Introducción general del evento- presentación general del equipo
08:00	09:00	Nuevos Proyectos y altemativas de financiamiento (metodología DNP, Contrato Plan, Regalías)
09:00	10:00	Procedimiento nuevos Proyectos, procedimiento, estudios diseños y Licencias
10:00	10:30	Directriz diseños y obras con terceros
10:30	11:00	Recursos FIC
11:00	11:30	Distribución de recursos 2016
11:30	12:30	Términos y conceptos
12:30	13:30	Almuerzo
13:30	14:00	Arrendamiento
14:00	14:30	Inmuebles (Pagos prediales, avalúos, Proindivisos, Titularidad, Donación, Servidumbre)
14:30	15:00	Proyecto de Eficiencia Energética
15:00	15:30	Supervisiones y apoyo a las supervisiones
15:30	16:30	Dirección Jurídica-Tema estandarización de pliegos- Adiciones- Suspensiones- Prorrogas
16:30	17:30	Salud y Seguridad en el trabajo
17:30	18:30	Intervención Líder Ambiental Nacional – Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo – Grupo de Mejora Continua Institucional

20 de Mayo de 2016

Inicio	Final	Actividad
07:00	10:00	Contrato de Diagnósticos y recomendaciones para priorizaciones de mantenimiento
10:00	11:00	Reforzamientos estructurales
11:00	13:00	Aplicativo Microsoft, supervisión de contratos.
13:00	14:00	Almuerzo
14:00	14:30	Exposición Contabilidad (suministro información mensual, reporte de hechos económicos)
14:30	15:00	Servicios generales (aseguramiento, póliza todo riesgo)
15:00	15:30	Control intemo de gestión
15:30	16:30	Que se espera de este equipo? Conversatorio y conclusiones finales

Automatización de Procesos:

Con el fin de facilitar la gestión de administración de inmuebles y las labores de supervisión de contratos por parte de los supervisores de la Dirección General y los apoyos de supervisión en las regionales, la Dirección Administrativa y Financiera junto con Microsoft desarrolló un CRM (Customer Relationship Management), el cual está compuesto de los siguientes módulos:

Módulo de Inmuebles

Este módulo permite controlar el inventario de los bienes inmuebles de la entidad tanto los propios como los comodatos públicos y privados. El modulo está en capacidad de

llevar una hoja de vida del inmueble, indicando, su ubicación, unidades que lo componen, valor, área, avalúos realizados, resultados de estudios de Vulnerabilidad, Resultados de su diagnóstico.
Así mismo cuenta con un desarrollo contable que permitirá conocer las valorizaciones y depreciaciones de estos inmuebles, el cual está en proceso de actualización para que cumpla con las exigencias de las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
También cuenta con la posibilidad de ingresar todos aquellos inmuebles arrendados por el SENA, con la respectiva información del Contrato de Arrendamiento.
El modulo está en la capacidad de generar informes basados en la información consignada en el mismo.

Módulo de Seguimiento a Obras

Este módulo es una herramienta para apoyar las labores de supervisión de los contratos. Allí se consigna toda la información contractual que se genera de la ejecución de un proyecto, desde su objeto contractual, valor, plazo etc. Cuenta con varios formularios que permiten llevar control Presupuestal, jurídico, Contable y de avance fisco del proyecto.
El módulo está en la capacidad de generar informes basados en la información consignada en el mismo.

Integración de los Módulos

Contablemente los dos módulos generan una relación, debido a que ningún contrato puede ser consignado en la herramienta si no está ligado a un inmueble y lo mismo sucede con los pagos que se realicen por cada contrato los cuales también deben estar dirigidos a un inmueble. Lo anterior con el fin de facilitar un reporte de los hechos contable que afecten a los inmuebles de la entidad.

Estrategias

Con el fin de implementar y masificar el uso de esta herramienta desde el Grupo de Construcciones, se han implementado varias estrategias que den como resultado su utilización masiva y continua:

- Instrucciones de su uso a nivel nacional a través de Videoconferencia.
- Elaboración de manuales para su correcta utilización.
- Socialización de la herramienta en el Primer Encuentro de Ingenieros y Arquitectos de las Regionales en la ciudad de Armenia – Quindío.
- Mesas de Trabajo Con las regionales.
- Mesas de Trabajo Vía telefónica.
- Incluir su uso como una obligación especifica en los contratos de prestación de servicios.
- Incluir su uso como una obligación en el manual de supervisión de la Entidad.

La dirección Administrativa y Financiera buscando proteger en todo momento los Intereses de la Entidad, ha iniciado acciones legales en contra de presuntos incumplimientos a las obligaciones de los contractos que se mencionan a continuación:

306

CONTRATO No. 1056 de 2015:

CONTRATISTA:	CONSORCIO NAUTICO SENA
INTERVENTOR:	UNIVERSIDAD FRANCISCO JOSE DE CALDAS
SUPERVISOR:	Ing. Carlos Mauricio Zuluaga
OBJETO:	"CONTRATAR LA DEMOLICION Y CONSTRUCCION DEL CENTRO NAUTICO Y PESQUERO, SENA REGIONAL VALLE DEL CAUCA UBICADO EN LA CIUDAD DE BUENAVENTURA"
PLAZO INICIAL:	19 MESES
ACTA INICIO	01-abr-2016
FECHA TERMINACION:	01-nov-2017
VALOR ACTUAL:	$36.402.180.651,00

Trámite: Procesos Administrativos Sancionatorios contra el contratista Consorcio Náutica SENA.

Hecho 1: Mediante CI por radicar No. 8-2017-0010285 del 06/03/2017 de la Dirección Administrativa y Financiera, se solicitó al Grupo de Gestión Contractual de la Dirección Jurídica, adelantar proceso administrativo sancionatorio por presunto incumplimiento de la cláusula quinta del contrato, numerales Xii "Garantizar frente al tema de capacidad instalada, que cuenta con los medios, personal, equipos y herramientas requeridas para la ejecución del contrato" y XV "Ejecutar el contrato de una forma eficiente y oportuna sin procesos que conduzcan a demoras injustificadas", para lo cual se solicitó la aplicación de la cláusula octava "Multas" en cuantía de $5.901.736, por retraso de 87 días.

Estado Actual: Se fijó fecha para audiencia conforme al artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, para el día 11 de abril de 2017 a las 08:30 a.m.

Hecho 2: Actualmente la Interventoría solicitó un nuevo proceso por incumplimiento en la cláusula quinta numeral xv. "Ejecutar el contrato el contrato de una forma eficiente y oportuna sin procesos que conduzcan a demoras injustificadas", por 104 días de retraso y tasada la multa en cuantía de $5.901.736.

Estado Actual: En revisión para remitir a la Dirección Jurídica Gestión Contractual para su trámite correspondiente.

CONTRATO No. 1067 de 2015:

CONTRATISTA:	CONSORCIO ALFA 2015
INTERVENTOR:	UNIVERSIDAD FRANCISCO JOSE DE CALDAS
SUPERVISOR:	Arq. Alba Mercedes Sáenz
OBJETO:	"CONSTRUCCIÓN DE LA SEDE DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO DE LA DIRECCIÓN GENERAL DEL SENA".
PLAZO INICIAL:	15 meses
ACTA INICIO	28-marzo-2016
FECHA TERMINACION:	27-junio-2017
VALOR ACTUAL:	$19.644.369.279

Trámite: Proceso Administrativo Sancionatorio contra el contratista Consorcio Alfa 2015.

Hechos: La Dirección Administrativa y Financiera Mediante CI por radicar No. 8-2017-0010228 del 03/03/2017 solicitó al Grupo de Gestión Contractual de la Dirección Jurídica, adelantar proceso administrativo sancionatorio por presunto incumplimiento de la cláusula quinta del contrato, numerales xi "Garantizar que cuenta con los medios, el

personal, equipo y herramientas requeridas para la ejecución del contrato" xii "Contar con todas las certificaciones, amparos, seguros propios exigidos por las formas vigentes para el desarrollo del objeto y las obligaciones contractuales vigentes, especialmente las relacionadas con la ARL, seguridad industrial, trabajo en alturas y sistema de seguridad social" y xv "Ejecutar el contrato de una forma eficiente y oportuna sin procesos que conduzcan a demoras injustificadas", para lo cual se solicitó la aplicación de la cláusula octava "Multas" en cuantía de $1.964.436.927,90.

El Grupo de Gestión Contractual de la Dirección Jurídica el 8 de marzo de 2017, solicitó al Grupo de Construcciones alcance a la solicitud de incumplimiento teniendo en cuenta lo manifestado por el contratista en comunicación CA1067-218-27012017 del 27 de enero de 2017, relacionado con los rendimientos de la maquinaria en virtud de la diferencia de suelo encontrado en obra frente las características geotécnicas del estudio de suelo entregado por el SENA.

Estado Actual: Pendiente pronunciamiento del especialista de la interventoría sobre el particular, para continuar o no con el procedimiento administrativo sancionatorio, relacionado con el alcance.

CONTRATO No. 1021 de 2014:

CONTRATISTA:	FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO- FONADE
SUPERVISOR:	Arq. Bernardo Tobón.
OBJETO:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA EJECUCION DE LOS DISEÑOS INTEGRALES Y ESTUDIOS TECNICOS E INTERVENTORIA, REQUERIDOS POR EL SENA PARA LA CONSTRUCCION DE AMBIENTES DE FORMACION, A NIVEL NACIONAL
PLAZO INICIAL:	Hasta 31 de diciembre de 2015.
ACTA INICIO	11-febrero-2015
FECHA TERMINACION:	30-septiembre-2016
VALOR ACTUAL:	$11.250.000.000-

Trámite: Declaratoria siniestro de cumplimiento, garantía única de cumplimiento No. 1200746-8 Seguros Generales Suramericana S.A., contratista FONADE.

Hechos: Mediante CI por Radicar No. 8-2017-013194 del 17 de marzo de 2017 de la Dirección Administrativa y Financiera, se solicitó a la Dirección Jurídica, Grupo de Gestión Contractual adelantar el trámite y emisión del acto administrativo tendiente a la declaratoria del siniestro del amparo de cumplimiento de la póliza No. 1200746-8 Seguros Generales Suramericana S.A., siendo la tasación del incumplimiento el valor de $2.982.134.674,54 frente a $2.250.000.000 (valor asegurado). Dicho incumplimiento se solicitó en virtud de la no entrega o entrega tardía de los siguientes proyectos.

ÍTEM	PROYECTO	TOTAL PERJUICIOS
1	DISEÑOS Y ESTUDIOS TÉCNICOS PARA EL CENTRO CULTURAL, GASTRONOMICO Y TURISTICO, PEREIRA.	**$ 60.105.374,23**
2	DISEÑOS Y ESTUDIOS TÉCNICOS PARA LA CONSTRUCCION DEL CENTRO LATINOAMERICANO DE ESPECIES MENORES, CLEM-TULUA.	**$ 1.609.025.900,00**
3	DISEÑOS Y ESTUDIOS TECNICOS PARA EL CENTRO ESPECIALIZADO EN HOTELERIA, TURISMO Y GASTRONOMIA, VILLA DE LEYVA.	**$ 310.379.558,35**
4	DISEÑOS Y ESTUDIOS TECNICOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA II FASE DEL CENTRO TECNOLOGICO DE LA AMAZONIA, FLORENCIA-CAQUETÁ.	**$ 663.521.833,05**
5	DISEÑOS Y ESTUDIOS TECNICOS PARA LA MODERNIZACION Y AMPLIACION DEL CENTRO AGRICOLA, LA GRANJA, ESPINAL-TOLIMA.	**$ 130.828.147.91**
6.	DISEÑOS Y ESTUDIOS TÉCNICOS PARA LA CONSTRUCCION DE AMBIENTES DEL CENTRO DE FORMACION TURISTICA, GENTE DE MAR Y SERVICIOS, REGIONAL SAN ANDRES Y PROVIDENCIA.	**$ 208.273.861**

		$ 2.982.134.674,54

Fuente: Grupo de Construcciones

Estado Actual: Se encuentra en revisión por parte de la Dirección Jurídica Gestión Contractual para la emisión del acto administrativo correspondiente.

CONTRATO No. 0442 de 2009:

CONTRATISTA:	CONSORCIO DEL SUR
SUPERVISOR:	Arq. Edgar de la Hoz
OBJETO:	CONTRATAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FORMA DE REAJUSTE LAS OBRAS DE CONSTRUCCION DEL CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS SENA REGIONAL AMAZONAS, UBICADO VIA LOS LAGOS –EL CHIRCAL EN LA CIUDAD DE LETICIA AMAZONAS.
PLAZO INICIAL:	Hasta 31 de diciembre de 2015.
ACTA INICIO	13-octubre-2009
FECHA TERMINACION:	15-septiembre-2010
VALOR ACTUAL:	$5.888.364.040-

Trámite: Declaratoria siniestro de estabilidad de obra, garantía única de cumplimiento No. 8001030828 otorgada por Seguros Colpatria S.A. contratista CONSORCIO DEL SUR.

Hechos: Mediante CI por Radicar No. 8-2017-012648 del 15 de marzo de 2017 de la Dirección Administrativa y Financiera, se solicitó a la Dirección Jurídica Gestión Contractual, adelantar el trámite y emisión del acto administrativo tendiente a la declaratoria de siniestro del amparo de estabilidad de obra de la póliza No. 8001030828 otorgada por la Compañía de Seguros COLPATRIA S.A., relacionado con las fallas constructivas avaluadas en la suma de $1.588.061.056 frente a $1.177.672.808 (valor asegurado).

Estado Actual: Se encuentra en revisión por parte de la Dirección Jurídica Gestión Contractual para la emisión del acto administrativo correspondiente.

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1069 de 2015:

CONTRATISTA:	UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSE DE CALDAS
SUPERVISOR:	Sup. Gral. Ing. Alexandra Rodríguez Motta
OBJETO:	CONTRATAR LA INTERVENTORIA ADMINISTRATIVA, TECNICA, FINANCIERA, CONTABLE, Y JURIDICA A LOS CONTRATOS QUE TENGA POR OBJETO LOS DISEÑOS, ESTUDIOS TECNICOS Y OBRA, SUSCRITOS POR EL SENA.
PLAZO INICIAL:	Hasta 31 de diciembre de 2015.
ACTA INICIO	30-diciembre-2015
FECHA TERMINACION:	31-agosto-2017
VALOR ACTUAL:	$9.399.686.327

Trámite: Proceso Administrativo Sancionatorio contra el contratista FONADE.

Hechos: Se solicitó adelantar proceso administrativo por incumplimiento de la cláusula quinta del contrato literal b. Obligaciones Especiales, numerales 1^2, 3^3, 7^4, 8^5 y de los

estudios previos numeral 2.3.2.1. Acciones Administrativas[6] y 2.3.2.4 Acciones técnicas[7] y numeral 2.3.6. Organigrama del Equipo de Interventoría.

Decisiones Adoptadas:

a. Se emitió la resolución No. 1352 del 8 de julio de 2016 (Adjunta) a través de la cual se declaró que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, incumplió el contrato No. 1069 de 2015, se impuso multa correspondiente al 0.05% por 61 días de atraso en valor de $286.690.423 y se declaró el siniestro de incumplimiento a fin de hacer efectiva la póliza No. 36 GU040414 de la Aseguradora CONFIANZA S.A.
b. Mediante resolución No. 1711 del 29 de agosto de 2016 (Adjunta) "Por medio de la cual se resuelve un recurso de reposición en el procedimiento administrativo de declaratoria de incumplimiento del contrato No. 1069 de 2015", se confirmó la resolución NO. 1352 del 8 de julio de 2016, se declaró que a la fecha 29 de agosto el valor de la multa ascendió a $441.785.257 y se actualizó el valor del siniestro de incumplimiento.

Estado Actual: Acto administrativo en firme, pendiente compensación del valor de la multa por parte del SENA.

CONTRATO No. 858 de 2013:

CONTRATISTA:	CONSORCIO PORVENIR
INTERVENTOR:	SODIARK CONSTRUCCIONES S.A.S.
OBJETO:	REALIZACION DE LOS ESTUDIOS TECNICOS Y DISÑOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA SEDE INDUSTRIAL DEL CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD DEL CHOCO DEL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA.
PLAZO INICIAL:	90 días
ACTA INICIO	19-diciembre -2013
FECHA TERMINACION:	21-abril-2014
VALOR ACTUAL:	$158.451.441

Trámite: Declaratoria de siniestro de calidad del servicio de la garantía única NO. 12-44-101093542 Seguros del Estado, Contratista tomador CONSORCIO PORVENIR.

Hechos: Mediante CI por Radicar No. 8-2015-049329 del 09/10/2015 el Coordinador del Grupo de Construcciones solicitó al grupo de Gestión Contractual de la Dirección Jurídica iniciar el procedimiento de afectación de la póliza de cumplimiento, en el amparo de calidad del servicio, teniendo en cuenta la mala calidad de los estudios y diseños entregados por el contratista.

Decisiones Adoptadas: Se expidió la resolución No. 00308 del 6 de marzo de 2017 (Adjunta) a través de la cual se declaró la ocurrencia del siniestro de calidad del servicio del contrato No. 858 de 2013 y ordenar a la compañía aseguradora Seguros del Estado S.A. a pagar al SENA la suma de $47.535.432 valor correspondiente al límite asegurado. El perjuicio se cuantificó en la suma de $105.956.237.

Estado Actual: Se encuentra en notificación del acto administrativo por parte de Gestión Contractual Dirección Jurídica.

CONTRATO No. 854 de 2013:

CONTRATISTA:	CONSORCIO ANKA
INTERVENTOR:	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
OBJETO:	"REALIZACION DE LOS DISEÑOS Y ESTUDIOS TECNICOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE ADMINISTRATIVA Y DE SERVICIOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DEL SENA Y LA REVISIÓN, AJUSTE Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS DISEÑOS Y ESTUDIOS TÉCNICOS PARA TERMINACIÓN DE LA EDIFICACIÓN DE LA NUEVA SEDE DEL CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL EN CHÍA DEL SENA".
PLAZO INICIAL:	Hasta 28 de junio de 2014
ACTA INICIO	28-diciembre -2013
FECHA TERMINACION:	15-septiembre-2015
VALOR ACTUAL:	$823,953,541,00

Trámite: Declaratoria de incumplimiento y hacer efectiva la cláusula penal del contrato No. 854 de 2013.

Hechos: El grupo de Construcciones de la Dirección Administrativa y Financiera con radicado interno No. 8-2016-054630 del 27 de octubre de 2016, solicitó adelantar trámite por el presunto incumplimiento del contratista Consorcio ANKA y hacer efectiva la cláusula penal, hechos que se concretan en la entrega no satisfactoria del diseño eléctrico, incumpliendo para ello el contrato en las cláusulas primera "OBJETO DEL CONTRATO", segunda "LOCALIZACIÓN DEL TRABAJO Y ALCANCE DE LA CONSULTORIA" y sexta "OBLIGACIONES PARTICULARES DEL CONSULTOR"

Estado Actual: Se convocó para audiencia conforme al artículo 86 de la ley 1474 de 2011 para el día 4 de abril de 2017 a las 09:00 a.m.

6. OBRAS PÚBLICAS:

A continuación se presenta las vigencias fiscales de cada una de las obras adelantadas en la entidad entre el período 2014- 2017.

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Realizar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste las obras de adecuación y mantenimiento en la planta fisica del c.a.d.p.h.	FIGUEROA URRIAGO OSCAR	CONSORCIO J & G 2014	X		$116.871.806	
Realizar los estudios, diseños y obras de ampliación y adecuación del área de agroindustria del centro de formación de agroindustrial la angostura.	CONSORCIO SENA FUTURO	GOMEZ CANO CLAUDIA PATRICIA	X		$868.014.679	
Realizar las obras de ampliación y	CONSORCIO AMPLIACIONES	GOMEZ CANO CLAUDIA	X		$1.048.880.944	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
adecuación del laboratorio físico-químico, microbiológico y biotecnología del centro de formación agroindustrial.	DELCA	PATRICIA				
Realizar las obras de mantenimiento y adecuación a la infraestructura del centro de formación agroindustrial.	MACIAS MOLINA LIBARDO	GOMEZ CANO CLAUDIA PATRICIA	X		$257.522.443	
Suministrar e instalar redes y equipos necesarios para la utilización de gas licuado del petróleo para uso comercial mediante tecnología de tanque estacionario superficial para las áreas del restaurante y laboratorios del cefa.	CORTES RAMIREZ ARNOLDO		X		$33.269.160	SUPERVISOR HELBER RIVERA RIOS
Ejecutar las obras de mantenimiento y adecuación del pozo séptico del centro de formación agroindustrial la angostura.	MACIAS MOLINA LIBARDO	CLAUDIA PATRICIA GOMEZ CANO			$35.622.610	
Contratar a precio unitario fijo, sin formula de reajuste la construcción de la en cc ubicada en el tecnoparque agroecológico Yamboro del cgdss.	GUEVARA GAVIRIA LUIS CARLOS	ARAGON VASQUEZ ABRAHAM	X		$2.039.513.248	
Contratar a precio unitario sin formula de reajuste construcción, mantenimiento y adecuación en la sede tecnoparque Yamboro y comercio y servicios del cgdss	CONSORCIO YAMBORO		X		$284.740.024	
Diseños, estudios técnicos y construcción de diez (10) ambientes convencionales para impartir formación profesional integral en el centro de la industria, la empresa y los servicios del SENA regional Huila.	DELTA CONSTRUCCIONES LTDA.	INVERMOHES S.A.S.	X		$2.483.521.738	
Suministro, instalación y puesta en funcionamiento de dos plantas eléctricas de mínimo 250 y 375 kva para el centro de la industria, la empresa y los servicios del	INDUSTRIAS IVOR S A CASA INGLESA		X		$252.384.453	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
SENA regional Huila, de conformidad con la oferta presentada por el contratista.						
Realizar obras de adecuación a la infraestructura física de las áreas de seguridad y salud en el trabajo, sala de instructores y polideportivos del centro de la industria, la empresa y los servicios del SENA regional Huila.	CONSORCIO PACANDE		X		$106.897.662	
Realizar obras de adecuación a la infraestructura para el laboratorio de bilingüismo en el centro de la industria, la empresa y los servicios del SENA regional Huila, de conformidad con la oferta presentada por el contratista.	MORA CANDELA JOSE LUIS		X		$78.461.964	
Realizar obras de adecuación para la subestación eléctrica de la sede comercio y servicios del centro del Sena regional Huila.	MORA CANDELA JOSE LUIS		X		$34.080.101	
Compra e instalación de aires acondicionados para los ambientes de formación y áreas administrativas de la dirección regional y del centro de la industria, la empresa y los servicios del SENA regional Huila, de conformidad con la oferta presentada	RIVERA SALAZAR ORLANDO		X		$223.072.466	
Realizar el mantenimiento y adecuaciones de la infraestructura del centro de desarrollo agroempresarial y turístico del Huila.	JULIO PADILLA EDILBERTO		X		$92.499.678	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo a todo costo de la infraestructura física del aula agroecológica cto 1344.	BELTRAN MESQUIDA MANUEL				$17.010.043	
Contratar los diseños estudios técnicos, obras de construcción y adecuación para la	MARIN TAMARA EDGARD				$146.776.787	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
ampliación y mejoramiento de la infraestructura física de la subsede de san Jacinto del Sena cto 001408.						
Contratar el servicio de manejo integrado de control de plagas con suministro de productos mediante las técnicas de fumigación. Cto 1673.	SERVICIOS INTEGRALES DE PLAGAS TROPICALES LTDA				$1.209.000	
Contratar adecuaciones locativas en el ambiente destinado para el aula de bilingüismo, según especificaciones técnicas exigidas	SOLUCIONES INTEGRALES DE OFICINA S.A.S				$19.152.687	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo al sistema interno de las instalaciones hidrosanitarias, desagües de aguas lluvias.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA				$52.948.896	
Contratar la obra de conexión de la acometida interior del alcantarillado del centro multisectorial de temera.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA				$22.568.044	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo a las escalares y barandas de los bloques a y b de los ambientes de formación.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA				$18.908.802	
Contratar la adecuación de los escenarios deportivos y construcción de un almacén para los utensilios deportivos	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA				$57.823.991	
Adecuación de los ambientes de cocina y panadería centro de comercio y servicios del Sena. cto 1275	CONSORCIO DEL CARIBE				$104.984.774	
Contratar el servicio a todo costo del mantenimiento correctivo y preventivo mensualidad con suministro de las piezas o repuestos requeridos para el óptimo funcionamiento del ascensor de la casa de	INTERNATIONAL ELEVATOR INC				$18.844.080	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
marques. Cto 1400.						
Adecuación para división de ambiente b111 Sena centro cc multisectorial cto 1541	CIVIAMBIENTAL LTDA				$9.935.453	
Adecuación de las oficinas de área administrativa del centro de comercio y servicio del Sena bolívar cto 1624	ZAMUDIO Y ZAMUDIO LTDA				$47.493.426	
contratar la adecuación de las dos (2) aulas taller de marinería y navegación con el fin de acondicionarlas para instalar en esta el sistema completo del simulador de puente tipo full misión gama media de cinaflup	GRANGER QUINTANA RONALD		X		$165.835.152	
Compra, instalación y puesta en marcha a satisfacción de equipos de refrigeración. (Aire acondicionado. tipo mini Split) para el ambiente de marinería y navegación. en los cuales	ACP LIMITADA AUTOMATIZACION CONTROL Y POTENCIA		X		$12.489.511	
Adecuar el área para la separación y cuantificación de residuos sólidos y adecuación del ambiente de formación de producción. y manipulación de alimentos del Cinaflup.	PEREZ RIVERA HUMBERTO CARLOS		X		$67.253.786	
Adecuar el área donde funcionara el nuevo ambiente de formación. de refrigeración (incluye área de socialización, laboratorio, área de herramienta y materiales y área de planta de amoniaco con torre de enfriamiento) perteneciente al Cinaflup.	CONSORCIO TECNICO SENA Bolívar 2014		X		$194.954.560	
Compra de elementos de jardinería, plantas ornamentales, materas, fertilizantes abonos y fungicidas para el mantenimiento y embellecimiento del paisaje del centro internacional náutico	VIVERO LOS ANGELES		X		$4.435.200	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
fluvial y portuario.						
Adecuar del área donde funciona el laboratorio de Piscultura del Cinaflup.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA		X		$10.625.523	
Contratar la reparación, mantenimiento y adecuación a todo costo de la cancha múltiple del centro	J.A CONSTRUCTORES Y ASOCIADOS S.A.S.				$9.986.330	
Contratar la adecuación a todo costo de los diferentes ambientes de formación y el sendero peatonal del centro	CONSORCIO DEL CARIBE				$216.282.002	
Contratar la compraventa, instalación y puesta en funcionamiento de equipos de aire acondicionado incluido el desmonte de los existente del lugar	ALMACEN FRIOCOSTA EU				$45.600.001	
Contratar la adecuación de cubierta para la entrada principal y control de acceso al centro multisectorial de ternera cto 1639	BELTRAN MESQUIDA MANUEL				$75.939.725	
Contratar la reparación, mantenimiento y adecuación a todo costo de la cancha múltiple del centro	J.A CONSTRUCTORES Y ASOCIADOS S.A.S.		X		$9.986.330	
Contratar la adecuación a todo costo de los diferentes ambientes de formación y el sendero peatonal del centro.	CONSORCIO DEL CARIBE		X		$216.282.002	
Contratar la compraventa, instalación y puesta en funcionamiento de equipos de aire acondicionado incluido el desmonte de los existente del lugar	ALMACEN FRIOCOSTA EU		X		$45.600.001	
contratar el mantenimiento preventivo y correctivo a todo costo de la infraestructura física del aula agroecológica cto 1344	BELTRAN MESQUIDA MANUEL		X		$17.010.043	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar los diseños estudios técnicos, obras de construcción y adecuación para la ampliación y mejoramiento de la infraestructura física de la subsede de san Jacinto del Sena cto 001408.	MARIN TAMARA EDGARD		X		$146.776.787	
Contratar el servicio de manejo integrado de control de plagas con suministro de productos mediante las técnicas de fumigación. cto 1673	SERVICIOS INTEGRALES DE PLAGAS TROPICALES LTDA		X		$1.209.000	
Contratar adecuaciones locativas en el ambiente destinado para el aula de bilingüismo, según especificaciones técnicas exigidas.	SOLUCIONES INTEGRALES DE OFICINA S.A.S		x		$19.152.686	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo al sistema interno de las instalaciones hidrosanitarias, desagües de aguas lluvias.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA		x		$52.948.896	
Contratar la obra de conexión de la acometida interior del alcantarillado del centro multisectorial de ternera.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA		x		$22.568.044	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo a las escalares y barandas de los bloques a y b de los ambientes de formación.	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA		x		$18.908.802	
Contratar la adecuación de los escenarios deportivos y construcción de un almacén para los utensilios deportivos	EQUIPOS E INGENIERIA DEL CARIBE LTDA		x		$57.823.992	
Adecuación de los ambientes de cocina y panadería centro de comercio y servicios del SENA. cto 1275	CONSORCIO DEL CARIBE		x		$104.984.774	
Contratar el servicio a todo costo del mantenimiento correctivo y preventivo mensualidades con suministro de las piezas o repuestos	INTERNATIONAL ELEVATOR INC		x		$17.649.279	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
requeridos para el óptimo funcionamiento del ascensor de la casa de marques. Cto 1400.						
Adecuación para división de ambiente b111 Sena centro c.c multisectorial cto 154.	CIVIAMBIENTAL LTDA				$9.935.453	
Adecuación de las oficinas de área administrativa del centro de comercio y servicio del Sena bolívar cto 1624	ZAMUDIO Y ZAMUDIO LTDA		x		$47.493.426	
Contratar la adecuación de cubierta para la entrada principal y control de acceso al centro multisectorial de ternera cto 1639.	BELTRAN MESQUIDA MANUEL		x		$ 75.939.725	
Mantenimiento preventivo y correctivo en las distintas cubiertas de techo de los diferentes ambientes de formación y áreas administrativas que conforman el centro multisectorial.	GRANGER QUINTANA RONALD		x		$ 69.380.000	
Contratar la adecuación de cubierta para la entrada principal y control de acceso al centro multisectorial de ternera Sena regional Bolivar	BELTRÁN MESQUIDA MANUEL		x		$ 75.946.355	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo consistente en resane a las superficies de muros coloniales, cubierta en teja de barro tipo colonial, carpintería en madera para ventanas balcones y puertas existentes en la casa del Márquez; Sena regional Bolívar.	BELTRÁN MESQUIDA MANUEL		x		$ 159.253.854	
El mantenimiento preventivo y correctivo consistente en resane y acondicionamiento de las superficies de muros (pañete impermeabilizad, estuco plástico, graniplast y pintura general), en los	BELTRÁN MESQUIDA MANUEL		x		$ 144.794.453	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
distintos ambientes de aprendizaje, áreas administrativas y zonas verdes interiores (zonas de parqueadero, bordillos en mal estado,) del centro multisectorial de ternera -Sena regional Bolívar.						
Servicio de instalación de equipos aires acondicionados nuevos , mantenimiento preventivo, correctivo y de asistencia técnica para el sistema de aire acondicionado de toda la regional Bolivar y sus diferentes edificaciones	MEJIA PIÑERES YESID DARÍO		x		$ 149.257.408	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo en las baterías de baños del primer piso localizados en el área del centro de comercio y servicio cto 1192	EQUIPOS E INGENIERÍA DEL CARIBE LTDA.				$ 33.491.122	
Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de bombeo de agua potable (limpieza y desinfección al aljibe con estructura en concreto; sistema eléctrico de las bombas, incluye cuñas y caja de circuitos de buena calidad) cto 1370	PERPAL ARQUITECTURA Y CÍA. S.A.S		X		$ 18.156.194	
Contratar el servicio de mantenimiento de extintores de la regional Bolivar cto 1670.	SEGURIDAD Y SUMINISTROS AL DÍA LTDA.		X		$ 1.738.840	
Cto 1128 - realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de los ambientes de electricidad del centro de procesos industriales.	GRUPO RESTREPO ALVAREZ S.A.S.		X		$41.707.125	
Cto 1139 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la adecuación de las	GRUPO RESTREPO ALVAREZ S.A.S.		X		$23.500.750	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
zonas húmedas baños del área administrativa y cocineta del centro de procesos industriales.						
Realizar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación del patio de prácticas del ambiente de construcción del centro de procesos industriales de acuerdo con la ficha técnica	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		X		$10.903.080	
Cto 982 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la adecuación y redistribución del área administrativa oficinas del centro de procesos industriales de acuerdo a la ficha técnica.	LESMES DANIEL HORACIO		X		$59.609.965	
Cto 1070 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la adecuación de techos e instalación de un sistema de ventilación y nueva red de iluminación para el ambiente 201	LESMES DANIEL HORACIO	Luis Gabriel González Martinez	X		$39.371.572	
Cto 1071 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la adecuación del archivo de gestión para el centro de cio y ss.	LESMES DANIEL HORACIO	Harold Andrés Tabares Hincapié			$0	ESTE CONTRATO FUE LIQUIDADO, NO SE EJECUTÓ.
Cto 719 - realizar adecuación del ambiente 302, con el que cuenta actualmente el centro de comercio y servicios, a fin de instalar el laboratorio de bilingüismo.	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$24.989.870	
Cto 785 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación los baños de instructores y realizar rampas para discapacitados en el centro de comercio y servicios del Sena regional caldas	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$15.413.020	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 975 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios adecuaciones para el centro de comercio: suministro e instalación de división, puertas, cubierta externa y ventanas	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$7.615.669	
Cto-976 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, una nueva oficina a la entrada del centro de comercio y servicios para un puesto de trabajo con el fin de ubicar la coordinación del programa articula.	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$2.305.798	
Cto-994 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la adecuación de techos e instalación de nueva red eléctrica del ambiente 306, para cumplir con las normas técnicas y bioseguridad, salud y formación	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$8.906.337	
Cto-998 realizar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste la ampliación de las oficina del programa de certificación de competencias laborales	LESMES DANIEL HORACIO	Harold Andrés Tabares Hincapié	X		$8.971.152	CONTRATO TERMINADO ANTICIPADAMENTE
Cto 1096 realizar a todo costo el cambio de la red de tubería gres por tubería novafot de mayores diámetros según ntc 1500, awwa, astm, nlt y ras 2000 y el mantenimiento y consta de las cajas y cámaras de inspección en la sede de Puerto Boyacá.	SIE COLOMBIANA S.A.S.		X		$109.816.298	
Cto 1140 realizar a todo costo, la adecuación y remodelación del baño sala de instructores, cuarto de aseo, cocineta, cuarto de telecomunicaciones y sala de instructoras ubicadas en la sede de Puerto Boyacá.	INGENIERIA CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES S.A.S.		X		$26.371.250	

321

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 802 realizar a todo costo la adecuación de las instalaciones para el servicio de enfermería que se presta a los aprendices de formación titulada del centro pecuario y agroempresarial con el fin de mejorar la calidad y ampliar la cobertura.	PEREZ GONZALEZ CRISTOBAL		X		$13.054.097	
Cto 809 realizar a todo costo la adecuación de los escenarios deportivos ubicados en el centro pecuario y agroempresarial gimnasio, cancha múltiple, sala de juegos para practica de tenis de mesa	CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIA MARSELLA LTDA		X		$16.531.200	
Cto 1018 realizar la adecuación y estabilización de los taludes adyacentes a la quebrada el presidio Sena-regional caldas - Manizales	RODRIGUEZ BONNETT JAIME	CUENCA BELALCAZAR MILTON JAIR	x		$81.715.497	
Cto 1024 realizar a todo costo sin fórmula de reajuste adecuación de los baños principales de : hombres (2° piso de la dirección regional) mujeres (1° piso de la dirección regional) y baño de la sala de juntas de la dirección regional caldas	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		x		$20.274.028	
Cto 1046 realizar a todo costo sin formula de reajuste, adecuación de las oficinas de relaciones corporativas y atención al cliente del Sena regional caldas ubicada en el km 10 vía al magdalena	LESMES DANIEL HORACIO		x		$30.429.587	
Cto 1047 realizar a todo costo sin fórmula de reajuste adecuación y mantenimiento de los espacios deportivos, canchas múltiples de futbol , microfútbol y basquetbol del Sena regional caldas ubicado en el km 10 vía al Magdalena.	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		x		$51.151.024	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X).	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 1102 realizar a todo costo sin formula de reajuste adecuación del área de recepción de la administración y del puesto para la repartición del refrigerio del Sena.	GRUPO RESTREPO ALVAREZ S.A.S.		x		$18.097.634	
Cto 1104 realizar a todo costo adecuación de estructura de video beam y proyecciones sobre techo en el auditorio.	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		x		$14.933.864	
Realizar a todo costo las adecuaciones en las oficinas de la agencia pública de empleo del Sena regional Caldas.	LESMES DANIEL HORACIO		x		$10.100.029	
259 contratar a todo costo, sin formula de reajuste el mantenimiento del edificio en el que funciona la planta de agroindustria del centro tecnológico de la amazonia, Sena regional Caquetá.	ACINTEL LTDA		X		$17.902.560	
260 contratar a todo costo, sin formula de reajuste, el cambio de 500 m2 de cubierta y de la estructura que soporta la cubierta, de la sede del centro tecnológico de la Amazonia en el municipio de San Vicente.	AZIMETRIA INGENIERIA Y ARQUITECTURA S.A.S		X		$61.529.964	
a.o. 261 contratar a todo costo, sin formula de reajustes, los resanes, impermeabilizaciones, estucos y pintura de la planta fisica del Centro Tecnológico de la Amazonia, ubicada en el municipio de San Vicente del c Caguan.	CONSTRUCTORA DEL CAFÉ INGENIERIA COLOMBIA S.A.S		X		$19.789.600	
Cto. 283 contratar a todo costo y sin formula de reajuste, el mantenimiento y adecuación de las losas del sendero vehicular, adecuar y remodelar el sendero peatonal y adecuar el cielo raso, control de la humedad y cambiar la pintura del espacio en que se encuentra ubicada la biblioteca	BLOISE CLAVIJO CRISTOBAL		X		$89.822.774	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
del centro tecnológico de la amazonia						
Elaboración y ajuste diseños, estudios técnicos y construcción de los ambientes pluritecnologicos en el contexto agroindustrial de procesamiento de alimentos de las redes agrícola y pecuaria del centro agropecuario "la granja" Sena espinal.	CARDONA OLMOS WILLIAN	CONSULTORIA ESTRUCTURAL Y DE CONSTRUCCIONS A S	X		$2.397.599.956	
Realizar la adecuación de la biblioteca del centro agropecuario la granja consistente en el cambio de fachada y construcciones de ambientes de lectura al aire libre del Sena regional Tolima de acuerdo a las especificaciones del anexo 01.	UNION TEMPORAL J & M CONSTRUCCIONES		X		$53.415.500	
Realizar la adecuación de la cubierta y estructura existente en la zona de cabañas para el funcionamiento de cuatro cabañas ambientes de formación para el centro agropecuario la granja espinal del Sena regional Tolima de acuerdo a las especificaciones.	UNION TEMPORAL J & M CONSTRUCCIONES		X		$57.760.539	
Contratar la construcción de infraestructura, consistente en el edificio de tecnoparque y tecnoacademia y un bloque de ambientes de formación en el centro agropecuario la granja.	RICO INFANTE JUAN CARLOS	Consorcio Infraestructura 2015	X		$2.558.941.625	
Contratar la construcción de obras y el suministro, instalación, conexión y puesta en funcionamiento de una planta de tratamiento de aguas residuales domesticas con capacidad de 130 m3	ACUATECNICA LTDA FERNANDO FACCINI Y CIA		X		$424.120.023	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
día- sistema totalmente hidráulico.						
Adecuación y reparaciones locativas del centro agropecuario la granja espinal del Sena regional Tolima.	GUALTEROS GUSTAVO ADOLFO		X		$132.273.768	
Diseño, construcción, montaje instalación y puesta en funcionamiento a todo costo de la subestación 1.5 mva 34.500/13.200 v, con legalización y aprobación del operador de la red local para el centro agropecuario la granja Sena espinal	COMPAÑIA ENERGETICA DEL TOLIMA SOCIEDAD POR ACCIONES EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS		X		$350.884.749	
Cto 1084 adecuación y mantenimiento a todo costo del área unidad de información técnica-biblioteca del centro de comercio y servicios del Sena regional Tolima.	ACOSTA VELA ANGGY NICOLS		X		$119.525.280	
Cto 1116 adecuación del aula de bilingüismo del centro de comercio y servicios multisectorial del Sena regional Tolima.	PULIDO HERRERA ANDREA HATHERINE		X		$48.223.543	
Cto 1158 contratar la adecuación para el reemplazo de la estructura y cubiertas de la entrada al coliseo cubierto y el desmonte de la bodega provisional del centro de comercio y servicios del Sena regional Tolima.	LAVERDE CASTAÑO EFRAIN ENRIQUE		X		$36.193.834	
Cto 1159 adecuación de la cafetería principal del centro de comercio y servicios. Multisectorial del Sena regional Tolima de acuerdo a las especificaciones del anexo n° 01.	PULIDO HERRERA ANDREA HATHERINE		X		$42.457.070	
Cto 1184 contratar la impermeabilización y pintura de diferentes ambientes de formación del centro de comercio y servicios de la regional Tolima.	CICEROS RIVERA JUAN CARLOS		X		$39.693.966	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 1185 contratar la adecuación para el funcionamiento del ambiente de formación en parrilla y asados del área de gastronomía del centro de comercio y servicios de la regional Tolima.	LAVERDE CASTAÑO EFRAIN ENRIQUE		X		$51.980.699	
Cto 1202 contratar la adecuación la estructura de cafetería, impermeabilización en diferentes áreas de la escuela gastronómica de melgar del centro de comercio y servicios-multisectorial del Sena regional Tolima de acuerdo a las especificaciones técnicas.	LAVERDE CASTAÑO EFRAIN ENRIQUE		X		$54.484.145	
Cto 1335 adecuación y mantenimiento a todo costo de una forma técnica y tecnológica de los ambientes de formación y servicios complementarios del centro de comercio y servicios Sena regional Tolima, por el sistema de precios unitarios fijos sin formulación.	CONSORCIO SENA TOLIMA 2014	TORRES CASTAÑO ROBINSON YEWDY	X		$842.057.498	
Cto 1197 adecuación de drenaje altemo para las cajas de inspección de la red eléctrica subterránea del campus de la innovación y la tecnología del SENA regional Tolima de acuerdo a las especificaciones técnicas del anexo 01.	LAVERDE CASTAÑO EFRAIN ENRIQUE		X		$27.862.121	
v.f cto 1768 contratar el servicio de obra de ambiente tecnoacademia del centro de industria y la construcción del SENA regional Tolima.	CONSORCIO TECNO INGENIERIA	CONSORCIO INTERSENA 2015	X		$1.998.583.634	
Cto 1124 contratar la adecuación de los baños y la cafetería del edificio administrativo del centro multisectorial del Sena regional Tolima, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas.	CICEROS RIVERA JUAN CARLOS		X		$39.973.012	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar el servicio de adecuación de la biblioteca del Sena ubicada en la carretera troncal de occidente km 5. Suministro e instalación de la puerta de entrada a la biblioteca ubicada Boston del centro año 2014.	GUEVARA VASQUEZ EDILBERTO MANUEL	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$26.234.850	
Contratar el suministro e instalación a todo costo de cielo raso en superboard en las instalaciones del Sena, sede la gallera año 2014.	GONZALEZ PEREZ RONALDO ALBEIRO	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$44.869.572	
Construir a todo costo la segunda etapa de la planta de tratamiento de aguas residuales humedal y obras complementarias en Sena sede de la gallera 2014.	YEMAIL BARRAGAN FREDY ALFONSO	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$99.829.625	
Contratar el mantenimiento y cambio de cubierta del edificio del Sena ubicado en la calle 25 av. mariscal sucre n 31-260 barrio Boston de la ciudad de Sincelejo Sena regional Sucre.	CONSORCIO MG SENA 2014	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$127.424.866	
Construir a todo costo la tercera etapa de la planta de tratamiento de aguas residuales, humedal y obras complementarias de la sede del Sena ubicada en el corregimiento de la gallera año 2014.	YEMAIL BARRAGAN FREDY ALFONSO	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$214.776.572	
Contratar el servicio de mantenimiento a todo costo de pisos del restaurante, resane de muros y pintura en general de partes afectadas de la escuela de gastronomía del golfo ubicada en el mpio de Tolú 2014.	YEMAIL BARRAGAN FREDY ALFONSO	JORGE LUIS GOMEZ - INSTRUCTOR DE CONSTRUCCION	X		$11.774.568	
Contratar la compra de equipos de aires acondicionados minisplit para dotación de ambientes de formación en el centro de la innovación, la tecnología y los servicios Sena regional sucre 2014	DISTRIBUCIONES ROMERO VITOLA & CIA. S. EN C.S	ROBERTH CHAVEZ PEREZ - INSTRUCTOR DEL AREA DE ELECTRICIDAD	X		$44.960.952	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste las adecuaciones de la biblioteca del centro agropecuario de Buga. Plazo de ejecución 60 días. pago único.	MARIN CARVAJAL ALDEMAR 0		X		$58.789.180	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste las adecuaciones del laboratorio de suelos del cabo en el marco del proyecto fortalecimiento de la cultura en el manejo, conservación y mejoramiento. ejecución 30 días. dos pagos.	OSPINA VELASCO HECTOR JAIME		X		$79.999.958	
Contratar la obra de repotenciación del sistema de medición de agua y energía de centro astin.	CONTROL DE PROCESOS INDUSTRIALES CPI SAS				$22.163.975	
Contratar diseño estructural construcción de losa en Steel deck con su respectiva estructura (columnas y vigas metálicas) y adecuación de ambientes aprendizaje laboratorio biotecnología industrial a precios unitarios sin formula de ajuste cto 4852 14 octubre 2014 duración 2 meses.	AVILA RESTREPO ALEJANDRO	INGCOTSO INTEGRALES S.A.S.	X		$178.709.988	
Contratar el mantenimiento y adecuación de diferentes áreas del centro biotecnología industrial a precios fijos unitarios sin formula de reajuste cto 5087 octubre 31 del 2014 duración 2 meses.	TASCON LOZANO ALEX JUAN PABLO	INGCOTSO INTEGRALES S.A.S.	X		$ 42.000.000	
Contratar la adecuación y modernización de la red eléctrica del Sena Tuluá regional Valle ejecutando la primera fase correspondiente a la subestación del diseño del sistema eléctrico del clem vigencia 2014.	MONTEALEGRE SABOGAL HERNAN	ARIAS ESTEFAN ROBERTO	X		$241.550.978	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar la adecuación y suministro de muebles para la biblioteca del centro náutico pesquero de buenaventura Sena valle.	CONSATEC LTDA	MANUEL ALBERTO ARANGO	X		$28.902.363	
Contratar la compra de un aire acondicionado minisplit de 18.000 btu a 220 voltios para la unidad para servicio médico asistencial (sala de espera); un aire acondicionado para el consultorio del servicio médico asistencial del con Sena Valle.	S O I LTDA	EMERES ALEXANDER BATALLA	X		$3.101.840	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste de precios el mantenimiento y adecuación de ambientes y áreas del cnp de buenaventura como lo son: servicio médico asistencial, agencia pública de empleo, aula 1, entre otros.	ESTRADA CHAVEZ DIEGO MAURICIO	CONSATEC LTDA	X		$398.432.582	
Compra venta - materiales para la adecuación de la cubierta en la escuela de la cultura gastronómica del centro de gestión tecnológica de servicios Sena.	EDUKATE LTDA		X		$2.999.876	
Contratar a todo costo la tala, poda y reposición de árboles en las instalaciones del Sena complejo Salomia.	COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES LIMITADA		X		$19.989.991	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste de precios las adecuaciones del espacio del archivo histórico de la regional ubicado en el complejo Salomia.	MOSQUERA RIVAS JOSE DAVID		X		$14.255.089	
Contratar la compra venta e instalación de aires acondicionados para las áreas adscritas a la dirección regional y grupo de apoyo administrativo mixto.	AIRES MODERNOS S.A.S.		X		$23.490.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación y mejoramiento de la cubierta del hangar del nuevo Sena multisectorial, regional valle ubicado en el municipio de yumbo.	MORENO HERRERA CRISTHIAN CAMILO		X		$611.680.056	
Contratar la disposición final de teja de asbesto cemento del hangar del nuevo Sena multisectorial regional valle ubicado en el municipio de Yumbo.	INCINERADORES INDUSTRIALES S.A. ESP		X		$48.609.600	
Contratar el suministro de materiales eléctricos para formación y el mantenimiento de las instalaciones administrativas y ambientes de formación del Sena regional Córdoba vigencia 2014.	GOMEZ AYAZO GUSTAVO ALFREDO	N/A	X		$30.000.436	
Atender pago suministro materiales de formación (elementos de ferretería) para atender las solicitudes del programa FIC y ampliación de cobertura formación tecnólogo del centro agropecuario y de biotecnología el porvenir de córdoba vigencia 2014.	DEPOSITO LAS CASAS LTDA	N/A	X		$49.998.212	
Atender gastos compra e instalación de una planta eléctrica de 250 kva para el centro agropecuario y de biotecnología el Porvenir de Córdoba.	CRAWFORD BERROCAL WILFRIDO JOSE	N/A	X		$198.649.323	
Contratar el suministro de materiales eléctricos para el mantenimiento del centro de comercio industria y turismo y edificio administrativo del Sena regional córdoba.	DEPOSITO LAS CASAS LTDA	N/A	X		$25.314.274	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de cubiertas y cielo raso del bloque (j) gestión de centro - bienestar centro cit y aula de programación.	PAREJO HAMBURGER LUIS EDUARDO	N/A	X		$116.799.894	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar el suministro de materiales de formación para los cursos: tecnólogos en construcción, tecnólogos obras civiles, técnicos en construcción de edificaciones, operarios en mampostería, del programa fondo de la industria de la construcción (FIC).	DEPOSITO LAS CASAS LTDA	N/A	X		$29.958.655	
Contratar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de ambientes de aprendizaje de soldadura -adecuación de batería sanitaria bloque b 2o. piso y adecuación baños subdirección 2o. piso del centro de comercio.	CASTAÑO MARQUEZ DANIS HORACIO	N/A	X		$232.265.308	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la ampliación del primer y segundo piso del ambiente de construcción del centro de Comercio, Industria y Turismo de Córdoba.	RODRIGUEZ MERLANO ROSALIA	N/A	X		$125.789.970	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de cubiertas y cielo raso de los ambientes de formación, biblioteca, cafetería y oficinas del centro de comercio, industria y turismo del Sena regional.	UNIVERSAL DE CONSTRUCCIONES SA	CONSORCIO ADECUACION DE CUBIERTAS	X		$1.343.427.966	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación y mantenimiento de cubiertas y cielo raso del bloque informática (bloque g) y ambiente de salud (bloque a).	PAREJO HAMBURGER LUIS EDUARDO	N/A	X		$330.891.443	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin fórmula de reajuste, el mantenimiento y	HERNÁN DARIO NARVÁEZ BALLESTA	N/A	X		$92.669.299	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
reparación de un bloque de dormitorios y baños del centro agropecuario y de biotecnología el porvenir del Sena – regional Córdoba.						
Contratar la compra-venta de materiales para la adecuación de la biblioteca de sede agro.	CARDENAS MEDINA ADRIAN		x		$19.653.330	
Cto 988 contratar por el sistema de precios unitarios fijos, no reajustables, las adecuaciones del segundo piso de las instalaciones del centro de desarrollo agropecuario y agroindustrial del Sena regional Boyacá.	RINCON GUZMAN ALBERTO	RINCON GUZMAN ALBERTO	X		$18.581.970	
Cto 994 contratar las obras de adecuación del segundo piso de las instalaciones del centro de desarrollo agropecuario y agroindustrial del Sena regional-Boyacá, necesarias para disponer de nuevos ambientes de formación para los aprendices.	CONSORCIO SENA 18		x		$276.591.730	
Contratar la construcción y montaje de cubierta, bajantes de aguas lluvias, ampliación estructura y cubierta de gradas, instalación de pisos e iluminación del polideportivo.	LOPEZ ALBA JESUS ARMANDO	BEINCO R&R S.A.S.	x		$130.463.500	
Contratar las obras de adecuación para el ambiente de bilingüismo, cuarto piso sede principal del centro.	VIASUS PIRACOCA SEVERO DE JESUS		x		$11.683.263	
Contratar adecuaciones en los ambientes de aprendizaje del área de gastronomía, consistente en la elaboración y montaje de campanas extractoras, obras a desarrollarse en la escuela turística y gastronómica del centro.	INGENIAR INOX S.A.S.		x		$54.868.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste la remodelación y adecuación de una unidad sanitaria el área administrativa y el gimnasio.	DAZA HIGUERA VICTOR JULIO		x		$172.000.000	
Contratar la remodelación y adecuación de aula taller de electricidad y la vía de acceso a la zona de residuos sólidos del cimm según proceso rb-cimm-036-2014.	Corredor Becerra Pedro Jose		x		$165.000.000	
Contratar la adecuación de las vías internas en adoquín del centro minero en una longitud de 393 ml y un ancho de 6.0 m y la elaboración de la berma cuneta revestida en concreto según convocatoria pública rb-cm-024-2014.	GOMEZ VIANCHA ALIX GILDENNE		x		$78.180.299	
Contratar el empalme o conexión entre la estructura de ventilación en superficie y el túnel tres de la mina didáctica del centro minero según convocatoria pública rb-cm-025-2014.	GOMEZ VIANCHA ALIX GILDENNE	CONSORCIO TUNEL	x		$108.999.349	
Contratar la adecuación y terminación de la construcción de la escuela abc de mantenimiento y operación de equipo pesado del centro minero según convocatoria rb-cm-028-2014.	CALING LIMITADA	ROJAS CHAPARRO VLADIMIR	x		$257.354.844	
Contratar la culminación del aula empréndete del centro minero según invitación publica rb-cm-042-2014.	IC INGENIERIA DE CALIDAD S.A.S.		x		49.963.986,00	
Contratar las obras civiles de adecuación y remodelación fase 1 de las instalaciones del Sena regional Boyacá según convocatoria drb-025-2014.	INGENIERIA INTEGRADA Y COMERCIAL EMPRESA UNIPERSONAL	TICEL S.A.S.	x		$164.008.403	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación de rampas de acceso del centro de producción y transformación agroindustrial de la Orinoquia Sena regional Vichada.	TRIANA DIAZ YESID LEONARDO	NAYIBE YULIMA ESTRADA PORTILLA	X		$19.492.022	
Contrato 126 adecuación infraestructura física de la biblioteca del centro de producción y transformación agroindustrial de la Orinoquia Sena regional Vichada.	RIOS RODRIGUEZ JAIME	NAYIBE YULIMA ESTRADA PORTILLA	X		$23.074.676	
Contrato 133 adecuación de la infraestructura física del centro de producción y transformación agroindustrial de la Orinoquia Sena regional Vichada	RIOS RODRIGUEZ JAIME	EDGAR URIEL VELASCO GONZALEZ	X		$102.476.668	
Contrato de obra nº 01960 de 2014 cuyo objeto es contratar la construcción de placa huellas, mantenimiento y adecuaciones en las instalaciones edificio administrativo y granja los andes del centro cata, plazo de ejecución 3 meses.	MORENO MENDEZ RUBEN DARIO		X		$143.997.878	
Contratar el mantenimiento con suministro de insumos, materiales y herramientas necesarias para la labor, de las zonas verdes, jardines, rincón ambiental, mándala, espiral, fuentes y plantas ornamentales, de las sedes granja los andes, sede central y ambientes externos de formación en soata, del centro agroempresarial y turístico de los Andes.	LUIS ALBERTO SANCHEZ SILVA		X		$14.900.000	
Contratar la fumigación, desinfección y control integrado de plagas, insectos, microorganismos y roedores de las sedes granja los andes, sede central y ambientes externos de formación	JAVIER ALEXANDER ZORRO AMAYA		X		$3.180.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
en soata, del centro agroempresarial y turístico de los Andes						
Mantenimiento y adecuación para el ítem n°1 – adecuación cancha múltiple, ítem n° 2 vías internas para la movilización del centro de atención al sector agropecuario vigencia 2014. plazo 2 meses.	CARLOS ALFONSO RUEDA MUÑOZ	NA	X		$100.032.543	
Contratar las adecuaciones del laboratorio de análisis sensorial del centro de atención al sector agropecuario vigencia 2014. Plazo 1 mes.	ANA ISABEL VERA COTTE	NA	X		$32.346.005	
Adecuaciones ambientes de formación postcosecha en la planta de fruver de la sede Guatiguara del centro de atención al sector agropecuario, vigencia 2014. Plazo 30 días calendario.	ANA ISABEL VERA COTTE	NA	X		$26.534.465	
Compra e instalación de aires acondicionados en las dos sedes del centro de atención al sector agropecuario, vigencia 2014. Plazo 1 mes.	GIOVANNI ALBERTO TORRES VESGA	NA	X		$184.661.616	
Adquisición e instalación de una cubierta cortasol para la portería principal de la sede Guatiguara del Sena centro de atención al sector agropecuario, regional Santander. Plazo de 10 días.	EMPRENDER SOLUCIONES LTDA	NA	X		$15.080.000	
Contratar la recuperación de la red contraincendios (gabinetes, compra de mangueras contra incendio, mantenimiento de la tubería) del cidtb.	Romero Rodriguez Jefferson Andres		X		$9.455.600	
Adquisición, instalación, montaje y puesta en marcha de aires acondicionados por necesidad y reposición de equipos que cumplieron su vida útil, en el cidtb.	IRIARTE RUEDA JHON EDWING		X		$79.286.000	
Contratar el mantenimiento, montaje, adecuación, suministro,	LOPEZ Y FONSECA INGENIEROS LTDA		X		$83.272.983	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
instalación, remodelación y reparación de diferentes áreas del centro Industrial y del Desarrollo Tecnológico.						
Contratar la realización de la obra para el desarrollo del proyecto adecuación del ambiente de refrigeración del centro industrial y del desarrollo tecnológico.	LOPEZ Y FONSECA INGENIEROS LTDA		X		$31.647.284	
Contratar la realización de la obra para el desarrollo del proyecto adecuación del ambiente soldadura del centro industrial y del desarrollo tecnológico.	LHN PROYECTOS E INGENIERIA S.A.S		X		$88.674.301	
Contratar la adquisición, instalación, montaje y puesta en funcionamiento de aires acondicionados para ambientes de formación del centro industrial y del desarrollo tecnológico de Barrancabermeja.	DUARTE SILVA MARINO		X		$149.756.000	
Adecuación, instalación y remodelación de diferentes áreas del centro industrial de mantenimiento integral del Sena regional Santander. plazo 90 días cal. - adición en valor.	CONSORCIO SENA SANTANDER	C.S.I. CONSTRUCCIONES, SERVICIOS E INGENIERIA E.U.	X		$329.423.309	
Adecuación, instalación y remodelación del alcantarillado sanitario del centro industrial de mantenimiento integral del Sena regional Santander. Plazo de 90 días.	J.R. INGENIEROS LIMITADA	C.S.I. CONSTRUCCIONES, SERVICIOS E INGENIERIA E.U.	X		$96.375.499	
Compra e instalación de divisiones de vidrio para los ambientes de formación del centro Industrial de Mantenimiento integral del sena regional Santander vigencia 2014. Plazo de 30 días calendario.	URREA DE QUIJANO DELIA INES	FLOR MARIA VELASQUEZ MAYORGA	X		$116.491.746	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación remodelación y mantenimiento de los ambientes de formación de bilingüismo, refrigeración y c.n.c del centro industrial de mantenimiento integral del Sena regional Santander vigencia 2014. Plazo 60 días calendario.	SARMIENTO SALAS CESAR AUGUSTO	FLOR MARIA VELASQUEZ MAYORGA	X		$49.767.519	
Compra de aires acondicionados para adecuar los diferentes ambientes de formación y áreas administrativas del centro industrial de mantenimiento integral Sena regional Santnader vigencia 2014. plazo de 15 días calendario.	MEDINA OLMOS GABRIEL ELIECER	ERNESTO ACEVEDO SOTO	X		$41.006.000	
Servicio a todo costo del desmonte e instalación de cielo raso en el centro industrial del diseño y la manufactura del Sena regional Santander. Plazo de 2 meses.	LAGUADO NUÑEZ YIMER ESTEBAN		X		$23.838.220	
Servicio a todo costo del retiro de acometidas parciales a los tableros de distribución y cambio de los circuitos ramales más swich del centro industrial del diseño y la manufactura. Plazo 02 meses.	PSI PROYECTOS Y SOLUCIONES INTEGRALES DE INGENIERIA S.A.S		X		$33.178.536	
Servicio a todo costo de la adecuación de la red contra incendios del centro industrial del diseño y la manufactura del Sena regional Santander. plazo 2 meses	CONSTRUYENDO MUNDO SAS		X		$59.936.600	
Servicio a todo costo de adecuación del sistema de seguridad en los centros de formación casa, cidm y cimi para la vigencia 2014. plazo de 2 meses.	CARDENAS CAMACHO JAVIER		X		$70.500.000	
Compra e instalación y mantenimiento de la valla publicitaria y señalética según manual de identidad	MUÑOZ MORALES JESE		X		$2.900.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
corporativa del sena en el centro industrial del diseño y la manufactura. plazo de 8 días						
Obras civiles de adecuación del espacio destinado al servicio médico asistencial del Sena regional Santander. Plazo de 2 meses-adición en valor y en plazo de 01m 15 días.	LAGUADO NUÑEZ YIMER ESTEBAN		X		$71.931.758	
Compra montaje e instalación aires acondicionados necesarios para la protección, conservación documental y el bienestar de las personas que laboran en la oficina de la unidad de correspondencia y archivo central Sena regional Santander plazo de 30 días.	Romero Rodriguez Jefferson Andres		X		$16.956.000	
Obras civiles de adecuación de laboratorio de biotecnología, laboratorio de nanotecnología de tecnoacademia Bucaramanga regional Santander. Plazo 3 meses.	FRAGUA S.A.S.	GUERRERO CONTRERAS ATILIO JOSUE	X		$268.214.358	
Obras civiles de adecuación de pisos para la APE agencia pública de empleo del centro de la industria y el desarrollo tecnológico de Barrancabermeja del cidtb - Sena regional Santander. Plazo 01 mes.	FUNDACION CENTRAL DE SOLUCIONES EN INGENIERIA		X		$36.229.410	
Adecuación y construcción de estación de regulación para presión de acueducto, suministro e instalación de 4 pocetas lava botas, acondicionar ambientes de microbiológica, instalación en ventanas de marco en aluminio, cerramiento zona protección forestal.	GIRALDO CORTES GLORIA YINETH		X		$44.942.960	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación de un gimnasio que comprende una tarima en módulos de madera desmontables y divisiones móviles en material liviano (aluminio) para el mejoramiento de los espacios dispuestos para el bienestar de los aprendices del centro Agropecuario.	MUEBLES DAMASCO S.A.S.		X		$5.808.000	
Adecuación con suministro e instalación de división en muro liviano con acabados y pintura epoxica para los cuatro (4) ambientes de formación: lácteos, fruver, ambiente de barismo y cárnicos; así mismo la adecuación del ambiente de procesos de lácteos	VALENCIA HERRERA GONZAGA		X		$43.093.856	
Adecuación de un gimnasio que comprende divisiones móviles en material liviano (aluminio) para el mejoramiento de los espacios dispuestos para el bienestar de los aprendices del centro atención sector agropecuario del SENA regional Risaralda.	GOMEZ OSORIO GERARDO ANTONIO		X		$3.900.000	
realizar la adecuación del ambiente de bilingüismo ubicado en el centro de comercio y servicios de la regional Risaralda.(según autorización de dirección regional n° 174 del 16 de mayo de 2014)	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		X		$23.000.164	
Realizar conforme a las condiciones técnicas las adecuaciones locativas que se requieren en el centro de comercio y servicios del SENA, regional Risaralda (s/aut. dirección regional n° 191 del 26 de junio de 2014)	INGEINMOBILIARIA EL CONSTRUCTOR S.A.S.		X		$39.921.189	
Compra e instalación de señales informativas para la sede principal del Sena regional Risaralda, con	TRUSAN S.A.S.		X		$3.106.480	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
el fin de brindar orientación a la comunidad educativa SENA y población visitante a sus instalaciones.						
Realizar las adecuaciones locativas, ampliación a todo costo de diferentes ambientes de formación, del coliseo, de la biblioteca y realizar estudio de suelos ,diseño y construcción de la capilla del centro de comercio y servicios Sena regional Risaralda	VIAS Y EDIFICACIONES COLOMBIA S.A.S.	VALENCIA HERRERA GONZAGA	X		$397.450.538	
Reposición e instalación del sistema eléctrico principal de la red de baja tensión, incluido tablero y sus componentes de potencia y control, marcación de circuitos y sus componentes de acuerdo con normatividad vigente e instalación analizador de redes	GRUPO LOPERA INGENIEROS SA		X		$25.612.800	
Adecuar, señalizar, demarcar y eliminar barreras arquitectónicas, mediante obras civiles, instalación de elementos eléctricos, baterías sanitarias en algunos ambientes del centro de diseño e innovación tecnológica industrial durante la vigencia 2014.	COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S.	BUITRAGO VASCO GEOVANNY ALBINO	X		$314.554.360	
Realizar las adecuaciones de las instalaciones del área del ambiente de formación del centro de diseño e innovación de la regional Risaralda para dar cumplimiento a las condiciones técnicas requeridas para la certificación internacional.	COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S.		X		$33.677.933	
Realizar las adecuaciones eléctricas en el ambiente de electricidad del centro de diseño e innovación	CONTRONET LTDA	COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S.	X		$307.856.927	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
tecnológica industrial de la regional Risaralda del servicio nacional de aprendizaje, en la sede del municipio de Dosquebradas.						
Realizar conforme a las condiciones técnicas requeridas por el sistema de precios unitarios sin formula reajuste, las adecuaciones locativas que se requieren en el área administrativa del centro de diseño e innovación tecnológica industrial.	GIRALDO CORTES GLORIA YINETH	COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S.	X		$50.999.887	
Realizar la adecuación de la red hidráulica principal del centro atención sector agropecuario, sede santa rosa de cabal, ubicada en la vereda el Lembo, finca la pastora, municipio de Santa Rosa de Cabal.	COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S.		X		$29.969.831	
Realizar las adecuaciones a las instalaciones físicas de la institución educativa Manuel Elkin Patarroyo en el municipio de Dosquebradas, conforme a las especificaciones técnicas requeridas por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste.	NAVAS RAMIREZ JUAN ALBERTO	CARDONA GOMEZ JOSE FERNANDO	X		$484.893.467	
Contratar la adecuación de los consultorios médico y odontológico del servicio médico asistencial del Sena, regional Risaralda	GALVIZ BEDOYA JUAN MIGUEL		X		$36.735.406	
Contratar la segunda fase de adecuación y mantenimiento de los ambientes y espacios de la sede del centro Agroempresarial y Acuícola del Sena regional Guajira, en cumplimiento del plan de mantenimiento, vigencia 2014.	ASESORES EMPRESARIALES Y CONSTRUCTORES S.A.S.		x		$137.480.257	
Contratar la adecuación y mantenimiento de los ambientes y espacios de la sede del centro	CONSTRUCTORA E INVERSIONES MARCHIN LTDA		x		$230.424.994	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Agroempresarial y acuícola del Sena regional guajira en cumplimiento del plan de mantenimiento vigencia 2014.						
La adecuación y remodelación de ambientes y espacios de la sedes del centro industrial y de energías altemativas del Sena regional Guajira.	PEREZ SIMON ALBERTO JOSE		x		$581.433.756	
La segunda fase de las obras de adecuación, remodelación, y mantenimiento de ambientes y espacios de sedes del centro industrial y de energías altemativas del Sena regional Guajira.	PEREZ SIMON ALBERTO JOSE		x		$282.499.762	
Compra e instalación de aires acondicionados para la sede industrial del centro industrial y de energías altemativas.	BAÑOS JARAMILLO EDINSON		x		$41.584.840	
Contratar construcción de la Agencia Pública de Empleo-APE de la regional guajira del servicio nacional de aprendizaje Sena por el sistemas de precios unitarios fijos sin formula de reajuste.	POSTERARO ARIZA POLDINO DE JESUS	RINCONES SOTO VANIA INMACULADA	x		$511.771.796	
Contratar la adecuación y remodelación por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste, de la sala empréndete sede Riohacha del servicio nacional de aprendizaje Sena regional Guajira.	POSTERARO ARIZA POLDINO DE JESUS		x		$200.243.569	
Tala de seis arboles de diferentes especies, dos de la especie mango, uno de la especie mamon, uno de la especio roble, uno de la especio neen y uno de le especio uva playera.	CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE LA GUAJIRA (CORPOGUAJIRA)		x		$29.475	
Contratar la adecuación de la infraestructura de la sede principal del centro agroecológico y empresarial Sena Fusagasugá –	CIVING INGENIERIA LIMITADA	N/A	X		$69.784.082	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cundinamarca, por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste.						
Adecuación de escenarios deportivos y de acondicionamiento fisico del centro de biotecnología agropecuaria del Sena regional Cundinamarca.	ROJAS GIRON LUIS ANTONIO	N/A	X		$55.482.665	
Adecuación del primer piso del edificio de la biblioteca del centro de biotecnología agropecuaria del Sena regional Cundinamarca.	DIARQCO CONSTRUCTORES LTDA	N/A	X		$152.735.880	
Construcción de la segunda fase de la conexión del sistema de alcantarillado del cba a la red municipio de Mosquera y recolección de aguas residuales de la escuela de gastronomía y de los procesos de formación del centro.	HIDRODUCTOS LTDA	N/A	X		$384.665.034	
Adecuación de cubiertas y bajantes de las unidades de ganadería, porcinos y avicultura tres ambientes de aprendizaje y de las baterías de baño del cba.	CONSORCIO PEREZ	N/A	X		$257.668.297	
Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de 10 ambientes de formación y pasillos en pisos, nivelaciones y resanes de la subsede de Cajicá.	DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A.S.	N/A	X		$40.267.397	
Contratar la adecuación de las instalaciones en el cuarto frio aulas, alojamientos, unidades productivas y baños de la subsede del Rionegro; plazo: sesenta (60) días.	ROJAS MAHECHA JULIO WILMAR	N/A	X		$43.000.000	
Compra de aire acondicionado requerido para la biblioteca del centro. Plazo 10 días hábiles. Cra 3a 70-26	URIBE MAPE JHONESTIL	N/A	X		$5.999.520	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Valparaíso 4. Ibagué.						
Adecuación y mtto de la batería sanitaria de los baños, barandas, cubiertas, bibliotecas y ambientes de formación a todo costo mediante precios unitarios sin reajuste del centro. Plazo 4 meses. Conjunto las Mercedes gdot cel. 3112261154.	GUZMAN MEJIA HECTOR AUGUSTO	N/A	X		$249.870.817	
Compra, instalación y puesta en funcionamiento a todo costo de trece (13) sistemas de aire acondicionado para las instalaciones del centro. Plazo: 30 días hábiles. mz 16 casa 15 balkanes espinal. Tel 3105723123	MORENO LOZANO JAIME ALIRIO	N/A	X		$76.500.000	
Aceptación oferta 1976 según invitación publica drc-010-2014, contratación obra para demolición global de 1.492.m2 construidos en sede del centro de desarrollo agroindustrial y empresarial del Sena - Villeta, ejecución 45 días hábiles.	HIDRODUCTOS LTDA	N/A	X		$59.880.000	
Construcción y adecuación infraestructura física de centro de Desarrollo agroindustrial y empresarial - Villeta - ejecución 5 meses	CONSORCIO UNIOBRAS 2014	PULIDO GARCIA LUIS ORLANDO	X		$2.319.842.734.	
Mantenimiento correctivo y mejoramiento consistente en la conservación y reparación del edificio del despacho y dependencias de la regional Cundinamarca, ejecución 4 meses	TEC-CONS S.A.S	N/A	X		$36.500.000	
Actualización y modificación de diseños y estudios técnicos y obras de construcción para la ampliación y mejoramiento de infraestructura física del c.t.d. y la p.	NICOING S.A.	PULIDO GARCIA LUIS ORLANDO	X		$4.355.002.756	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Girardot, ejecución 5 meses.						
Estudios técnicos, diseño y obras de construcción de un polideportivo en el c de biotecnología agropecuaria, ejecución tres meses.	CONSORCIO CONSULTORIA CAR	PULIDO GARCIA LUIS ORLANDO	X		$855.620.269	
Realización estudios técnicos y diseño, obras de adecuación, montaje y puesta en funcionamiento de equipos especiales, sede de la regional Cundinamarca del Sena, ejecución hasta diciembre 31 de 2014.	FIRMAMENTO E IMAGEN LTDA	PULIDO GARCIA LUIS ORLANDO	X		$2.900.981.317	
Realización de diseño. Obras de adecuación, suministro, montaje y puesta en marcha de equipos especiales para la modemización del sistema eléctrico del c.b.a. del SENA. ejecución tres meses	FACELCO S.A.	PULIDO GARCIA LUIS ORLANDO	X		$3.935.810.144	
Cto # 0569 de 2014; contratar las obras de adecuación para el ambiente de formación de simuladores de navegación marítima del programa de formación gente de mar en el centro de formación Sena regional san Andrés.	DISENO Y CONSTRUCCION SOSTENIBLE SAS		X		$34.554.130	
Cto # 0584 de 2014; contratar las obras de adecuación acometidas eléctricas, cafetería, ambiente de trabajo y de formación, así como la cistema recolección de aguas lluvias de la sub-sede Providencia.	ROBINSON BENT RICARDO OLANO		X		$38.505.351	
Cto # 0764 de 2014; obras de adecuaciones y las reparaciones locativas en la sub-sede providencia del centro de formación turística gente de mar y servicios del Sena, regional San Andrés.	ROBINSON BENT RICARDO OLANO		X		$52.084.062	
Cto # 0765 de 2014; suministro e instalación de los aires acondicionados adheridos a las paredes, para los	DE ORO ARTEAGA HECTOR RAFAEL		X		$37.100.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
ambientes de formación y dependencias del centro, incluye las adecuaciones necesarias para su funcionamiento.						
Cto # 0787 de 2014; obras para el reforzamiento estructural y adecuaciones generales del centro de formación turística gente de mar y servicios del Sena, regional San Andrés.	SANTAMARIA MORENO ALEJANDRO ANTONIO	PETERSON HOOKER JEFFERSON	X		$821.732.195	
Cto # 0788 de 2014; suministro e instalación de un sistema de seguridad en el ambiente de simuladores, los diferentes ambientes y dependencias el cual incluye cámara, consola de control y adecuaciones para su óptimo funcionamiento.	SMITH CERA FREELAND		X		$11.300.000	
Realizar adecuaciones en la cancha deportiva múltiple ubicada en el sector de comercio y servicios del centro internacional de producción limpia Lope del Sena regional Nariño	ENRIQUEZ INSUASTY JAVIER FRANCISCO		x		$55.795.800	
Realizar obras de mantenimientos y adecuaciones en diferentes correspondientes a la infraestructura del centro internacional de producción limpia Lope del Sena regional Nariño. Pertenecientes	CONSORCIO SENA 014		x		$633.119.728	
Adecuación del ambiente de ganadería cambio de pisos, cubierta, ventanera y adición de batería sanitaria del centro Lope, término 60 días.	ARSA INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.S		x		$63.916.279	
Adecuación del gimnasio del centro Lope, termino 60 días.	ARSA INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.S		x		$9.059.964	
Adecuación del aural 3d del centro Lope, termino 60 días.	ARSA INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.S		x		$22.934.074	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Realizar obras de adecuación en áreas administrativas del centro y en ambientes de formación de la sede en el mpio. De la unión (n), de acuerdo a las especificaciones de estudios previos y contrato suscrito.	JURADO HERRERA MANUEL		x		$137.169.010	
Realizar obras de adecuación de la planta de aguas residuales del centro de acuerdo a las especificaciones y condiciones de estudios previos para contratar.	NAVARRO JAIMES HERALDO FABIAN		x		$22.798.359	
Cto 710, adecuación del sistema de motobombas del edificio administrativo del Sena regional norte de Santander.	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$5.356.200	
cto 722 mantenimiento y adecuación del parqueadero adyacente a la zona deportiva del Sena regional Norte de Santander.	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$24.047.460	
Contrato de obra #819 del 21 de agosto de 2014, contratar el servicio de adecuación de aula múltiple y oficinas centro Cedrum sede Ocaña del Sena regional Norte de Santander.	ORTEGA TORRES RENZO ADRIANO	SENA	X		$57.418.893	
Cto 903, contratar el servicio de adecuación de las oficinas misionales del centro Cedrum ubicadas en el edificio de comercio y servicios del Sena regional Norte de Santander.	RAMIREZ ROJAS GLADYS TERESA	SENA	X		$91.974.028	
Cto 904, contratar el servicio de adecuación de la sede agroindustrial del Sena regional norte de Santander en el mpio de Pamplona	RAMIREZ ROJAS GLADYS TERESA	SENA	X		$73.943.068	
Contrato 1015, de fecha 14 nov de 2014, comprar equipos de aire acondicionado instalados para dotar ambientes de formación del centro cies.	IN LAC S.A.S	SENA	X		$22.769.991	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 1074, contratar la compra e instalación de aires acondicionados para las sedes de la regional Norte de Santander.	TOTALTEK LTDA	SENA	X		$246.875.932	
Cto 705, adecuación de ambientes de formación sede comuneros del Sena regional Norte de Santander	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$30.613.134	
Cto 721, adecuación baterías sanitarias de las oficinas de recursos humanos y subdirección del centro cies del Sena regional Norte de Santander	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$6.274.200	
Contrato 724 del 08 de julio de 2014 para adecuación áreas de talleres programa industria del Sena regional Norte de Santander.	CORREDOR CAMARGO ALFREDO VLADIMIR	SENA	X		$9.060.337	
Cto 727, adecuación ambiente de formación en gastronomía del Sena regional Norte de Santander.	IBARRA ASCENCIO ADRIAN	SENA	X		$9.447.746	
Cto 737, adecuación de la fachada de la sede de calzado del Sena regional Norte de Santander	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$11.808.000	
Cto 805, contratar el servicio de adecuación de cubiertas ambientes de formación industria sede pescadero del Sena regional Norte de Santander.	RAMON ARCINIEGAS NELSON	SENA	X		$94.808.040	
Contrato 826 del 25 de agosto de 2014, demoliciones y adecuación del ambiente de teleinformática del Sena regional Norte de Santander	IBARRA ASCENCIO ADRIAN	SENA	X		$15.237.308	
Cto 843, mantenimiento y recarga de extintores ubicados en cada una de las sedes de la regional Norte de Santander	CARRILLO LUNA FREDY HERNANDO	SENA	X		$5.825.520	
Contrato de obra 850, contratar el servicio de adecuación de ambientes de formación de trabajo de alturas y ambientes de formación 207,	RAMIREZ ROJAS GLADYS TERESA	SENA	X		$73.998.049	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
208, y 209 sede de pescadero del Sena regional Norte de Santander.						
Cto 944, contratar el servicio de adecuación del ambiente de formación en soldadura del Sena regional Norte de Santander.	PAEZ MANUEL ALEJANDRO	SENA	X		$201.357.530	
Cto 951, adecuación de ambiente de formación en bilingüismo del Sena regional Norte de Santander.	BARRIOS CASTANEDA JOSE ARMANDO	SENA	X		$34.241.446	
Otrosí modificatorio 001 al contrato 977 de fecha 21 de octubre de 2014. Contratar servicio de adecuación y construcción del ambiente de formación en barismo del Sena regional Norte de Santander.	RAMIREZ ROJAS GLADYS TERESA	SENA	X		$86.580.594	
Contrato 979, contratar el servicio de adecuación y construcción de cubiertas para dos canchas múltiples del Sena regional Norte de Santander.	UNION TEMPORAL CUBIERTAS SENA	SENA	X		$536.501.130	
Contrato de obra 998, contratar el servicio de adecuación de ambiente de formación en salud y farmacia del Sena regional Norte de Santander.	PAEZ MANUEL ALEJANDRO	SENA	X		$81.182.282	
Contratar la adecuación del sistema eléctrico en la sede los lagos del centro para la biodiversidad y el turismo del Amazonas de acuerdo a las especificaciones técnicas solicitadas	CRUZ ANGULO PEDRO PABLO		x		$34.000.000	
Contratar la adecuación de las unidades productivas que se requieren para el área pecuaria del centro para la biodiversidad y el turismo del Amazonas	CUERVO ACOSTA OSCAR ANDRES		x		$40.332.087	
Contratar la adecuación del punto de acopio de residuos sólidos y la adecuación de la batería sanitaria del centro para la	LOZADA JAIRO HERNAN		x		$30.401.627	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
biodiversidad y el turismo del Amazonas Sena regional Amazonas de acuerdo a especificaciones técnicas solicitadas.						
Contratar la adecuación de la sala de instructores de la sede los lagos del centro para la biodiversidad y el turismo del Amazonas Sena regional Amazonas de acuerdo a especificaciones técnicas solicitadas.	LOZADA JAIRO HERNAN		x		$41.303.400	
Contratar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste diversas adecuaciones del cbta Sena regional Amazonas incluye 1 adecuación del piso del área administrativa sede los lagos 2 pintura de la sede centro y los lagos.	CUERVO ACOSTA OSCAR ANDRES		x		$60.589.667	
Construcción de obras de estabilización de terreno , cauces, canalizaciones y muro en concreto y adecuación de la ptar de aguas grises en las instalaciones del cbta Sena regional Amazonas	ARAGON PINZON JUAN CARLOS	ORDOÑEZ ROCHA ORLANDO	x		$529.423.046	
Contratar a todo costo las adecuaciones sobre el inmueble del caena Sena regional-Guainía.	CONSORCIO CAENA 2014		x		$139.939.580	
Contratar a todo costo las adecuaciones sobre el inmueble de Sena regional-Guainía.	CONSORCIO CAENA 2014		x		$3.630.089	
Contratar a todo costo las adecuaciones, construcciones y mantenimiento de bienes inmuebles del centro.	A I C CONSTRUCCIONES E INGENIERIA SAS	CONSORCIO JP AGROINDUSTRIAL 2014	X		$572.289.986	
Realizar la adecuación del ambiente de bilingüismo ubicado en el clpe del Sena regional magdalena	PINEDO FUENTES JULIO FERNANDO		X		$30.000.000	
Compra e instalación de aires acondicionados para atender la adecuación de ambientes de formación del clpe	SERVIOBRAS LTDA		X		$61.540.800	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar a todo costo las adecuaciones construcciones y mantenimiento de bienes inmuebles del clpe.	CAÑAS RAMOS WILSON JOSE		X		$139.459.200	
Contratar la adecuación y mantenimiento de baterías sanitarias del clpe del Sena regional Magdalena.	CAÑAS RAMOS WILSON JOSE		X		$55.094.939	
Contratar la compra de elementos y materiales para la adecuación y mantenimiento de los aires acondicionados del clpe del Magdalena.	RODRIGUEZ ZABALETA ALBA ROSARIO		X		$5.950.204	
Contratar la prestación del servicio para el mantenimiento de la cancha multifuncional del clpe del Sena regional Magdalena	PINEDO FUENTES JULIO FERNANDO		X		$2.212.316	
Compra de aire acondicionado para la oficina del grupo de rediseño del centro Agroindustrial del Sena. Plazo. 2 días sin exceder del 31 de dic de 2014.	PARRA CARDONA DAVID		X		$3.000.000	
Construcción a precios unitarios fijos, sin formula de reajuste, de la obra para construcción de la escuela nacional de la calidad del café en el centro agroindustrial del Sena regional Quindío. Plazo. 8 meses sin exceder del 31 de diciembre de 2015	CONSORCIO UNIOBRAS ECODISEÑO	PROYECTOS E INTERVENTORIAS LTDA	X		$471.076.415	
Realizar la obra de adecuación locativa y eléctrica a todo costo en bien inmueble del centro agroindustrial según especificación técnicas. Plazo 2 meses 15 días sin exceder 31 dic 2014.	ORTIZ BEJARANO JUAN CARLOS	MOLANO ROMERO SANDRA LILIANA	X		$179.888.534	
Compra de materiales de construcción para las adecuaciones del ambiente de bilingüismo del centro de comercio. Plazo 1 día a partir de la fecha de aprobación de la garantía única.	GIL RAMIREZ ORLANDO		X		$3.422.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Compra de materiales de construcción para las adecuaciones del ambiente de bilingüismo del centro de comercio. Plazo 1 día a partir de la fecha de aprobación de la garantía única.	GRANADA GOMEZ MARIA DEL CARMEN		X		$2.776.593	
Compra de materiales de construcción par a las adecuaciones del ambiente de bilingüismo del centro de comercio y turismo. Plazo 1 día a partir de la fecha de aprobación de la garantía única.	EQUIFERSEG LIMITADA		X		$5.885.608	
Compra de materiales de construcción para las adecuaciones del ambiente de bilingüismo del centro de comercio. Plazo 1 día a partir de la fecha de aprobación de la garantía única.	EQUIFERSEG LIMITADA		X		$3.584.400	
Realizar obras de adecuaciones generales de redes eléctricas y luminosidad en ambientes, hidráulicas, baños de aprendices programa de comercio y servicios, pérgola de conexión entre gastronomía y repostería. Plazo 3 meses sin exceder 31 dic 2014.	DUQUE MOLINA EDISON 0	ACOSTA RAMIREZ JAIRO	X		$179.777.807	
Realizar los estudios y diseños de los ambientes de la escuela de hotelería y turismo para el paisaje cultural cafetero y bodega para ambiente de logística del centro de Comercio y Turismo.	GRUPO REALSA	JUAN DIEGO SERNA MARQUEZ	X		$60.981.200	
Ejecutar la construcción de cafetería y adecuación de ambientes virtuales del bloque 7 y en el bloque 6 construcciones de cubierta para la entrada principal y escaleras de acceso al almacén. Plazo 2 meses sin exceder 31 dic 2014.	ANGEL PELAEZ FERNANDO ARTURO	ERASO CARDENAS HUGO EVER	X		$381.865.842	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Construir y adecuar la agencia pública de empleo, sala emprende, programa población vulnerable y jóvenes rurales emprendedores del Sena reg. Quindío. Contrato con vigencia futura 2015. Plazo. 3 meses sin exceder del 31 de dic de 2015.	CONSORCIO SOLSING	INCTEC INGENIEROS CIVILES ARQUITECTOS LTDA	X		$171.974.717	
Realizar adecuaciones locativas al área del servicio médico asistencial del Sena regional. Plazo 45 días sin exceder.	DUQUE MOLINA EDISON 0		X		$38.831.767	
Compra de aire acondicionado para la sala de juntas del despacho. Plazo 1 mes sin exceder 31 dic 2014.	EQUIFERSEG LIMITADA		X		$2.399.924	
Comprar e instalar domos para el despacho. Plazo 1 mes sin exceder 31 dic 2014.	GOMEZ BEDOYA JUAN DIEGO		X		$2.168.233	
Registramos contrato para atender la adecuación y refuerzo requeridas para optimizar el área donde funciona la sala emprender de la sede urbana y del centro para el Desarrollo Agroecológico y Agroindustrial.	CONSTRUCCIONES Y DISEOS STEVENSON HERMANOS LTDA CONDIS LTDA		X		$31.045.000	
Registramos contrato para atender la adecuación y construcción requeridas para optimizar el área donde funciona la cafetería de la sede urbana y del centro para el Desarrollo Agroecológico y Agroindustrial	CONSTRUCCIONES Y DISEOS STEVENSON HERMANOS LTDA CONDIS LTDA		X		$43.000.000	
Se reduce por cesión de contrato no.1904 por el cedente construcciones y diseños Stevenson hermanos Ltda. Condis Ltda. al cesionario fumigaciones y construcciones del caribe s.a.s.	FUMIGACIONES Y CONSTRUCCIONES DEL CARIBE S.A.S.		X		$14.945.087	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar por el sistema de precio unitario fijos sin formula de reajuste las obras necesarias para atender las adecuaciones requeridas para optimizar el área donde funciona el ambiente de fruver de la sede urbana y del centro para el desarrollo agro.	SOTO MARTINEZ KELLY JOHANNA		X		$30.398.519	
Contratación por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste las obras necesarios para atender la ampliación y mejoramientos de los ambientes de aprendizaje de la sede rural y del centro para el desarrollo agroecológico y agroindustria.	CONSTRUCCIONES Y DISEOS STEVENSON HERMANOS LTDA CONDIS LTDA		X		$150.619.238	
Contratar por el sistema de precio unitario fijos sin formula de reajuste las obras necesarias para atender la ampliación y construcción requeridas para optimizar el área donde funciona la biblioteca de la sede urbana y del centro para el desarrollo.	CONSTRUCCIONES Y DISEOS STEVENSON HERMANOS LTDA CONDIS LTDA		X		$164.707.707	
Contratar por el sistema de precio unitario fijos sin formula de reajuste las obras necesarias para atender la ampliación y mejoramiento de los ambientes bovinos de la sede rural y del centro para el desarrollo agroecológico y agroindustrial del Sena.	SOTO MARTINEZ KELLY JOHANNA		X		$249.291.875	
Atender contrato para adecuación del laboratorio de bilingüismo ubicado en el ccs regional Atlántico vig: 30 días a partir de aprobó de garantía vig 2014.	PINEDO FUENTES JULIO FERNANDO		X		$17.356.702	
Contrato para adecuación de un cuarto para el acopio de los deshechos,	PINEDO FUENTES JULIO FERNANDO		X		$14.942.904	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
residuos sólidos o semisólidos del centro de comercio y servicios del Sena regional Atlántico vig. 30 días a partir del perfeccionamiento de la póliza.						
Contratar la construcción de una trampa de grasas en el edificio donde funciona el ccs del Sena regional Atlántico. plazo: 15 días calendario a partir del perfeccionamiento de las garantías.	SERVICIOS AMBIENTALES ECO GESTION S.A.S.		X		$13.923.184	
Registramos contrato de las actividades de adecuación consistente en pintura para muros pisos y el suministro e instalación de puertas en vidrio templado para los ambientes Festo.	ASOCIACION DE COMUNIDADES NEGRAS DE CERTEGUI		X		$23.060.614	
Registro contrato de compra venta y suministro para atender contratación de las obras para el suministro e instalación de barandas de protección para el centro.	PEÑALOZA PEÑA RAFAEL OCTAVIO		X		$40.062.560	
Registro contrato de compra venta y suministro para el suministro e instalación de divisiones en paneles con láminas de fibrocemento.	PEÑALOZA PEÑA RAFAEL OCTAVIO		X		$225.578.242	
Registro contrato de compra venta y suministro para compra de materiales para la cubierta del parqueadero y patio de soldadura del centro.	GRUPO DIVERSA SAS		X		$7.214.495	
Contrato de compra venta y suministro para contratar el adecuado de la infraestructura física de la biblioteca del complejo industrial calle 30 del SENA regional Atlántico.	ARQUITECTONICA SOLUCIONES LIMITADA		X		$29.825.685	
Registro contrato de compra venta y suministro para contratar la adecuación y mantenimiento de los sistemas de	ENERGY BUSINESS S.A.S.		X		$41.686.445	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
refrigeración de la biblioteca del complejo industrial calle 30 del SENA regional Atlántico.						
Registro contrato de compra venta y suministro para contratar la adecuación y contratación de un área de archivo central para el complejo industrial y de aviación.	MURILLO PALMERA ALBERTO		X		$52.320.249	
Registro contrato de compra venta y suministro para contratar la adecuación de los escenarios deportivos del complejo industrial del centro.	OPTIMA SOLUCIONES INTEGRALES SAS		X		$160.034.320	
Registramos contrato de adecuación y mantenimiento de los sistemas de refrigeración para las diferentes áreas del Sena centro industrial	ENERGY BUSINESS S.A.S.		X		$80.861.810	
Contratar la reparación integral del muro del ambiente de hidráulica del centro industrial y de aviación del SENA regional Atlántico.	CASTRO & ASOCIADOS INGENIERIA S.A.S.		X		$33.909.980	
Atender compra e instalación de una plataforma salva escaleras para los usuarios del servicio médico asistencial de la regional Atlántico. vig 2014	TEKVO S.A.S.		X		$37.804.359	
Contratar la limpieza y adecuación de puntos de salida de agua residual para obtener el concepto técnico para la caracterización de vertimientos líquidos. vig 2014	SERVICIOS AMBIENTALES ECO GESTION S.A.S.		X		$2.826.692	
Atender adecuación y construcción de la zona de acceso del edificio donde funciona el despacho regional Atlántico del SENA.	RODRIGUEZ ABIANTUN FEDERICO		X		$74.398.120	
Contratar las adecuaciones de los baños del ccs de la regional Atlántico.	TORRES CAMACHO HECTOR ARTURO		X		$11.104.152	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste la adecuación de las instalaciones del centro de electricidad, electrónica y telecomunicaciones regional d.c. de acuerdo con el pliego de condiciones y la propuesta	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES IGRAMA SAS		x		$314.299.096	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste la adecuación de las aulas de bilingüismo, datacenter y ritesl del ceet complejo sur ubicado carrera 30 no.. 17b-25 dur d.c.	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES IGRAMA SAS		x		$120.493.510	
Contratar la adecuación del gimnasio, biblioteca, redes hidrosanitarias, rejas y barandas del centro de formación de talento humano en salud.	SUAREZ URQUIJO JAIME ALBERTO		x		$156.328.709	
Contratar la obra civil de adecuaciones de la infraestructura correspondiente a los ambientes de formación (confort acústico) y muro de fachada del edificio de cga.	MARIN GARCIA ARCELIO		x		$149.452.798	
Contratar la adecuación del gimnasio del tercer piso y capilla del piso once	DRV INGENIERIA SAS		x		$25.557.584	
Contratar la adecuación del gimnasio del centro	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO CONVENIOS DE MANTENIMIENTO		x		$16.984.386	
Realizar adecuaciones en el edificio del centro de gestión de mercados logística y tecnologías de la información sede tecnoparque Colombia nodo Bogotá.	KA S A		x		$27.608.761	
Contratar la adecuación del data center didáctico del centro de gestión de mercados.	MARIN GARCIA ARCELIO		x		$158.636.282	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar el mmto de los escenarios deportivos del complejo Paloquemao e estación de malla perimetral costado oriente.	LOZADA JAIRO HERNAN		X		$22.541.860	
Contratar la adecuación y el mantenimiento de las cafeterías del complejo Paloquemao (plazo de ejecución 30 días).	BDN05 S A S		X		$11.850.638	
Contratar la adecuación y remodelación de la sede cra 32 y un lugar para la instalación de la plataforma de espacios confinados del Centro de Gestión Industrial.	GONZALEZ MARTINEZ HERNAN		X		$546.363.340	
Contratar la adecuación y construcción de laboratorios para la prestación de servicios tecnológicos del centro	CONSORCIO SENA 112	CONSORCIO: INGENIARTE SOLUCIONES SAS Y OAG CONSTRUCCIONES	X		$314.640.514	
Contratar la remodelación y la adecuación de los baños para los aprendices del centro (plazo de ejecución 45 días calendario).	ORGANIZACIÓN DE INGENIERÍA PARA EL DESARROLLO S.A.S.		X		$117.313.077	LIQUIDADO
Prestar los servicios de instalación de elementos eléctricos faltantes del cmtc atendiendo el cuadro de elementos y especificaciones y precios presentados por el centro.	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE		x		$4.324.415	
Contratar la adecuación e instalación de las redes de gas metano al 99% de pureza y nitrógeno para el laboratorio caracterización de materiales del centro de manufactura en textiles y cuero d.c. Sena.	OXIGENOS DE COLOMBIA LTDA		x		$56.464.348	
Adecuación e instalación de la red gas natural para el laboratorio caracterización de materiales del centro de manufactura en textiles y cuero	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE		x		$12.211.236	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar las adecuaciones necesarias en el ambiente de aprendizaje de carpintería metálica en aluminio del centro de materiales y ensayos del Sena los cuales no cuentan con las instalaciones físicas redes eléctricas, de comunicación, neumáticas.	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES IGRAMA SAS		x		$256.184.776	
Contratar las adecuaciones necesarias en el ambiente destinado para el laboratorio de metalografía del centro de materiales y ensayos del Sena regional D.C.	MULTIPLES TECNOLOGIAS APLICADAS DE COLOMBIA SAS		x		$53.038.303	
Contratar la adecuación de un encerramiento y de instalación de escalera metálica en ocasión del convenio Sofasa Renault con el fin de fortalecer la formación integral de los aprendices del centro de tecnologías del transporte regional D.C	SUAREZ URQUIJO JAIME ALBERTO				$12.999.050	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste la instalación y adecuación de la vitrina tecnológica automotriz para certificar el centro de tecnologías del transporte del Sena regional D.C de acuerdo con estándares.	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES IGRAMA SAS				$524.556.944	
Contratar adecuación modernización oficina relaciones corporativas y contrato aprendizaje del csf.grupo1 $90.000.000 y grupo 2 $210987885.contratar adecuación e insonorización de ambientes formación pisos 7,8,10,12 y 14 del csf por sistema precios unitarios.	BUITRAGO RIOS JOSE LUIS		X		$300.987.885	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Contratar adecuación de los ambientes de bilingüismo en el centro de servicios financieros plazo 1 mes y 20 días.	POVEDA DIAZ JULIAN		X		$37.994.112	
Contratar la adecuación de la red eléctrica y comunicaciones del centro de tecnologías par a la construcción y la madera sede suba la Gaitana.	ELENCO INGENIEROS S.A.S.		x		$20.499.105	
Contratar el suministro e instalación de implementos y componentes para la adecuación de la cafetería del centro.	MANUFACTURERA DE GRANDES COCINAS M G C & CIA SAS		x		$151.034.047	
Contratar el suministro e instalación de paneles y superficies de trabajo para la adecuación de las oficinas.	ARCHIVOS FUNCIONALES Y OFICINAS EFICIENTES ZZETA SAS		x		$344.852.000	
Contratar la adecuación de vidrios y cerramiento de aulas polivalentes para la modernización de los talleres donde reciben formación profesional los aprendices de ctcm	DIC DISEÑO INGENIERIA CONSTRUCCION S A S		x		$11.454.839	
Contratar la obra civil y adecuaciones en los ambientes de formación de las áreas de mecanizado, automatización y coordinaciones académicas del centro metalmecánico regional D.C por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste	CONSORCIO GMA- COASCON SENA 686	KRIBA INGENIEROS LTDA	x		$717.517.250	
Contratar la obra civil de reparaciones locativas y adecuaciones de la infraestructura de los ambientes de bilingüismo y biblioteca del regional distrito capital.	MONZON GONZALEZ CARLOS ARTURO		X		$57.922.297	
Contratar el servicio de retiro, compra e instalación del tanque de agua caliente perteneciente al área de calderas del centro nacional de hotelería, turismo y alimentos del SENA regional Distrito Capital-	GRUPO GEMLSA S.A		X		$56.260.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
ubicado en la cra. 30 no. 15-53 de Bogotá.						
Contratar la adecuación y reparación del piso de los cuartos fríos ubicados en el área de economato del cnhta, cra. 30 no. 15-53, Bogotá.	L & S CONSTRUCTORA LTDA		X		$6.780.384	
Contratar la adecuación y reparación de las baterías sanitarias - piso 1 (baño aprendices) del Sena distrito capital, cra. 30 no. 15-53.	SUAREZ URQUIJO JAIME ALBERTO		X		$17.141.145	
Contratar la construcción, montaje y puesta en marcha de un sistema de tratamiento de agua residual industrial de 0.5 litros para el taller de impresión serigrafica del centro para la industria de la comunicación gráfica.	INVERSIONES COLOMBIANAS DE INGENIERIA INVERCOLING SAS		X		$20.353.350	LIQUIDADO
Contratar la adecuación y modemización de los centros de acopio de residuos peligrosos, residuos aprovechables y residuos ordinarios del centro para la industria de la comunicación gráfica y el centro de gestión industrial	DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A.S.		X		$19.892.437	LIQUIDADO
Contratar la compra e instalación de puertas y divisiones en vidrio y en aluminio para los ambientes de las especialidades de multimedia y del centro para la industria gráfica	DISTRIBUIDORA Y COMERCIALIZADORA DE ADHESIVOS LTDA		X		$15.521.960	LIQUIDADO
Contratar la adecuación de espacios para el acopio de los residuos peligrosos y para aguas residuales generadas por el centro (plazo 60 días).	ORTIZ BEJARANO JUAN CARLOS		X		$71.398.939	LIQUIDADO
El suministro e instalación y puesta funcionamiento de 3 ascensores para edificio de 19 pisos	THYSSENKRUPP ELEVADORES S.A.	MONZON GONZALEZ CARLOS ARTURO	X		$1.009.200.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
ubicado carrera 13-65-10.sede dirección regional y centro servicios financieros.plazo:15meses.						
Contratar la adecuación y modernización del área de servicio al ciudadano del despacho de la regional D.C plazo 2 meses.	BUITRAGO RIOS JOSE LUIS		X		$219.637.669	
Contratar renovación actualización infraestructura fisica ambientes formación, laboratorio análisis sensorial, laboratorios lfq y lmb del centro de hotelería turismo y alimentos de rdc por sistema precios unitarios sin formula reajuste.plz:4meses	CONSORCIO REMODELACIONES 2014	CONSORCIO INTERLABORATORIOS	X		$2.169.860.800	
para contratar a precios unitarios fijos sin formula de reajuste obras de adecuación para la cubierta deportiva del cdattg.	GUERRA JIMENEZ OCTAVIO	PULIDO NOVOA JHON DIEGO FERNANDO	X		$164.387.545	
Contratar a precios unitarios fijos sin formula de reajuste obras de adecuación en el cdattg según contrato 203 del 09 de octubre de 2014.	GUERRA JIMENEZ OCTAVIO	VILLEGAS JORGE EDUARDO	X		$126.914.070	
Realizar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste, las obras de construcción para el bloque 2 del centro agroindustrial y pesquero de la costa pacífica. Tumaco - Nariño.	CIVILEZA S.A.S	VERGARA NEGRETE CARLOS ARTURO	X		$4.656.250.247	
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de seis ascensores para los edificios de la Dir. Gral.	MITSUBISHI ELECTRIC DE COLOMBIA LTDA	CUBIKO OBRAS Y CONSULTORIA LTDA	X		$935.876.400	
Reforzamiento estructural y construcción de la nueva sede del centro de desarrollo agroempresarial en Chía - c/marca.	CONSORCIO SABANA	INGENIERIA INTEGRAL DE OBRAS INGEOBRAS S A S	X		$24.562.765.119	
Construcción de la nueva sede industrial del centro de recursos naturales, industria y	CONSORCIO ATRATO	INGENIERIA INTEGRAL DE. OBRAS INGEOBRAS S	X		$16.649.232.014	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
biodiversidad del Chocó del Sena.		A S				
Construcción obras de acueducto, alcantarillado y suministro, instalación y puesta en funcionamiento de plantas de tratamiento de aguas residuales para el centro agroindustrial del meta - el Hachón - Puerto Lopez.	ACUATECNICA LTDA FERNANDO FACCINI Y CIA	SANTOS REY MAURICIO ALBERTO	X		$2.234.632.720	
Diseños, estudios técnicos y obras de construcción para la ampliación y mejoramiento de la infraestructura física del centro agroempresarial y minero regional Bolívar.	A M R CONSTRUCCIONES S.A.S.	UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSE DE CALDAS	X		$2.298.751.249	
Intervención, reforzamiento sísmico y obras complementarias para la cafetería del complejo Salomia del Sena en la ciudad de Cali - Valle.	PROTELCA INGENIEROS ARQUITECTOS LTDA	CONSORCIO CYC 2014	X		$1.295.737.330	
Construcción de la planta de tratamiento de agua potable, alcantarillado sanitario y planta de tratamiento de aguas residuales domesticas del centro agropecuario y de biotecnología el porvenir en Montería córdoba.	UNION TEMPORAL PORVENIR	ASOCIACION DE PROFESIONALES EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA	X		$724.637.990	
Contratar la renovación del sistema hidráulico, sanitario, sistemas de detección y red contra incendios del complejo Sena Salomia, regional Valle del Cauca por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste (traslado vigencia futura en reserva).	SERICIVIL LTDA	MEDINA & RIVERA INGENIEROS ASOCIADOS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA S.A.S.	X		$2.594.099.723	
Taladro Escuela convenio específico n° 2 del convenio marco n° 5211750 Sena - Ecopetrol - lads - Campetrol – OEI.	OEI		X		$1.114.370.605	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin	BUITRAGO RODRIGUEZ RAFAEL		X		$20.885.479	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
formula de reajuste las obras de adecuación para la biblioteca del centro.	ALEJANDRO					
Contratar el mantenimiento y adecuación de ventanas; cubiertas y otras áreas del centro.	MENDEZ JORGE ALBERTO		X		$33.934.645	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste la construcción de la cafetería y adecuación de ambientes de formación y oficinas administrativas.	VELASQUEZ CANTOR VOCTOR BELARMONO		X		$95.597.547	
Contratar la ejecución de obras necesarias para adecuar y realzar el mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física de las sedes de Mocoa, puerto Asís y Sibundoy del Sena regional Putumayo.	CONSORCIO TRICAM DE LA CONSTRUCCION		X		$277.667.723	
Contratar la compra de cámaras de vigilancia con sus respectivos equipos y accesorios, incluido instalación, diseño del sistema de vigilancia y capacitación del funcionamiento de los equipos, ctro. de grabación y monitoreo, para el Sena reg. Putumayo	URIBE GOMEZ JAIME ALFONSO		X		$27.756.000	
Adición cto. 282 de 2014, adicionar actividades para la adecuación de los ambientes de formación y bodega de almacén de Puerto Asís, del centro agroforestal y acuícola arapaima, Sena regional Putumayo.	CONSORCIO TRICAM DE LA CONSTRUCCION		X		$35.750.400	
Compra e instalación de mobiliario y enseres para el área administrativa del Sena regional Putumayo	ROSAS SANCHEZ CARLOS EVER		X		$277.913.496	
Adecuación y reparación del área administrativa y ambiente de formación en cámicos y lácteos de la sede Hachón con todas las	CONSTRUCTORA UNIKOS S.A.S.		X		$53.425.126	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
especificaciones plazo 30 días hábiles a partir de aprobada la garantía.						
Contratar adecuaciones a todo costo del área de servicio de cafetería y fotocopiado en la sede Hachón plazo 30 días hábiles a partir del acta inicio y aprobación de la garantía	2M DESIGNS & CONSTRUCTIONS SAS		X		$32.592.001	
Suministro e instalación a todo costo de aires acondicionados y extractores para atender adecuación de ambientes de formación del centro, oficinas de apoyo administrativo y dormitorios internado del Hachón plazo 30 días hábiles.	MONROY CASTEÑEDA JOSE BENIGNO		X		$35.750.000	
Contratar las adecuaciones a todo costo de la carpintería metálica según especificaciones técnicas del Hachón plazo 30 días hábiles a partir de aprobada la garantía	2M DESIGNS & CONSTRUCTIONS SAS		X		$45.379.021	
Adecuaciones a todo costo de la biblioteca y auditorio del centro agroindustrial del meta sede Hachón plazo 45 días a partir del acta inicio y aprobación de la garantía.	UNION TEMPORAL AUDITORIO 2014		X		$113.933.956	
Adecuaciones del centro de acopio y andenes de la sede Los Naranjos del centro a agroindustrial plazo 45 días a partir del acta de inicio y previa aprobación de la garantía	PULIDO NOVOA JHON DIEGO FERNANDO		X		$122.383.523	
Adecuación e instalación y puesta en funcionamiento a todo costo de los bancos de condensadores del sistema eléctrico para la sede Hachón plazo 30 días hábiles a partir del acta inicio y aprobación de la garantía.	2M DESIGNS & CONSTRUCTIONS SAS		X		$44.723.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación a todo costo de área múltiple, remodelación de plazoletas principal y secundaria, de los baños del gimnasio y danzas y puntos hidráulicos del área del cis plazo 50 días hábiles a partir del acta inicio y aprobación de la garantía.	LOPEZ HERNANDEZ ROSEMBERTH		X		$235.780.719	
Adecuaciones eléctricas a todo costo de las subestaciones del área de servicios e industria, arreglo de plantas eléctricas de industria y servicios, cambio de luminarias a tipo led zonas externas y pasillos del cis plazo 45 días hábiles acta y póliza.	GRUPO ELECTRICO INGENIERIA S.A.S.		X		$175.040.978	
Adecuaciones de la coordinación de formación profesional, coordinación académica y sala de instructores del área de industria del cis plazo 30 días hábiles a partir de aprobada la garantía	CORPORACION NACIONAL DE DESARROLLO CONADE		X		$42.700.000	
Adecuación a todo costo del área para el archivo regional plazo: 45 días hábiles.	LOPEZ HERNANDEZ ROSEMBERTH		X		$130.552.416	
Contratar instalación de modulares y puestos de trabajo en la oficina de jurisdicción coactiva plazo 20 días a partir de aprobada la garantía	PINELEC LIMITADA		X		$19.978.680	
Construcción de un pozo profundo de 120 metros por el sistema de precios no ajustables. Plazo: 45 días.	PERFOAGUAS S.A.S.	INTERCONSTRUCCIONES & DISEÑO LTDA	X		$192.030.434	
Suministro adecuación e instalación a todo costo de aires acondicionados para el grupo apoyo adtivo mixto plazo 10 días sin exceder el 31-12-2014 a partir del registro y aprobación de la garantía.	HERRERA MORENO JHON FERNANDO		X		$3.697.964	
Contratar la adecuación del ambiente laboratorio de bilinguismo	VIAS Y EDIFICACIONES COLOMBIA S.A.S.		X		$21.712.606	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
ubicado en el segundo piso del centro recursos naturales por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste.						
Contratar la adecuación de la cancha múltiple del Sena, por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajuste.	VIAS Y EDIFICACIONES COLOMBIA S.A.S.		X		$41.996.947	
Contratar la adecuación, suministro, instalación y puesta en funcionamiento del sistema de transferencia automática para la planta Caterpillar de 180 kva.	SERVICIOS ESPECIALES DE INGENIERIA LTDA		X		$16.512.959	
Contratar el suministro, instalación y puesta en funcionamiento de aires acondicionados para las oficinas administrativas y ambientales de formación del Sena.	SERVICIOS FRIOS DEL Chocó SERVIFRIC Y CIA LTDA		X		$44.960.994	
Adecuación de las oficinas de la APE	VIAS Y EDIFICACIONES COLOMBIA S.A.S.		X		$39.962.390	
Adecuación de las oficinas administrativas del cuarto piso.	VIAS Y EDIFICACIONES COLOMBIA S.A.S.		X		$51.683.911	
Adecuaciones del ambiente de agroindustria del centro agroempresarial Sena regional cesar.	GAMEZ GIL JORGE ELIECER		X		$51.315.778	
Adecuación del oratorio del centro agroempresarial regional Cesar.	FLOREZ SIERRA DARWIN JAITH		X		$13.353.319	
Adecuación de las redes eléctricas del centro agroempresarial Sena regional Cesar.	EMISERCOLTDA		X		$98.949.696	
Adecuación de la entrada principal punto de atención al ciudadano y garita de vigilancia del centro agroempresarial	CONSORCIO SURCESAR		X		$88.368.118	
Construcción del gimnasio deportivo del centro agroempresarial Sena regional Cesar.	CONSORCIO AB-GIMNASIO		X		$206.901.117	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuación de cubiertas y tejas del centro agroempresarial Aguachica de la regional Cesar	INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE S.A.S.		X		$61.346.526	
Adecuación de las baterías sanitarias del centro agroempresarial Sena regional Cesar	ALMENAREZ VILLARREAL CESAR AUGUSTO		X		$51.073.437	
Adecuación de una nueva acometida domiciliaria en 1" de acueducto para el centro agroempresarial del Sena regional Cesar	ALMENAREZ VILLARREAL CESAR AUGUSTO		X		$6.543.000	
Adecuación del laboratorio de biotecnología vegetal del centro biotecnológico del Caribe Sena regional Cesar 2014	RIVERO L CAMILO ERNESTO		X		$116.300.382	
Adecuación y reemplazo de redes eléctricas del centro biotecnológico del caribe Sena regional Cesar 2014.	PERPIÑAN ORTEGA EDWIN ALBERTO	UNION TEMPORAL REDES ELECTRICAS	X		$349.740.312	
Compra e instalación de aires acondicionados tipo mini Split para los ambientes de aprendizaje del cbc.	RODRIGUEZ ZABALETA ALBA ROSARIO		X		$7.100.000	
Adecuación de los escenarios deportivos que comprende la cancha de futbol y la cancha múltiple descubierta del centro biotecnológico del caribe Sena Cesar 2014	RIVERO L CAMILO ERNESTO		X		$24.996.202	
Adecuación áreas de formación y administrativas del comm.	CONSORCIO MANTENIMIENTO SENA		X		$214.501.921	
Adecuaciones del piso del gimnasio del comm.	ARAQUE LINDARTE CONSTRUCCIONES S.A.S.		X		$7.721.064	
Adecuación y mejoras de ambientes de formación.	CONSORCIO AMBIENTES		X		$291.912.802	
Construcción de la estructura y la cubierta para la cancha o escenario deportivo del comm.	BARRANCO LOPEZ JORGE ELIECER	GRUPO TDA LIMITADA	X		$181.058.293	
Adecuación espacios de oficina.	ANDES COLOMBIA LTDA		X		$42.417.720	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Compra e instalación de aires acondicionados.	ACP LIMITADA AUTOMATIZACION CONTROL Y POTENCIA		X		$10.702.932	
Adecuación.	BARRIOS CASTILLO HERNAN JULIO		X		$43.409.738	
Adecuación del gimnasio del comm.	BARRIOS CASTILLO HERNAN JULIO		X		$8.500.000	
Compra e instalación de 11 aires acondicionados.	ALMACEN FRIOCOSTA EU		X		$26.216.000	
Adecuación de cafetería	ARAQUE LINDARTE CONSTRUCCIONES S.A.S.		X		$37.744.479	
Instalación de barandas escaleras.	.RIVERO L CAMILO ERNESTO		X		$37.332.187	
Adecuación de oficinas e instalación de mobiliarios.	CONSORCIO SISCON 2014		X		$259.062.800	
Adecuación cielo raso muros y pisos en el área de relaciones. corporaciones y dirección regional	BARRANCO LOPEZ JORGE ELIECER		X		$129.954.540	
Contratar a todo costo la adecuación de ambientes del centro agropecuario, conforme a las especificaciones y cantidades estipulados en la ficha técnica - duración de cuatro (04) meses - un anticipo del 20% y pagos parciales hasta completar el 100%.	CONSORCIO WSP	ZUÑIGA GARCIA JEIVER LEONEL	X		$239.150.000	
Adecuación del centro de simulación de procesos formativos en salud para el suroccidente colombiano en el centro de c y plazo 2 m, pagos por actas parciales al 50%, 75% y tercera finalizada la obra.	PEREZ VALDES CARLOS FRANCISCO		X		$100.813.551	
Contratación técnica de las obras civiles de edificios proyectadas por el centro de c y s del Sena de la regional Cauca, plazo 3 m, pagos por actas parciales 50% obra, 75% y la tercera finalizando.	MUÑOZ ESPINOSA FABER ERNESTO		X		$182.730.449	
Adecuación del ambiente de bilingüismo del centro de cy s código	FERNANDEZ ORDONEZ ANDRES LIBARDO		X		$12.976.270	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
naciones unidas 72153600, servicio de edificación construcción de instalación y mantenimiento. Plazo 1 mes, pago contra entrega del servicio.						
Adecuación a todo costo del ambiente de lúdicas, destinado para uso del gimnasio del centro de c y s sede Popayán, plazo 1 mes. pago contraentrega.	MENDEZ VARGAS LEIDER		X		$9.718.050	
Contratar el suministro e instalación de puertas de seguridad antipático duración 15 dias.	GONZALES CAJIAO JULIANA		X		$44.600.000	
Contratar la mano de obra para las adecuaciones de las instalaciones deportivas del centro de teleinformática, el plazo del contrato es de 3 meses y el pago se hará por mensualidades parciales o hasta agotar el valor del mismo.	CONSORCIO TORRES		X		$82.902.223	
Contratar a todo costo el movimiento de tierras para adecuación del nuevo acceso a parqueadero del centro de teleinformática, el plazo del contrato es de 45 días y el pago se hará por parcialidades o hasta agotar el mismo.	CONSORCIO TORRES		X		$42.412.156	
Contratar la remodelación, ampliación y adecuación de las instalaciones del ctpi, conforme a las necesidades y requerimientos, el plazo del contrato es de 4 meses y 15 días, el pago se hará, por parcialidades de acuerdo al avance de la obra.	VALENCIA CARVAJAL JUAN CARLOS	PARRA JURADO VICTOR GABRIEL	X		$657.519.013	
Contratar la construcción a todo costo de la subestación eléctrica de 150kva, el plazo del contrato es de 3 meses y 15 días, el pago se hará por parcialidades de	MPC LTDA		X		$231.245.608	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
acuerdo al vencer de las obras.						
Contratar el mantenimiento correctivo de los pisos, muros, losas, cielos rasos y cubiertas de las edificaciones del Sena regional Cauca, plazo 3 m 24 días, 3 pagos a través de actas parciales 1. 50% de la obra, 2. 75% de la obra, 3.finalizada la obra.	TORRES VALENCIA PABLO ENRIQUE		X		$3.500.000	
Atender la compra de luminarias para ambientes de formación y áreas administrativas del centro agroindustrial y fortalecimiento empresarial de Casanare.	MEDINA JIMENEZ ELIDA SOHADT		X		$22.417.000	
Atender la adecuación y cambio de ventaneria de oficinas y ambientes de formación del centro agroindustrial y fortalecimiento empresarial de Casanare.	CONSTRUCTORA MADISON LTDA		X		$51.341.711	
Construcción de la pista atlética perimetral a la cancha de futbol del centro agroindustrial y fortalecimiento empresarial de Casanare.	HFGB COLOMBIA CENTRO DE NEGOCIOS S.A.S		X		$79.189.422	
Adecuación del sistema de alumbrado perimetral del centro agroindustrial y fortalecimiento empresarial de Casanare.	BERNAL VICTOR	JORGE EDUARDO NOCUA	X		$181.461.212	
Adecuación y ampliación del área administrativa del centro Agroindustrial y fortalecimiento empresarial de Casanare.	PROYECTOS CIVILES Y TECNOLOGICOS S.A.S.	CORREDOR CASTELLANOS MANUEL HUMBERTO	X		$387.396.210	
Levantamiento de la cerca para división de potreros en el centro Agroindustrial y Fortalecimiento Empresarial de Casanare.	HERNADEZ CARABALLERO JULIO CESAR		X		$38.894.800	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Compra de aires acondicionados para ambientes de formación y áreas administrativas del Sena regional Casanare.	I M T INGENIERIA LTDA		X		$53.784.425	
Construcción de las oficinas de la agencia pública de empleo de la regional Casanare.	RIBAYCO S.A.S.	VERGARA JAVIER	X		$444.416.637	
Cto. 171. adquisición a título de compraventa de materiales y equipos necesarios para el buen funcionamiento de las instalaciones de la biblioteca del cgdaa, Sena regional Arauca.	SILVA ACOSTA LUDEING VAN FERNELY		X		$6.736.100	
Cto. 174 compra de piso de caucho y mobiliario para el buen funcionamiento del gimnasio del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca, Sena regional Arauca.	MANOSALVA CARRILLO JUAN FLORENCIO		X		$5.757.000	
Cto 177. Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la adecuación de las instalaciones del gimnasio del cgdaa, Sena regional Arauca.	MANOSALVA CARRILLO JUAN FLORENCIO		X		$2.786.250	
Cto 182. Compraventa de generadores eléctricos y una transferencia automática con destino al cgdaa y la subsede Tame.	GOMEZ CARRENO OMAR		X		$142.999.000	
Cto 183. Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formación cubierta termo acústica tipo sándwich con poliuretano inyectado 30 mil de espesor. Municipio de Tame.	FUTURO ONG		X		$171.999.371	
Cto 186. Compra de un ascensor auto portante hidráulico, debidamente instalado, para garantizar el acceso a los aprendices en condición de discapacidad a todos los servicios de formación ofrecidos	PROTELCA INGENIEROS ARQUITECTOS LTDA		X		$120.250.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
por el cgdaa.						
Cto 187. Contratar la construcción de una placa en concreto, la cual soportará el ascensor que garantizará el acceso a los aprendices, funcionarios, contratistas y visitantes en condición de discapacidad.	SANCHEZ SANABRIA JOHN GUSTAVO		X		$2.000.800	
Cto 216. Contratar a todo costo por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, desmonte de la cubierta en Eternit existente, suministro e instalación de cubierta termo acústica tipo sándwich con poliuretano inyectado de mil de espesor.	FUTURO ONG		X		$162.156.708	
Cto 240. Contratar a todo costo, por sistema de precios unitarios sin formula de reajuste, la instalación y adecuación de la subestación eléctrica de 75 kva de potencia de la subsede del Sena en el municipio de Saravena.	FUTURO ONG		X		$111.530.744	
Cto 241. Contratar a todo costo, por el sistema de precios unitarios sin formula de reajuste el desmonte y adecuación de la subestación eléctrica de 300 kva de potencia del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca.	FUTURO ONG		X		$146.990.582	
Cto 262. Adquisición a título de compraventa de accesorios para conexión de plantas eléctricas y elementos para mantenimiento y adecuación del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca, Sena regional Arauca.	HEREDIA CAMACHO MARYELIS		X		$11.822.600	
Cto. 264 contratar la prestación del servicio de mantenimiento	BALLESTEROS BALLEN ALVARO		X		$12.255.000	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
preventivo y correctivo de ochenta y dos (82) aires acondicionados, distribuidos en las sedes del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca.						
Contrato de obra pública- adecuación e instalación de cielo falso en la mayoría de los espacios en formación del centro de comercio y adecuación e impermeabilización de las terrazas en los pisos 4 y 5 ala norte y 6 a la oriental	INGESERCON S.A.S.		X		$174.427.854	
Adecuación de los escenarios deportivos como son la cancha de futbol, cancha múltiple descubierta, gimnasio, piscina y cancha cubierta del Sena complejo central.	GONZALEZ VELEZ JUAN FELIPE		X		$136.452.627	
Obras de adecuación de cerramiento de ambientes de formación en vidrio termo acústico fase 2 y 3 del centro de comercio.	MADRIGAL ESCUDERO JUAN GUILLERMO		X		$615.000.000	
Adecuación en instalaciones interiores ambientes de formación e instalaciones hidráulicas y baterías de baño. IVA incluido	CONSTRUMAR S.A.S.		X		$109.999.900	
Obras adecuación sitio disposición residuos sólidos, redes y elementos evacuación. Aguas lluvia y escorrentía y adecuación salida ambiente taller de confección. Industrial.	COLOMBIANA DE INGENIERIA Y PROYECTOS SOSTENIBLES S.A.S.		X		$94.989.887	
Obras de adecuación de los ambientes de aprendizaje del centro de formación en diseño, confección y moda. IVA incluido	INGESERCON S.A.S.		X		$286.513.440	
Cto.5442. contratación del servicio de construcción y adecuación de ambientes de aprendizaje en la segunda planta de la sede de industria	RAMIREZ CUMPLIDO CARLOS ALONSO		X		$103.102.268	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Cto 3782 adecuación de la biblioteca ubicada en el centro de los recursos naturales renovables la Salada Antioquia.	MADRIGAL ESCUDERO JUAN GUILLERMO		X		$35.269.292	
Cto 3855 adecuación de redes eléctricas interna, externa y alumbrado público. Incluye cambio de red primaria y secundaria de conducción de agua plantas de tratamiento; adecuación, terminación de estructura y acabados caseta vigilancia.	MADRIGAL ESCUDERO JUAN GUILLERMO		X		$238.108.946	
Cto 5318 cdp 12014 adecuaciones con vidrio termoacústico para los diferentes ambientes de formación y laboratorio especializado incluyendo las cubiertas con materiales que garanticen su funcionamiento.	SANTA MARIA BUILES WILLIAM		X		$80.000.000	
Adecuaciones y suministro de materiales para el mejoramiento de la infraestructura en los ambientes de formación de salud oral y demás ambientes del centro de servicios de salud, Sena complejo central regional Antioquia.	MADRIGAL ESCUDERO JUAN GUILLERMO		X		$240.584.104	
Contratar la reubicación y adecuación de centro de entrenamiento para trabajo seguro en alturas del centro de servicios de salud.	MANTENIMIENTO Y SERVICIOS EMPRESARIALES S.A.S		X		$28.999.731	
Adecuación de la entrada principal, de la portería peatonal y de la portería auxiliar vehicular del Sena, pertenecientes al complejo central Sena regional Antioquia.	GONZALEZ OSPINA OSCAR DE JESUS		X		$98.081.071	
Adecuaciones de las baterías sanitarias en las instalaciones locativas del centro de servicios y gestión empresarial, torre norte- complejo central Sena regional	CONSORCIO PIJAO		X		$164.249.879	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Antioquia						
Contratar el servicio de adecuación de los escenarios deportivos, cancha de vóley playa cdl ctma de la regional Antioquia	CÁRDENAS VELEZ YOHN JAIRO		X		$23.836.000	
Contratar el servicio de adecuación, rediseño, calculo, construcción e instalación de sistema de extracción el restaurante del ctma de la regional Antioquia	ZONA AIRE S.A.S.		X		$27.663.680	
Contratar la adecuación de las baterías sanitarias de la cadena de automotriz y tercer piso del ctma y el mantenimiento preventivo y correctivo del os diferentes techos, cubiertas y de la red hidrosanitaria del complejo pedregal	C & Z INGENIEROS CIVILES LTDA		X		$59.384.358	
Contratar la adecuación del área de electricidad del ctma regional Antioquia.	FORERO DIAZ ALVARO		X		$26.152.976	
Contratar el servicio de adecuación del área administrativa para el traslado al segundo nivel y poder generar cuatro ambientes de aprendizaje en el cuarto piso y adecuar los ambientes de formación de cnc, soldadura y automatización del ctma.	CONSORCIO MANTENIMIENTO SENA 2014		X		$543.969.087	
Contratar la adecuación del cerramiento perimetral del complejo norte.	CARVAJAL JARAMILLO JORGE OMAR		X		$70.883.024	
Contratar la compra, instalación y puesta en marcha de cuatro (4) aires acondicionados piso techo y una (1) cortina de aire, suministrando los elementos de la acometida eléctrica de los mismos, para la biblioteca del complejo norte de la regional Antioquia.	GESTION INTEGRAL CONSULTORES S.A.S.		X		$31.974.820	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Adecuaciones físicas en las instalaciones del centro para el desarrollo del hábitat y la construcción	CONSTRUMAR S.A.S.		X		$65.752.301	
Suministro e instalación de un sistema de ventilación por medio de equipo de enfriamiento evaporativo (no aire acondicionado) para el taller de instalaciones técnicas del centro	UNIAIRES S.A.S		X		$24.448.566	
Adecuaciones en el laboratorio de geomática, construcción de gaviones y muros de contención del centro para el desarrollo del hábitat y la construcción.	COOPERATIVA SHALOM		X		$43.807.143	
Adecuaciones en el laboratorio de gas, dos baterías sanitarias, bodega y construcción de escalera y plataforma en el taller de pintura del centro para el desarrollo del hábitat y la construcción.	MPA INGENIERIA Y ARQUITECTURA S. A. S.		X		$38.828.220	
Adecuación de ventaneria en biblioteca del complejo pedregal de la regional Antioquia.	INGESERCON S.A.S.		X		$21.477.600	
Adecuación de la biblioteca del complejo pedregal en lo correspondiente a techos e iluminación.	GONZALEZ OSPINA OSCAR DE JESUS		X		$79.579.063	
Servicios de adecuación a todo costo de techos, cubiertas y cambio de un tramo de la red hidrosanitaria del laboratorio de tintorería del c.t.g.i	CONSTRUMAR S.A.S.		X		$97.001.656	
Contratar adecuaciones físicas de las instalaciones físicas del c.t.g.i incluida la subsede santa rosa de osos en los correspondientes a techos, pisos, instalaciones hidrosanitarias, domos, ventaneria, entre otros.	GONZALEZ OSPINA OSCAR DE JESUS		X		$143.949.926	
Obras de adecuación biblioteca ubicada en el ctm Sena regional	VASQUEZ GAVIRIA JOSE RODRIGO		X		$51.592.411	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
Antioquia.						
Obras adecuación del complejo sur Itagüí Sena reg. Antioquia. IVA incluido	COLOMBIANA DE INGENIERIA Y PROYECTOS SOSTENIBLES S.A.S.		X		$67.997.173	
Obras remodelación y adecuación ambiente ad/mon, ambientes aprendizaje en el ctm. Iva incluido.	VASQUEZ GAVIRIA JOSE RODRIGO		X		$99.999.352	
Adecuación laboratorio e ensayos ctm y dos ambientes de aprendizaje. IVA incluido.	CONSTRUMAR S.A.S.		X		$299.950.386	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajustes las obras para la adecuación de las unidades sanitarias, techos y cielorraso de la planta física, del complejo tecnológico agroindustrial, pecuario y turístico.	ALDANA ARRIETA JOSE LUIS		X		$177.070.566	
Contratar por el sistema de precios unitarios fijos sin formula de reajustes las obras de adecuación de cuatro (4) ambientes de formación ubicados en el área del laboratorio de aguas y sanidad vegetal de la planta física, del c.t.a.p.y t.	ALDANA ARRIETA JOSE LUIS		X		$127.929.213	
Se proyecta realizar la división física del auditorio con material modular con el fin de crear un nuevo ambiente de aprendizaje que sea utilizado cuando la capacidad locativa este saturado.	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE		X		$4.500.000	
Contratar el servicio de adecuación de la infraestructura física "cubierta en pasillo y zona de planta eléctrica" subsede Cisneros.	CATAÑO GUALDRON REIMER		X		$16.021.772	
Contratar el servicio de adecuación de la infraestructura física.	ASOCIACION DE COMUNIDADES NEGRAS DE CERTEGUI		X		$48.237.476	
Contratar el servicio a todo costo de la adecuación y anclaje	METALICAS R.C. LTDA.		X		$56.832.152	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
de la maquinaria y equipos para requeridos						
Servicio de forma de construcción y mantenimiento del ambiente de agropecuaria para adecuarlo como archivo	CATAÑO GUALDRON REIMER		X		$8.869.848	
Se registra compromiso para garantizar adecuación de baterías sanitarias de la sede principal del complejo tecnológico para el ctpga.	CHAVES GARAY MANUEL ENRIQUE		X		$9.842.040	
Se registra compromiso para garantizar la terminación de mezanine en ambiente agro matica de la sede principal del ctpga.	Vides Sajona Humberto Esteban		X		$94.944.990	
Adecuación e instalación vidrios segundo piso inmueble ctpga 2014.	CHAVES GARAY MANUEL ENRIQUE		X		$9.839.208	
Adecuación refuerzo estructural agroindustria sede ctpga 2014	MULTIFUNCIONAL DE COLOMBIA S.A.S		X		$61.271.988	
Contrato 3853-2014 servicio de obra para la adecuación de la biblioteca del complejo	CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIA MARSELLA LTDA		X		$14.876.071	
Contrato 3904-2014 contratar las obras de adecuación box coulvert para control aguas lluvia e inundaciones sede complejo.	RAMIREZ CUMPLIDO CARLOS ALONSO		X		$295.682.447	
Contrato de obra - 5231--2014 contratar diseños, estudios técnicos y obras de adecuación para la ampliación y mejoramiento de la infraestructura física del complejo.	ARGES LTDA.		X		$373.954.233	
Contrato 5597 compra aires acondicionados para las oficinas del complejo.	IMPORT RZ S.A.S		X		$27.134.000	
Contratar las adecuaciones locativas para el mejoramiento de los espacios físicos de la cafetería y para el cerramiento y adecuaciones de las zonas húmedas alrededor de la piscina	IDEAS DE DESARROLLO I D LTDA		X		$505.470.203	

OBJETO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (marcar con X)	EN PROCESO (marcar con X)		
Vigencia Fiscal año 2014 comprendida entre el día 1 del mes de Enero y el día 31 del mes de Diciembre						
del complejo central.						
Contratar las adecuaciones locativas del auditorio Carlos castro, suministro e instalación y reemplazo de piso, iluminación, escenario y muros acústicos para una buena funcionalidad del complejo central del Sena regional Antioquia.	PARDO BARRETO SEGUNDISALVO		X		$390.240.149	
Contratar las obras de adecuación de ambientes de bilingüismo en el primer piso torre sur del Sena complejo central del Sena regional Antioquia.	MADRIGAL ESCUDERO JUAN GUILLERMO		X		$173.275.293	

Fuente: Grupo de Construcciones

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año **2014**	Comprendida entre el día **20** del mes **08** y el día **31** del mes **12**		
Aportes de la Nación	1.760.244,3	0	
Recursos Propios	933.660,9	1.507.828,2	**161%**
Vigencia Fiscal Año **2015**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **31** del mes **12**		
Aportes de la Nación	1.458.238,6	0	
Recursos Propios	1.446.993,9	1.543.085,2	**107%**
Vigencia Fiscal Año **2016**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **31** del mes **12**		
Aportes de la Nación	1.324.511,1	0	
Recursos Propios	1.737.615,2	1.918.859,9	**110%**
Vigencia Fiscal Año **2017**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **21** del mes **03**		
Aportes de la Nación	1.509.243,7	0	
Recursos Propios	1.796.779,7	629.358,3	**35%**

Fuente: Grupo de Presupuesto DAF

Nota: (*) Los Aporte de la Nación no se recaudan por la Entidad tan solo el Tesoro Nación gira directamente al beneficiario.

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCION
Vigencia Fiscal Año **2014**	Comprendida entre el día **20** del mes **08** y el día **31** del mes **12**		
Funcionamiento	65.141,1	51.177,3	**78,56%**
Inversión	2.628.595,5	2.608.115,5	**99,22%**

Servicio de la Deuda	168,7	160,8	**95,32%**
Vigencia Fiscal Año **2015**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **31** del mes **12**		
Funcionamiento	72.329,2	57.398,4	**79,36%**
Inversión	2.832.712,8	2.815.519,7	**99,39%**
Servicio de la Deuda	190,6	190,6	**100,00%**
Vigencia Fiscal Año **2016**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **31** del mes **12**		
Funcionamiento	75.053,9	62.780,9	**83,65%**
Inversión	2.986.794,3	2.950.579,6	**98,79%**
Servicio de la Deuda	278,1	277,0	**99,61%**
Vigencia Fiscal Año **2017**	Comprendida entre el día **01** del mes **01** y el día **21** del mes **03**		
Funcionamiento	74.726,3	12.607,1	**16,87%**
Inversión	3.230.960,1	1.590.181,3	**49,22%**
Servicio de la Deuda	337,0	146,4	**43,43%**

Fuente: Grupo de Presupuesto DAF

8. CONTRATACIÓN:

Vigencia 2014

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año **2014** Comprendida entre el día **16** del mes **enero** y el día **31** del mes de **diciembre**				
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá, para el desarrollo de actividades relacionadas con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con disponibilidad de ochenta (80) puestos de trabajo.	N/A	EJECUTADOS	$244.835.000
Contratación Directa	Prestar el servicio para garantizar la logística de los eventos a desarrollarse con las misiones y expertos nacionales e internacionales, y demás clientes internos y externos de la dirección de Promoción y Relaciones Corporativas del SENA, en el marco del proceso de internacionalización institucional y la generación de aliados estratégicos.	N/A	EJECUTADOS	$79.881.680
Contratación Directa	Contratar los servicios temporales de una persona jurídica especializada para el acompañamiento al Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA- en el proceso contable, en procura de mejorar la calidad de la información, así como llevar a cabo el acompañamiento a que haya lugar en las visitas que realice la Contraloría General de la República a la entidad con el fin de emitir su opinión sobre la razonabilidad de los estados contables con	N/A	EJECUTADOS	$220.000.000

	corte al 31 de diciembre de 2013.			
Contratación Directa	Prestar los servicios Profesionales para apoyar al Grupo de Construcciones de la Dirección Administrativa y Financiera del SENA, en el acompañamiento de los procesos pre-contractuales y contractuales de los proyectos relacionados con estudios de vulnerabilidad sísmica e intervención estructural a ejecutar por el SENA, realización de peritajes de estructuras de guadua y madera, localizados en los centros de formación del SENA y apoyo a la supervisión de contratos de interventoría a estudios de vulnerabilidad sísmica que ejecute el SENA.	N/A	EJECUTADOS	$435.000.000
Contratación Directa	Suscripción al libro electrónico denominado: Estatuto de la Contratación Estatal en Colombia, ubicado en el portal www.contratacionestatal.com., en la modalidad de Licencia de Uso, de conformidad con las especificaciones descritas en el estudio de necesidad y conveniencia y la propuesta presentada por EL CONTRATISTA, los cuales forman parte integral del presente contrato.	N/A	EJECUTADOS	$7.999.740
Contratación Directa	El contratista se obliga con el SENA a compilar la constitución, códigos, leyes, decretos, acuerdos, resoluciones, circulares y demás actos administrativos de carácter general, sobre asuntos de competencia de la entidad, vigentes y pasados, así como la actualización y reestructuración del Normograma institucional, para que el mismo se ajuste al Modelo Estándar de Control Interno.	N/A	EJECUTADOS	$50.000.000
Contratación Directa	Desarrollo del módulo de valoración y productos finales e implementación de un sistema de información que permita poyar la gestión del proceso de autoevaluación de los programas SENA.	N/A	EJECUTADOS	$146.525.661
Contratación Directa	Contratar la renovación del Sistema de Identificación y Comunicación EAN-UCC del SENA como cliente código de empresa año 2014.	N/A	EJECUTADOS	$6.273.280

Contratación Directa	Contratar los servicios para ejercer la vigilancia de los procesos judiciales y/o administrativos en los que la Entidad esté implicada como demandante o demandada; consolidar y hacer seguimiento a la información que resulte de su actividad litigiosa y apoyar el manejo y control de la base de datos de los procesos de la Entidad en la Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$110.758.758
Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales, para brindar el soporte jurídico al SENA, en lo relacionado con el fortalecimiento institucional, procesos de Direccionamiento estratégico de la gestión y mejoramiento de procesos de cobro coactivo.	N/A	EJECUTADOS	$129.920.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a las bases de datos **Proquest Central-Prisma** en idioma ingles y la colección Cátedra-elibro en idioma español, especializadas y generales en texto completo e imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA y renovar la suscripción de las Listas de Encabezamiento de Materias Bibliográficas **LEMB digital Online** para el equipo de catalogadores del Sistema de Bibliotecas SENA.	N/A	EJECUTADOS	$186.623.000
Contratación Directa	Aplicar el examen SABER PRO a un grupo de aprendices de programas de últimos trimestres de formación tecnológica del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$4.495.000.000
Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico a la Dirección General en lo concerniente a la formulación, diseño y determinación de orientaciones estratégicas, planes y programas de mejoramiento de interés de la entidad, para el cumplimiento de los objetivos misionales.	N/A	EJECUTADOS	$232.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la Revista Virtual Pro, para su disposición desde la biblioteca digital SENA.	N/A	EJECUTADOS	$64.590.000
Contratación Directa	Renovación de suscripción a las bases de datos Leyex.info, Ambientalex.info + Salud.leyex.info, para disposición de la comunidad SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADOS	$100.000.000

Contratación Directa	Contratar el servicio de licenciamiento, para una única aplicación, de un examen para evaluar las competencias genéricas de un grupo de hasta 8.800 instructores del SENA y la calificación de ese mismo examen a una población de hasta 25.000 instructores; y el servicio de evaluación de competencias genéricas, a un grupo de hasta 25.000 instructores y 12.000 aprendices del primer trimestre del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$2.672.240.000
Contratación Directa	Atender la logística del simulacro de competencia WorldSkills del 13 al 22 de febrero y la semana de fortalecimiento del 3 al 7 de marzo 2014.	N/A	EJECUTADOS	$384.597.161
Contratación Directa	Contratar los servicios para el montaje, ejecución y desarrollo del evento WorldSkills Américas Bogotá 2014.	N/A	EJECUTADOS	$5.999.585.869
Contratación Directa	Prestar el servicio para garantizar la atención logística de eventos de capacitación, actualización y reinducción en puestos de trabajo dirigido a los funcionarios administrativos del servicio nacional de aprendizaje Sena.	N/A	EJECUTADOS	$150.000.000
Contratación Directa	Contratar la elaboración de una propuesta para el fortalecimiento del proceso del marco de cualificaciones, y del desarrollo del piloto del diseño curricular, incorporando los materiales y documentos requeridos para la incorporación de aprendizajes previos, nuevos modelos pedagógicos y de evaluación, y la difusión e implementación de los nuevos diseños curriculares.	N/A	EJECUTADOS	$1.383.607.406
Contratación Directa	Prestar el servicio que garantice la atención logística del evento Encuentro Nacional de Lideres de fomento del bienestar y liderazgo del aprendiz, dirigida a los servidores públicos y particulares que ejercen funciones públicas de gestión de este procedimiento en los diferentes Centros de Formación del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$82.054.688
Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, en materia jurídica procedimientos de contratación inherentes a los servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones -TIC- de la Entidad, para los años 2014 – 2018	N/A	EJECUTADOS	$263.900.000

Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales, para brindar soporte jurídico especializado a la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, en lo relacionado con la formulación, desarrollo y ejecución de las Convocatorias y demás procesos públicos de contratación que adelante la misma; así como el apoyo en interpretación normativa.	N/A	EJECUTADOS	$64.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a las bases de datos de GREENR e Informe Académico, especializadas y generales en texto completo y/o imagen, en idioma inglés y español, así como el acceso a los contenidos de la colección Gale Virtual Reference Library.	N/A	EJECUTADOS	$59.475.300
Contratación Directa	CONTRATAR LA ITERACION "DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL" BAJO EL MARCO TOGAF Y EL ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA NECESARIA EN LOS PROCESOS LICITATORIOS DE INFRAESTRUCTURA TIC Y SU INTERVENTORÍA.	N/A	EJECUTADOS	$2.203.408.511
Contratación Directa	Prestar los servicios profesionales para apoyar la verificación de las condiciones técnicas de especificación y de evaluación dentro del proceso que tiene por objeto contratar para el SENA "La prestación de servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones – TIC, servicios conexos y demás bienes y servicios necesarios para su funcionamiento, en todas las sedes y lugares en los que el SENA haga presencia para cumplir con las funciones a su cargo", que se adelanta mediante convocatoria pública.	N/A	EJECUTADOS	$324.000.000
Contratación Directa	Contratar la renovación del licenciamiento, soporte técnico, acompañamiento y actualización de versiones de la aplicación JASPERSOFT BI VERSION ENTERPRISE	N/A	EJECUTADOS	$104.094.791
Contratación Directa	Con motivo de la participación del SENA en el HAY FESTIVAL CARTAGENA DE INDIAS 2014 que se llevará a cabo del 30 de enero al 3 de febrero en Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADOS	$52.200.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en cuatro (4) eventos de	N/A	EJECUTADOS	$47.700.000

	la ANDI durante el 2014.			
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el XIV CONGRESO INTERNACIONAL DE TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA XIII CONGRESO INTERNACIONAL EXPOCARGA 2014 que se realizará del 9 al 11 de mayo de 2014 en el Centro de Convenciones Zuana Beach Resort en la ciudad de Santa Marta.	N/A	EJECUTADOS	$20.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el 11° CONGRESO ANDINO DE CONTACT CENTER Y CRM Y EL TERCER FORO INTERNACIONAL DE BPO que se desarrollará los días 8 y 9 de mayo, en el Centro Empresarial "Cubo" Colsubsidio en la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$5.500.000
Contratación Directa	El contratista se obliga a realizar la producción de programas institucionales del Servicio Nacional de Aprendizaje, así como su emisión en los espacios del Concesionario CM& Televisión en sus diferentes franjas, incluyendo la emisión del segmento informativo en franja prime de las de 9:30 p.m. a 10:00 p.m.	N/A	EJECUTADOS	$710.000.000
Contratación Directa	Producir 16 cápsulas de 6 minutos para ser emitidas en el último segmento del noticiero de La Cariñosa nivel Nacional los días martes de los meses de Febrero, Marzo, Abril y Mayo de 2014.	N/A	EJECUTADOS	$56.067.013
Contratación Directa	Contratar los servicios de publicación en el diario oficial de los actos administrativos expedidos por el SENA que legalmente lo requieran.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Prestar al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, sus servicios de apoyo a la gestión, en materia de curaduría académica, divulgación, convocatoria a través de medios impresos y digitales y demás actividades necesarias para la realización del Foro "Calidad & Excelencia en la Formación: Reto Colombia 2025".	N/A	EJECUTADOS	$186.168.262
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la Feria FANYF, Feria Andina de Negocios y Franquicias que se realizará del 2 al 3 de julio en el Gran Salón	N/A	EJECUTADOS	$15.336.302

	de CORFERIAS en la ciudad de Bogotá.			
Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo el proceso de auditoría de tercera parte con el fin de evaluar la implementación así como la eficacia del sistema de gestión de calidad bajo los estándares ntcgp 1000:2009 e ISO 90001:2008, resultado que soportará la decisión de aprobar la correspondiente certificación.	N/A	EJECUTADOS	$188.581.500
Contratación Directa	Participación del SENA en el Bogotá Audiovisual Market - BAM que se realizará del 14 al 18 de julio en el Gimnasio Moderno de la ciudad de Bogotá	N/A	EJECUTADOS	$8.000.000
Contratación Directa	Contratar la adquisición de elementos para el sistema motriz eléctrico que permita de los vehículos tipo fórmula que pertenecen a las escuderías del proyecto Fórmula SENA ECO.	N/A	EJECUTADOS	$953.654.533
Contratación Directa	Contratar los servicios logísticos para desarrollar las carreras de Fórmula SENA ECO, las cuales contemplan pruebas en pista, clasificación y preparación.	N/A	EJECUTADOS	$1.194.339.200
Contratación Directa	Edición, diseño, producción e impresión de dos (2) ediciones de la Revista SENNOVA. Cada edición compuesta de dos mil (2000) ejemplares y entrega de los archivos digitales finalizados en programa de diseño Indesign con vínculos y fuentes, pdf en alta resolución y pdf en baja resolución para página web.	N/A	EJECUTADOS	$32.765.160
Contratación Directa	Prestar a todas las dependencias del SENA a nivel nacional, el servicio de transporte de correspondencia y mensajería especializada para la entrega de comunicaciones oficiales y otros envíos postales a personal naturales jurídicas, a nivel urbano, nacional e internacional y entre todas las dependencias del SENA a nivel nacional, en todas las modalidades de correo ofrecidas.	N/A	EJECUTADOS	$573.767.640
Contratación Directa	Contratar integralmente los técnicos, tecnológicos y humanos para la preproducción, producción, postproducción y emisión de productos audiovisuales institucionales que requier a el SENA en el marco de la divulgación de las políticas públicas, programas, proyectos, estrategias y acciones a su cargo. **RTVC**	N/A	EJECUTADOS	$777.278.130
Contratación Directa	Contratar los servicios de evaluciación técnica y verificación financiera de los	N/A	EJECUTADOS	$341.665.853

	proyectos que se presenten en el marco de la convocatoria DG-002 de 2014 del Programa de Formación Continua Especializada.			
Contratación Directa	INTERVENTORÍA ADMINISTRATIVA, TÉCNICA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA A DISEÑOS, ESTUDIOS TÉCNICOS Y CONTRATOS DE OBRA DEL SENA.	N/A	EJECUTADOS	$544.581.930
Contratación Directa	participación del SENA en 2° CONGRESO INTERNACIONAL DE FINANCIAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA - FYCA, evento que se realizará el 21 y 22 de agosto en el Hotel Las Américas de la ciudad de Cartagena	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Prestar los servicios de interventoría administrativa, jurídica, contable, financiera y técnica para el contrato de servicio logístico a todo costo para la operación de hasta 110 aulas móviles de los programas de formación complementaria y titulada del SENA a nivel nacional, y del mantenimiento preventivo y correctivo de las mismas.	N/A	EJECUTADOS	$384.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la XXXVI CAMINATA DE LA SOLIDARIDAD que se realizará el 31 deagosto de 2014 en la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el CONGRESO ANUAL DE CONFECÁMARAS, que se realizará del 4 al 5 de septiembre en el Hotel Hilton de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$35.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el CONGRESO INTERNACIONAL DE TIC - ANDICOM 2014, que se realizará del 3 al 5 de septiembre en el Centro Internacional de Convenciones y Exhibiciones Las Américas de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$17.052.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el XXVI CONGRESO NACIONAL DE EXPORTADORES "Reinventando el presente y moldeando el futuro", evento que se realizará del 11 al 12 de septiembre en el Hotel Sheraton de la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$11.600.000

Contratación Directa	Contratar la prestación de servicios para realizar la verificación económica y la evaluación técnica de los proyectos que se presentaron en el marco de la convocatoria 001 de 2014, correspondiente a la línea de fomento de la innovación y desarrollo tecnológico en las empresas del programa de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	N/A	EJECUTADOS	$275.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el XXXIX CONGRESO NACIONAL DE TRANSPORTE, que se realizara del 8 al 10 de octubre en el Centro de Convenciones del Hotel Las Américas de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$15.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en EXPOGESTIÓN CARIBE 2014 "Visión innovadora de Región", que se llevará a cabo en el Salón Jumbo del Country Club de Barranquilla del 22 al 23 de septiembre	N/A	EJECUTADOS	$35.000.000
Contratación Directa	Renovación del servicio de soporte técnico sobre las licencias Oracle con que cuenta el SENA.	N/A	EJECUTADOS	$812.265.495
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la X Versión de la Feria Regional de Emprendimiento EXPOCAMELLO que se realizará entre el 24 y el 27 de septiembre en el Centro de Eventos de Pereira EXPOFUTURO	N/A	EJECUTADOS	$30.000.000
Contratación Directa	Contratar el servicio de depósito, conservación y custodia de siete mil trescientos cincuenta rollos (7.350) rollos originales, microfilmados por la Dirección General y las Regionales del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$43.456.875
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la CONVENCIÓN MUNDIAL DE LA MODA IAF Y 111 FORO DE ESTRATEGIA AMÉRICA LATINA, que se realizara del 29 de septiembre al 01 de octubre en el Centro de Convenciones Plaza Mayor de la ciudad de Medellín.	N/A	EJECUTADOS	$19.800.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el VI Seminario Nacional de Actualización para Periodistas Económicos " El agro en la agenda política" que se realizará del 27 al 28 de septiembre en el Hotel Laceros	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000

	de Paipa (Boyacá).			
Contratación Directa	Prestar sus servicios profesionales para actuar como par técnico del SENA en la contratación de los servicios de tecnologías de información y comunicaciones TIC requeridos y su correspondiente interventoría CINTEL	N/A	EJECUTADOS	$785.000.000
Contratación Directa	La prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de la Entidad en materia jurídica, en el desarrollo de los procedimientos de contratación inherentes a los servicios de tecnologías de información y comunicaciones, TIC que requiere el SENA para el periodo comprendido entre diciembre de 2014 y agosto de 2018.	N/A	EJECUTADOS	$101.500.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la plataforma servicio de información sectorizada S.I.S (e-normas- ICONTEC) y de las Normas Internacionales ISO para la consulta desde la biblioteca digital por parte de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$206.426.504
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la III CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS, que se realizará del 4 al 7 de noviembre en el Hotel Hilton de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a los portales de Gestiónhumana.com y de Construdata.com para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADOS	$143.520.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el 11° CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA"Infraestrcutura: Competitividad y equidad" que se realizará del 19 al 21 de noviembre de 2014 en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADOS	$15.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la base de datos **DIGITALIA** especializada en libros digitales en idioma español, texto completo y multidisciplinaria para la consulta de la comunidad del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$65.200.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el TERCER EVENTO INSTITUCIONAL TEJIENDO COLOMBIA , que se realizará el próximo jueves 27 de noviembre de 2014 en el Centro	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000

	de Eventos Valle del Pacífico.			
Contratación Directa	Contratar la renovación en uso de derecho de la suite de productos creativos **Adobe Creative Cloud,** bajo la modalidad de licenciamiento ETLA (Enterprise Term Licensing Agreement), dentro del programa Adobe Education Enterprise Agreement (EEA), el cual incluye la totalidad de los equipos del SENA, con plan de actualización y soporte.	EN EJECUCIÓN	N/A	$8.323.733.147
Contratación Directa	contratación de apoyo a la gestión institucional, para la identificación de los lineamientos y aspiraciones en los cuales la dirección del SENA desea enfocarse para la formulación del plan estratégico para el cuatrienio 2015-2016	N/A	EJECUTADOS	$34.800.000
Contratación Directa	472 - VIGENCIAS FUTURAS Prestación el servicio de correo y mensajería expresa a nivel urbano, nacional e internacional para la distribución de comunicaciones oficiales y otros envíos postales que requiera el SENA en cualquiera de sus sedes a nivel nacional y en cualquiera de las modalidades del servicio ofrecido por el proveedor.	EN EJECUCIÓN	N/A	$6.985.000.000
Contratación Directa	PROYECTO VIAJES TERRITORIALES Prestación del Servicio de Transporte Aéreo Especial en rutas nacionales en modalidad de vuelos charter, para el actual Director General del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - y su comitiva, si la hubiera, en aeronaves destinadas al servicio de la fuerza aérea colombiana, acondicionadas para su realización, con tripulación completa y en condiciones de aeronavegación óptimas, previa disponibilidad de las mismas.	N/A	EJECUTADOS	$24.728.482
Contratación Directa	Contratar la Interventoría Integral que incluye el seguimiento y control Técnico, Administrativo, Contable, Financiero, Presupuestal y Jurídico, de los convenios que se suscriban como resultado de la convocatoria 001 de 2014 Línea de Fomento de la Innovación y Desarrollo Tecnológico en las Empresas del Programa de Innovación y Desarrollo Tecnológico.	N/A	EJECUTADOS	$2.449.958.730

Contratación Directa	Contratar la suscripción para el acceso a los contenidos de la Plataforma Virtual de INEXMODA, que incluye (6) Paquetes Platino ISCI, en idioma español, para la consulta de los centros de formación SENA que desarrollan programas de manufactura textil, diseño y moda, y la entrega de (8) Kits Cartas De Color Impresas y siete (7) Kits Libros Coleccionables, adicionales a los que hacen parte de la suscripción.	N/A	EJECUTADOS	$32.510.160
Contratación Directa	Prestar los servicios de Soporte "Premier" a la plataforma Microsoft que soporta la infraestructura del SENA y servicios conexos de acompañamiento y consultoría para la implementación de Office 365.	EN EJECUCIÓN	N/A	$3.559.670.593
Contratación Directa	Contratar la realización de un concierto empresarial como herramienta pedagógica para la divulgación de los elementos estructurales sig en el marco del modelo integrado de planeación y gestión, así como los lineamientos de su operación para el 2015, durante el plazo de ejecución del contrato.	N/A	EJECUTADOS	$9.280.000
Contratación Directa	Contratar el alquiler de vehículos blindados tipo iii a con conductor, en la ciudad de Bogotá y en las demás ciudades del territorio colombiano en que se requieran, con el objeto de garantizar la protección de la vida, la libertad e integridad del actual director general del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA.	N/A	EJECUTADOS	$16.621.768
Contratación Directa	Prestación de los servicios de Agenciamiento Aduanero en la ciudad de Cartagena, con el fin de realizar la nacionalización de los productos donados por la República Popular de China a favor del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$483.250.015
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento de OptiTex, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$304.500.000
Contratación Directa	Renovación del derecho de uso del licenciamiento que incluye el soporte técnico, mantenimiento, administración y actualización a las nuevas versiones que sean liberadas por EX LIBRIS del Sistema de Información Bibliografico Aleph 500 y de la solución de descubrimiento, entrega de información en la	EN EJECUCIÓN	N/A	$804.337.960

	nube PRIMO central, SFX y BX, enmarcado en el proyecto Biblioteca Digital. ALEPH 500			
Contratación Directa	Diagnóstico integral de la infraestructura de los centros de formación del SENA – piloto regional Santander.	N/A	EJECUTADOS	$666.930.000
Contratación Directa	Adquisición del derecho de uso de licencias del software educativo (PALA) Nivel 2, de IBM SPSS Statistics ilimitado para todos los Centros de Formación del SENA a nivel nacional. **INFORMESE S.A.S.**	N/A	EJECUTADOS	$114.840.000
Contratación Directa	Actualización de software MTS Versión 7.5.5 y adquisición del software para equipos DOOSAN, como apoyo a los procesos de formación en mecanizado CNC y CAM.	N/A	EJECUTADOS	$741.295.100
Contratación Directa	Renovar la suscripción al portal Web de http://www.legiscomex.com/Corporativo.asp. para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la Biblioteca Digital. LEGISCOMEX	N/A	EJECUTADOS	$163.136.000
Contratación Directa	Adquisición de la suscripción al programa **"Red Hat Academy Program"** exclusivo de Red Hat, para facilitar el fortalecimiento de los procesos de formación relacionados con TIC.	N/A	EJECUTADOS	$380.477.448
Contratación Directa	El SENA está interesado en contratar la Gerencia de los Diseños, Estudios Técnicos e Interventoría para los siguientes Centros de Formación del SENA: Proyecto 1: Diseños y estudios técnicos para la construcción de ambientes de formación del centro de formación turística, gente de mar y servicios, regional San Andrés y providencia. proyecto 2: elaboración del plan de regularización y manejo para la construcción del centro de formación de talento humano en salud, Sena regional distrito capital ubicado en la ciudad de Bogotá d.c. proyecto 3: diseños y estudios técnicos, para la construcción del centro de formación de talento humano en salud, Sena regional distrito capital ubicado en la ciudad de Bogotá d.c. proyecto 4: elaboración del plan de regularización y manejo para la construcción del centro de formación en actividad física y	N/A	EJECUTADOS	$7.500.000.000

	cultura, Sena regional distrito capital ubicado en la ciudad de Bogotá. d.c. proyecto 5: diseños y estudios técnicos, para la construcción del centro de formación en actividad física y cultura, Sena regional distrito capital ubicado en la ciudad de Bogotá d.c. proyecto 6: diseños y estudios técnicos para el proyecto de acondicionamiento de la casa del marqués del premio real, del centro histórico de la ciudad de Cartagena – departamento de bolívar, bien de interés cultural del ámbito nacional. Proyecto 7: diseños y estudios técnicos para modernización de la infraestructura tecnológica del centro de desarrollo agroindustrial turístico y tecnológico del Guaviare – proyecto agroambiental. proyecto 8: elaboración del plan de regularización y manejo del lote del complejo sur, Bogotá.			
Contratación Directa	Adquisición y Renovación del licenciamiento TaurusWebs y OvisWebs versión e-Premium para el manejo de la gestión de la información y gestión de conocimiento ganadera y ovino-caprina, para todos los centros de Formación de la Red Pecuaria a nivel Nacional.	N/A	EJECUTADOS	$498.500.000
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento del software del portafolio de productos Autodesk Education Master Suite 2014 y Autodesk Entertainment Creation Suite Ultimate 2014, Adicionalmente, renovación de la Membrecía y Acreditación Autodesk Autorized Training Center (ATC) para 25 Centros de Formación del SENA a nivel nacional. **Nexsys de Colombia S.A.**	EN EJECUCIÓN	N/A	$3.590.653.689
Contratación Directa	Renovación y ampliación del licenciamiento del software **ORCAD** y **PROTEUS** para el desarrollo de actividades de formación relacionadas con las áreas de electricidad, electrónico, telecomunicaciones y automatización.	N/A	EJECUTADOS	$1.338.994.717
Contratación Directa	Adquirir un paquete de licenciamiento del software Automation Studio™ con 30 usuarios para apoyar las acciones de formación en las competencias de automatización de la Red de Energía Eléctrica. CASYBER	N/A	EJECUTADOS	$63.471.720

Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento software educativo Unity, para fortalecer los procesos de formación relacionados con el área de **Videojuegos** del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$475.658.000
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento de ArcGIS SITE, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA. **ESRI COLOMBIA**	N/A	EJECUTADOS	$78.449.005
Contratación Directa	Prestar el servicio de actualización, mantenimiento, soporte, capacitación y otorgar el derecho de actualización del sistema de información de recursos humanos **KACTUS-HR**, al SENA.	N/A	EJECUTADOS	$300.812.738
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento de **NAXOS**, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$904.800.000
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento de herramientas avanzadas de diseño basadas en Altium Designer, para el desarrollo de aplicaciones en diferentes tecnologías relacionadas con el área de electrónica, automatización y robótica para 500 equipos del SENA, por un período de 5 años. **SOFTWARE SHOP**	N/A	EJECUTADOS	$797.500.000
Contratación Directa	Contratar la renovación de la suscripción a la membresía "Workforce Development Program-WDP", exclusivo de Oracle, para fortalecer los procesos de formación relacionados con TIC, incorporando los contenidos, evaluaciones, guías y herramientas oficiales para preparar procesos de certificación internacional. **ORACLE COLOMBIA**	N/A	EJECUTADOS	$356.808.881
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento de AUDACES, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$188.288.866
Contratación Directa	Renovación de software **ORACLE** requerido por el SENA, en modelo ULA (Unlimited License Agreement) con despliegue ilimitado, servicios de soporte técnico y ACS.	EN EJECUCIÓN	N/A	$8.962.683.863
Contratación Directa	Renovación de licenciamiento Educativo All Access Gold de **Embarcadero** Technologies Inc, y adquisición de certificaciones internacionales, para el desarrollo de aplicaciones en diferentes lenguajes de programación,	N/A	EJECUTADOS	$285.360.000

	administración y control de multiplataforma de base de datos.			
Contratación Directa	El Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA está interesado en contratar servicios especializados para llevar a cabo un programa de integración de datos, aplicaciones y procesos, habilitar la infraestructura de integración e implementar y aumentar las capacidades de TI en los temas relacionados.	EN EJECUCIÓN	N/A	$6.873.070.781
Contratación Directa	Renovación del soporte técnico, actualización de versión, mejoras del licenciamiento y nuevas licencias del software GENEXUS.	N/A	EJECUTADOS	$298.794.771
Contratación Directa	Contratar la adquisición, actualización y mantenimiento del licenciamiento de la Plataforma OnBase, así como el soporte técnico en sitio para el SENA. GIGA	EN EJECUCIÓN	N/A	$4.679.989.840
Contratación Directa	Contratar la actualización de licenciamiento ESIGNA, certificados y firma digital y servicios especializados a fin de afianzar y fortalecer las estrategias de cero papel en el SENA. GSE - GESTIÓN DE SEGURIDAD ELECTRÓNICA S.A	N/A	EJECUTADOS	$1.458.215.687
Proceso Licitatorio	Contratación del servicio de suministro de combustible de la DG.	**N/A**	**EJECUTADOS**	**$60.000.000**
Proceso Licitatorio	Compra del seguro obligatorio de accidentes de tránsito soat, para el parque automotor del Sena a nivel nacional	N/A	EJECUTADOS	$261.000.053
Proceso Licitatorio	Compra y reposición de buses Sena 7 microbuses.	N/A	EJECUTADOS	$3.403.036.750
Proceso Licitatorio	Compra y reposición de buses Sena 22 busetas.	N/A	EJECUTADOS	$4.880.073.250
Proceso Licitatorio	Compra y reposición de buses Sena 26 buses.	N/A	EJECUTADOS	$758.884.171
Proceso Licitatorio	Compra y reposición de buses Sena1 pick up 4x4 diesel.	N/A	EJECUTADOS	$80.133.880
Proceso Licitatorio	El objeto del presente proceso de selección es la contratación del suministro de pasajes aéreos en rutas nacionales e internacionales para los funcionarios, contratistas e invitados especiales y en general para el personal de la Dirección General SENA, cuando en ejercicio de sus funciones o por necesidad del servicio o para cumplir actividades de bienestar, se requiere su desplazamiento al interior o exterior del País.	N/A	EJECUTADOS	$2.683.077.133
Proceso Licitatorio	Contratación de Calibración, mantenimiento preventivo y	N/A	EJECUTADOS	$4.842.989

	correctivo de equipos médicos y odontológicos del Servicio Médico Asistencial de la Dirección General.			
Proceso Licitatorio	Prestar el servicio de transporte de carga y paquetería, para la distribución de mercancías entre las diferentes sedes del SENA y otros destinos en el país, según los requerimientos de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$1.000.000.000
Proceso Licitatorio	Prestación de servicios de publicación de avisos de ley para la notificación de procedimientos y actos administrativos institucionales del SENA, en un periódico de amplia circulación nacional, de acuerdo con los requerimientos y necesidades de la Oficina de Comunicaciones de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$57.246.000
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada, a través de medio humano con armas, sin armas, con canino, y en las modalidades que se requieran, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA, para la protección de los bienes muebles e inmuebles del SENA, de carácter propio, en comodato y/o en arrendamiento, así como de los aprendices, funcionarios, contratistas y demás personas que permanezcan en las instalaciones a cargo de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$4.708.959.996
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada, a través de medio humano con armas, sin armas, con canino, y en las modalidades que se requieran, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA, para la protección de los bienes muebles e inmuebles del SENA, de carácter propio, en comodato y/o en arrendamiento, así como de los aprendices, funcionarios, contratistas y demás personas que permanezcan en las instalaciones a cargo de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$18.695.073.651
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada, a través de medio humano con armas, sin armas, con canino, y en las modalidades que se requieran, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA, para la protección de los bienes muebles e inmuebles del SENA, de carácter propio, en comodato y/o en arrendamiento, así como de los	N/A	EJECUTADOS	$7.415.287.759

	aprendices, funcionarios, contratistas y demás personas que permanezcan en las instalaciones a cargo de la Entidad.			
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos originales, aceites, lubricantes, accesorios y aditivos para los vehículos del parque automotor asignado a la Dirección General del SENA	N/A	EJECUTADOS	$60.331.465
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada, a través de medio humano con armas, sin armas, con canino, y en las modalidades que se requieran, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA, para la protección de los bienes muebles e inmuebles del SENA, de carácter propio, en comodato y/o en arrendamiento, así como de los aprendices, funcionarios, contratistas y demás personas que permanezcan en las instalaciones a cargo de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$7.321.187.447
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo, mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos y accesorios nuevos originales y libre de imperfecciones para los seis (6) ascensores, ubicados en la dirección general del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$26.001.000
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio integral de monitoreo, análisis e inteligencia de medios de comunicación a nivel regional y nacional, que incluya los siguientes parámetros: i) Monitoreo de medios ii) Inteligencia de medios y análisis estratégico del monitoreo, iii) Comunicación estratégica, mensaje y crisis, iv) Sistema de alertas en tiempo real, v) Análisis de redes sociales; vi) Realizar un taller de capacitación a voceros para el personal de carácter directivo de la Entidad; de acuerdo con los lineamientos y directrices entregados por la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$396.712.901
Proceso Licitatorio	El Servicio Nacional de aprendizaje Sena, está interesado en seleccionar la compañía o compañías de seguros para contratar las pólizas que amparen los intereses patrimoniales, los bienes de propiedad del servicio nacional	N/A	EJECUTADOS	$1.072.496.333

	de aprendizaje Sena y aquellos que estén bajo su responsabilidad y custodia, así como sus deudores hipotecarios y accidentes personales para aprendices SENA.			
Proceso Licitatorio	El Servicio Nacional de aprendizaje Sena, está interesado en seleccionar la compañía o compañías de seguros para contratar las pólizas que amparen los intereses patrimoniales, los bienes de propiedad del servicio nacional de aprendizaje Sena y aquellos que estén bajo su responsabilidad y custodia, así como sus deudores hipotecarios y accidentes personales para aprendices SENA.	N/A	EJECUTADOS	$6.126.497.712
Proceso Licitatorio	El Servicio Nacional de aprendizaje Sena, está interesado en seleccionar la compañía o compañías de seguros para contratar las pólizas que amparen los intereses patrimoniales, los bienes de propiedad del servicio nacional de aprendizaje Sena y aquellos que estén bajo su responsabilidad y custodia, así como sus deudores hipotecarios y accidentes personales para aprendices SENA.	N/A	EJECUTADOS	$13.075.291.383
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de insumos odontología y medicina, para el Servicio Médico Asistencial del SENA Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$3.093.888
Proceso Licitatorio	Prestar los servicios para realizar la capacitación y actualización académica en Gestión Pública para los Coordinadores Administrativos, Financieros y de apoyo mixto del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$35.554.000
Proceso Licitatorio	Construcción del acueducto, alcantarillado y suministro, instalación y puesta en funcionamiento de una planta compacta de tratamiento de aguas (potable) y suministro, instalación, conexión y puesta en funcionamiento de una planta de tratamiento de aguas residuales para el centro agroindustrial del meta el Hachón, kilómetro 12 vía puerto López, regional Sena Meta	N/A	EJECUTADOS	$1.661.614.943
Proceso Licitatorio	diseños, estudios técnicos y obras de construcción para la ampliación y mejoramiento de la infraestructura física del centro agroempresarial y minero del Sena - regional Bolívar.	N/A	EJECUTADOS	$2.298.751.249

Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal y financiera- contable al contrato que tiene por objeto la construcción de obras de acueducto, alcantarillado y suministro, instalación y puesta en funcionamiento de una planta compacta de tratamiento de aguas (potable) y suministro, instalación, conexión y puesta en funcionamiento de una planta de tratamiento de aguas residuales para el centro agroindustrial del meta el Hachón, kilómetro 12 vía puerto López, regional Sena Meta	N/A	EJECUTADOS	$133.021.296
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio integral de aseo con preparación y reparto de bebidas, y mantenimientos básicos de las instalaciones para las diferentes sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA.	N/A	EJECUTADOS	$4.096.658.992
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio integral de aseo con preparación y reparto de bebidas, y mantenimientos básicos de las instalaciones para las diferentes sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA	N/A	EJECUTADOS	$1.276.054.776
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio integral de aseo con preparación y reparto de bebidas, y mantenimientos básicos de las instalaciones para las diferentes sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA	N/A	EJECUTADOS	$1.423.652.054
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio integral de aseo con preparación y reparto de bebidas, y mantenimientos básicos de las instalaciones para las diferentes sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA	N/A	EJECUTADOS	$1.423.652.054
Proceso Licitatorio	"Contratar el servicio de intermediación de seguros y asesoría para el manejo del programa de seguros y de las pólizas que cubren los riesgos relativos a los bienes e intereses asegurables del servicio nacional de aprendizaje - SENA, así como de aquellos por los cuales sea o fuere legalmente responsable, la vida del personal vinculado a la entidad y sus deudores hipotecarios".	N/A	EJECUTADOS	$0
Proceso Licitatorio	Contratar la renovación y adquisición del licenciamiento especial de productos Microsoft para Entidades de Educación Superior "CAMPUS AGREEMENT", que permite cubrir la totalidad de los equipos de cómputo del SENA,	N/A	EJECUTADOS	$3.968.618.613

	incluyendo la renovación de la Membrecía para treinta y cinco (35) Centros de Formación Profesional como IT ACADEMY de MICROSOFT y horas de acompañamiento.			
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación del servicio integral de aseo con preparación y reparto de bebidas, y mantenimientos básicos de las instalaciones para las diferentes sedes del servicio nacional de aprendizaje- SENA.	N/A	EJECUTADOS	$1.848.796.772
Proceso Licitatorio	Diseños y estudios técnicos, para la ampliación, adecuación y modernización del centro tecnológico de la Amazonía, Sena regional Caquetá ubicado en la ciudad de Florencia. diseños y estudios técnicos, para la construcción del centro náutico y pesquero, Sena regional Valle del cauca ubicado en la ciudad de buenaventura.	N/A	EJECUTADOS	$397.070.320
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable al contrato que tiene por objeto el reforzamiento sísmico y obras complementarias para la cafetería del complejo Salomia del Sena en la ciudad de Cali – (Valle).	N/A	EJECUTADOS	$104.496.280
Proceso Licitatorio	Diseños y estudios técnicos, para la ampliación, adecuación y modernización del centro tecnológico de la Amazonía, Sena regional Caquetá ubicado en la ciudad de Florencia. diseños y estudios técnicos, para la construcción del centro náutico y pesquero, Sena regional Valle del cauca ubicado en la ciudad de Buenaventura.	N/A	EJECUTADOS	$244.707.650
Proceso Licitatorio	Prestación de los servicios para el desarrollo de actividades de bienestar, capacitación manual y del hogar, cursos de capacitación en áreas técnicas, culturales, deportivas, recreativas y sociales; incluyendo la infraestructura, suministros que sean requeridos para el desarrollo de las actividades, la logística necesaria y escenarios sin intermediarios, para generar el bienestar de los servidores públicos de la dirección general del SENA y su grupo familiar.	N/A	EJECUTADOS	$543.309.545
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación de servicios logísticos en la organización y montaje para la producción de eventos institucionales que requiera el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, en	N/A	EJECUTADOS	$4.039.426.556

	cualquier parte del territorio nacional, de acuerdo con las necesidades de la Entidad en el marco de la divulgación de las políticas públicas, programas, proyectos, estrategias y acciones a su cargo.			
Proceso Licitatorio	Contratar la prestacion del servcion de subastas electrónicas en las sedes del sena a nivel nacional, incluyendo la asesoría y acompañamiento durante la realización de las mismas tanto para el Sena como para los oferentes (participantes).	N/A	EJECUTADOS	$19.812.800
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos y mano de obra, para los equipos de microfilmación de la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$6.726.123
Proceso Licitatorio	Contratar los estudios de vulnerabilidad sísmica y los diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el Reglamento Colombiana de Diseño y Construcción Sismo Resistente NSR-10 de edificaciones del SENA a nivel nacional, ubicadas en zonas de amenaza sísmica alta e intermedia.	N/A	EJECUTADOS	$2.774.534.871
Proceso Licitatorio	Contratar los estudios de vulnerabilidad sísmica y los diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el Reglamento Colombiana de Diseño y Construcción Sismo Resistente NSR-10 de edificaciones del SENA a nivel nacional, ubicadas en zonas de amenaza sísmica alta e intermedia.	N/A	EJECUTADOS	$993.405.182
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto elaborar los estudios de vulnerabilidad sísmica y los diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el reglamento colombiana de diseño y construcción sismo resistente nsr-10 de edificaciones del sena a nivel nacional, ubicadas en zonas de amenaza sísmica alta e intermedia, fase 2.	N/A	EJECUTADOS	$640.466.053

Proceso Licitatorio	Prestación del servicio de aplicación de vacunas contra los virus de la influenza + h1n1, h3n2, cepa sur 2014, hepatitis b, servicios de análisis de sangre, orina y toma de electrocardiogramas dirigidos a los funcionarios y contratistas de la dirección general del Sena.	N/A	EJECUTADOS	$20.939.000
Proceso Licitatorio	Adquirir vehículos eléctricos para atender la necesidad de transporte de personas y de bienes de la dirección general.	N/A	EJECUTADOS	$ 348.396.604
Proceso Licitatorio	Adquisición de 11 camionetas 4x2 gasolina, para atender la necesidad de transporte de personas y de bienes de la dirección general	N/A	EJECUTADOS	$ 507.970.399
Proceso Licitatorio	Adquisición de 21 camionetas pickup doble cabina, para brindar el transporte de personas y bienes en diferentes sedes del Sena a nivel nacional.	N/A	EJECUTADOS	$ 1.699.054.980
Proceso Licitatorio	"Suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos y dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2014"	N/A	EJECUTADOS	$8.475.588
Proceso Licitatorio	"Suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos y dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2014"	N/A	EJECUTADOS	$25.141.956
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio logístico a todo costo para la operación de hasta 110 Aulas Móviles de los programas de Formación Complementaria y titulada del SENA a nivel nacional, y del mantenimiento preventivo y correctivo de las mismas.	N/A	EJECUTADOS	$3.831.332.832
Proceso Licitatorio	"suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos y dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2014"	N/A	EJECUTADOS	$29.407.600
Proceso Licitatorio	Contratación de la interventoría, administrativa, jurídica, financiera y técnica de los convenios derivados suscritos por el sena, para la ejecución del programa de ampliación de cobertura.	N/A	EJECUTADOS	$3.351.104.921
Proceso Licitatorio	Contratar la interventoría técnica, legal, administrativa, jurídica, financiera y presupuestal de los convenios suscritos para la ejecución de los proyectos aprobados en desarrollo de la convocatoria dg-	N/A	EJECUTADOS	$945.703.920

	002 de 2014 del programa de formación continua especializada."			
Proceso Licitatorio	Adquisición de un Software de Auditoria para el manejo, control y automatización de la función de Auditoría de la Oficina de Control Interno del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	N/A	EJECUTADOS	$130.082.400
Proceso Licitatorio	Construcción de la planta de tratamiento de agua potable, alcantarillado sanitario y planta de tratamiento de aguas residuales domesticas del centro agropecuario y de biotecnología el Porvenir en montería (Córdoba).	N/A	EJECUTADOS	$585.642.683
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos del sistema de control de acceso de la Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$11.394.526
Proceso Licitatorio	Adquisición a través de la BMC Bolsa Mercantil de Colombia S.A de equipos de tecnología, software y mobiliario para dotar diez (10) Laboratorios de Bilingüismo y kit de material tecnológico especializado para discapacitados invidentes para atender el Programa Ágora del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA a nivel nacional, de conformidad con el procedimiento establecido en el Reglamento de Funcionamiento y Operación de la Bolsa para el mercado de compras públicas.	N/A	EJECUTADOS	$3.657.552.827
Proceso Licitatorio	Contratar mediante la modalidad de saas (software como un servicio) una solución integral para el desarrollo de la formación en ambientes virtuales de aprendizaje, para poner a disposición de la comunidad educativa del Sena las herramientas y servicios necesarios que garanticen el éxito del proyecto de formación.	EN EJECUCIÓN	N/A	$48.321.779.530
Proceso Licitatorio	Contratar los servicios de un centro de contacto con el propósito de brindar atención de primer nivel hacia clientes internos y externos a nivel nacional a través de una plataforma tecnológica que contemple los servicios de: telefonía, chat, correo, SMS y afines, permitiendo así responder a los procesos misionales y operativos del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$13.623.658.117

Proceso Licitatorio	Contratar la Interventoría técnica, administrativa jurídica y financiera del contrato resultante del proceso de Selección Abreviada por Subasta Inversa No. DG 007 de 2014, cuyo objeto es: "Contratar los servicios de un Centro de Contacto con el propósito de brindar atención de primer nivel hacia clientes internos y externos a nivel nacional que contemple como mínimo los servicios de telefonía (atención de llamadas entrantes y salientes), conmutador, chat, correo electrónico y mensajes de texto (SMS), permitiendo así responder a los procesos misionales y operativos del SENA".	EN EJECUCIÓN	N/A	$4.034.501.950
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación de servicios para la adquisición y producción de recursos educativos digitales para la enseñanza de lenguas extranjeras, dirigidos a los aprendices de formación titulada en todas las modalidades de formación, y para la transferencia de conocimiento en el uso pedagógico de los recursos educativos digitales, dirigida a los instructores del Sena para contribuir en el mejoramiento del proceso de enseñanza – aprendizaje de una lengua extranjera. Bilinguismo.	N/A	EJECUTADOS	$25.174.227.207
Proceso Licitatorio	Prestación de servicios para elaborar el **cálculo actuarial** en materia pensional con datos consolidados a 31 de diciembre de 2014 de la Entidad	N/A	EJECUTADOS	$28.700.720
Proceso Licitatorio	**interventoría bilingüismo** prestar los servicios de interventoría administrativa, contable, jurídica, financiera y técnica del contrato para la prestación de servicios para la adquisición y producción de recursos educativos digitales para la enseñanza de lenguas extranjeras, dirigidos a los aprendices de formación titulada en todas las modalidades de formación, y para la transferencia de conocimiento en el uso pedagógico de los recursos educativos digitales, dirigida a los instructores del sena para contribuir en el mejoramiento del proceso de enseñanza ¿ aprendizaje de una lengua extranjera	N/A	EJECUTADOS	$2.120.482.243

Proceso Licitatorio	Contratar la **interventoría** técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto la construcción de la planta de tratamiento de agua potable, alcantarillado sanitario y planta de tratamiento de aguas residuales domesticas del centro agropecuario y de biotecnología **el porvenir** en Montería (Córdoba).	N/A	EJECUTADOS	$29.645.865
Proceso Licitatorio	Adquisición de bienes de características técnicas uniformes en bolsa de productos para seleccionar proveedores con el objeto de adquirir equipos y mobiliario requerido para la operación de las diferentes **tecnoacademias** según los requerimientos de la entidad.	N/A	EJECUTADOS	$7.580.948.969
Proceso Licitatorio	El SENA Dirección General requiere la compra de 200 mesas para computador portátil, 100 mesas múltiples graduables para monitor y 50 descansapies con movimiento graduables a tres alturas.	N/A	EJECUTADOS	$12.841.200
Proceso Licitatorio	El SENA requiere el suministro de elementos para los **botiquines** de emergencias y dotación para el consultorio médico ocupacional de la Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$1.450.590
Proceso Licitatorio	Adquirir 825 ítems dirigidos a evaluar el nivel de las competencias en el idioma inglés, de acuerdo con los niveles descritos en el Marco Común Europeo de Referencia, de los aspirantes a ingresar a los programas de formación del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$818.713.500
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de elementos de **ferretería**, para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones del SENA Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$12.411.325
Proceso Licitatorio	Adquisición de elementos de protección, como dotación para los trabajadores oficiales y servidores públicos que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2014	N/A	EJECUTADOS	$4.992.640
Proceso Licitatorio	**INTERVENTORIA LMS** Prestar los servicios de interventoría administrativa, técnica, financiera y jurídica de la ejecución del contrato resultante del proceso de selección abreviada por subasta inversa electrónica No. DG 006 de 2014 el cual tiene por objeto: "Prestación de servicios para	EN EJECUCIÓN	N/A	$3.556.183.232

	Contratar mediante la modalidad de SAAS (software como un servicio) una solución integral para el desarrollo de la formación en ambientes virtuales de aprendizaje".			
Proceso Licitatorio	Proceso papelería acuerdo marco de precios Contratar la adquisición de papelería y útiles de oficina para para las diferentes sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA, a través del acuerdo marco de precios suscrito por Colombia compra eficiente mediante outsorcing nacional, para las vigencias 2014, 2015 y 2016.	N/A	EJECUTADOS	$4.564.427.763
Proceso Licitatorio	La SBC celebrará en el mercado de compras Públicas -MCP- de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A. - BMC - la negociación o negociaciones necesarias para adquirir equipos de tecnología para el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - a nivel nacional, bajo el procedimiento establecido en el reglamento de Funcionamiento y Operación de la Bolsa para el mercado de compras públicas, de conformidad con las especificaciones y condiciones señaladas en la Ficha Técnica de Negociación y Fichas Técnicas de Productos, y sus anexos, documentos que hacen parte integral del presente contrato.	N/A	EJECUTADOS	$ 52.097.551.990
Proceso Licitatorio	Contratar los servicios en la nube del Proxy Server y del Open Journal System - OJS, para apoyar la gestión de la información en el SENA **METAPROXY.**	N/A	EJECUTADOS	$23.309.968
Proceso Licitatorio	CONTRATACION PROCESO BMC PROGRAMA AGROSENA Adquirir a través de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A. BMC bienes de características técnicas uniformes para la dotación, operación y funcionamiento de 35 soluciones informáticas con destino a Centros de Formación dentro del marco de la estrategia AGRO SENA, de conformidad con el procedimiento establecido en el Reglamento de Funcionamiento y Operación de la Bolsa para el mercado de compras públicas.	N/A	EJECUTADOS	$2.386.158.837
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de revisión, recarga y mantenimiento, para los extintores relacionados en las especificaciones técnicas, y la compra de extintores para la	N/A	EJECUTADOS	$5.265.240

	Dirección General del SENA.			
Proceso Licitatorio	INTERVENTORIA ASCENSORES El objeto del presente proceso por modalidad de Selección Abreviada para la adquisición de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes por Subasta Inversa es contratar la interventoría técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto adqusición, instalación y puesta en funcionamiento de seis (6) ascensores para los edificios de la dirección general del sena ubicado en la calle 57 no 8-69 de la ciudad de bogota d.c., incluyendo el desmonte de los seis (6) ascensores existentes .	N/A	EJECUTADOS	$53.138.394
Proceso Licitatorio	La prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA.	N/A	EJECUTADOS	$ 23.159.742.588
Proceso Licitatorio	La prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – SENA.	N/A	EJECUTADOS	$39.018.460.654
Proceso Licitatorio	La prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – Sena.	N/A	EJECUTADOS	$24.919.867.457
Proceso Licitatorio	La prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada, para las sedes del servicio nacional de aprendizaje – Sena.	N/A	EJECUTADOS	$38.907.206.282
Proceso Licitatorio	<u>TIC´S</u> contratar la prestación, integración e interoperabilidad de servicios de tecnologías de información y comunicaciones - tic, aquellos conexos y complementarios, así como los demás bienes y prestaciones requeridos para la operación y funcionamiento de unos y otros, en todas las sedes y lugares en los que el Sena cumpla las funciones a su cargo y desarrolle las actividades de educación y de formación que constituyen su objeto.	EN EJECUCIÓN	N/A	$503.663.460.227
Proceso Licitatorio	Adquisición, desmonte de los existentes e instalación y puesta en funcionamiento de seis (6) ascensores para los edificios de la dirección general del Sena ubicado en la calle 57 no 8-69 de la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADOS	$935.876.400

Proceso Licitatorio	Tiquetes el objeto del presente proceso de selección es la contratación del suministro de pasajes aéreos en rutas nacionales e internacionales para los funcionarios, contratistas e invitados especiales y en general para el personal de la dirección general Sena, cuando en ejercicio de sus funciones o por necesidad del servicio o para cumplir actividades de bienestar, se requiere su desplazamiento al interior o exterior del país.	N/A	EJECUTADOS	$5.511.000.000
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable, para los siguientes proyectos: proyecto 3: interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable al contrato que tiene por objeto "contratar las obras de construcción para el bloque 2 del centro agroindustrial y pesquero de la costa pacífica de la regional Nariño, ubicado en el municipio de Tumaco – Nariño".	N/A	EJECUTADOS	$298.469.160
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable, para los siguientes proyectos: proyecto 1: interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable al contrato que tiene por objeto "reforzamiento estructural y construcción de la nueva sede del centro de desarrollo agroempresarial en **Chía** – Cundinamarca".	N/A	EJECUTADOS	$625.835.080
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable, para los siguientes proyectos: proyecto 2: interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable al contrato que tiene por objeto "construcción de la sede industrial del centro de recursos naturales, industria y biodiversidad del **Chocó**".	N/A	EJECUTADOS	$560.513.044
Proceso Licitatorio	INTERVENTORIA TICS Contratar la prestación de los servicios de interventoría integral administrativa, técnica, financiera, contable y jurídica de la ejecución del contrato de servicios TICs y los servicios contratados a través del Acuerdo Marco de Precios para Conectividad y Centro de Datos / Nube Privada, del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$18.009.239.259
Proceso Licitatorio	Adquisición soat para 26 buses, 22 busetas, 21 camionetas, 7 microbuses, 4 vehículos	N/A	EJECUTADOS	$68.254.744

	eléctricos, 11 vehículos, todos modelo 2015 y un automóvil modelo 1995, para el SENA.			
TOTAL EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN:		**14**	**176**	

Vigencia 2015

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año **2015** Comprendida entre el día **28** del mes **enero** y el día **31** del mes de **diciembre**				
Contratación Directa	Participación del SENA en el evento HAY FESTIVAL que se llevará a cabo del 29 de enero al 1 de febrero de 2015 en la ciudad de Cartagena	N/A	EJECUTADOS	$52.200.000
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá, para el desarrollo de actividades relacionadas con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con disponibilidad de ochenta (80) puestos de trabajo.	N/A	EJECUTADOS	$242.761.365
Contratación Directa	Prestacion del servicio de **transporte aéreo especial** en rutas nacionales en modalidad de vuelos chárter, para el actual director general del servicio nacional de aprendizaje – sena- y su comitiva, si la hubiere, en aeronaves destinadas al servicio de la fuerza aérea colombiana, acondicionadas para su realización, con tripulación completa y en condiciones de aeronavegación optimas, previa disponibilidad de las mismas.	N/A	EJECUTADOS	$49.456.964
Contratación Directa	Contratar los servicios temporales de una persona jurídica para ejercer la vigilancia de los procesos judiciales y/o administrativos en los que la Entidad esté implicada como demandante o demandada; consolidar y hacer seguimiento a la información que resulte	N/A	EJECUTADOS	$114.968.009

	de su actividad litigiosa y apoyar el manejo y control de la base de datos de los procesos de la Entidad en la Dirección General.			
Contratación Directa	participación del SENA en el evento CONGRESO NACIONAL DE MUNICIPIOS 2015, que se llevará a cabo del 25 al 27 de marzo de 2015, en la ciudad de Cartagena	N/A	EJECUTADOS	$26.000.000
Contratación Directa	Contratar el servicio de publicación en el Diario Oficial de los Actos Administrativos, expedidos por el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA que legalmente lo requieran.	N/A	EJECUTADOS	$7.500.000
Contratación Directa	Contratar los recursos, tecnología, capacidades y métodos que permitan ejercer la adecuada protección del director general del Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena, que en razón a su cargo y funciones tiene un mayor riesgo para su vida e integridad física.	N/A	EJECUTADOS	$182.839.448
Contratación Directa	Reparación incluyendo suministro e instalación de repuestos de los seis (6) ascensores para los edificios de la dirección general del Sena, ubicado en la calle 57 no 8-69 de la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADOS	$2.600.000
Contratación Directa	realizar la aplicación del examen de estado de educación superior en junio de 2015, a un grupo de aprendices de programas de nivel tecnológico del Sena que están cursando últimos trimestres.	N/A	EJECUTADOS	$4.387.500.000
Contratación Directa	Contratar la participación del Sena en el 12° congreso andino de contact centers y crm y el cuarto foro internacional de bpo que se desarrollará del 21 al 23 abril, en el centro empresarial "cubo" Colsubsidio en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADOS	$5.065.000

Contratación Directa	Contratar la participación del Sena en la "xxviii feria internacional del libro" que realizará del 21 de abril al 04 de mayo de 2015, que se realizará en el corferias en la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$45.000.000
Contratación Directa	Prestación del servicio de **transporte aéreo especial** en rutas nacionales en modalidad de vuelos chárter, para el actual director general del servicio nacional de aprendizaje – sena- y su comitiva, si la hubiere, en aeronaves destinadas al servicio de la fuerza aérea colombiana, acondicionadas para su realización, con tripulación completa y en condiciones de aeronavegación optimas, previa disponibilidad de las mismas.	N/A	EJECUTADOS	$222.556.338
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la Revista Virtual Pro, para su disposición desde la biblioteca digital SENA.	N/A	EJECUTADOS	$66.527.700
Contratación Directa	Renovación de suscripción a las bases de datos leyex.info, ambientalex.info y saludleyex.info para disposición de la comunidad sena desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADOS	$103.000.000
Contratación Directa	"Contratar la prestación de los servicios técnicos, teconologicos y humanos para la realización de productos audiovisuales del servicio nacional de aprendizaje- sena, en el marco de la divulgación de las politicas públicas, proyectos, programas, acciones y estrategias institucionales". RTVC.	N/A	EJECUTADOS	$800.000.000
Contratación Directa	Contratar el servicio de transporte de carga y paquetería para la distribución de mercancías a nivel nacional e internacional según los requerimientos del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$293.000.000

Contratación Directa	Renovación y adquisición de una nueva suscripción de la versión del software JASPERSOFT ENTERPRISE, adquisición de Bolsa de doscientas cincuenta (250) Horas de Consultor JASPERSOFT repartidas en bolsa de cincuenta (50) horas consultor JASPERSOFT para nuevos desarrollos y bolsa de doscientas (200) horas consultor JASPERSOFT para implementación del software en la entidad	N/A	EJECUTADOS	$237.754.530
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en los eventos que realiza el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá - CORFERIAS, que se llevarán a cabo durante todo el año 2015 en la cuidad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$235.000.000
Contratación Directa	Contratar la renovación de la suscripción a la bases de datos de Océano Digital, Administración y Financias y Medicina y Salud, para la consulta de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$56.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a las bases de datos de GREENR e Informe Académico, especializadas y generales en texto completo y/o imagen, en idioma inglés y español.	N/A	EJECUTADOS	$58.833.600
Contratación Directa	Adquisición de la herramienta de software idea versión 9.2, para realizar extracción y análisis de datos para soportar el ejercicio y las funciones de la oficina de control interno del servicio nacional de aprendizaje sena. y de tres (3) complementos smart analyzer.	N/A	EJECUTADOS	$86.950.874
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la base de datos de la colección Cátedra e-libro en idioma español, en texto completo e	N/A	EJECUTADOS	$80.602.650

	imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA.			
Contratación Directa	participación del SENA en el evento Cocina del Pacífico 2015, que se realizará los días 28 al 31 de mayo del 2015 en el Centro de Eventos del Pacífico, en el Valle del Cauca	N/A	EJECUTADOS	$15.000.000
Contratación Directa	Realizar la auditoria de Seguimiento a la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, bajo las normas NTCGP 1000:2009 e ISO 9001:2008	N/A	EJECUTADOS	$128.164.135
Contratación Directa	participación del SENA en los eventos que realizará la ANDI en el año 2015 THE 2015 ANDI OUTSOURCING SUMMIT para el 27 y 28 de mayo de 2015, SOSTENIBILIDAD para el 3 de junio de 2015, ASAMBLEA NACIONAL DE LA ANDI para el 13 y 14 de Agosto de 2015, ENCUENTRO DE RSE – ANDI para el 9 y 10 de septiembre de2015 y FORO DE PROVEEDORES RETAIL 17 y 18 de septiembre de 2015	N/A	EJECUTADOS	$56.450.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el evento 9° Feria Andina de Negocios y Franquicias FANYF, que se llevará a cabo en el Gran Salón de Corferias en Bogotá, los días 01 y 02 de julio de 2015.	N/A	EJECUTADOS	$15.336.302
Contratación Directa	Contratar la suscripción al libro electrónico llamado: Estatuto de la Contratación Estatal en Colombia, ubicado en el portal www.contratacionestatal.com, en la modalidad de Licencia de Uso (2 edición - ISBN 978-958-98685-1-5)	N/A	EJECUTADOS	$8.400.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la octava versión del Bogotá Audiovisual Market - BAM, que se	N/A	EJECUTADOS	$8.000.000

	llevará a cabo en la ciudad de Bogotá, los días 13 al 17 de julio de 2015.			
Contratación Directa	Suscripción de contrato interadministrativo para la interventoría de los convenios derivados en ejecución y suscritos por el SENA, para la ejecución del Programa Ampliación de Cobertura 2015-2016.	EN EJECUCIÓN	N/A	$5.700.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el evento IX Congreso Nacional de Contaduría Pública, que se llevará a cabo en el Hall de exposiciones del Centro de Convenciones de Cartagena de Indias, los días 15, 16 y 17 de julio de 2015.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el evento Foro Líderes y Emprendedores de la U, que se llevará a cabo en la Cámara de Comercio de Bogotá, los días 22 y 23 de julio de 2015.	N/A	EJECUTADOS	$18.000.000
Contratación Directa	Prestación de servicios temporales para compilar las actualizaciones de la Constitución, Códigos, Leyes, Decretos, Acuerdos, Resoluciones, Circulares, Conceptos y demás actos administrativos de carácter general, sobre asuntos de competencia de la Entidad, vigentes y pasados, así como la actualización y reestructuración del Normograma Institucional, ajustado al Modelo Estándar de Control Interno, Gestión de Calidad y Mejora Continua.	N/A	EJECUTADOS	$26.250.000
Contratación Directa	Contratar el desarrollo de ajustes a las funcionalidades actuales y desarrollar nuevas funcionalidades al producto Software COMPROMISO, con sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa y de acuerdo con los	N/A	EJECUTADOS	$259.468.800

	requerimientos que el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA le presente al proveedor por escrito.			
Contratación Directa	Prestar servicios profesionales de asesoría jurídica especializada en temas de derecho público, dirigida a la atención del control fiscal que ejerce la Contraloría General de la República directamente o a través de delegados, con relación a la gestión fiscal de la Entidad.	N/A	EJECUTADOS	$60.000.000
Contratación Directa	contratación de la interventoría técnica, administrativa, jurídica, financiera y presupuestal de los convenios suscritos para la ejecución de los proyectos aprobados en desarrollo de la convocatoria DG-0001 de 2015.	N/A	EJECUTADOS	$1.398.000.000
Contratación Directa	Construir un modelo econométrico que permita identificar las variables para el cálculo de los ingresos del SENA anualmente provenientes del CREE, para poder financiar sus acciones junto con la respectiva capacitación del funcionamiento del modelo para que la entidad lo pueda utilizar anualmente.	N/A	EJECUTADOS	$108.000.000
Contratación Directa	Evaluar los procesos implementados, resultados obtenidos y el impacto en la población beneficiada de los programas tecnoparque, tecnoacademia y atención a la población víctima del desplazamiento por la violencia .	N/A	EJECUTADOS	$1.573.200.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el XVI CONGRESO NACIONAL COOPERATIVO los días 5 y 6 de agosto de 2015 que se celebrará en el hotel Hilton de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	"Prestar los Servicios de Impresión e Inserción del periódico del	N/A	EJECUTADOS	$1.112.359.728

	Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA, en las características y cantidades establecidos por el Ente Público Contratante, con el fin de divulgar la información institucional de interés para la Ciudadanía".			
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el CONGRESO EXPOLOGÍSTICA, el cual se desarrollará en Corferias - Bogotá, los días 12, 13 y 14 de agosto de 2015, y en el XXVI CONGRESO NACIONAL DE EXPORTADORES, el cual tendrá lugar en el Hotel Dann Carlton de Barranquilla, los días 10 y 11 de septiembre de 2015.	N/A	EJECUTADOS	$23.177.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el en XL CONGRESO INTERNACIONAL DEL TRANSPORTE DE CARGA Y SU LOGISTICA los días 7 al 9, de Octubre de 2015, que se celebrará en el Hotel las Américas de la ciudad de Cartagena – Bolívar.	N/A	EJECUTADOS	$14.320.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en LA XXXVII CAMINATA DE LA SOLIDARIDAD la cual se desarrollará en la ciudad de Bogotá D.C. el domingo 30 de agosto.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en la IX VERSIÓN DE LA CONVENCIÓN Y EXPOSICIÓN INTERNACIONAL EXPO FUTURO, que se realizará del 19 al 22 de agosto de 2015, en el Centro de Convenciones Plaza Mayor de Medellín.	N/A	EJECUTADOS	$24.951.600
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en los eventos que realiza la SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA, que se	N/A	EJECUTADOS	$35.000.000

	llevarán a cabo durante todo el año 2015, en la ciudad de Villavicencio.			
Contratación Directa	Adquisición de accesos para uso de la herramienta VirtualPlant, para el desarrollo interactivo de prácticas virtuales, laboratorios y simulación por medio de tecnologías y aplicaciones de realidad virtual con ambientes diseñados especialmente en 3D, como apoyo a los programas de formación de la red ambiental.	N/A	EJECUTADOS	$282.703.600
Contratación Directa	Renovar la suscripción a las bases de datos Proquest®Central-Prisma en idioma inglés, especializadas y generales en texto completo e imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA y renovar la suscripción de las Listas de Encabezamiento de Materias Bibliográficas LEMB digital Online para el equipo de catalogadores del Sistema de Bibliotecas SENA.	N/A	EJECUTADOS	$118.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA en EL CONGRESO COLOMBIANO DE LA CONSTRUCCIÓN 2015, que se realizará del 26 al 28 de agosto de 2015, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias en el ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$13.672.920
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el CONGRESO INTERNACIONAL DE TIC, ANDICOM 2015 que se realizará los días 2, 3 y 4 de septiembre de 2015, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias en la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$14.900.000

Contratación Directa	Apoyo tecnico para el aseguramiento de la calidad de la informacion producto de los procesos financieros y contables del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$1.318.000.000
Contratación Directa	Realizar la aplicación del examen de estado de educación superior en noviembre de 2015, a un grupo de aprendices de programas de nivel tecnológico del SENA que están cursando últimos trimestres.	N/A	EJECUTADOS	$4.299.945.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en el 52 CONGRESO ANUAL CONFECÁMARAS "EMPRESAS QUE INNOVAN, SE TRANSFORMAN Y CRECEN", los días 24 y 25 de septiembre de 2015, que se adelantará en el Hotel Hilton de Cartagena, Colombia.	N/A	EJECUTADOS	$22.000.000
Contratación Directa	Revisar y actualizar el Modelo de Prospectiva y Vigilancia Tecnológica del SENA para la respuesta institucional de formación desarrollado en 2010 y validar el nuevo Modelo de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$560.000.000
Contratación Directa	Realizar las acciones técnicas, jurídicas y financieras necesarias para la gestión y administración y recuperación de los recursos destinados para el programa Fondo Emprender, comprometidos en el presente acto, contemplando acciones de acompañamiento para su modernización.	EN EJECUCIÓN	N/A	$119.146.952.191
Contratación Directa	"Prestar los servicios de preproducción, producción, postproducción y emisión de productos radiales y piezas digitales audiovisuales del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA, con el fin de divulgar los programas,	N/A	EJECUTADOS	$103.307.286

	proyectos, políticas, estrategias y demás información de interés para la ciudadanía".			
Contratación Directa	Atender la participación del SENA, en la XI FERIA REGIONAL DE EMPRENDIMIENTO EXPOCAMELLO, que se realizará del 30 de septiembre al 3 de octubre de 2015, den el Centro de Eventos de Pereira.	N/A	EJECUTADOS	$30.000.000
Contratación Directa	Atender la participación del SENA, el 3° FORO COLOMBIA STARTUP & INVESTOR SUMMIT 2015, que se realizará el dieciocho (18) de septiembre de 2015, en la Cámara de Comercio de Bogotá, sede Salitre.	N/A	EJECUTADOS	$15.000.000
Contratación Directa	Adquisición de la suscripción al portal XIRIO-ONLINE para la gestión del espectro radioeléctrico destinada a la planificación de redes radio y al análisis de compatibilidad electromagnética de cualquier tipo de tecnología inalámbrica, para fortalecer los programas de formación de la red de conocimiento de telecomunicaciones del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$348.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, EL CARIBE BIZ FORUM 2015 "Ideas Audaces", que se realizará los días 21 y 22 de septiembre de 2015, en el Contry Club de la ciudad de Barranquilla.	N/A	EJECUTADOS	$10.000.000
Contratación Directa	Contratar la adquisición de licenciamiento de software SSUAT MDV y sus accesorios integrales, con soporte y actualizaciones, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$98.020.000

Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la DÉCIMO TERCERA EDICIÓN DE PROFLORA, que se realizará del 28 al 31 de octubre de 2015, en el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá - CORFERIAS	N/A	EJECUTADOS	$7.650.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en la I Versión de la Feria Xpro Jóvenes, que se realizará en la CORPORACIÓN DE FERIAS Y EXPOSICIONES S.A. CORFERIAS, en Bogotá del 24 al 26 de septiembre DE 2015.	N/A	EJECUTADOS	$100.000.000
Contratación Directa	Contratar la adquisición de licenciamiento de software EMBROIDERY STUDIO requerido para mejorar los procesos productivos y de diseño en las máquinas bordadoras, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$184.486.400
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en el FORO DE ESTRATEGIA AMÉRICA LATINA MODA Y NEGOCIOS 2015, el día (01) de octubre de 2015, que adelantará LA FUNDACIÓN INSTITUTO PARA LA EXPORTACIÓN Y LA MODA - INEXMODA, en el Centro de Convenciones Plaza Mayor de Medellín, Colombia.	N/A	EJECUTADOS	$17.000.000
Contratación Directa	Contratar el servicio de depósito, conservación y custodia de siete mil trescientos cincuenta rollos (7.350) rollos originales, microfilmados por la Dirección General y las Regionales del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$15.802.500
Contratación Directa	Con motivo de la participación del SENA, en el Foro Expogestión Oriente 2015, que se llevará a cabo en la	N/A	EJECUTADOS	$35.000.000

	ciudad de Bucaramanga, los días 1 y 2 de octubre de 2015.			
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en el evento TEJIENDO A COLOMBIA IV, que se realizará el martes 06 de octubre de 2015, en la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADOS	$20.000.000
Contratación Directa	Apoyar la supervisión del contrato no. 871-2015 cuyo objeto es: " brindar apoyo técnico al Sena para la implementación de las mejoras necesarias para la sostenibilidad de la calidad de la información producto de los procesos financieros y contables."	N/A	EJECUTADOS	$67.300.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en el evento 11° Congreso Internacional de Crédito y Cobranza.	N/A	EJECUTADOS	$14.964.000
Contratación Directa	Prestación de servicios temporales en el acompañamiento estratégico en comunicaciones y la realización de un estudio de reputación institucional, que busca establecer los temas, canales y mensajes de mayor eficacia para divulgar la información de interés para la ciudadanía.	N/A	EJECUTADOS	$389.895.720
Contratación Directa	Adquirir licenciamiento perpetuo del software AUTOMGEN versión 2015 incluyendo módulos AUTOMSIM, VIRTUAL UNIVERSE, JAVASCRIPT STUDIO para 200 usuarios de los centros de formación pertenecientes a la red de electrónica y automatización del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$398.660.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en el 3ER CONGRESO INTERNACIONAL DE FINANCIAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA, que se realizará el veintinueve (29) y treinta (30) de octubre de 2015, en el Hotel Las Américas de la ciudad	N/A	EJECUTADOS	$11.500.000

	de Cartagena - Bolivar.			
Contratación Directa	Servicio de organización de los archivos centrales y de gestión, elaboración, y aplicación de las tablas de valoración documental y la realización de digitalización certificada de las fichas acumulativas del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA	EN EJECUCIÓN	N/A	$18.701.303.066
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento CELEBRATING DE INCUBATION OF TOMORROW – IMPULSANDO LA INCUBACIÓN DE EMPRESAS EN COLOMBIA Y LATINOAMERICA, que se realizará los días 11 y 12 de noviembre de 2015, en la Universidad EAN de la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADOS	$15.000.000
Contratación Directa	"Adquisición de 11 licencias cada una de 45 usuarios de laboratorios virtuales, de química general física y química orgánica para realizar simulación por medio de tecnologías y aplicaciones de realidad virtual, con ambientes diseñados especialmente en 3D, como apoyo a los programas de formación de la Red Química.	N/A	EJECUTADOS	$138.600.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a los contenidos de la Biblioteca digital de Magisterio y la edición de la revista digital de la Escuela Nacional de Instructores para su disposición desde la Biblioteca Digital del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$63.500.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a los portales de Gestiónhumana.com y de Construdata.com para la consulta de la	N/A	EJECUTADOS	$149.200.000

	comunidad educativa del SENA desde la biblioteca digital.			
Contratación Directa	Adquisición y Actualización de licenciamiento de Software Educativo Administrativo HELISA (Versión HELISA NIIF), para apoyar la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$101.387.762
Contratación Directa	Realizar los ajustes requeridos por el Grupo de Gestión y Evaluación de la Calidad de la Formación, al Sistema de Información de Autoevaluación SIA, para mejorar la gestión del proceso de autoevaluación de los programas académicos del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$117.454.458
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento AMADEUS para apoyar los programas de formación, asociados a la red de conocimiento en Hotelería y Turismo.	N/A	EJECUTADOS	$125.860.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento XII CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA, que se realizará los días 25, 26 y 27 de noviembre de 2015, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias de la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADOS	$17.320.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la plataforma Servicio de Información Sectorizada S.I.S de normas- ICONTEC para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADOS	$80.078.960
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento de Software Educativo DREAM PBX, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes de Contact Center del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$424.994.304

Contratación Directa	Contratar la suscripción a la biblioteca virtual de McGraw-Hill plataforma de Digital Content en idioma español, en texto completo e imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$44.452.800
Contratación Directa	Adquisición del sistema para el análisis de marcha y movimiento del pie dentro del calzado, como apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA de los Centros de Diseño y Manufactura del Cuero (Regional Antioquía) y Centro de Manufactura en Textiles y Cuero (Distrito Capital).	N/A	EJECUTADOS	$120.800.000
Contratación Directa	Actualización y ampliación del licenciamiento del software LABVIEW Y MULTISIM versión 2015 para 880 usuarios de los centros de formación pertenecientes a la red de conocimiento en electrónica y automatización del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$987.441.857
Contratación Directa	Contratar la suscripción a la base de datos ScienceDirect, ScienceDirect Government Edition en idioma Ingles, en texto completo e imágenes, como herramienta de consulta y apoyo a los Grupos de Investigación y apoyo al desarrollo de los programas de formación de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$187.000.000
Contratación Directa	Adquirir el servicio de Renovación y mantenimiento del software contable SIIGO por sus siglas SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL Y OPERATIVO, para apoyar la ejecución de los programas de formación en los	N/A	EJECUTADOS	$98.527.500

	ambientes SENA.			
Contratación Directa	Adquirir el licenciamiento a perpetuidad del software MATLAB versión 2015 con toolboxes para 500 usuarios, para apoyar las formaciones del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$333.011.350
Contratación Directa	adquisición de Pruebas Psicotécnicas para Proceso de Provisión de cargos de Trabajadores Oficiales	N/A	EJECUTADOS	$5.929.000
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento VISUAL VENTSIM PREMIUM para la modelación de los sistemas de ventilación, dirigido a los programas de formación asociados a Minería Subterránea que se imparten los diferentes Centros de Formación del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$100.472.820
Contratación Directa	Adquirir el licenciamiento del software Toolkit - Classroom de ROCKWELL, 10 paquetes, cada uno de 10 licencias para 100 usuarios por 3 años, de los centros de formación pertenecientes a la red de electrónica y automatización del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$331.014.092
Contratación Directa	Contratar la suscripción a los libros electrónicos seleccionados de la Biblioteca Virtual de Pearson en idioma español, en texto completo e imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$50.000.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a base de datos DIGITALIA especializada en libros digitales en idioma español, texto completo y multidisciplinaria para la consulta de la comunidad del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$84.900.000
Contratación Directa	Contratar los servicios especializados en estadística como medio probatorio dentro del proceso judicial adelantado contra el	N/A	EJECUTADOS	$150.000.000

	Sena, en relación al método cuántico empleado en el proceso de selección - licitación no. dg-011-2014.			
Contratación Directa	renovación del licenciamiento de corel higher education para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes sena	N/A	EJECUTADOS	$122.091.438
Contratación Directa	Contratar los servicios y/o conocimientos especializados en estadística como medio probatorio dentro del proceso judicial adelantado contra el Sena, en relación a la calificación de las propuestas económicas en la licitación pública no. dg-011-2014, y la viabilidad de aplicar la noción estadística del cuartil.	N/A	EJECUTADOS	$50.000.000
Contratación Directa	"Prestación de Servicios Temporales para la emisión de mensajes de divulgación institucional en los canales que hacen parte del Grupo Discovery Communications, con el fin de dar a conocer a la ciudadanía las estrategias y políticas públicas del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA".	N/A	EJECUTADOS	$115.716.407
Contratación Directa	Contratación de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD, como interventora para el seguimiento y control de siete (7) convenios especiales de cooperación con operadores regionales de gestión de innovación y desarrollo tecnológico y sus convenios y/o contratos derivados con empresas.	EN EJECUCIÓN	N/A	$11.185.828.500
Contratación Directa	Prestación de servicios temporales para la emisión de segmento institucionales en la emisión central del noticiero CM& Televisión, en propugna de la divulgación de los programas, proyectos, estrategias y/o políticas	N/A	EJECUTADOS	$157.760.000

	públicas del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA			
Contratación Directa	Adquisición del derecho de uso a la plataforma "Electude", para el desarrollo de soluciones e-learning basadas en simulación, como apoyo a la ejecución de los programas de formación de la Red Automotriz en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$277.045.120
Contratación Directa	Interventoría administrativa, técnica, financiera, contable, jurídica a diseños, estudios técnicos y contratos de obra del Sena.	EN EJECUCIÓN	N/A	$9.399.686.327
Contratación Directa	Diagnóstico integral de la infraestructura de los centros de formación del Sena a nivel nacional.	N/A	EJECUTADOS	$11.772.488.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción al portal Web de Legiscomex para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la Biblioteca Digital, para 2000 accesos concurrentes, para beneficiar a los aprendices de las redes de comercio y ventas y logística y transporte.	N/A	EJECUTADOS	$176.000.000
Contratación Directa	Adquirir el servicio de soporte y mantenimiento durante tres (3) años para las 1187 licencias del software Automation Studio; que incluye la actualización de 725 licencias a la versión 6.1 y un (1) MODULO TEACHWARE con una (1) licencia, para apoyar las acciones de formación en las competencias de automatización, control de procesos y sus relacionadas, de la red de conocimiento en Electrónica y Automatización.	N/A	EJECUTADOS	$1.006.121.006
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento del software SuinoWebs V2015 licencia campus e-Premium para el manejo de la gestión de la información y gestión del conocimiento de la ganadería Porcina, para	N/A	EJECUTADOS	$300.000.000

	24 centros de formación de la Red Pecuaria del SENA a nivel Nacional.			
Contratación Directa	Adquisición del derecho de uso de licencias ilimitadas del software educativo (PALA) Nivel 2, de IBM SPSS Statistics para todos los Centros de Formación del SENA a nivel nacional y 500 licencias en la nube para la formación virtual titulada.	N/A	EJECUTADOS	$341.800.000
Contratación Directa	Prestación del servicio de logística integral a todo costo de la operación de hasta ciento sesenta (160) Aulas Móviles y las que el SENA adquiera durante el desarrollo de este contrato, que imparten programas de formación complementaria y titulada del SENA a nivel nacional, incluyendo el mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo de las Aulas Móviles.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.923.921.200
Contratación Directa	Contratar la adquisición de la suscripción anual al licenciamiento de ArcGIS SITE, para el apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADOS	$124.313.875
Contratación Directa	Contratar la renovación de la suscripción a la membresía "Workforce Development Program-WDP", exclusivo de Oracle, para fortalecer los procesos de formación relacionados con TIC, incorporando los contenidos, evaluaciones, guías y herramientas oficiales para preparar procesos de certificación internacional.	N/A	EJECUTADOS	$562.937.515
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio integral de aseo y cafetería a través del acuerdo marco de precios para las regionales del Sena: dirección general, San Andrés, amazonas, Chocó, Arauca, vichada,	N/A	EJECUTADOS	$1.787.280.552

	Vaupés y Guanía (región 11)			
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio de publicación de avisos de ley para la notificación de procedimientos, actos administrativos y demás documentos institucionales del servicio nacional de aprendizaje –SENA, en un periódico de amplia circulación nacional, de conformidad con las directrices y lineamientos dispuestos por la entidad.	N/A	EJECUTADOS	$50.000.000
Proceso Licitatorio	Contratar la calibración, mantenimiento preventivo y correctivo, con suministros de repuestos originales, aceites, lubricantes, accesorios y aditivos para los equipos médicos y odontológicos de la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$5.630.250
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, el cual incluye materiales, insumos, repuestos nuevos y originales, para los vehículos del parque automotor asignado a la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$44.000.000
Proceso Licitatorio	Prestación de los servicios de Monitoreo, Selección, Clasificación y Análisis de los diferentes medios de comunicación a nivel nacional, regional y local (Radio, Prensa, Televisión, Revistas, Páginas de Internet, Redes Sociales, etc.), de conformidad con las especificaciones técnicas del objeto contractual.	N/A	EJECUTADOS	$43.989.592
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de tóner y cartuchos originales, para las impresoras asignadas a la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$46.896.735
Proceso Licitatorio	Prestar los servicios	N/A	EJECUTADOS	$35.790.000

	para realizar la capacitación y actualización académica en derecho administrativo, derecho disciplinario y contratación estatal dirigida a los funcionarios de la dirección general del Sena.			
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos y mano de obra para los equipos de microfilmación de la dirección general del Sena.	N/A	EJECUTADOS	$11.832.000
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de elementos de ferretería, para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones del SENA-Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$60.000.000
Proceso Licitatorio	Contratar la suscripción al sistema de clasificación decimal Dewey Online edición 23, versión 0.2 en idioma inglés para el equipo técnico del Sistema de Bibliotecas SENA.	N/A	EJECUTADOS	$4.000.000
Proceso Licitatorio	Adquirir los siguientes sistemas de ingeniería para la operación y funcionamiento de los servicios, sistemas información y aplicaciones del sena. - super cluster	N/A	EJECUTADOS	$11.986.168.663
Proceso Licitatorio	contratar el suministro de combustible para la Dirección General del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA	N/A	EJECUTADOS	$44.700.000
Proceso Licitatorio	Prestación de los servicios para el desarrollo de actividades de bienestar, capacitación manual y del hogar, cursos de capacitación en áreas técnicas, culturales, deportivas, recreativas y sociales; incluyendo la infraestructura, suministros que sean requeridos para el desarrollo de las actividades, la logística necesaria y escenarios	N/A	EJECUTADOS	$600.023.291

	sin intermediarios, para generar el bienestar de los servidores públicos de la dirección general del SENA y su grupo familiar.			
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de cincuenta (50) unidades de imagen originales, para las impresoras asignadas a la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$16.994.000
Proceso Licitatorio	Contratar el licenciamiento especial de productos Microsoft para Entidades de Educación Superior "ENROLLMENT FOR EDUCATION SOLUTIONS ", que permite cubrir la totalidad de los equipos de cómputo del SENA, incluyendo la renovación de la membresía para treinta y tres (33) Centros de Formación Profesional como IT ACADEMY de MICROSOFT y 2200 horas de acompañamiento.	N/A	EJECUTADOS	$3.938.900.000
Proceso Licitatorio	Contratar la compra del seguro obligatorio de accidentes de tránsito – SOAT, para trece (13) vehículos del servicio nacional de aprendizaje – SENA, a través del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-070-1AMP-2013 suscrito por Colombia Compra Eficiente y (i) Seguros Generales Suramericana S.A (ii) La Previsora S.A. Compañía de Seguros y (iii) La Compañía De Seguros Aseguradora Solidaria de Colombia Ltda E.C.	EN EJECUCIÓN	N/A	$8.347.265
Proceso Licitatorio	INTERNET- WAN - CONECTIVIDAD TI para satisfacer las necesidades tecnológicas que se derivan del cumplimiento de su misión, para lo cual debe contar con servicios de conectividad para garantizar su acceso a Internet e intercambiar información entre sedes	EN EJECUCIÓN	N/A	$27.297.120.001

	y cualquier otro interesado y prestar servicios en linea al ciudadano			
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación de servicios de Centro de Datos / Nube Privada requeridos para la operación y funcionamiento de los servicios, sistemas de información y aplicaciones del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$8.282.429.691
Proceso Licitatorio	"Contratar los servicios de un operador logístico para que lleve a cabo la organización, administración y realización de eventos según las necesidades del servicio nacional de aprendizaje- Sena, en el marco de la ejecución y/o divulgación de políticas públicas, programas, proyectos y actividades institucionales".	N/A	EJECUTADOS	$2.998.644.422
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de radios de comunicación portátiles para el esquema de seguridad de la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$6.493.377
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal, financiera y contable al contrato que tiene por objeto adecuación y mantenimiento de las dependencias e infraestructura física a cargo de la dirección general del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$33.931.160
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo incluida la mano de obra y repuestos de los sistemas hidroneumático de agua potable y de aguas lluvias- mantenimiento general de las baterías sanitarias, cafeterías y pocetas – lavado y desinfección del tanque de agua potable de los edificios de la dirección general del Sena.	N/A	EJECUTADOS	$15.776.000
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de insumos y equipos de odontología y medicina, para el servicio médico	N/A	EJECUTADOS	$4.395.240

	asistencial del Sena dirección general correspondientes al lote 2.			
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de insumos y equipos de odontología y medicina, para el Servicio Médico Asistencial del SENA Dirección General. correspondientes al lote 1	N/A	EJECUTADOS	$6.538.421
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos de la planta eléctrica de emergencia de 450 kva ubicada en las instalaciones de la dirección general del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$4.164.400
Proceso Licitatorio	Adquisición de insumos para la impresión de etiquetas adhesivas para la marcación de bienes muebles de propiedad o en custodia del Servicio Nacional del Aprendizaje - SENA	N/A	EJECUTADOS	$63.121.400
Proceso Licitatorio	Contratar la adecuación y mantenimiento de las dependencias e infraestructura física a cargo de la dirección general del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$747.030.393
Proceso Licitatorio	Organizar, digitalizar y facilitar la consulta a través de una solución informática de los expedientes pensionales del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$3.058.911.300
Proceso Licitatorio	Contratar el programa de seguros que ampare los intereses patrimoniales, los bienes de propiedad del servicio nacional de aprendizaje Sena y aquellos que estén bajo su responsabilidad y custodia, así como sus deudores hipotecarios y accidentes personales para aprendices SENA.	N/A	EJECUTADOS	$5.178.673.103
Proceso Licitatorio	contratar el programa de seguros que ampare los intereses patrimoniales, los bienes de propiedad del servicio nacional de aprendizaje sena y aquellos que estén bajo su responsabilidad y custodia, así como sus deudores hipotecarios y accidentes personales	N/A	EJECUTADOS	$3.568.099.820

	para aprendices SENA.			
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de sillas ergonómicas para la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$59.838.600
Proceso Licitatorio	Contratar estudios de vulnerabilidad sísmica así como diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el Reglamento Colombiano de Diseño y Construcción Sismo Resistente NSR-10 de edificaciones del SENA-FASE 3, localizadas en la ciudad de Bogotá D.C – Fase 3, en zona de amenaza sísmica intermedia.	N/A	EJECUTADOS	$1.556.032.355
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto elaborar los estudios de vulnerabilidad sísmica así como diseños de reforzamiento estructural de los elementos estructurales y no estructurales, con fundamento en el Reglamento Colombiano de Diseño y Construcción Sismo Resistente NSR-10 de edificaciones del SENA Fase 3 localizadas en la ciudad de Bogotá D.C., ubicada en zona de amenaza sísmica intermedia.	N/A	EJECUTADOS	$318.521.435
Proceso Licitatorio	Contratar la intermediación comercial tendiente al logro y perfeccionamiento de la venta de bienes muebles de propiedad del servicio nacional de aprendizaje - Sena. en el caso de bienes muebles sujetos a registro, el intermediario debe acompañar el proceso de venta hasta el registro y la entrega física del	EN EJECUCIÓN	N/A	$0

	bien, incluyendo la posibilidad de desempeñarse en calidad de mandatario para estos efectos.			
Proceso Licitatorio	Adquisición del licenciamiento software Card Studio (LICENCIAMIENTO ZEBRA), para las impresoras de la Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$49.206.006
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de Avalúo Técnico Comercial de alrededor de 4.917 bienes de propiedad del SENA distribuidos a nivel nacional	N/A	EJECUTADOS	$508.017.778
Proceso Licitatorio	Adquisición a título de compra de equipos de tecnología y periféricos para el Servicio Nacional de aprendizaje Sena a nivel nacional.	N/A	EJECUTADOS	$3.571.257.700
Proceso Licitatorio	Contratar la suscripción de cinco (5) accesos online a RDA TOOLKIT, y cinco (5) ejemplares RDA impresos en español para la actualización de los procesos de catalogación del Sistema de Nacional de Bibliotecas del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$4.950.000
Proceso Licitatorio	contratación de la compra y aplicación de vacunas contra el virus de la influenza + H1N1, H3N2, CEPA SUR 2015, para los funcionarios y contratistas de la Dirección General del SENA	N/A	EJECUTADOS	$6.650.000
Proceso Licitatorio	Compra de treinta (30) unidades del kit del teletrabajador (silla - escritorio) para la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$28.357.080
Proceso Licitatorio	Contratación de los servicios de actualización y mantenimiento del Sistema Dspace para el funcionamiento del repositorio institucional.	N/A	EJECUTADOS	$29.000.000
Proceso Licitatorio	Contratar la compra y recarga de extintores de la Dirección General del SENA	N/A	EJECUTADOS	$5.177.000

Proceso Licitatorio	Adqusición de 72 camionetas pickup 4x4 doble cabina para los centros de formación y despachos regionales del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$7.314.184.800
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio integral de aseo y cafetería a través del acuerdo marco de precios cce-146-1-amp-2014 para la región de cobertura no. 11 compuesta por: dirección general, San Andres, amazonas, chocó, arauca, vichada, vaupés y guanía, para el periodo comprendido entre diciembre 21 de 2015 y octubre 20 de 2016.	N/A	EJECUTADOS	$1.880.885.633
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de una sala de espera para la atención de beneficiarios del Servicio Médico Asistencial SENA Dirección General.	N/A	EJECUTADOS	$6.728.000
Proceso Licitatorio	El SENA Dirección General requiere la compra de elementos de ergonomía para los funcionarios y contratistas de conformidad con los lineamientos del seguridad y salud en el trabajo y el sistema de vigilancia epidemiológica en desordenes muscoloesqueleticos.	N/A	EJECUTADOS	$14.479.700
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de equipos y elementos necesarios para dotar de tecnología los ambientes de formación del SENA, de la "SEDE PARA LA FORMACIÓN EN HIDROCARBUROS Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE LA ALTILLANURA", del municipio de Puerto Gaitán, adscrita al Centro de Industria y Servicios, Regional Meta.	N/A	EJECUTADOS	$397.900.000
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de equipos y elementos necesarios para dotar de tecnología los ambientes de formación del SENA, de la "SEDE PARA LA	N/A	EJECUTADOS	$496.040.000

	FORMACIÓN EN HIDROCARBUROS Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE LA ALTILLANURA", del municipio de Puerto Gaitán, adscrita al Centro de Industria y Servicios, Regional Meta.			
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de equipos y elementos necesarios para dotar de tecnología los ambientes de formación del SENA, de la "SEDE PARA LA FORMACIÓN EN HIDROCARBUROS Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE LA ALTILLANURA", del municipio de Puerto Gaitán, adscrita al Centro de Industria y Servicios, Regional Meta.	N/A	EJECUTADOS	$379.430.398
Proceso Licitatorio	Contratar la compra de equipos y elementos necesarios para dotar de tecnología los ambientes de formación del SENA, de la "SEDE PARA LA FORMACIÓN EN HIDROCARBUROS Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE LA ALTILLANURA", del municipio de Puerto Gaitán, adscrita al Centro de Industria y Servicios, Regional Meta.	N/A	EJECUTADOS	$398.337.870
Proceso Licitatorio	Compra de rollos para microfilmación, revelador y fijador para el proceso de revelado de rollos microfilmados, utilizados en los procesos adelantados por el Grupo de Administración de Documentos de la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$22.380.760
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación de servicio de recolección, transporte, tratamiento y/o disposición final de residuos peligrosos (transporte de material de los planes pos-consumo) que se	N/A	EJECUTADOS	$811.560

	generan en la dirección general del SENA.			
Proceso Licitatorio	Adquisición de una solución de equipos para la oficina de comunicaciones.	N/A	EJECUTADOS	$44.941.372
Proceso Licitatorio	Adquisición de soat para 73 vehículos propiedad del SENA	N/A	EJECUTADOS	$48.770.270
Proceso Licitatorio	Adquirir las suscripciones a RedHat Enteprise Linux Server, junto con los servicios profesionales para afinamiento y hardenning del Software, Soporte y transferencia de conocimiento especializada en Redhat Linux Enterprise.	N/A	EJECUTADOS	$894.883.134
Proceso Licitatorio	Adquisición de Vouchers de ADOBE e IC3 para certificación internacional de instructores y aprendices de las redes de conocimiento Informática, Diseño y Desarrollo de Software y Artes Gráficas del SENA.	N/A	EJECUTADOS	$419.185.024
Proceso Licitatorio	Adquisición de equipamiento tecnológico de software, hardware y mobiliario para dotar treinta (30) aulas de bilingüismo a nivel nacional.	N/A	EJECUTADOS	$8.111.000.000
Proceso Licitatorio	Prestación del servicio de logística integral a todo costo de la operación de hasta ciento sesenta (160) Aulas Móviles y las que el SENA adquiera durante el desarrollo de este contrato, que imparten programas de formación complementaria y titulada del SENA a nivel nacional, incluyendo el mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo de las Aulas Móviles.	EN EJECUCIÓN	N/A	$24.049.015.000
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos y para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del	N/A	EJECUTADOS	$4.060.000

	SENA, correspondiente a la vigencia 2015, en consecuencia se requiere la compra de 50 kits de calzado para caballero para la Dirección General del SENA, conforme a la resolución SENA No. 1182 de 2006, el art. 79 de la Convención Colectiva SENA-SINTRASENA y el Acuerdo Marco de Precios Dotación de vestuario.			
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de Ropa de Trabajo para empleados públicos y Dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2015, en consecuencia se requiere la compra de 74 kits de calzado para Dama para la Dirección General del SENA, conforme a la resolución SENA No. 1182 de 2006, el art. 79 de la Convención Colectiva SENASINTRASENA y el Acuerdo Marco de Precios Dotación de Vestuario.	N/A	EJECUTADOS	$5.373.842
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de ropa de trabajo para empleados públicos y Dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2015, en consecuencia se requiere la compra de 111 kits de ropa para Dama para la Dirección General del SENA, conforme a la resolución SENA No. 1182 de 2006, el artículo 79 de la Convención Colectiva SENA.SINTRASENA y el Acuerdo Marco de Precios Dotación de Vestuario.	N/A	EJECUTADOS	$12.929.564
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de ropa de trabajo para empleados públicos y Dotación para Trabajadores Oficiales que laboran en la	N/A	EJECUTADOS	$14.877.007

	Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2015, en consecuencia se requiere la compra de 83 Vestidos formales de dos piezas para caballero (saco y pantalón) y 75 camisas formales manga larga para caballero, para la Dirección General del SENA, conforme al Acuerdo Marco de Precios Dotación de Vestuario.			
TOTAL EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN:		**11**	**160**	

Vigencia 2016

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año **2016** Comprendida entre el día **19** del mes **enero** y el día **30** del mes de **diciembre**				
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en el HAY FESTIVAL, que se realizará del veintiocho (28) al treinta y uno (31) de enero de 2016, en la ciudad de Cartagena de Indias.– Bolívar.	N/A	EJECUTADO	$35.000.000
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá, para el desarrollo de actividades relacionadas con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con disponibilidad de ochenta (80) puestos de trabajo incluida conexión y mantenimiento de la planta eléctrica.	N/A	EJECUTADO	$235.162.629
Contratación Directa	Prestar servicios profesionales de asesoría jurídica especializada en temas de derecho público, dirigida a la atención del control fiscal que ejerce la Contraloría General de la República directamente o a través de sus delegados, con relación a la gestión fiscal de la Entidad.	N/A	EJECUTADO	$110.480.260
Contratación Directa	Apoyar, sustanciar y gestionar la administración de la cartera de cobro coactivo para el recaudo de las obligaciones correspondientes a las multas que impone el Ministerio del Trabajo, con destino al Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	N/A	EJECUTADO	$1.000.000.000
Contratación Directa	Apoyar la elaboración de las respuestas para la atención a los requerimientos efectuados en desarrollo de la Auditoria para la vigencia 2015 adelantada por la CGR, a los procesos a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera DAF, con impacto en los Estados Financieros del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA.	N/A	EJECUTADO	$330.000.000
Contratación Directa	Contratar el servicio de publicación en el Diario Oficial de los Actos Administrativos, expedidos por el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA que legalmente lo requieran.	N/A	EJECUTADO	$4.000.000

Contratación Directa	Prestar servicios profesionales de asesoría jurídica especializada en temas de derecho público, dirigida a la atención del control fiscal que ejerce la Contraloría General de la República directamente o a través de sus delegados, con relación a la gestión fiscal de la Entidad.	N/A	EJECUTADO	$110.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el CONGRESO NACIONAL DE MUNICIPIO 2016, que se realizará los días 9, 10 y 11 de marzo de 2016, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADO	$21.692.000
Contratación Directa	Realizar la aplicación del examen de estado de educación superior – SABER PRO en junio y noviembre de 2016, a los aprendices de programas del nivel tecnológico del SENA que están cursando últimos trimestres.	N/A	EJECUTADO	$4.925.476.000
Contratación Directa	Prestar los servicios de emisión. Transmisión, difusión y retrasmisión del programa televisivo, así mismo la preproducción, producción y emisión de productos radiales y piezas audiovisuales con el fin de divulgar los programas, proyectos, políticas, estrategias y demás información de interés para la ciudadanía.	N/A	EJECUTADO	$1.572.430.174
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el 12° CONGRESO ANDINO DE CONTACT CENTER Y CRM Y EL PRIMER CUSTOMER EXPERIENCE SUMMIT, que se realizará los días veinte (20) y veintiuno (21) de abril de 2016, en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$5.215.360
Contratación Directa	Contratar el servicio de depósito, conservación y custodia de siete mil trescientos cincuenta rollos (7.350) rollos originales, microfilmados por la Dirección General y las Regionales del SENA.	N/A	EJECUTADO	$38.036.250
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento COLOMBIA STARTUP 2016, que se realizará los días siete (7) y ocho (8) de octubre del 2016, en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$15.450.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento EXPOAGROFUTURO 2016, que se realizará los días 7, 8 y 9 de septiembre de 2016, en el Centro de Convenciones y Exposiciones de Plaza Mayor de la ciudad de Medellín – Colombia.	N/A	EJECUTADO	$25.700.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en la XXXVIII CAMINATA DE LA SOLIDARIDAD, que se realizará el día veintiocho (28) de agosto de 2016, en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$10.300.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en los eventos que realiza el Centro internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá – CORFERIAS, que se llevarán a cabo durante todo el año 2016 en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$280.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el CONGRESO INTERNACIONAL DE TIC, ANDICOM 2016, que se realizará los días treinta y uno (31) de agosto, uno (1) y dos (2) de septiembre del 2016, en el Centro de Convenciones de Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADO	$15.347.000

Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento FORO LÍDERES Y EMPRENDEDORES EN LA U, que se realizará los días dos (2) y tres (3) de junio de 2016, en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$18.000.000
Contratación Directa	Prestar el servicio para garantizar la atención logística de eventos de capacitación, actualización o reinducción en puestos de trabajo dirigido a los servidores públicos del Servicio Nacional de Aprendizaje Sena.	N/A	EJECUTADO	$382.640.500
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá, para el desarrollo de actividades de la Dirección de Formación Profesional, Oficina de Control Interno de Gestión y Oficina de Control Interno Disciplinario, pertenecientes a la Dirección General del SENA con disponibilidad de (270) puestos de trabajo aproximadamente.	N/A	EJECUTADO	$1.458.600.000
Contratación Directa	La UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN - UNP - se obliga para con el SENA a implementar el esquema de seguridad requerido para el Director General del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, que en razón a su cargo y funciones tiene un mayor riesgo para su vida e integridad física.	EN EJECUCIÓN	N/A	$200.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en seis (6) de los eventos que realiza la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI, que se llevarán a cabo durante el año 2016.	N/A	EJECUTADO	$70.683.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el XLIV CONGRESO NACIONAL DE CULTIVADORES DE PALMA DE ACEITE, que se realizará los días 25 al 27 de mayo de 2016, en la ciudad de Bucaramanga - Santander.	N/A	EJECUTADO	$12.349.000
Contratación Directa	"Contratar el servicio de transporte de carga y paquetería a nivel nacional e internacional para la dirección general del SENA"	EN EJECUCIÓN	N/A	$468.857.264
Contratación Directa	Contratar el servicio de soporte para la plataforma CompromISO que brinde el respaldo necesario para el correcto funcionamiento de los módulos que componen la plataforma.	N/A	EJECUTADO	$50.228.000
Contratación Directa	Contratar la renovación de la suscripción de la suite de JASPERSOFT BI ENTERPRISE, y adquisición de servicios de consultoría JASPERSOFT para implementación, ajustes y parametrización del software en la entidad.	N/A	EJECUTADO	$281.759.616
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el CONGRESO COLOMBIANO DE LA CONSTRUCCIÓN, que se realizará los días 8 al 10 de junio de 2016, en la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADO	$14.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA, en la V Versión de la Feria Internacional del Medio Ambiente, que se realizará en la CORPORACIÓN DE FERIAS Y EXPOSICIONES S.A. CORFERIAS, en Bogotá del 1 al 4 de Junio de 2016.	N/A	EJECUTADO	$100.000.000

Contratación Directa	Adquirir quinientos cincuenta (550) códigos de acceso (PIN) para la realización de las pruebas psicotécnicas KOMPE ESTATAL y la prestación del servicio de la plataforma tecnológica de la empresa PSIGMA CORPORATION S.A.S., sin costo adicional al valor de las pruebas psicotécnicas adquiridas, así como la asistencia técnica de la misma, para el Departamento Administrativo de la Función Pública y el SENA, de acuerdo con lo establecido en las condiciones técnicas.	N/A	EJECUTADO	$7.150.000
Contratación Directa	Prestar los servicios de impresión e inserción del periódico del servicio nacional de aprendizaje - sena, y demás piezas graficas que requiera en las características y cantidades establecidos por el ente público contratante, con el fin de divulgar la información institucional de interés para la ciudadanía.	N/A	EJECUTADO	$1.275.000.000
Contratación Directa	interventoría técnica, administrativa, jurídica, financiera y presupuestal de los convenios especiales de cooperación que se suscriban en desarrollo de la convocatoria DG-0003 de 2016 del Programa de Formación Continua Especializada	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.560.000.000
Contratación Directa	Prestar los servicios profesionales especializados para asesorar, planear, ejecutar y monitorear el proyecto correspondiente a la formulación e implementación de los componentes de la estrategia de gobierno en línea en la entidad de acuerdo con la normatividad vigente durante la ejecución.	N/A	EJECUTADO	$700.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el CONGRESO INTERNACIONAL DE TRANSPORTE DE CARGA Y SU LOGÍSTICA, que se realizará los días 5 al 7 de octubre de 2016, en la ciudad de Cartagena.	N/A	EJECUTADO	$14.749.600
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en dos (02) de los eventos que realiza la ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR - ANALDEX, que se llevarán a cabo durante el año 2016.	N/A	EJECUTADO	$23.200.000
Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales de soporte, mantenimiento, capacitación y derecho de actualización del sistema KACTUS-HR, para el SENA.	N/A	EJECUTADO	$280.230.689
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en dos (2) de los eventos que realiza la SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA, que se llevarán a cabo durante el año 2016.	N/A	EJECUTADO	$33.080.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SENA en la Séptima Edición del Bogotá Audiovisual Market BAM 2016, en Bogotá D.C., Colombia, a realizarse entre el 11 al 15 de julio de 2016, con el apoyo del Fondo para el Desarrollo Cinematográfico FDC.	N/A	EJECUTADO	$51.600.000
Contratación Directa	Contratar la realización de los avalúos comerciales de los inmuebles propios y en comodato a cargo del SENA a nivel nacional.	N/A	EJECUTADO	$1.000.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el FORO DE ESTRATEGIA AMÉRICA LATINA MODA Y NEGOCIOS, que se realizará el día 6 de octubre de 2016, en Plaza Mayor de la ciudad	N/A	EJECUTADO	$17.500.000

	de Medellín			
Contratación Directa	Apoyar a la Dirección Jurídica con la actualización y reestructuración el Normograma del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, así como con la compilación de códigos, leyes, decretos, acuerdos, resoluciones, circulares, conceptos, modificaciones y derogatorias de la Constitución y de la normatividad vigente, sobre asuntos de competencia de la entidad, ajustado al Sistema Integrado de Gestión de Calidad y Autocontrol y a la normatividad vigente.	N/A	EJECUTADO	$78.550.000
Contratación Directa	Prestar los servicios para realizar la capacitación y actualización académica en los temas prioritarios definidos en el Plan Institucional de Capacitación PIC 2016 dirigida a los funcionarios del SENA.	N/A	EJECUTADO	$1.031.980.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento FESTIVAL DE GASTRONOMÍA ALIMENTARTE FOOD FESTIVAL y ALIMENTARTE FORO GASTRONÓMICO INTERNACIONAL que se realizará los días 13, 14, 15, 20 y 21 de agosto de 2016 respectivamente, en el parque "El Virrey" y EL Cubo de Colsubsidio de la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$60.000.000
Contratación Directa	Adquisición de la suscripción al programa "Red Hat Academy Program" exclusivo de Red Hat, para facilitar el fortalecimiento de los procesos de formación relacionados con TIC para los aprendices e instructores del SENA.	N/A	EJECUTADO	$431.951.520
Contratación Directa	Solución Integral de Servicios Tecnológicos para la ejecución de 4 proyectos encaminados al incremento del porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones del SENA y la estrategia GEL.	EN EJECUCIÓN	N/A	$5.760.454.545
Contratación Directa	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión de la Dirección Administrativa y Financiera del SENA para el diseño del Sistema Nacional de Venta de Bienes y Servicios de los Centros de Formación Profesional, en cumplimiento de lo ordenado por el Decreto 249 de 2004.	EN EJECUCIÓN	N/A	$394.000.000
Contratación Directa	Elaborar un estudio técnico y financiero que permita revisar el funcionamiento actual del Fondo Nacional de Vivienda, determinar la viabilidad de mejorar y/o modificar sus beneficios y ampliación de cobertura a todos servidores públicos sin restricción por fecha de vinculación al SENA midiendo el riesgo de cada alternativa.	N/A	EJECUTADO	$148.000.000
Contratación Directa	Apoyo técnico a la gestión del Sena para el mejoramiento de la calidad de la información financiera que le permita a la entidad, realizar la preparación para la implementación obligatoria del marco normativo aplicable a las normas internacionales de contabilidad del sector público - nics para entidades de gobierno general, conforme los lineamientos, plazos y requisitos que para el efecto establece la contaduría general de la nación.	N/A	EJECUTADO	$3.393.000.000

Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICION NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, en el evento CONGRESO ANUAL DE LA CONFEDERACIÓN COLOMBIANA DE CÁMARAS DE COMERCIO "CONFECÁMARAS" "Por una nueva Agenda Empresarial en el país", que se realizará los días 1 y 2 de septiembre de 2016, en el Hotel Hilton de la ciudad de Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADO	$22.660.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la Revista Virtual Pro, para su disposición a la comunidad educativa del SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADO	$130.818.240
Contratación Directa	Realizar la auditoria de Seguimiento a la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, bajo las normas NTCGP 1000:2009 e ISO 9001:2008 y pre-auditoría del subsistema de Gestión Ambiental ISO14001:2015	EN EJECUCIÓN	N/A	$317.388.950
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DEL APRENDIZAJE - SENA, en el 12° CONGRESO INTERNACIONAL DE CRÉDITO Y COBRANZA, que se realizará en la ciudad de Bogotá.	N/A	EJECUTADO	$15.411.992
Contratación Directa	Prestación de servicios temporales para realizar un estudio que contemple el diseño, implementación y análisis de un instrumento de evaluación para conocer el papel del servicio nacional de aprendizaje – sena en el proceso de paz y eventualmente las expectativas en el postconflicto.	N/A	EJECUTADO	$80.012.160
Contratación Directa	Contratar la renovación del Sistema de Identificación y de Comunicación con GS1 Colombia para el SENA por 99 años.	N/A	EJECUTADO	$24.423.706
Contratación Directa	Contratar la suscripción para el acceso a los contenidos de la Plataforma virtual de INEXMODA, que incluye (6) Paquetes Platino ISCI, la entrega de (8) Kits Cartas de Color impresas y siete (7) Kits libros coleccionables, actualizados, en idioma español, para la consulta de la comunidad educativa SENA.	N/A	EJECUTADO	$74.000.000
Contratación Directa	Contar con un sistema de respuesta automática a usuarios, con interfaz amigable y accesible a través de la web, brindando información precisa y en línea.	N/A	EJECUTADO	$69.982.522
Contratación Directa	Prestar el servicio de soporte y actualización del software idea® y renovar la suscripción anual del complemento Smart Analyzer para la oficina de control interno del servicio nacional de aprendizaje SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$32.336.951
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, en el evento COLOMBIA STARTUP 2016.	N/A	EJECUTADO	$15.450.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, en el EXPOGESTIÓN BOGOTÁ 2016, que se realizará el día 11 de octubre de 2016, en la ciudad de Bogotá D.C.	N/A	EJECUTADO	$15.000.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a la base de datos de la colección Cátedra e-Libro en idioma español, en texto completo e imágenes, para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADO	$216.720.000

Contratación Directa	Contratar la prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la evaluación independiente de necesidades (GAP ANALYSIS) del nivel actual del Proceso de Auditoria Interna de la Oficina de Control Interno del SENA, para determinar su nivel de conformidad con las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna y la Guía de Auditoría para las Entidades Públicas expedida por el Departamento de la Función Pública- DAFP y efectuar la Recomendación del Plan de Acción para su mejoramiento en el Marco Internacional para la Práctica Profesional de la Auditoría Interna.	N/A	EJECUTADO	$58.000.000
Contratación Directa	Suscripción al libro electrónico denominado: Estatuto de la Contratación Estatal en Colombia, , en la modalidad de Licencia de Uso.	N/A	EJECUTADO	$8.652.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, en el 28° Congreso ASOCAJAS "LA EQUIDAD: INSTRUMENTO PARA LA PAZ".	N/A	EJECUTADO	$20.000.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a las bases de datos ProQuest® Central-Prisma y Techstreet en idioma inglés, especializadas y generales en texto completo e imágenes, para apoyar los programas de formación de la comunidad educativa del SENA y las Listas de Encabezamiento de Materias Bibliográficas LEMB digital Online en español, para el equipo de catalogadores del Sistema de Bibliotecas SENA.	N/A	EJECUTADO	$320.600.000
Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo logístico, para la realización, organización y coordinación integral de los eventos, Expoemprendedora, Exporurales y el primer encuentro del ecosistema nacional del emprendimiento colombiano, según las necesidades y condiciones establecidas por la entidad.	N/A	EJECUTADO	$1.700.000.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a las bases de datos Leyex.info, Ambientalex.info y SaludLeyex.info para disposición de la comunidad SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADO	$211.460.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE ¿ SENA, en el EXPOPANELA 2016.	N/A	EJECUTADO	$12.528.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, en el evento CONGRESO HUMAN RESOURCE WORKSHOP.	N/A	EJECUTADO	$15.000.000
Contratación Directa	Contratar la participación del SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA , en el evento XIII CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA en la ciudad de Cartagena de Indias.	N/A	EJECUTADO	$19.024.000
Contratación Directa	Renovación de 2575 accesos para uso de la herramienta VirtualPlant®, para el desarrollo interactivo de prácticas virtuales, laboratorios y simulación por medio de tecnologías y aplicaciones de realidad virtual con ambientes diseñados especialmente en 3D, como apoyo a los programas de formación de las redes de conocimiento Ambiental y Química Aplicada.	N/A	EJECUTADO	$499.960.000
Contratación Directa	Implementación y gestión de un centro de desarrollo de software y servicios conexos, basado en un modelo innovador de ciencia y tecnología para fortalecer las competencias y habilidades TI, la empleabilidad y el emprendimiento de los aprendices del SENA y el	EN EJECUCIÓN	N/A	$12.000.000.000

	desarrollo de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico De Tecnologías De La Información 2016-2018			
Contratación Directa	Institucionalizar e implementar el Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional - Sistema de PVeIO- del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$689.000.000
Contratación Directa	MANTENIMIENTO PREVENTIVO FULL DE LOS SEIS (6) ASCENSORES PARA LOS EDIFICIOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DEL SENA, UBICADO EN LA CALLE 57 NO 8-69 DE LA CIUDAD DE BOGOTA D.C.	N/A	EJECUTADO	$6.143.940
Contratación Directa	Contratar la renovación a las bases de datos de Océano Administración de empresa y Océano Medicina y Salud, para la consulta de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADO	$117.600.000
Contratación Directa	"Contratar la renovación de la suscripción a la bases de datos de Greenr e Informe Académico, para la consulta de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADO	$123.550.560
Contratación Directa	Adquisición del licenciamiento educativo de PACKZ, para procesos de preprensa para impresión flexográfica, offset o digital de empaques como apoyo a la ejecución de los programas de formación de la red de artes gráficas del SENA.	N/A	EJECUTADO	$394.666.605
Contratación Directa	Renovación del servicio de soporte, mantenimiento y actualización del software DREAM PBX/AUDARA CONTACT CENTER por un (1) año, como apoyo a la ejecución de los programas de formación en los ambientes de Contact Center del SENA.	N/A	EJECUTADO	$105.280.065
Contratación Directa	Contratar la Renovación por dos años de los servicios de soporte, actualización y mantenimiento del software LABVIEW Y MULTISIM para los centros de formación pertenecientes a la red de conocimiento en electrónica y automatización del SENA, adquiridas en el Contrato 1017 de 2015 y Adición No. 01 del Contrato 1017 de 2015.	N/A	EJECUTADO	$590.729.892
Contratación Directa	Renovar la suscripción a los portales Web de Legiscomex.com, gestiónhumana.com y Construdata.com para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la Biblioteca Digital, para 2000 accesos concurrentes anuales (por un periodo de dos años), para beneficiar a los aprendices de las redes de Comercio y Ventas, Logística y Transporte, Construcción e Infraestructura, Servicios Personales y Gestión Administrativa y Financiera.	EN EJECUCIÓN	N/A	$600.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la plataforma Servicio de Información Sectorizada S.I.S. de normas-ICONTEC para la consulta de la comunidad educativa del SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADO	$166.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción a la base de datos Digitalia, especializada en libros digitales para la consulta de la comunidad del SENA desde la biblioteca digital.	N/A	EJECUTADO	$180.000.000
Contratación Directa	"Renovar la suscripción del acceso a la base de datos ScienceDirect Government Edition, para apoyar el desarrollo de los procesos de Investigación en los Centros de Formación."	N/A	EJECUTADO	$192.610.000

Contratación Directa	Renovación de los servicios de soporte, mantenimiento y actualización del software AUDACES, como apoyo a la ejecución de los programas de formación de la Red téxtil, confección, diseño en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADO	$125.280.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a las bases de datos especializadas de EBSCO PUBLISHING COLOMBIA para apoyar las acciones de formación de la comunidad educativa del SENA.	N/A	EJECUTADO	$95.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción del acceso a la Biblioteca Virtual Pearson, para apoyar la ejecución de la formación profesional.	N/A	EJECUTADO	$99.960.000
Contratación Directa	Contratar la suscripción a los contenidos de la Biblioteca digital de Magisterio para su disposición desde la Biblioteca Digital del SENA, con el fin de apoyar el desarrollo de las competencias pedagógicas de los instructores desde la Escuela Nacional de Instructores.	N/A	EJECUTADO	$82.000.000
Contratación Directa	Renovar la suscripción del acceso a la Plataforma E-Books 7/24, para apoyar la ejecución de la formación profesional.	N/A	EJECUTADO	$200.000.000
Contratación Directa	Adquisición de licenciamiento Unity, para fortalecer los procesos de formación relacionados con el área de Videojuegos del SENA	N/A	EJECUTADO	$179.437.500
Contratación Directa	Renovación del derecho de uso a la plataforma "Electude", para el desarrollo de soluciones e-learning basadas en simulación, como apoyo a la ejecución de los programas de formación de la Red Automotriz en los ambientes SENA.	N/A	EJECUTADO	$299.825.200
Proceso Licitatorio	Suministro de combustible para los vehículos adscritos a la Dirección General del SENA y del Diesel requerido para la planta eléctrica de las instalaciones de la Dirección General.	N/A	EJECUTADO	$51.513.120
Proceso Licitatorio	"Contratar los SERVICIOS DE ACTUALIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE SOPORTE DE LICENCIAMIENTO ILIMITADO ULA, al amparo del instrumento de agregación de demanda CCE-211-AG-2015, requerido para la operación y funcionamiento de los servicios, sistemas de información y aplicaciones misionales del SENA."	N/A	EJECUTADO	$3.217.897.222
Proceso Licitatorio	Prestar los servicios de publicación en un periódico de amplia circulación nacional de información de carácter institucional, tales como: edictos, avisos, publicaciones, resoluciones, convocatorias y demás documentos y actos administrativos que se requieran para cumplir con las funciones constitucionales y legales del Sena, de conformidad con las directrices y lineamientos dispuestos por la entidad.	N/A	EJECUTADO	$50.000.000
Proceso Licitatorio	Servicio de monitoreo, selección, clasificación y análisis de los diferentes medios de comunicación a nivel nacional, regional y local (radio, prensa, televisión, revistas, páginas de internet, redes sociales, etc.), de conformidad con las especificaciones técnicas del objeto contractual, que vinculen al servicio nacional de aprendizaje Sena en el cumplimiento de su misionalidad.	N/A	EJECUTADO	$35.580.396
Proceso Licitatorio	Contratación suministro de tóner, cartuchos originales para las impresoras e insumos para plotter asignados a la dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADO	$68.945.400
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de elementos de ferretería, para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones del SENA - Dirección General	N/A	EJECUTADO	$68.939.131

Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo, el cual incluye materiales, insumos, repuestos nuevos y originales, para los vehículos del parque automotor asignado a la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADO	$46.397.700
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos y mano de obra para los equipos de microfilmación de la Dirección General del SENA.	N/A	EJECUTADO	$7.795.200
Proceso Licitatorio	Contratar Adquisición de equipos video beam para los Centros de Formación.	N/A	EJECUTADO	$48.569.374
Proceso Licitatorio	Contratar la prestación de servicios de infraestructura, escenarios, suministros que sean requeridos y el apoyo logístico para el desarrollo de las actividades culturales, deportivas, recreativas, artísticas, sociales y de capacitación para los servidores públicos de la Dirección General del SENA y su grupo familiar contenidas dentro de plan de bienestar.	N/A	EJECUTADO	$643.006.308
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo incluida la mano de obra y repuestos de los sistemas hidroneumático de agua potable y de aguas lluvias- mantenimiento general de las baterías sanitarias, cafeterías y pocetas – lavado y desinfección del tanque de agua potable de los edificios a cargo de la dirección general del SENA	N/A	EJECUTADO	$24.360.000
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos de la planta eléctrica de emergencia de 450 kva ubicada en las instalaciones de la dirección general del SENA.	N/A	EJECUTADO	$5.849.300
Proceso Licitatorio	Realizar la adecuación y dotación de mobiliario para las oficinas de la dirección general del centro nacional de aprendizaje –Sena, en la ciudad de Bogotá.	EN EJECUCIÓN	N/A	$7.258.399.484
Proceso Licitatorio	Realizar la interventoría técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto realizar la adecuación de las áreas y suministro e instalación de puestos de trabajo para las oficinas de la dirección general del servicio nacional de aprendizaje –Sena, en la ciudad de Bogotá.	EN EJECUCIÓN	N/A	$351.064.140
Proceso Licitatorio	Contratar el licenciamiento especial de productos Microsoft para entidades de educación superior "enrollment for education solutions ", que permita cubrir la totalidad de los equipos de cómputo del sena, incluyendo la renovación de la membresía para treinta y tres (33) it academy de Microsoft y 2200 horas de acompañamiento para ejecutar actividades propias del licenciamiento y conexos.	EN EJECUCIÓN	N/A	$5.484.335.128
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de insumos correspondientes a Cinta Resina Out Side de 110mm y Etiqueta en material de seguridad con evidencia VOID en color plata mate, para la impresión de etiquetas adhesivas mediante Impresora de referencia ZM 400, para la marcación de bienes muebles de propiedad o en custodia del Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$41.903.260

Proceso Licitatorio	Adquisición del licenciamiento e implementación de un proxy de autenticación de usuarios en infraestructura tecnológica propia del SENA y generador de estadísticas en la nube, para apoyar la gestión de la información en el Sistema de Bibliotecas en beneficio de la comunidad educativa SENA.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$24.360.000
Proceso Licitatorio	capacitación y actualización en Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público para 55 funcionarios del SENA	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$67.744.600
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de SERVICIOS DE ORACLE PREMIER SUPPORT FOR SYSTEMS y SOFTWARE UPDATE LICENSE & SUPPORT al amparo del instrumento de agregación de demanda CCE-211-AG-2015, requerida para la operación y funcionamiento de los servicios, sistemas de información y aplicaciones del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$865.768.634
Proceso Licitatorio	Contratar el mantenimiento preventivo, correctivo y adecuación, incluida la mano de obra, los materiales y repuestos necesarios para rehabilitar y poner en funcionamiento el sistema de riego por aspersión y goteo existente del centro biotecnológico del caribe Sena regional Cesar.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$250.408.678
Proceso Licitatorio	Contratar la interventoría técnica, administrativa, legal y financiera - contable al contrato que tiene por objeto contratar el mantenimiento preventivo, correctivo y adecuación, incluida la mano de obra, los materiales y repuestos necesarios para rehabilitar y poner en funcionamiento el sistema de riego por aspersión y goteo existente del Centro Biotecnológico del Caribe SENA Regional Cesar	EN EJECUCIÓN	N/A	$16.136.402
Proceso Licitatorio	Contratar la intermediación comercial tendiente al logro y perfeccionamiento de la venta de bienes de propiedad del servicio nacional de aprendizaje Sena en el caso de bienes muebles sujetos a registro, el intermediario debe acompañar el proceso de venta hasta el registro y la entrega física del bien, incluyendo la posibilidad de desempeñarse en calidad de mandatario para estos efectos.	EN EJECUCIÓN	N/A	$0
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de licenciamiento, soporte y actualización del Open Journal System (OJS), para la gestión y visibilización de los artículos y revistas del SENA, para garantizar la gestión del conocimiento en la entidad.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$31.026.667
Proceso Licitatorio	Contratar la suscripción al sistema de clasificación decimal Dewey Online edición 23, versión 0.2 en idioma inglés para el equipo técnico del Sistema de Bibliotecas SENA	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$9.345.000
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de insumos de odontología para el Servicio Médico Asistencial del SENA Dirección General.	EN EJECUCIÓN	N/A	$3.014.334
Proceso Licitatorio	Compra y aplicación de vacunas contra los virus de la influenza + H1N1, H3N2, cepa sur 2016, Hepatitis B y servicios de toma y análisis de sangre y toma de electrocardiogramas para los funcionarios, contratistas de la Dirección General y sede La Castellana del SENA.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$22.069.000
Proceso Licitatorio	Diagnóstico general y formulación del modelo de gestión y modernización que se ajuste a las necesidades de los almacenes y tipos de bienes de propiedad y en custodia del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, en su Dirección General y	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$240.120.000

	Regionales Distrito Capital y Cundinamarca			
Proceso Licitatorio	Estudios previos para adelantar la contratación del servicio integral de aseo y cafetería a través del acuerdo marco de precios cce-146-1-amp-2014 para la región de cobertura no. 11 (dirección general, regionales: San Andrés, amazonas, chocó, Arauca, vichada, Vaupés y Guainía), para el periodo comprendido entre noviembre 1 de 2016 y 30 de abril de 2017.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.389.828.233
Proceso Licitatorio	Realizar la Encuesta de Necesidades Ocupacionales y Talento Humano (ENOTH) dirigida a las empresas de Colombia en el año 2016, para lo cual deberá implementar el instrumento de captura de información, levantamiento, validación y procesamiento de la misma.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$515.625.000
Proceso Licitatorio	Contratar la realización de un estudio de medición y diagnóstico de clima organizacional a todos los funcionarios y contratistas del SENA a nivel nacional, para dar cumplimiento a la normatividad vigente.	EN EJECUCIÓN	EJECUTADO	$353.069.200
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2016.	EN EJECUCIÓN	N/A	$6.640.582
Proceso Licitatorio	Contratar el suministro de ropa de trabajo y calzado para empleados públicos que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2016.	EN EJECUCIÓN	N/A	$20.472.840
Proceso Licitatorio	Contratar el servicio de soporte técnico, actualización del licenciamiento GENEXUS y adquisición de una (1) nueva licencia Smart Devices Generator del software GENEXUS.	N/A	EJECUTADO	$173.136.960
Proceso Licitatorio	Adquisición de 10 licencias a perpetuidad de la herramienta Autoaudit, incluida soporte técnico y renovación del soporte técnico para las 22 licencias actuales y adquiridas de la herramienta Autoaudit.	EN EJECUCIÓN	N/A	$107.749.226
Proceso Licitatorio	Contratar la Compra e instalación de cuatro (4) archivadores rodantes, compra y armado de 15 estantes metálicos fijos y el mantenimiento y reparación de un archivador rodante del archivo central.	N/A	EJECUTADO	$73.300.000
Proceso Licitatorio	Compra de elementos de protección para los trabajadores oficiales y servidores públicos que laboran en la Dirección General del SENA, correspondiente a la vigencia 2016.	N/A	EJECUTADO	$12.913.983
Proceso Licitatorio	Contratar la compra del Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito - SOAT -, para cinco (5) vehículos del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, a través del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-292-1-AMP-2015, celebrado entre Colombia Compra Eficiente y LA PREVISORA S.A. COMPAÑÍA DE SEGUROS, SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A. y QBE SEGUROS S.A.	N/A	EJECUTADO	$3.621.848
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición del licenciamiento, soporte y mantenimiento de un software educativo para mantenimiento industrial, para apoyar los programas de formación de la Red de Mecánica Industrial del SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$359.600.000

Proceso Licitatorio	Contratar la compra de (1) alcoholímetro digital con impresora y 100 boquillas desechables estériles para alcoholímetro, para el desarrollo del programa de prevención y control del uso de sustancias psicoactivas, dirigido a trabajadores oficiales, servidores públicos y contratistas que laboran en la dirección general del Sena, correspondiente a la vigencia 2016.	N/A	EJECUTADO	$2.707.440
Proceso Licitatorio	Adquisición de impresoras de radicación de correspondencia y cables convertidores A USB.	N/A	EJECUTADO	$32.547.210
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera y jurídica al contrato del Centro de Desarrollo de Software, cuyo objeto es la "Implementación y gestión de un centro de desarrollo de software y servicios conexos, basado en un modelo innovador de ciencia y tecnología para fortalecer las competencias y habilidades ti, la empleabilidad y el emprendimiento de los aprendices del SENA y el desarrollo de las iniciativas contempladas en el Plan Estratégico De Tecnologías De La Información 2016-2018"	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.799.942.861
Proceso Licitatorio	Contratar la recarga de extintores de la Dirección General del Servicio Nacional de aprendizaje - SENA.	N/A	EJECUTADO	$1.488.000
Proceso Licitatorio	Contratar la compra del Seguro Obligatorio de Accidentes de Transito - SOAT -, para cinco (5) vehículos del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA , a través del Acuerdo Marco de Precios No. CCE-292-1-AMP-2015, celebrado entre Colombia Compra Eficiente y LA PREVISORA S.A. COMPAÑÍA DE SEGUROS, SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A. y QBE SEGUROS S.A.	N/A	EJECUTADO	$3.621.848
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de papelería y útiles de oficina para las diferentes sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA a través de outsourcing Nacional del Acuerdo Marco de Precios CCE-432-1-AMP para el periodo comprendido desde la generación de la Orden de Compra al 31 de diciembre de 2016.	N/A	EJECUTADO	$779.366.886
Proceso Licitatorio	Interventorías técnicas, administrativas, financieras ambientales, jurídicas y contables para estudios técnicos, diseño, demolición total y construcción del centro de la innovación, la tecnología y los servicios Sincelejo - Sucre - sede Boston.	EN EJECUCIÓN	N/A	$892.426.755
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para estudios técnicos, diseño, demolición parcial y construcción de la infraestructura física del centro acuícola y agroindustrial de Gaira, regional magdalena.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.285.679.940
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para estudios técnicos, diseño, demolición y construcción de la fase 1 de la infraestructura física para el centro agroindustrial y acuícola de Fonseca en la regional Guajira	EN EJECUCIÓN	N/A	$896.104.972

Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para estudios técnicos, diseño, demolición parcial y construcción y reforzamiento estructural de la infraestructura física de la regional Santander " centro de servicios empresariales y turísticos", en predios localizados en la carrera 27 no. 15-07 y calle 16 no. 27-37, en la ciudad de Bucaramanga - departamento Santander.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.095.578.628
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para estudios técnicos, diseño, demolición parcial y construcción y reforzamiento estructural de la infraestructura física de la regional norte de Santander, en predios localizados en la calle 2n avenidas 4 y 5 pescadero.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.362.539.101
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para la construcción de ambientes de formación Sena - centro nacional colombo alemán en el municipio de malambo, departamento de Atlántico.	EN EJECUCIÓN	N/A	$844.628.628
Proceso Licitatorio	Interventoría técnica, administrativa, financiera ambiental, jurídica y contable para la construcción de la nueva sede del centro de desarrollo agroindustrial turístico y tecnológico del Guaviare.	EN EJECUCIÓN	N/A	$1.020.164.533
Proceso Licitatorio	Adquisición de 699 SOAT, para los vehículos adscritos al SENA a nivel nacional.	N/A	EJECUTADO	$468.116.348
TOTAL EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN:		**40**	**110**	

Vigencia 2017

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año **2017** Comprendida entre el día **31** del mes **enero** y el día **10** del mes de **marzo**				
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá, para el desarrollo de actividades de diferentes grupos y dependencias, propias de la dirección general del Sena.	EN EJECUCIÓN	N/A	$2.285.952.900
Contratación Directa	Contratar los servicios temporales de una persona jurídica para ejercer la vigilancia de los procesos judiciales y/o administrativos en los que la Entidad esté implicada como demandante o demandada; consolidar y hacer seguimiento a la información que resulte de su actividad litigiosa y apoyar el manejo y control de la base de datos de los procesos de la Entidad en la Dirección General.	EN EJECUCIÓN	N/A	$114.843.749

Contratación Directa	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE AÉREO EN RUTAS NACIONALES E INTERNACIONALES EN MODALIDAD DE VUELOS CHÁRTER, PARA EL DIRECTOR GENERAL DEL SENA Y SU COMITIVA, SI LA HUBIERE, EN AERONAVES DESTINADAS AL SERVICIO DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA, ACONDICIONADAS PARA SU REALIZACIÓN, CON TRIPULACIÓN COMPLETA Y EN CONDICIONES DE AERONAVEGACIÓN OPTIMAS, PREVIA DISPONIBILIDAD DE LAS MISMAS.	EN EJECUCIÓN	N/A	$80.000.000
Contratación Directa	Contratar el arrendamiento de un bien inmueble amoblado, ubicado en la ciudad de Bogotá en la calle 67 No. 7-94 Piso 17, para el desarrollo de actividades relacionadas con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con disponibilidad de ochenta (80) puestos de trabajo incluida conexión y mantenimiento de la planta eléctrica.	EN EJECUCIÓN	N/A	$311.718.748
Contratación Directa	Contratar el servicio de logística e infraestructura para la realización del evento foro de la Escuela nacional de instructores - Rodolfo Martinez Tono -SENA.	EN EJECUCIÓN	N/A	$15.029.610
Contratación Directa	Apoyar la Dirección Jurídica con la actualización del Normograma del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, así como con la compilación de códigos, leyes, decretos, acuerdos, resoluciones, circulares, conceptos, modificaciones y derogatorias de la Constitución y de la normatividad vigente, sobre asuntos de competencia de la entidad.	EN EJECUCIÓN	N/A	$65.000.000
Proceso Licitatorio	Contratar la adquisición de servicios de Oracle Premier Support for Systems y software Update License & Support y servicios de actualización y renovación de soporte del licenciamiento ilimitado ula al amparo del instrumento de agregación de demanda CCE-211-AG-2015, requerida para la operación y funcionamiento de los servicios, sistemas de información y aplicaciones del	EN EJECUCIÓN	N/A	$4.783.139.963

	SENA.			
TOTAL EJECUTADOS Y EN EJECUCIÓN:		7	0	

9. REGLAMENTOS Y MANUALES: A continuación se relacionan los reglamentos internos y manuales de funciones y procedimientos vigentes de la entidad.

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO Y/O MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCION
Por el cual se organiza el Fondo de Vivienda del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA	Se crea el fondo Nacional de vivienda en el SENA.	Acuerdo Vigente	30	19-may.-79
Por medio del cual se adopta el Estatuto de la Formación Profesional del Servicio Nacional de Aprendizaje.	Establece todo lo concerniente a la formación profesional y de los programas del SENA.	Acuerdo Vigente	8	20-mar.-97
Por el cual se establecen normas reguladoras del Fondo Nacional de Vivienda	Regula lo concerniente al Fondo Nacional de Vivienda.	Acuerdo Vigente	10	24-abr.-00
Por la cual se reglamenta el funcionamiento de Fondo Nacional de Vivienda.	Establece el funcionamiento del fondo de vivienda del SENA.	Resolución vigente y adicionada por la Resolución 519 de 2007	637	22-jun.-00
Por el cual se Formula el Sistema de Capacitación para Servidores Públicos al servicio del SENA.	Establece el Plan de Capacitación.	Acuerdo Vigente	17	10-jul.-00
Por el cual se regulan aspectos operativos del contrato de aprendizaje.	Señala sobre la alternancia , suspensión , monetización, etc.	Acuerdo Vigente	15	11-dic.-03
Se reglamenta la firma de cheques girados por la entidad.	Define los servidores que pueden firmar cheques en la entidad.	Resolución vigente	613	13-abr.-04
Se establecen los códigos de las regionales y áreas de gestión del SENA establecidas por el Decreto 249 de 2004 y se modifican normas anteriores.	Manejo de información de las comunicaciones del SENA.	Resolución vigente y modificada por las resoluciones 2955 de 2007, 2428 de 2008, 1924 de 2009 Y 1698 de 2010.	806	12-may.-04
Se aprueba la guía metodológica para el programa de articulación con la educación media técnica.	Establece el procedimiento a seguir en el programa de articulación con la media.	Resolución vigente y modificada por la resolución 2035 de 2004	811	12-may.-04

Se asignan unas funciones para el cumplimiento de la resolución No. 0637 de 2000 reglamentaria del Fondo Nacional de Vivienda	Modifica el inciso 1 del artículo 15 de la resolución 0637 de 2000 quedará que la secretaria Gral. de la Dirección General y los Directores Regionales serán los responsables de ordenar el desembolso de los créditos de vivienda., los demás no se modifican.	Resolución vigente	1255	31-may.-04
Se adopta el reglamento del Consejo Directivo Nacional del SENA.	Establece las funciones del consejo directivo nacional y otras disposiciones.	Acuerdo Vigente	9	13-jul.-04
Se regulan aspectos operativos del contrato de aprendizaje.	Se concede un plazo adicional de seis meses contados a partir del 10 de septiembre de 2004, para dar cumplimiento a la cuota mínima obligatoria de aprendices señalada por la Regional del SENA.	Acuerdo Vigente	13	09-sep.-04
Se asignan funciones de certificación académica en los centros de formación profesional del SENA y se dictan otras disposiciones.	Asignar a los Subdirectores Grado 02 de la Planta de Personal de los diferentes Centros de Formación Profesional Integral de la entidad, la función de expedir los Certificados correspondientes a: Estructuras Curriculares, Salidas Plenas, Salidas Parciales, Módulos de Formación, cursos Especiales de Aprobación que imparta el respectivo Centro, así como las Actas de Grado y los duplicados de los mismos.	Resolución vigente	2243	12-oct.-04
Se implementan las cuentas independientes para el manejo de los recursos provenientes de la venta de la producción de bienes y servicios en los centros de formación SENA, en cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto249/2004.	Procedimiento para la venta de bienes y servicios por producción de centro.	Resolución vigente	2486	19-nov.-04
Se aprueba la depuración y/o descargue de unos registros contables contra la cuenta efecto del saneamiento contable en el balance del SENA.	Registros contables y de saneamiento en el balance del SENA.	Acuerdo Vigente	16	21-dic.-04
Se reestructuran los comités de bajas de bienes muebles, se establecen los procedimientos, se delegan funciones administrativas y se dictan otras disposiciones en materia de bajas de bienes muebles de propiedad del SENA.	Procedimiento para baja de bienes muebles de la entidad.	Resolución vigente	89	01-feb.-05

Se define y reglamenta el sistema nacional de videoconferencia del SENA.	Procedimiento para solicitud espacio de videoconferencia.	Modificada por la Resolución 2909 de 2008. Subroga la resolución No. 400 de marzo 16 de 2004. Modificada por la R. 558 de 2011	174	21-feb.-05
Se adoptan los certificados que el SENA expide a los alumnos que culminan satisfactoriamente el proceso de formación profesional integral y a las personas que demuestran su competencia laboral en el proceso de evaluación y certificación para el trabajo.	Lineamientos para certificados alumnos SENA.	Resolución vigente	344	14-mar.-05
Se señala la metodología para dar cumplimiento al decreto 620 de 2005.	Contrato de aprendizaje.	Acuerdo Vigente	2	29-mar.-05
Se modifica el Acuerdo 10 del 24/abril/2000.	Fondo de vivienda del SENA.	acuerdo Vigente-modifica el acuerdo 10 de 2000	5	16-may.-05
Se adopta el manual de procesos y procedimientos y el instructivo para la elaboración, codificación y control de documentos, de los procesos y procedimientos del SENA.	Procedimiento a seguir por las áreas frente a los procesos del SENA	Resolución vigente	1156	30-jun.-05
Por el cual se reestructura la Comisión Nacional de Proyectos de competitividad y desarrollo tecnológico productivo creada por el Acuerdo 17 de 1997.	Establece la composición de la comisión nacional de proyectos.	Acuerdo Vigente	8	19-jul.-05
Por el cual se establece el listado de oficios y ocupaciones para determinar la cuota de contratación de aprendices para los sectores productivos.	Oficios para fijar la cuota de aprendizaje.	Acuerdo Vigente	9	19-jul.-05
Por el cual se establece la política de internacionalización del SENA.	Fija los lineamientos para los programas de internacionalización.	Acuerdo Vigente	16	14-sep.-05
Por la cual se adopta el Procedimiento para la Ejecución de Acciones de Formación Profesional Integral del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, dentro del Sistema de Gestión de la Calidad.	Procedimiento para las acciones de formación profesional dentro del sistema de gestión de calidad.	Resolución vigente	1913	03-oct.-05
Modifica el inciso 3o del Art. 1o del Acuerdo 15/03	Establece el horario de 48 horas semanales de práctica aprendices.	Acuerdo Vigente	23	06-oct.-05

Por la cual se adopta la certificación electrónica de los procesos de formación profesional integral en ambientes virtuales del SENA.	Adopta el proceso de certificación electrónica para los alumnos que culminen satisfactoriamente cursos, módulos de formación complementaria que sean desarrollados a través de ambientes virtuales de aprendizaje.	Resolución vigente	484	06-mar.-06
Manual de Ropa de Trabajo y elementos de protección para los servidores públicos del SENA.	Unificar a nivel nacional las políticas y normas acerca de la ropa trabajo y elementos de seguridad y protección indispensable para el desempeño de las funciones y actividades de los servidores públicos de la Entidad.	Resolución adicionada por la Res 83 de 2009, 1441 de 2009, modificada por la Res 950 de 2011. Modificada por la Res. 2644 de 2016	1182	14-jun.-06
Manual para el manejo de los inventarios de máquinas y herramientas, equipos de Laboratorio, aulas de informática y talleres en los centros de formación y se dictan otras disposiciones en materia de manejo y control de insumos y materiales de formación del SENA.	Establece el trámite a seguir para el inventario de la entidad.	Resolución vigente	1195	20-jun.-06
Reglamento para la evaluación, aprobación y financiación de proyectos de aprendices.	Como parte del proceso de formación podrán evaluar, aprobar y financiar proyectos realizados por organizados a través de cooperativas o asociaciones de aprendices para prestar al SENA aprendices	Resolución vigente	1917	06-sep.-06
Manual de procedimientos en caso de pérdida y/o deterioro de bienes y recursos de la entidad.	Establece el procedimiento de cómo proceder cuando se pierden los bienes de la entidad.	Resolución vigente	2286	24-oct.-06
Reglamento interno del programa nacional de apoyo y fortalecimiento a incubadoras de empresas	Establece el procedimiento para acceder a los recursos de ley 344 de 1996 para incubadora de empresas.	Acuerdo vigente	10	27-oct.-06
Por la cual se adopta el Manual de Implementación del Modelo Estándar de Control MECI 1000:2005 en el Servicio Nacional de Aprendizaje.	Adopta el modelo estándar de control MECI.	Resolución vigente.	26	10-ene.-07
Por la cual se establece el reglamento de recaudo de cartera del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Procedimiento para el recaudo y cartera de la entidad.	Resolución vigente y adicionada por la resoluciones 654 de 2007, modificada por la 960 de 2012 y el art. 57 por la Res 580 de 2012	210	15-feb.-07

Por la cual se adiciona un parágrafo a la Resolución 210 de 2007, Reglamento de recaudo de cartera del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena.	Recaudo de cartera	Resolución vigente	654	17-abr.-07
Por la cual se adopta el manual especifico de funciones, requisitos mínimos y competencias laborales para los empleos públicos de la planta de personal del SENA.	Establece los requisitos y funciones de los empleados públicos de la entidad.	Resolución vigente y modificada por las resoluciones 3145 de 2007, 2206 de 2008 1041 de 2010 y 2191 DE 2011	986	25-may.-07
Por el cual se otorgan "Ordenes al Mérito de Formación Profesional por Servicios Extraordinarios".	Por el cual se otorgan "Ordenes al Mérito de Formación Profesional por Servicios Extraordinarios".	Acuerdo vigente	3	12-jun.-07
Por el cual se establecen condiciones para la suscripción de Convenios de Adhesión y se derogan los Acuerdos 4 y 14 de 2005.	Establece pautas para los convenios del Fondo Emprender.	Acuerdo vigente	6	17-jul.-07
Por el cual se modifica el artículo 7o del Acuerdo 000017 de 2000.	Modifica un artículo sobre capacitación de empleados públicos.	Acuerdo vigente	8	17-sep.-07
Por la cual se adopta el manual de prestaciones sociales y otros pagos asociados a la nómina, para los empleados públicos y trabajadores oficiales del SENA.	Establece el procedimiento para el pago de prestaciones sociales y otros pagos de la nómina conforme a la normatividad aplicable.	Resolución vigente	2693	15-nov.-07
Por la cual se determinan los procedimientos para la asignación de códigos de descuentos por nómina en el SENA y para la ejecución de los descuentos.	Descuento de nómina a través de libranza, embargos, etc. y delega a secretaria General para su trámite.	Resolución vigente	2774	23-nov.-07
"Por la cual se adiciona la Resolución No. 000986 del 25 de mayo de 2007, que adopta el Manual Especifico de Funciones, Requisitos Mínimos y Competencias Laborales para los empleos públicos de la planta de personal del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Se adiciona algunas disciplinas académicas al manual de funciones y competencias laborales para los empleados públicos del SENA.	Resolución vigente	3145	26-dic.-07
Por la cual se adiciona el Manual de Ropa de Trabajo y elementos de protección para los servidores públicos del SENA , adoptado mediante la Resolución No. 001182 del 14 de junio de 2006	Manual ropa de trabajo de los servidores del SENA.	Resolución vigente	83	22-ene.-08
Se adopta el manual para el funcionamiento del sistema de bibliotecas del SENA.	Lineamientos a seguir para el funcionamiento del sistema de bibliotecas del SENA.	Resolución vigente	293	06-feb.-08

Por la cual se reglamenta el uso de las carteleras en los centros de formación, las direcciones regionales y la dirección general del servicio nacional de aprendizaje Sena".	Se reglamenta el uso de las carteleras en el SENA.	Resolución vigente	612	11-mar.-08
Por la cual se modifica la resolución no. 001182 del 14 de junio de 2006".	Adiciona el artículo 8 de la citada Resolución en lo que se refiere a la forma en la cual se escoge los colores, el modelo y la calidad en los materiales de la ropa de trabajo y/o elementos de protección personal.	Resolución vigente	771	04-abr.-08
Por la cual se reglamenta el uso y administración del parque automotor del SENA.	Pautas para la administración del parque automotor del SENA.	Resolución vigente	1415	14-jun.-08
Por el cual se establece la forma de contabilizar los contratos de aprendizaje con aprendices que tengan discapacidad no inferior al 25%.	Procedimiento para la cuota de aprendices con personas discapacitadas.	Acuerdo vigente	8	31-jul.-08
Por la cual establece parámetros para el ejercicio de monitorias en programas de aprendizaje por parte De aprendices SENA.	Monitorias de aprendices.	Resolución vigente	2212	12-ago.-08
Por el cual se modifican parcialmente los acuerdos no 00010 de 2000 y 00005 de 2005, y se dictan otras disposiciones".	Parámetros del fondo de vivienda del SENA.	Acuerdo vigente	10	28-ago.-08
Por la cual se compilan los mecanismos de control y vigilancia de la actividad precontractual, contractual y pos contractual de los convenios y contratos.	Vigilancia y control por parte de los directores, regionales y centro en convenios y contratos.	Resolución vigente	3069	06-nov.-08
Por medio de la cual se establece el calendario del Sistema Salarial de Evaluación por Méritos para los instructores del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y se fijan otros aspectos del proceso.	Sistema salarial instructores.	Resolución vigente	93	23-ene.-09
Por el cual se dictan disposiciones relacionadas con el Servicio Médico Asistencial".	Personas que tienen derecho al servicio médico asistencial del SENA.	Acuerdo vigente	7	28-may.-09
Por la cual se aprueban programas de formación profesional integral".	Programas de formación que se incorporan.	Resolución vigente	1392	01-jun.-09

Por la cual se adicionan elementos de protección individual y ropa de trabajo, al Manual de Ropa de Trabajo y Elementos de Protección para los Servidores Públicos del SENA adoptado mediante Resolución 1182 del 14 de junio de 2006".	Elementos de trabajo y ropa para servidores públicos del SENA.	Resolución vigente	1441	04-jun.-09
Por el cual se reglamenta el monto de los apoyos de sostenimiento, su distribución y los criterios que definen la operación para gozar de los mismos.	Criterios para asignar apoyos de sostenimiento para aquellos aprendices que no tienen contrato de aprendizaje.	Acuerdo vigente	8	30-jul.-09
Modifica manual de Financiación del Fondo Emprender".	Se ajusta a las especificaciones del Acuerdo 004 de 2009.	Resolución vigente	2509	09-sep.-09
Modifica Manual de Operación del Fondo Emprender.	Se ajusta a las especificaciones del Acuerdo 004 de 2009.	Resolución adicionada y modificada por la Res 1803 de 2012	2510	09-sep.-09
Por la cual se adoptan los certificados y constancias que el SENA expide a los aprendices que culminan satisfactoriamente el proceso de formación profesional integral y a las personas que demuestran su competencia laboral en el Proceso de evaluación y certificación para el trabajo	Establece los formatos para las certificaciones del SENA.	Resolución vigente y modificada por la 117 de 2013	3139	29-oct.-09
Por la cual se adoptan los lineamientos para operar el Programa de Integración con la Educación Media".	Procedimiento para el programa de integración con la media.	Resolución vigente	3152	30-oct.-09
Por la cual se definen programas de formación profesional integral de nivel técnico que pueden ser certificados como técnicos profesionales.	Programas del nivel técnico que pueden ser técnicos profesionales.	Resolución vigente	3263	11-nov.-09
Por la cual se reglamenta la coordinación académica en los Centros de Formación Integral del SENA.	Requisitos para coordinación académica a nivel nacional.	Resolución vigente	4016	17-dic.-09
Modifica el manual de funciones del SENA.	Modificación relacionada con los REQUISITOS DE ESTUDIO para algunos los empleos de la planta de personal del SENA.	Resolución vigente	1041	18-mar.-10
Por la cual se modifica el Manual de Funciones de la Entidad.	Requisitos y funciones a seguir por los servidores públicos de la entidad.	Resolución vigente	1041	18-mar.-10
Por el cual se reforman parcialmente los Acuerdos 24 de 1975 y 13 de 1987, expedidos por el Consejo Directivo.	Modifican plazos para la cancelación de préstamos por calamidad domestica otorgados por el SENA.	Acuerdo vigente	3	25-mar.-10

Procedimiento para la movilidad de maquinaria, equipos y/o aulas móviles entre los Centros de Formación Profesional Integral del SENA.	Se establecen aspectos tales como registro, consulta, disponibilidad, movilidad, devolución de la Maquinaria, Equipos y Aulas Móviles.	Resolución vigente	1449	07-may.-10
Por la cual se adopta el Plan de Enajenación Onerosa del SENA.	Adopta el procedimiento para la enajenación onerosa del SENA.	Resolución vigente	1467	07-may.-10
Reglamenta la conformación, proceso de selección y funciones de las mesas sectoriales.	Establece la forma de selección de las mesas sectoriales.	Acuerdo vigente	6	27-may.-10
Por el cual se establece el programa de innovación de la formación profesional integral y se deroga el acuerdo 22 de 2005	Lineamientos para acceder al programa de innovación de la formación profesional.	Acuerdo vigente	7	29-jul.-10
Por la cual se actualiza los procedimientos para el manejo de las comunicaciones institucionales y la documentación normativa y contractual en virtud del uso de las nuevas tecnologías para la gestión electrónica documental.	Se busca actualizar los procedimientos y la normatividad interna, para el manejo de las comunicaciones oficiales. Modificada por la Res. 2360 de2012.	Resolución vigente y modificada por la 2360 de 2012	2340	06-ago.-10
Por la cual se modifica parcialmente el Manual de Procesos y Procedimientos del SENA.	La modificación se refiere al Proceso de Diseño Curricular en lo que se refiere a la duración máxima estimada.	Resolución vigente	2367	10-ago.-10
Por el cual se modifica parcialmente el acuerdo 4 de 2009, que establece el reglamento del Fondo Emprender.	Se refiere a la condonación y calidad de los recursos.	Acuerdo vigente	8	26-ago.-10
Establece los lineamientos del Sistema Integrado de mejora Continua Institucional y se integran sus instancias a nivel nacional y regional.	Aprueba el Manual de Calidad que Describe el Sistema Integrado de mejora Continua Institucional y establece como puede modificar los procesos, procedimientos y demás documentos del sistema a partir de la vigencia.	Resolución vigente	2613	09-sep.-10
Por la cual se crea, integra y reglamenta el Comité Técnico de Sostenibilidad del Sistema Contable y los Subcomités de Depuración Contable Regionales del SENA.	Se designan a los funcionarios del comité y sus funciones.	Resolución vigente	2878	14-oct.-10
Por la cual se reglamenta el numeral 15 del artículo 27 del decreto 249 de 2004.	Determina el procedimiento para los cursos de extensión.	Resolución vigente y modificada por la 3176 de 2010	3048	21-oct.-10
Por el cual se establecen políticas para el programa de tecno academias y tecnoparques	Establecen aspectos tales como objetivos, funcionamiento, operación, conformación, programas ofrecidos, etc.	Acuerdo vigente	9	09-nov.-10

Por la cual se modifica la Resolución 3048 de 2010	Cursos de extensión	Resolución vigente	3176	14-nov.-10
Por el cual se modifica el acuerdo 24 de 1978.	Tema relacionado con el Servicio Médico Asistencial SMA del SENA.	Acuerdo vigente	11	09-dic.-10
Por el cual se modifica el acuerdo 10 de 2000.	Modifica algunos artículos del Fondo de vivienda del SENA.	Acuerdo vigente	13	09-dic.-10
Por la cual se modifica el artículo 10° de la Resolución No. 000174 de 2005 "Por la cual se define y reglamenta el Sistema Nacional de Videoconferencia del SENA"	Pautas para el sistema de videoconferencia.	Resolución vigente	558	08-abr.-11
Por la cual se modifica el Manual de Ropa de Trabajo y Elementos de Protección para los Servidores Públicos del SENA, adoptado mediante Resolución 1182 de 2006.	manual de ropa de trabajo del SENA	Resolución vigente	950	13-jun.-11
Por la cual se regula el uso de servicios telefónicos especiales	Se asignan claves o códigos para llamadas internaciones, nacionales y a líneas de celulares, y los funcionarios a que se les asigne se harán responsables de su control. La omisión dará lugar a responsabilidad pecuniaria por los excesos que llegare a incurrir sin perjuicio de las demás acciones a que haya lugar.	Resolución vigente	1294	22-jul.-11
Por la cual se modifica parcialmente la Resolución 1595 de 2010	Modifica incisos 3 y 4.	Resolución Vigente	1508	23-ago.-11
Por el cual se modifica el Acuerdo 004 de 2009.	Respecto a los lineamientos del Fondo Emprender.	Acuerdo Vigente	7	07-oct.-11
Por el cual se modifica el Manual Específico de Funciones, Requisitos mínimos y Competencias Laborales para los empleos públicos de la Planta de Personal del Servicio Nacional del Aprendizaje SENA.	Requisitos de Estudio para algunos empleos de la Planta de Personal	Resolución vigente	2191	25-nov.-11
Por el cual se dictan disposiciones relacionadas con el servicio médico asistencial.	Regula la calificación de Invalidez para reconocimiento de pensión.	Acuerdo Vigente	10	20-dic.-11
Por la cual se ordena la reclasificación de unos Bienes Devolutivos a Bienes de Consumo de los inventarios del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Modifica el catalogo único de bienes del SENA.	Resolución vigente	2432	22-dic.-11
Por el cual se modifican los artículos 8 y 13 del Acuerdo 003 de 2012.	Programación de los rubros financiables.	Acuerdo Vigente	15	27-ene.-12

Por la cual se derogan unas resoluciones y se determinan los factores para acceder al nivel sobresaliente y el uso de la evaluación de gestión por dependencias en la evaluación de desempeño de los empleados públicos en carrera administrativa y en periodo de prueba.	Pautas para la evaluación de desempeño de los empleados de carrera administrativa y en periodo de prueba.	Resolución vigente	102	31-ene.-12
Por el cual se imparten políticas y directrices para el manejo de la inversión para la competitividad y el desarrollo tecnológico productivo y se subroga en su totalidad el acuerdo 008 del 2006.	establece los lineamientos a seguir para acceder a los recursos de innovación y desarrollo tecnológico	Acuerdo Vigente	3	02-feb.-12
Por la cual se adopta al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, el Código Nacional de Buenas Prácticas para las Estadísticas Oficiales expedido por el Departamento Nacional de Estadística -DANE-	Se denominará Código de Buenas Prácticas para las Estadísticas del SENA - COBPES	Resolución vigente	330	29-feb.-12
Por la cual se crean las Redes de Conocimiento Sectoriales e Institucionales SENA y se definen las condiciones y criterios generales, dentro del sistema de gestión de conocimiento dispuesto por el "Plan Estratégico 2011-2014 con visión 2020	Define los criterios de las redes de conocimiento entre otros asuntos.	Resolución vigente	335	29-feb.-12
Por el cual se regulan aspectos de la autorización de Programas de Formación de Empresas y del registro de programas de las instituciones de Educación Superior (IES), Entidades de Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano e Instituciones de Educación Media de Carácter Técnico, aprobadas por el Gobierno Nacional, se dictan otras disposiciones y se deroga el Acuerdo 16 de 2003	Autorización para los programas de formación y registro de programas de educación superior.	Acuerdo Vigente	4	19-mar.-12
Por la cual se establece el procedimiento interno para la atención de solicitudes de capacitación y/o formación de trabajadores, presentados por los empleadores a las Direcciones Regionales y Centros de Formación Profesional Integral	Sistema de capacitación de servidores públicos.	Resolución vigente	612	26-mar.-12
"Por la cual se adopta una medida Especial y transitoria en el proceso de inscripción de aprendices	Reconocimiento de aprendices para obtener doble titulación	Resolución vigente	681	09-abr.-12

Por el cual se integran los Acuerdos 24 de 1975, 13 de 1987 y 03 de 2010, sobre la asignación de préstamos por calamidad doméstica en el SENA y se modifican y adicionan algunas disposiciones	Regula préstamos por Calamidad Doméstica a los Empleados y Trabajadores del SENA	Acuerdo Vigente	5	30-abr.-12
Por el cual se modifica el artículo 15 del Acuerdo 00004 de 2009.	Comisión Nacional Técnica del Fondo Emprender.	Acuerdo Vigente	6	30-abr.-12
Reglamento del aprendiz.	Establece los derechos, obligaciones , sanciones entre otros de los aprendices SENA	Acuerdo vigente	7	30-abr.-12
Mediante la cual se modifica parcialmente la Resolución No. 210 de 2007, por la cual se establece el Reglamento de recaudo de cartera del SENA.	Modifica el formato de notificación.	Resolución vigente	960	17-may.-12
Por la cual se establece la periodicidad del pago de la nómina de salarios y prestaciones de los empleadores públicos y trabajadores oficiales del SENA.	Define el término para el pago de la nómina de los servidores de la entidad.	Resolución vigente	971	17-may.-12
Por la cual se crea el Programa Nacional de Voluntariado del Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA-	Conformación, Funciones, Objetivos del Programa	Resolución vigente	1188	20-jun.-12
Por la cual se aprueban Programas de Formación Integral.	Modifica adiciona, actualiza los programas de formación que conforman la oferta de formación del SENA.	Resolución vigente	1453	26-jul.-12
Por la cual se reglamente en el SENA la prestación del servicio de Auxiliar Jurídico ad-honorem.	Requisitos para auxiliar jurídico.	Resolución vigente	1568	30-ago.-12
Por la cual se modifica el Manual de Operación del Fondo Emprender.	Lineamientos del Fondo Emprender.	Resolución vigente	1803	18-sep.-12
"Por la cual se expide el Manual de Contratación de Instructores del Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA-".	Señala el procedimiento para la contratación de instructores.	Resolución vigente y deroga las Res. 173 de 2008, 3960 de 2009, 632 de 2012	1979	09-oct.-12
Por la cual se establecen lineamientos en el SENA para la Ampliación de Cobertura.	Requisitos para acceder al banco para acceder a convenios de ampliación de cobertura.	Resolución vigente	2183	09-nov.-12

Por la cual se establecen medidas para la prevención de conductas de acoso laboral en el SENA, se determina la conformación y el funcionamiento de los Comités de Convivencia Laboral en la Entidad, se dictan otras disposiciones y se deroga en su totalidad la Resolución SENA 001471 de 2007".	Procedimiento para las conductas de acoso laboral.	Resolución vigente	2292	26-nov.-12
Por la cual se modifica parcialmente la Resolución 2340 de 2010.	Tramite de la documentación de la entidad.	Resolución vigente	2360	04-dic.-12
Por el cual se regula el programa de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación y se subrogan los Acuerdos 007 de 2006 y 004 de 2008.	Establece las directrices para desarrollar el programa de investigación y desarrollo tecnológico.	Acuerdo vigente	16	27-dic.-12
Por la cual se establecen lineamientos para el cumplimiento de la Resolución No. 1409 del 23 de julio de 2012 expedida por el Ministerio del Trabajo, sobre trabajo en alturas, y se dictan otras disposiciones.	Requisitos para acceder a trabajo en alturas por parte de las empresas y personas naturales.	Resolución vigente y deroga 1486 de 2009, 1938 de 2009	2578	28-dic.-12
Por la cual se determinan los tipos de Certificados de la Formación Profesional y la duración de los programas de formación del SENA.	Determinar los tipos de programas de formación en conformidad con los descriptores de competencias, requisitos de ingreso del proceso formativo determinado en el diseño del programa.	Resolución vigente y deroga las resoluciones Art. 1 y 2 de la Res 3139 de 2009, Res 2432 de 2010 y 2367 de 2012 y modifica la resolución 3751 de 2008	117	23-ene.-13
Por la cual se modifica la Resolución No. "02212 de 2008 Por la cual se establecen parámetros para el ejercicio de la monitoria en programas de aprendizaje por parte de Aprendices del SENA.	Requisitos para monitorias.	Resolución vigente y modificados los artículos 1 y 4 de la resolución 1234 de 2013.	176	01-feb.-13
Por la cual se adopta el Protocolo de Comunicaciones del SENA y se deroga la Resolución No. 0034 de 2012.	Establece los parámetros de manejo e implementación integral de la marca SENA.	Resolución vigente y modificada por la Resolución 242 de 2013	219	08-feb.-13
Por el cual se establece el procedimiento y el cronograma para la adjudicación de apoyos de sostenimiento.	Beneficiarios, requisitos, procedimientos, para acceder a apoyos de sostenimiento.	Resolución vigente	532	09-abr.-13
Por la cual se aprueban programas de formación profesional Integral.	Señalan nuevos programas de formación profesional.	Resolución vigente	567	18-abr.-13

Por el cual se modifica la resolución 01449 de 2012, que regula el funcionamiento del Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción del SENA - FIC	Criterios de priorización para la asignación de apoyos.	Resolución vigente y modifica Art 13 y 16 de la Res 01449 de 2012	621	30-abr.-13
Por el cual se expiden normas para la aplicación del artículo 168 de la Ley 1450 de 2011 y se establecen parámetros para la imposición de sanciones por incumplimiento en la cuota de aprendizaje en la monetización".	Parámetros para sanción por incumplimiento de cuota de aprendizaje	Acuerdo vigente y modificado por el acuerdo 4 de 2014	2	10-may.-13
Por el cual se adopta la Política de Calidad en el SENA.	Señala los lineamientos para la gestión de calidad.	Acuerdo vigente y deroga el acuerdo 9 de 2008	3	10-may.-13
Por el cual se delegan funciones a la Directora General del Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena).	Delegación de funciones a la Directora General del Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena)	Acuerdo vigente	4	10-may.-13
Por la cual se crea el banco de proyectos de infraestructura y modernización de los ambientes de formación de los centros del SENA.	Banco de proyectos para los ambientes de formación del SENA.	Resolución vigente y adicionada por la 885 de 2013 y modificada por la 948 de 2013.	673	14-may.-13
Por la cual se modifica la resolución 00673 de 2013 mediante la cual se crea el banco de proyectos de infraestructura y modernización de los ambientes de formación de los centros SENA.	Banco de proyectos para los ambientes de formación del SENA.	Resolución vigente y adiciona el artículo 4 de la Res 673 de 2013. modificada por la resolución 948 DE 2013	885	13-jun.-13
Por la cual se modifica las resoluciones No. 00673 y No. 00885 de 2013, mediante la cual se crea el banco de proyectos de infraestructura y modernización de los ambientes de formación de los centros del SENA.	Modificar el artículo 1 de la Res 00885, que modificó el artículo 4 de la resolución 00673 en el sentido de introducirle un parágrafo.	Resolución vigente	948	20-jun.-13
Por la cual se establecen las pruebas SABER PRO como requisito adicional para la titulación de los aprendices de nivel Tecnólogo en el SENA y se dictan otras disposiciones.	Señala el procedimiento a seguir para las pruebas saber pro.	Resolución vigente	1016	02-jul.-13
Por la cual se establecen lineamientos para la ejecución del Programa de Ampliación de Cobertura en el SENA.	Señala los requisitos para acceder al programa de ampliación de cobertura.	Resolución vigente, Subroga la Res 2183 de 2012. Modificados numeral 4.2,	1094	12-jul.-13

		4.5, 5.1, 5.2, 5.3, por la Res 1535 de 2013		
Por la cual se aprueban programas de formación profesional Integral.	Aprobar los programas de formación profesional integral que aparecen en el anexo de la presente resolución.	Resolución vigente	1145	24-jul.-13
Por el cual se acoge la aplicación transitoria del Decreto 734 de 2012.	Acoger para el Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA la aplicación transitoria del Decreto 734 de 2012 en los términos del numeral 2 del artículo 162 del Decreto 1510 de 2013, hasta el31 de diciembre de 2013.	Resolución vigente	1190	31-jul.-13
Por la cual se adopta el Manual de Políticas Contables del SENA.	Expedir y adoptar el Manual de Políticas Contables del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, cuyo documento anexo a la presente Resolución forma parte integral de la misma.	Resolución vigente y modificada por la resolución 2426 de 2013	1191	31-jul.-13
Por el cual se modifica el Acuerdo 004 de 2009, Por el cual se establece el reglamento de Fondo Emprender.	Reglamento del Fondo Emprender.	Acuerdo vigente y modifica el acuerdo 04 de 2009	7	08-ago.-13
Por la cual se reglamentan los gastos de viaje para los contratistas del SENA.	Establece los parámetros para el pago de gastos de viaje de los contratistas.	Resolución vigente	1232	12-ago.-13
Por la cual se modifica la Resolución 00176 de 2013.	Designación de monitores, requisitos.	Resolución vigente	1234	12-ago.-13
Por los cual de dictan medidos genero/es para el ingreso, permanencia y salida de las instalaciones en la Dirección Genero/, Direcciones Regionales y Centras de Formación.	Señala los parámetros para ingreso y salida de la entidad.	Resolución vigente	1440	10-sep.-13
Por el cual se modifica el Acuerdo 007 de 2011.	Reglamento del Fondo Emprender.	Acuerdo Vigente	10	11-sep.-13
Por el cual se modifica el Presupuesto de Funcionamiento para la vigencia fiscal 2013 y se deroga el Acuerdo 0005 de 2013.	Modifica el Presupuesto de Funcionamiento para la vigencia fiscal 2013.	Acuerdo Vigente	9	11-sep.-13

Por la cual se adopta el Sistema Integrado de Gestión SIG en el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA, se conforman sus instancias a nivel Nacional, se definen sus funciones y se establecen otras disposiciones	Adopta y formaliza dentro del marco de las cinco Políticas de Desarrollo Administrativo establecidas por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el Sistema Integrado de Gestión - "SIG"	Resolución vigente y deroga las resoluciones Res 03769 de 2010, Res 02613 de 2010 y Res 3199 de 2010	1471	16-sep.-13
Por la cual se modifica la Resolución No. 01094 del 2013.	ampliación de cobertura	Resolución vigente y modifica los Numerales 4.2, 4.5, 5.1, 5.2, 5.3, de la Resolución No. 01094 de 2013	1535	26-sep.-13
Por la cual se imparten lineamientos para la participación de las organizaciones sindicales del SENA en el Comité Nacional de Evaluación SSEMI, los Comités Regionales de Evaluación S SEMI, el Comité Técnico Pedagógico Nacional y los Grupos Técnico Pedagógicos Regionales.	En las Regionales del SENA donde SINDESENA y SETRASENA tengan conformada Subdirectiva o Comité Sindical y dentro de sus afiliados haya Instructores, así como en el nivel nacional, la representación de estas organizaciones sindicales en el Sistema Salarial de Evaluación por Méritos para Instructores del SENA – SSEMI.	Resolución vigente y deroga la resolución No.00678 de 2012.	1537	26-sep.-13
Por la cual se adopta el sistema de evaluación de acuerdos de gestión de gerentes públicos del SENA.	Adoptar, los acuerdos de gestión y el sistema de evaluación de los acuerdos de gestión de los gerentes públicos del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Resolución vigente	1553	27-sep.-13
Por la cual se establecen criterios para la asignación de Prima Técnica en el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Los empleados susceptibles de asignación de prima técnica.	Resolución vigente	1554	27-sep.-13
Por la cual se establece el sistema especial de calificación para la asignación de prima técnica en el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Adopta el sistema especial de calificación para la asignación de prima técnica en el SENA.	Resolución vigente	1555	27-sep.-13
Por la cual se modifican las Tarifas y Topes de Prestación de Servicios Médicos y Odontológicos para el Servicio Médico Asistencial del SENA.	Adopta las siguientes categorías para las tarifas de prestación de Servicios Médicos y Odontológicos de acuerdo con la oferta de servicios de salud. MODIFICADA PARCIALMENTE 2327 DE 2013.	Resolución vigente y deroga Res 1595 de 2010 y Todo lo que le sea contrario	1684	11-oct.-13
Por la cual se aprueban programas de formación profesional integral.	Señala los programas de formación del SENA.	Resolución vigente	1843	29-oct.-13

Por la cual se establece el calendario académico y de labores de los Centros de Formación Profesional del SENA para el año 2014.	Señala el calendario académico de los centros de formación.	Resolución vigente	1861	31-oct.-13
Por la cual se determinan los factores para acceder al nivel sobresaliente y el uso de la evaluación de gestión del Desempeño de los Empleados Públicos en Carrera Administrativa y en periodo de prueba	Evaluación de desempeño.	Resolución vigente	2007	20-nov.-13
Por la cual se determinan los tipos e oferta de programas de formación profesional del SENA y sus características	Oferta abierta de formación	Resolución vigente	2130	29-nov.-13
Por la cual se crea el Marco de Gobierno Tic se fijan políticas Institucionales para el curso y comportamiento frente a los recursos de las Tic y los usuarios internos del SENA	Alcances, políticas, responsabilidades, acciones disciplinarias divulgación y capacitación.	Resolución vigente	2159	05-dic.-13
Por a cual se modifican las tarifas y topes de prestación de servicios médicos y odontológicos para el servicio médico asistencial	Señala las tarifas que se deben tener en cuenta para la prestación de servicios del SMA.	Resolución vigente	2327	23-dic.-13
Por el cual se modifica el Manual de Políticas Contables del SENA	Modifica las políticas específicas del manual, en su numeral 5.	Resolución vigente	2426	31-dic.-13
Por la cual se modifica el plan anual de adquisidores de la Dirección General del SENA para la vigencia 2014	Plan de Adquisiciones.	Resolución vigente	70	21-ene.-14
Por la cual se adopta el Manual de Supervisión e Interventoría del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA y se deroga el adoptado mediante Resolución 00965 de 2012	Señala los requisitos para ejercer la supervisión e interventoría.	Resolución vigente y actualizada por CompromISO SIGA	202	10-feb.-14
Por la cual se adopta el Manual de Contratación Administrativa del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA y se deroga el adoptado mediante Resolución 844 de 2012	Pautas para la contratación de la entidad.	Resolución vigente	203	10-feb.-14
Por la cual se aclara la Resolución 203 de 2014	Se aclara un aparte del manual de contratación del SENA.	Resolución vigente	247	17-feb.-14
Por el cual se modifica el Capítulo XI del Acuerdo número 7 de 2012, "por el cual se adopta el reglamento del Aprendiz Sena".	Reglamento del Aprendiz SENA.	Acuerdo Vigente	2	20-feb.-14

Por el cual se establecen los lineamientos para la adjudicación, seguimiento y desembolso de Apoyos de Sostenimiento a los aprendices SENA.	Señala los parámetros para la adjudicación de apoyos de sostenimiento que no cuentan con contrato de aprendizaje	Resolución vigente	359	26-feb.-14
Por el cual se modifica la Resolución 01449 de 2012, que regula el funcionamiento del Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción del SENA – FIC	Destinación recursos FIC, recursos de selección para apoyo de sostenimiento, suspensión o perdida.	Resolución vigente	360	26-feb.-14
Por la cual se adopta la política de Fomento de Bienestar y Liderazgo del Aprendiz "Vive el SENA" del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Pautas para el bienestar de los aprendices.	Resolución vigente y deroga la resolución 655 de 2005	454	10-mar.-14
Por la cual se aprueban las tablas de retención documental y se hace obligatoria su aplicación en todas las dependencias del SENA a nivel nacional.	Señala los requisitos para la retención documental de la entidad.	Resolución vigente	577	26-mar.-14
Por el cual se modifica los artículos 5, 7 y 8 del Acuerdo 0002 de 2013.	Modifica parámetros para la imposición de sanciones por incumplimiento en la cuota de aprendizaje en la monetización".	Acuerdo vigente modifica los Art 5, 7 y 8 del Acuerdo 0002 de 2013	4	04-abr.-14
Por el cual se aprueban las directrices de la Formación Continua y los criterios generales para orientar los recursos de la Ley 344 de 1996, modificado por el artículo 32 de la Ley 1607 de 2012 y se derogan los acuerdos 02 de 2012 y 012 de 2012.	Señala los paramentos para el programa de formación continua.	Acuerdo vigente y deroga el acuerdo 2 y 12 de 2012	5	04-abr.-14
Por el cual se aprueban las directrices del Programa de Formación Continua Especializada y los criterios generales para orientar los recursos de que trata el artículo 16 de la Ley 344 de 1996, Modificado por el artículo 32 de la Ley 1607 de 2012, y se derogan los Acuerdos números 2 de 2012 y 12 de 2012.	Directrices del Programa de Formación Continua Especializada y los criterios generales para orientar los recursos de que trata el artículo 16 de la Ley 344 de 1996.	Acuerdo Vigente	5	04-abr.-14
Por el cual se modifican los artículos 5o, 7o y 8o del Acuerdo número 2 de 2013, "por el cual se expiden normas para la aplicación del artículo 168 de la Ley 1450 de 2011 y se establecen Parámetros para la imposición de sanciones por incumplimiento en la cuota de aprendices o en la monetización	Modifican los artículos 5o, 7o y 8o del Acuerdo número 2 de 2013, "por el cual se expiden normas para la aplicación del artículo 168 de la Ley 1450 de 2011 y se establecen Parámetros para la imposición de sanciones por incumplimiento en la cuota de aprendices o en la monetización.	Acuerdo Vigente	4	04-abr.-14

Por el cual se modifica el Acuerdo 0007 de 2011	Mediante este Acuerdo se modifica la reglamentación del Fondo Emprender para permitir a este el acceso de los colombianos que retornan al país.	Acuerdo Vigente	10	11-sep.-13
Por la cual se derogan las resoluciones 242 y 727 de 2014	Modifica el manual de contratación sobre las autorizaciones.	Resolución Vigente	751	28-abr.-14
Por la cual se aprueban las tarifas para los rubros financiables para el programa de formación continua especializada y se deroga la resolución 0201 de 2013	Modifica los rubros financiables del programa de formación continua especializada.	Resolución Vigente	824	02-may.-14
Por la cual se aprueban programas de formación profesional integral	Programas de formación.	Resolución Vigente	871	09-may.-14
Por la cual se designan dos representantes del empleador en el Comité de Convivencia Laboral de la Dirección General del SENA	Comité de convivencia laboral.	resolución vigente y modifica la resolución 2464 de 2012	878	14-may.-14
Por el cual se crea la Escuela Nacional de Instructores Rodolfo Martínez Tono	Se crea la Escuela Nacional de Instructores Rodolfo Martínez Tono.	Acuerdo Vigente	6	15-may.-14
Por el cual se adopta el manual para la celebración de convenios del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA	Manual convenios	Resolución Vigente	1294	25-jun.-14
Por el cual se reglamenta la designación de los expertos de los consejos regionales y del Distrito Capital y los expertos de los comités técnicos de centro.	Define, acredita y designa los expertos de los Comités técnicos y expertos de consejos.	Acuerdo vigente	8	13-jul.-14
Por el cual se reglamenta el compromiso funciones y funcionamiento del Comité Nacional de Formación	Reglamentación compromiso de funciones.	Acuerdo vigente	8	15-jul.-14
Manual Sistema Integrado de Gestión		CompromISO SIGA		25-jul.-14
Manual Proyecto Educativo institucional PEI		CompromISO SIGA		25-jul.-14
Manual de Contratación Administrativa		CompromISO SIGA		28-jul.-14
Por el cual se aprueban programas de formación profesional integral	Programas de formación.	Resolución Vigente	1603	30-jul.-14
Por el cual se aprueban programas de formación profesional integral	Programas de formación.	Resolución Vigente	1648	04-ago.-14
Manual Supervisión e Interventoría		CompromISO SIGA		05-ago.-14
Por el cual se adoptan normas reguladoras del Fondo Nacional de Vivienda	Normas Fondo Nacional de Vivienda	Acuerdo vigente	12	28-dic.-14

Por la cual se modifica y Ajusta el Manual Específico de Funciones y de Competencias Laborales para los empleos de los niveles Directivo, Asesor y Profesional de la planta de personal del SENA	Manual de funciones	Resolución Vigente	431	16-mar.-15
Por la cual se revoca de oficio la resolución 091 de 2015 y se aprueba la oferta de programas de formación profesional	Programas de formación	Resolución Vigente	498	20-mar.-15
Por la cual se reglamenta el funcionamiento del Fondo Nacional de Vivienda	Fondo nacional de vivienda	Resolución Vigente	521	25-mar.-15
Por la cual se fijan las tarifas de los rubros financiables para el Programa de Formación Continua Especializada y se deroga las Resolución 824 de 2014	Formación continua especializada	Resolución Vigente	539	26-mar.-15
Por medio de la cual se crea el comité nacional de seguridad vial y comités regionales de seguridad vial del SENA	Comité de seguridad vial	Resolución Vigente	880	19-may.-15
Por la cual se reglamenta la conformación y el funcionamiento de los comités nacional y regionales de normalización de cartera del SENA	Comités nacional y regionales normalización de cartera	Resolución Vigente	1136	16-jun.-15
Manual de Identidad Corporativa		CompromISO SIGA		03-ago.-15
Por la cual se modifica temporalmente la res. 452 de 2014 para extender beneficios a población desplazada de Venezuela	Beneficios población desplazada de Venezuela.	Resolución Vigente	1921	22-sep.-15
Por la cual se conforma el comité paritario nacional de seguridad y salud en el trabajo periodo 2014-2016	Comité paritario nacional de seguridad y salud en el trabajo.	Resolución Vigente	1949	24-sep.-15
Por la cual se crea el comité anticorrupción y de atención al ciudadano del SENA	Comité anticorrupción	Resolución Vigente	2308	17-nov.-15
Resolución por la cual se reglamenta la accesibilidad a los programas de formación para familiares de empleados públicos del SENA	Reglamenta la accesibilidad a los programas de formación	Resolución Vigente	58	23-ene.-16

Resolución por la cual se establecen los lineamientos para el Programa de Bienestar Social e Incentivos para los Empleados Públicos de Carrera Administrativa y Libre Nombramiento y remoción del SENA.	Regula los programas de bienestar.	Modificada por la Resolución 2001 del 28 de septiembre de 2016	59	23-ene.-16
Por el cual se modifica el artículo 4 y 8 del acuerdo 06 de 2014 mediante el cual se crea la escuela nacional de instructores "Rodolfo Martínez Tono".	Creación escuela nacional de instructores.	Acuerdo vigente	2	03-feb.-16
Por la cual se emiten los lineamientos para la supresión de las cuotas partes pensionales del orden nacional a cargo del SENA, en cumplimiento a lo ordenado en art. 78 de la Ley 1753/2015	Lineamientos supresión cuotas partes pensionales	Resolución Vigente	207	16-feb.-16
Por la cual se delega la representación judicial y extrajudicial del SENA	Representación judicial y extrajudicial.	Resolución vigente, derogó la Res.490 de 2005	236	17-feb.-16
Por la cual se modifica la resolución 521 del 25 de marzo de 2015, que reglamenta el funcionamiento del fondo nacional de vivienda del SENA	Delegación para suscribir escrituras en Secretario General, Directores Regionales y Subdirectores de Centro y requisitos para la refinanciación.	Resolución Vigente	265	24-feb.-16
Manual del código de ética y buen gobierno		CompromISO SIGA		08-mar.-16
Por la cual se reglamenta el trámite de las peticiones y la atención de quejas reclamos y sugerencias en el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se asignan unas funciones y se deroga la Resolución 725 de 2013	Trámite peticiones atención de quejas reclamos y sugerencias en el	Resolución Vigente	359	10-mar.-16
Por la cual se modifica la resolución 521 del 25 de marzo de 2015, que reglamenta el funcionamiento del fondo nacional de vivienda del SENA	Documentos que se deben adjuntar a la solicitud de crédito de vivienda y la facultad de la secretaría general como ordenador del gasto a solicitudes de directores regionales y subdirectores de centro.	Resolución Vigente	853	23-may.-16
Por la cual se reorganizan y se establecen las normas que regulan el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable y los Subcomités de depuración	Comité Técnico de Sostenibilidad Contable y los Subcomités de depuración contable del SENA	Resolución Vigente	983	31-may.-16

contable del SENA				
Por el cual se modifica parcialmente el acuerdo 30 de 1988	Beneficiarios SMA	Acuerdo Vigente Modifica parcialmente el acuerdo 30 de 1988, en el sentido de extender la edad de los hijos beneficiarios del SMA hasta los 25 años.	4	08-jun.-16
Por la cual se redefinen los nombres y códigos de identificación de los centros de formación profesional del SENA	Nombres y códigos de centros de formación profesional	Resolución vigente	1215	24-jun.-16
Manual de Convenios		CompromISO SIGA		20-ago.-16
Manual de usuario SOFIA Plus - Apoyos de sostenimiento regulares		CompromISO SIGA		29-ago.-16
Manual de Cobro Coactivo		CompromISO SIGA		09-sep.-16
Por la cual se declara la gestión ambiental y la seguridad y salud en el trabajo como prioridad institucional y se adopta la política del subsistema de gestión y seguridad en el trabajo empresa saludable del SENA.	Declara la gestión ambiental y la seguridad y salud en el trabajo como prioridad institucional y se adopta la política del subsistema de gestión y seguridad en el trabajo empresa saludable.	Resolución vigente	1936	22-sep.-16
Por medio de la cual se modifica la resolución 0059 de 2016 por la cual se establecen lineamientos para el programa de bienestar social e incentivos para los empleados públicos de carrera administrativa y libre nombramiento y remoción del SENA.	Incentivos para los empleados públicos de carrera administrativa y libre nombramiento y remoción.	Resolución vigente	2001	28-sep.-16
Por medio del cual se aprueban las políticas y objetivos de los subsistemas de gestión que conforman el sistema integrado de gestión y autocontrol SIGA y la promesa de valor que los integra y articula.	Políticas y objetivos del SIGA	Acuerdo vigente	7	09-nov.-16

Modifica el manual de ropa de trabajo y elementos de protección personal del SENA	Elementos de protección personal.	Resolución vigente, modifica la res. 1182, art. 1 de 2006, (res. 950 de 2011 y deroga res. 83 de 2009, y res. 1441 de 2009), el art. 8 de la resolución 1182 de 2006 fue modicado por la res.1938 de 2015.	2644	02-dic.-16
Por la cual se adopta la metodología de reconocido valor técnico para el cálculo de la provisión contable de los procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales en contra de la entidad y se deroga la Res.069 de 2015	Metodología valor el cálculo de la provisión contable de los	Resolución vigente	2660	02-dic.-16
Resolución No. 2838 del 26 de diciembre de 2016 "Por la cual se reglamentan en el SENA las comisiones de servicios, pago de viáticos, gastos de transporte y se dictan otras disposiciones"	Reglamenta el pago de viáticos del SENA	Resolución vigente	2838	26-dic.-16
Manual de Políticas Contables	Políticas Contables	CompromISO SIGA		29-dic.-16
"Por la cual se modifica la lista de chequeo y las actas de verificación de la Resolución No. 03069 de 2008 " por la cual se compilan los mecanismos de control y vigilancia de la actividad precontractual,	Se incorporan las listas de chequeo	Resolución vigente	2882	29-dic.-16
"Por la cual se adopta el Sistema Tipo de Evaluación del Desempeño Laboral de los funcionarios de Carrera Administrativa y en Periodo de Prueba del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA"	Adopta el Sistema Tipo de Evaluación de Desempeño de la CNSC	Resolución vigente	117	01-feb.-17
Anexo Reglamento de la Brigada de Prevención y Atención de Emergencias	Brigada de Prevención y Atención de Emergencias	CompromISO SIGA		03-feb.-17
Por la cual se conforma el comité paritario nacional de seguridad y salud en el trabajo	Comité paritario nacional de seguridad y salud en el trabajo	Resolución vigente	181	14-feb.-17
" Por la cual se reglamenta el Sistema Integrado de Gestión y Auto Control – SIGA en el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y se dictan otras disposiciones"	Reglamenta el SIGA	Resolución vigente	196	15-feb.-17

10. CONCEPTO GENERAL:

10.1. DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN:

Mejoramiento de los Sistemas de Información y acciones que soportan la planeación

En este campo hay varias apuestas:

1- Gestionar la sistematización del Plan Estratégico. Es necesario contar con una herramienta tecnológica que permita garantizar además de la participación de todos los actores en los diagnósticos y formulación del plan, encargarse el reporte, seguimiento y tableros de control de los objetivos y proyectos que materializan la implementación del gran derrotero institucional.

2- Frente a la Gestión de la Información y Evaluación de Resultados, el principal reto está dado por la automatización en la producción de la información estadística de la Entidad, lo cual permitiría generar una serie de baterías de indicadores, facilitando el seguimiento, al acortar los tiempos de procesamiento de los datos. Ya hay avances, dado que el proyecto se viene adelantando en conjunto con Microsoft y la Oficina de Sistemas y se ha dividido en varias fases de tal forma que se pueda implementar de forma adecuada.

3- De otro lado, está pendiente la consolidación del banco de proyectos institucional, con el fin de que recoja las iniciativas (pueden estar en estado incipiente o no existir) que por su importancia son estratégicas para jalonar la gestión institucional de manera significativa, impactando positivamente los beneficiarios y el fortalecimiento de la entidad y que puedan ser tenidos en cuenta al momento de formular el próximo Plan Estratégico. Se debe trabajar en conjunto con el Grupo de Planeación Operativa en la mejora de la herramienta actual, quienes dentro de sus funciones tienen la asesoría y acompañamiento en la formulación de proyectos de inversión, y la meta de mejorar la metodología para registrar la información en el banco de proyectos a través del aplicativo Plan de Acción.

Se debe evaluar la posibilidad de vincular este banco a la necesidad de crear una oficina PMO, para mejorar la dirección de proyectos mediante el apoyo y soporte, que favorezca el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional, así como una gestión por proyectos y presupuesto por resultados. Esta instancia proporcionaría a los líderes de los proyectos el respaldo necesario para dirigir sus proyectos dentro del plazo, costo y calidad requeridos, por medio de la utilización de métodos y procesos de planificación, ejecución, seguimiento y control.

4- Se debe fortalecer el desarrollo del Aplicativo de Plan de Acción; debe ser más amigable, funcional para sus usuarios. Adicionalmente debe gestionarse que el acceso al aplicativo se pueda hacer desde una red diferente a la red SENA.

5- Apremia consolidar una base de datos presupuestal o financiera que permita agilizar reportes, adelantar proyecciones macroeconómicas y realizar escenarios fiscales para la entidad que soporten la gestión presupuestal a nivel interno y externo en defensa de los recursos de la entidad.

6- Consolidar el Sistema de Costos como herramienta gerencial que permita a los Gerentes Públicos conocer sus costos de operación, con el fin de identificar estrategias que conlleven al uso eficiente y oportuno de los recursos asignados con coherencia con la política institucional de gestión y presupuesto por resultados.

- Fortalecer la articulación de la Planeación Estratégica con la Planeación Operativa

Esta puede ser la acción más importante para el éxito de la gestión de la entidad. El SENA debe trabajar en garantizar la coherencia de su planeación estratégica vs la asignación presupuestal y la operación anual, para asegurar que todas las iniciativas estratégicas cuenten con recursos y se incluyan en la planeación de corto plazo.

Esta acción evidencia la necesidad de la entidad de fortalecer los roles de las personas que asumen la planeación en las distintas dependencias de la entidad, para fortalecer los procesos, procedimientos y el proceso mismo de planeación.

Finalmente, en cuanto a tareas pendientes para lo que resta de la vigencia 2017 se tienen los siguientes retos y compromisos para la Vigencia 2017:

- Planeación Estratégica Direccionamiento Corporativo:

✓ Consolidar la Puesta en Marcha de la Unidad de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional SENA.
✓ Continuar la implementación a nivel nacional del Sistema PREVIOS a través del fortalecimiento de las capacidades institucionales en el uso de métodos, técnicas y herramientas de Prospectivas Vigilancia e Inteligencia Organizacional.
✓ Diseño de la Política Institucional de Egresados que permita establecer, consolidar vínculos de comunicación entre éstos y el SENA, con el fin de lograr su participación en pro de la mejora institucional.
✓ Diseño e implementación de un sistema de seguimiento a egresados SENA y la construcción de líneas de base que permitan mejorar el sistema de seguimiento a egresados SENA, y evaluar los efectos de la formación profesional sobre las condiciones de empleabilidad de los egresados de la institución, indagar sobre su desempeño laboral y la pertinencia de la formación recibida, de tal forma que se puedan identificar objetos y campos de mejoramiento institucional.
✓ Adelantar seguimiento a los planes de mejoramiento concertados con las áreas competentes para realizar los ajustes requeridos para fortalecer los programas de acuerdo a las conclusiones y recomendaciones producto de las evaluaciones culminadas en el 2016.
✓ Continuar la coordinación y el acompañamiento de las evaluaciones de los programas Articulación del Sena con la Media y Evaluación y Certificación de Competencias Laborales por su relevancia estratégica para el cumplimiento de las metas del gobierno nacional en especial sobre la Formación Profesional Integral, las Competencias Laborales y la Empleabilidad de los colombianos en el nuevo contexto de paz. Así mismo, dadas las ampliaciones de tiempo que demanda el alistamiento de información para el desarrollo de las evaluaciones, se debe continuar

las acciones iniciadas para el desarrollo de las evaluaciones de la vigencia 2018: bienestar al aprendiz y contrato de aprendizaje.

- **Mejora Continua Institucional**

✓ Recibir la Preauditoría al Sistema de Gestión Ambiental.
✓ Concluir las fases del ejercicio de revisión por la dirección del SIGA.
✓ Ejecutar mesas de trabajo con el Equipo SIGA a nivel nacional.
✓ Ejecutar las actividades del Plan de Anual de Mejora del SIGA y en los temas núcleo mensuales.
✓ Recibir la Auditoria de recertificación para el Subsistema de Gestión de la Calidad.
✓ Gestionar los planes de mejoramiento producto de las auditorias recibidas de primera y tercera parte.
✓ Realizar medición, seguimiento y análisis dentro del módulo de objetivos e indicadores de la plataforma Compromiso.
✓ Alistamiento para auditoria de certificación al Sistema de Gestión Ambiental.
✓ Actualizar la documentación del Sistema
✓ Actualizar la plataforma CompromISO.
✓ Ejecutar la Audiencia de Rendición de Cuentas a la ciudadanía

- **Planeación Operativa**

✓ Se debe continuar trabajando en la formulación y posterior presentación del Anteproyecto de Presupuesto 2018, ante la comisión intersectorial que conforme el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el DNP y el Ministerio del Trabajo; también se debe presentar para su aprobación ante el Consejo Directivo nacional.
✓ Se debe actualizar el Marco de Gastos de Mediano Plazo para el presupuesto 2018 y tramitarlo a los entes externos respectivos
✓ Se debe garantizar el Seguimiento del Plan de Acción para asegurar el cumplimiento de las metas institucionales.
✓ Se debe liderara la formulación del Plan de Acción 2018 con todas las dependencias de la entidad a nivel nacional.
✓ Se deberá tramitar acuerdo de modificación del presupuesto para cancelar el valor de la nómina de funcionamiento, producto del incremento salarial que por Ley le corresponde a los funcionarios de planta.
✓ Se continuara con el trámite de vigencias futuras para los proyectos que tengan un impacto nacional.
✓ Se realizara el trámite de vigencias expiradas por los diferentes proyectos de inversión que se vean afectados en dichos pagos.
✓ Se realizará la apertura presupuestal 2018, en el último trimestre del año.

Gestión de Costos:

✓ **Automatizar el procesamiento de la información de los componentes del costo de Formación** Instructores, Apoyos Administrativos, Operación y Funcionamiento, así como, la generación de reportes automáticos para presentar los resultados de los costos que permita la toma de decisiones, adicionalmente, se requiere ajustar y

rediseñar la estructura del Sistema de Información Nacional de Costos para dar respuesta a los actuales requerimientos que son planteados por los usuarios, facilitando la consulta y diligenciamiento de la información. Se hace necesario desarrollar una nueva herramienta sistematizada para el procesamiento de la información del Sistema de Información Nacional de Costos –SINC-.

- ✓ **Realizar un módulo que permita a los centros de formación comparar el costo a nivel nacional de sus principales programas de formación,** donde el Centro de Formación pueda contrastar el costo que es generado en el proceso formativo con otro centro que imparta el mismo programa en condiciones similares de infraestructura y recursos, con el objetivo de buscar las practicas más eficientes del proceso formativo, realizando transferencia de conocimiento y maximizando los recursos asignados.

- ✓ **Establecer el costo estándar de los Instructores que son requeridos para impartir los cuatro principales programas de formación** en cada uno de los Centros de formación, permitiendo realizar la asignación de recursos de acuerdo a los programas que son impartidos y a las condiciones particulares de cada centro de Formación.

- ✓ **Continuar con el seguimiento en los registros de los aplicativos del Sena** con el fin de aportar en el mejoramiento de la Calidad de la Información registrada en los Aplicativos Institucionales "SOFIA PLUS, ORIONS, KACTUS, GESTION CONTRACTUAL", con el fin de normalizar registros de información que son variables de costeo sensibles, permitiendo obtener un insumo de información que refleje los costos reales de los procesos formativos que se realizan en los Centros de formación.

- ✓ **Apropiación del Sistema de Información Nacional de Costos – SINC** – por parte de los Directores de Área, Directores Regionales y Subdirectores, para que sea una fuente de información que les permita una oportuna toma de decisiones y que contribuya como un parámetro de eficiencia en la gestión Institucional que realizan.

- ✓ **Diseñar e implementar un módulo que mida los Costos de Producción de Centros-Sena Empresa,** con el fin de conocer el costo de los bienes y servicios que se obtienen en los Centros de Formación a través de los proyectos formativos desarrollados por los aprendices.

- ✓ **Identificar las fichas en formación que tienen un numero bajo de aprendices,** con el fin de que puedan ser unificadas con otra ficha para obtener un numero aprendices acorde con los lineamientos que fueron indicados, contribuyendo a la eficiencia de los recursos en los centros de formación.

10.2. DIRECCIÓN DE EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO

En su labor de contribuir a la disminución del desempleo friccional y estructural de los colombianos, la Agencia Pública de Empleo del SENA dispuso de $39.867.000.000, de los cuales se ejecutaron $37.719.829.305, quedando pendiente ejecutar parte de los recursos asignados en el año 2017 que ascienden a $1.839.418.725. Es importante

resaltar que debido al seguimiento realizado a los recursos, se logró que los mismos presentaran un porcentaje de ejecución superior al 98%.

Por otro lado, para mejorar las instalaciones en donde se prestan los servicios de intermediación laboral, el SENA invirtió $10.396.325.678 en infraestructura, recursos que permitieron la remodelación de 15 oficinas y la construcción de 14 nuevas oficinas, ampliando así la cobertura de los servicios de la Agencia Pública de Empleo del SENA, que para la fecha de cierre de este informe cuenta con 108 oficinas activas a nivel nacional.

En cuanto a la Coordinación de Servicio a la Empresa y Servicio al Cliente, responsable del relacionamiento empresarial, el Contrato de Aprendizaje y la atención al ciudadano, se asignaron recursos por un monto de $43.533.164.778, de los cuales se ejecutaron $42.432.834.908, quedando pendiente ejecutar $1.259.475.175 de la vigencia 2017. El seguimiento de los recursos en las vigencias del 2014 al 2016 presenta una ejecución del 99.99%, y para el 2017 ya se ha ejecutado el 95%.

En su propósito de generar ingresos en la población rural, crear empresas y generar empleo formal y decente, en el área de Emprendimiento se asignaron recursos por $419.965 millones de pesos, con una proyección adicional por $208.892 millones para ejecutar en el 2017; en las vigencias cumplidas, los recursos presentaron un porcentaje de ejecución superior al 98%.

Aquí también vale mencionar que se logró poner al día más de 4 mil procesos atrasados del Fondo Emprender, lo que conllevó a mejorar el servicio a los emprendedores colombianos, y reducir los costos operativos en actividades como la formulación, evaluación e interventoría de los planes de negocio que se presentan a las convocatorias del Fondo. Así mismo, esta gestión permitió liberar recursos para obtener el mayor presupuesto de una vigencia, con más de 115 mil millones para ser entregados en 2017.

Además, hoy en día el Fondo Emprender cuenta con un buen número de socios estratégicos a nivel regional, nacional e internacional, con los cuales se ha logrado aumentar de manera significativa los recursos de las convocatorias. Todos estos resultados lo han consolidado como el fondo público de capital semilla de América Latina.

En su responsabilidad de proveer información sobre el comportamiento del mercado laboral colombiano a nivel ocupacional, el Observatorio Laboral y Ocupacional Colombiano conformó un equipo de profesionales que elaboran análisis y productos que contribuyen a la orientación de acciones de formación y empleo. Los recursos con los que cuenta el Observatorio se encuentran centralizados en la Dirección General y, presupuestalmente, el grupo se encuentra adscrito a la Agencia Pública de Empleo.

Expuesto lo anterior, el actual funcionamiento y organización de la Dirección de Empleo y Trabajo, a través de sus cuatro coordinaciones, es prenda de garantía para seguir avanzando en el cumplimiento de la megameta de la Entidad para el cuatrienio 2015-2018.

Entre los objetivos más importantes se encuentran: 1.152.309 empleos colocados a través de la Agencia Pública de Empleo del SENA, de los cuales se ha avanzado en un

42%; 1.552.000 contratos de aprendizaje, con un avance del 42%; 3.427 empresas creadas a través del Fondo Emprender, con un avance del 46%, y 42.079 empresas reguladas para Contrato de Aprendizaje, con un avance del 75%.

Por último, y no menos importante, el objetivo para 2018 es lograr que la tasa de empleabilidad de los egresados SENA alcance el 75%; esto es que 3 de cada 4 aprendices de la Entidad encuentren un empleo digno y formal tan pronto finalicen sus procesos de formación pertinentes con las necesidades de las empresas y sus regiones. Al cierre de este informe, el avance es del 68%, por lo que 2 de cada 3 egresados consiguen trabajo.

10.3. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA: Para la vigencia 2017 se debe:

- En ejecución presupuestal cumplir con el 99,1% en compromisos, y el 90% en pagos.

- En contabilidad terminar con la depuración del 100% de la cartera – deudor, implementar las Normas Internacionales para la Contabilidad Pública, mejorar la calificación del componente financiero de la Auditoria de la Contraloría General de la República vigencia 2016 y cumplir el 100% del Plan de Mejoramiento.

- En almacén e inventarios realizar la toma de inventarios a nivel nacional, con un cumplimiento superior al 90%; recuperar el 100% de los bienes faltantes y a cargo de personas sin vinculación con la entidad; realizar la disposición final del 100% de los bienes dados de baja a nivel nacional y adecuar al menos cinco (5) bodegas a nivel nacional.

- En cartera depurar el 100% a nivel nacional, lograr el 100% de recaudo en Aportes FIC ($109.867 millones) y Parafiscales ($957.385 millones).

- En infraestructura, contratar el Diagnóstico de la Infraestructura de la Regional Distrito Capital; ejecutar Plan de Mantenimientos según disponibilidad de recursos; entregar 5 grandes obras de las contratadas en el 2015 (San Andrés, Buenaventura, Dirección General, Reforzamiento Girón y Santander de Quilichao); inaugurar 13 grandes obras (Adecuación Oficinas DG, Tecno academia Espinal, Ambientes Yopal, Montelivano, Chía, Turbaco Fase II, Sistema Riego CBC, Adecuación Mina Sogamoso, Ambientes Túquerres, Centro Lope, Florencia Caquetá, Ambientes Fonseca y Porvenir Córdoba); Ejecutar el 50% de las obras contratadas en el 2016 ; Contratar el 100% del Plan de Infraestructura en el primer trimestre; Elaborar una Cartilla de Estándares de ambientes y espacios de construcciones del SENA; Implementar el 100% del aplicativo de seguimiento a obras a marzo de 2017; Contratar un proyecto piloto de georreferenciación de obras.

- Y en el proyecto de producción de centros, implementar el Sistema Nacional de Venta de Bienes y Servicios de los Centros de Formación Profesional y establecer la Red Nacional de Laboratorios SENA.

11. 4. SECRETARIA GENERAL

Los retos que se encuentran en desarrollo o pendientes de ejecutar, se sintetizan así:

- **RELACIONES LABORALES:**

  - ✓ Proyectos ampliación de planta en 3.000 nuevos cargos y creación de 800 cargos temporales: Pendiente la Firma del Ministro Hacienda y Crédito Público y posteriormente la sanción presidencial de los Decretos.
  - ✓ La perspectiva para las vigencia 2017 a 2019, es la implementación de los 3.000 nuevos cargos, de conformidad con los procedimientos establecidos en la ley 909 y sus Decretos reglamentarios.
  - ✓ Implementar la planta temporal de acuerdo a procedimientos establecidos en la ley 909 y sus Decretos reglamentarios
  - ✓ Adelantar concurso público para la provisión de 1.905 cargos vacantes de la planta actual
  - ✓ Garantizar el cumplimiento del Acuerdo 565 de Evaluación de Desempeño Laboral, a nivel nacional
  - ✓ Diseño previo del proyecto nacional piloto en la modalidad de teletrabajo, para definir su implementación.
  - ✓ Actualización del proyecto de Decreto para modificar el Decreto 1424 de 1998 (SSEMI)

- **SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

  - ✓ Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, mediante los programas, planes y guías, establecidos para dar cumplimiento al decreto 1072 de 2015.
  - ✓ Implementación del Balance score Card, en cumplimiento de los indicadores del SSG-SST
  - ✓ Divulgación e implementación de la cartilla de la red agrícola y pecuaria
  - ✓ Ejecutar al 100% las actividades de prevención y promoción de ARL, correspondientes al 50% de reinversión.
  - ✓ Realizar auditorías y seguimiento al plan de trabajo 2017 del subsistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.
  - ✓ Con base en los resultados de la medición de clima laboral, realizada en el 2016, ejecutar el plan de acción para intervenir a nivel nacional, con el fin de lograr mejoras en el clima organizacional en la Entidad.
  - ✓ Dar cumplimiento al Acta de concertación Laboral, Capitulo 4, Seguridad y Salud en el Trabajo para adquirir mobiliario, elementos ergonómicos, elementos de protección personal y realizar el encuentro Copasst y el encuentro seguridad y salud en el trabajo.
  - ✓ Con los resultados obtenidos en la aplicación de la batería de riesgo psicosocial, realizar intervención a la población prioritaria, por parte de los psicólogos con licencia en Salud Ocupacional y según los parámetros del sistema de vigilancia epidemiológica
  - ✓ Actualizar los planes de emergencias de acuerdo al nuevo plan de emergencias a nivel nacional, según el decreto 1072 de 2015.

- ✓ Realizar el segundo simulacro a nivel nacional con la participación del 60% de la población
- ✓ Validar el Manual de adquisición de Mobiliario y subirlo a la plataforma CompromISO.
- ✓ Recibir respuesta por parte se Superpuertos sobre el Plan Estratégico de Seguridad Vial, para realizar las respectivas capacitaciones de lineamientos.

- **FORMACION Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO:**

  - ✓ Capacitar 1.701 servidores públicos de grupos ocupacionales diferentes a instructores, alcanzando una cobertura del 58%, otorgar 2.500 cupos de capacitación y que las encuestas logren el 98% en los conceptos Muy Satisfactoria y Satisfactoria.
  - ✓ Atender 99.980 beneficiarios en actividades del Programa de Bienestar de funcionarios.

- PENSIONES

  - ✓ Revisión jurídica e inicio de procesos judiciales en contra de actos administrativos proferidos en Lesividad y/o reconocimiento de derechos por el SENA de todos los casos reportados en el proyecto especial 2015 -2016
  - ✓ Levantamiento de información y conformación de títulos judiciales de vigencias anteriores, para cruzar con Dirección Jurídica, Dirección Administrativa y Financiera y Direcciones Regionales, con el fin de dirigir el cobro de cartera en materia de obligaciones pendientes pensionales.
  - ✓ Finalizar la normalización de la nómina de pensionados y definir el proceso de conmutación pensional.
  - ✓ Depurar y mejorar el proceso de cobro de cuotas partes pensionales internas y externas.
  - ✓ Normalización de expedientes pensionales: Revisión de 2.445 expedientes faltantes

- ADMINISTRACION DE DOCUMENTOS

  - ✓ Avanzar a nivel nacional con el Contrato suscrito con la Firma 472 para disponer de archivos Centrales y de Gestión completamente levantados y Organizados.
  - ✓ Implementar el Programa de Gestión Documental
  - ✓ Elaboración del Pinar
  - ✓ Vincular personal con el perfil requerido para apoyar el proceso de Gestión Documental en la Dirección General y Regionales
  - ✓ Actualización de las tablas de retención Documental y aprobación por parte del Archivo General de la Nación
  - ✓ Compra de impresoras térmicas con código de barras para modernizar las unidades de correspondencia
  - ✓ Digitalizar e Indexar en aplicativo Gestión Documental ONBASE las hojas de vida de Directores Regionales, Directores de área Jefes de oficina, y Coordinadores a Nivel Nacional, para facilitar consulta por parte de los Directivos Dirección General

- **VIVIENDA**

  - ✓ Que el Consejo Directivo designe el nuevo Consejero que hará parte del Comité Nacional de Vivienda en remplazo del Monseñor Fabián Marulanda López.
  - ✓ Aprobar y reglamentar el Proyecto modificación Acuerdo 12 de 2014 Fondo Nacional de Vivienda
  - ✓ Reunir el Comité Nacional de Vivienda para aprobación de créditos de vivienda en Dirección General, y a nivel regional, que se reúnan los Comités de Vivienda Regional para la aprobación de créditos, para iniciar trámites de legalización y desembolso.

- **ADMINISTRACION DE SALARIOS:**

  - ✓ Puesta en marcha del Cajero Self-service
  - ✓ Implementar mejoras y cambios al sistema de información Kactus HR
  - ✓ Divulgar los procesos de Salarios y alcance de la herramienta Kactus HR
  - ✓ Realizar capacitaciones en temas laborales y tributarios, liquidación de retención en la fuente.
  - ✓ Validar y aprobar Procedimientos en revisión para subirlo a la plataforma CompromISO.

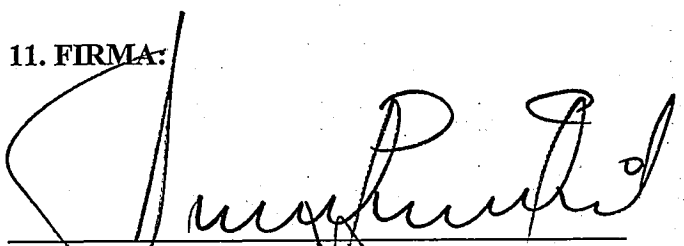
- **SERVICIO MEDICO ASISTENCIAL**

  - ✓ Auditoría: realizar seguimiento mensual, acompañamiento y asesoría en el uso de los formatos a todas las regionales.
  - ✓ Reportar la información de la encuesta de calidad y oportunidad a nivel nacional realizada en el segundo semestre de 2016

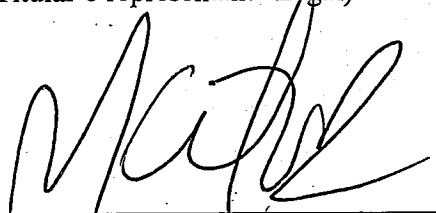
El compromiso de la Secretaría General seguirá siendo el de trabajar permanentemente en el desarrollo del talento humano vinculado a la entidad, de manera que se garantice la confianza de los clientes internos y externos que a diario son atendidos, mediante la

prestación de servicios de excelente calidad, con óptimos niveles de eficiencia y eficacia, y brindando apoyo efectivo a las estructuras misionales, técnicas y administrativas de la entidad

11. FIRMA:



ALFONSO PRADA GIL
NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE
(Titular o representante Legal)



MARÍA ANDREA NIETO ROMERO
NOMBRE Y FIRMA
DIRECTORA GENERAL (E)
DECRETO NÚMERO 485 DE 2017